



**HAL**  
open science

## Le partenariat INRA-CEP INNOVATION-NOVADI: Bases contractuelles et stratégies associées

Laurence Garmendia, Elisa Grillet, Serge Lafond

### ► To cite this version:

Laurence Garmendia, Elisa Grillet, Serge Lafond. Le partenariat INRA-CEP INNOVATION-NOVADI: Bases contractuelles et stratégies associées. *Innovations Agronomiques*, 2009, 7, pp.179-184. 10.17180/kb1b-bc07 . hal-02663427

**HAL Id: hal-02663427**

**<https://hal.inrae.fr/hal-02663427v1>**

Submitted on 31 May 2020

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - NoDerivatives 4.0  
International License

## **Le partenariat INRA-CEP INNOVATION-NOVADI: Bases contractuelles et stratégies associées**

L. Garmendia<sup>1</sup>, E. Grillet<sup>2</sup>, S. Lafond<sup>3</sup>

<sup>1</sup>INRA Adjointe au Chef de Département Génétique et Amélioration des Plantes  
INRA Bordeaux Aquitaine, Domaine de la Grande Ferrade, 71 Avenue Edouard Bourlaux, 33 883  
Villenave d'Ornon cedex

<sup>2</sup>Gérante de NOVADI sarl – Cogérante de CEP INNOVATION sarl, 23 rue Jean Baldassini, 69364 Lyon  
cedex 7

<sup>3</sup>Cogérant CEP INNVOVATION sarl

Correspondance : laurence.garmendia@bordeaux.inra.fr

### **Résumé**

Une nouvelle dynamique a été mise en place pour la promotion et l'expérimentation des variétés INRA grâce à la signature en 2008 des deux contrats d'édition liant pour l'un l'INRA et sa filiale Agri Obtentions (AO) à CEP INNOVATION Sarl, associant 32 pépiniéristes, concernant plusieurs espèces fruitières et pour l'autre l'INRA et sa filiale AO à NOVADI Sarl, regroupant 16 des 32 pépiniéristes de CEP INNOVATION, concernant spécifiquement le pommier.

Par ces contrats, CEP INNOVATION et NOVADI deviennent éditeurs exclusifs du matériel développé par l'INRA non plus seulement en France mais aussi à l'étranger. Pour l'INRA, l'objectif est de mettre ses obtentions à disposition des professionnels à travers la certification fruitière afin de garantir une authenticité variétale et un état sanitaire irréprochable et d'assurer une bonne visibilité des résultats issus de la recherche publique aux niveaux national et international.

A travers ces contrats, et au-delà de l'édition des nouvelles variétés, il s'agit, plus largement, de mettre en place une véritable stratégie de partenariat entre le secteur public et le secteur privé basée sur la mise en œuvre commune d'un verger durable et assurant une production de qualité. Cette stratégie s'inscrit dans la démarche initiée par le Grenelle de l'Environnement.

**Mots-clés** : Partenariat ; Edition exclusive ; Contrats

### **Abstract: Partnership between INRA-CEP INNOVATION-NOVADI**

INRA (by the way of its subsidiary Agri Obtentions) signed in 2008 two edition agreements for 10 years. The first one was signed with CEP INNOVATION (Ltd.) gathering most of the French fruit tree nursery companies involved in the French fruit certification regarding several fruit species. The second one was signed with NOVADI (Ltd) founded in 1997 by 16 French nursery companies aiming at developing a series of apple cultivars of good eating quality, naturally resistant to the most common diseases. Through these edition agreements, INRA gives the exclusivity on the edition, propagation and development for its fruit material in France and also in foreign countries. These agreements create a new dynamics for INRA fruit varieties promotion and testing in France and all over the world. It underlines the existence of a successful partnership between public and private sectors regarding fruit production sustainability. This is relevant with the framework of the French governmental initiative called "Grenelle de l'Environnement".

**Keywords:** Partnership, Exclusive Edition, Contracts

## Introduction

Avec la signature des deux contrats d'édition liant pour l'un l'INRA et sa filiale Agri Obtentions (AO) à CEP INNOVATION concernant plusieurs espèces fruitières et pour l'autre l'INRA et sa filiale Agri Obtentions et NOVADI concernant spécifiquement le pommier résistant aux bioagresseurs, l'INRA confie à CEP INNOVATION l'édition exclusive du matériel fruitier développé en son sein non plus seulement en France mais aussi à l'étranger. Ces contrats ont été complétés par une implication de CEP INNOVATION et NOVADI dans les programmes d'innovation variétale. Une nouvelle dynamique est ainsi mise en place pour la promotion et l'expérimentation des variétés fruitières issues de laboratoires de recherche de l'INRA. En effet, la recherche publique a un rôle à jouer dans l'accompagnement de la filière, particulièrement dans trois domaines :

- l'innovation variétale, notamment en termes de qualité et de résistance durable aux pathogènes, avec un accompagnement fort de la création variétale pour les espèces fruitières pour lesquelles il n'existe pas de sélection privée,
- les conditions de culture visant en particulier la réduction des intrants phytosanitaires, la recherche de nouveaux itinéraires techniques et l'adaptation aux stress abiotiques,
- l'organisation économique des filières en prenant en compte les dimensions des coûts de production et de la main d'œuvre, les débouchés, la valorisation et la qualité des produits.

## Signature de deux contrats d'édition exclusive : portée et objectifs

### *Domaine d'application et contenu des contrats*

CEP INNOVATION sarl associe 32 pépiniéristes oeuvrant à la multiplication de plusieurs espèces fruitières. NOVADI sarl regroupe 16 des 32 pépiniéristes de CEP INNOVATION ; ces 16 pépiniéristes sont concernés spécifiquement par le pommier.

Par le contrat signé le 16 avril 2008, l'INRA, à travers sa filiale Agri Obtentions, concède à CEP INNOVATION, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007 et pour une durée de dix ans, l'édition exclusive des nouvelles variétés porte greffe et variétés greffons pour les fruits à noyau (abricotier, cerisier, pêcher, prunier domestique et japonais), fruits à pépins (poirier, pommier sauf les obtentions déjà concédées à NOVADI) et fruits secs (amandier). Les signataires ont prévu la possibilité d'étendre le cas échéant le domaine d'application de ce contrat à d'autres espèces par voie d'avenant.

Par le contrat signé le 25 juin 2008, l'INRA, à travers sa filiale AO, concède à NOVADI l'édition exclusive des variétés de pommier résistantes aux bioagresseurs, également pour une durée de dix ans. Ainsi, CEP INNOVATION et NOVADI deviennent les éditeurs exclusifs du matériel fruitier développé par l'INRA – pour les espèces qui les intéressent - non plus seulement en France mais aussi à l'étranger.

Ces deux contrats confèrent à CEP INNOVATION et à NOVADI un droit prioritaire de première information et de présentation des obtentions INRA pour les espèces citées.

Avant de décider de l'agrément des obtentions INRA, CEP INNOVATION et NOVADI ont ainsi la possibilité d'observer ces obtentions dans les unités de recherche et dans les unités expérimentales de l'INRA, en parcelles d'hybrides et de sélection aussi bien qu'en vergers d'expérimentation de niveau I et

II<sup>1</sup> conduits selon les règles de la Charte Nationale d'Expérimentation Fruitière (Anonyme, 1998). Les programmes d'amélioration en cours ainsi que les pré-sélections sont présentés par l'INRA à ces partenaires privilégiés dans ce cadre contractuel.

CEP INNOVATION et NOVADI participent aux décisions de passage de niveau I au niveau II ; leur décision finale d'éditer ou non doit intervenir à la troisième fructification successive au niveau II pour les variétés et à l'issue de huit années d'expérimentation au niveau II pour les porte-greffe. Ces modalités d'agrément relèvent de la compétence des commissions techniques par espèce de CEP INNOVATION et du comité de sélection de NOVADI.

Pour toute obtention dont ils auront accepté l'édition, CEP INNOVATION ou NOVADI s'engagent à proposer à Agri Obtentions la liste des sous-licenciés, les objectifs de valorisation ainsi que le niveau de redevances d'obtenteur.

Enfin, le dépôt des dossiers d'inscription et de protection est effectué par CEP INNOVATION et NOVADI dans ce cadre contractuel.

### ***Objectifs de CEP INNOVATION ET NOVADI***

Pour CEP INNOVATION et NOVADI, il s'agit d'éditer et de multiplier les obtentions fruitières mais aussi d'en concéder l'usage par le biais de sous-licences. Il s'agit également de mener la recherche « sous toutes ses formes » aux fins d'obtenir de nouvelles variétés fruitières, d'en assurer la protection par dépôts de COV et de participer à l'animation de la filière par des opérations de publicité, de communication et de promotion des variétés fruitières ou de leurs dérivés. Dans ce cadre, CEP INNOVATION et NOVADI apporteront leur concours à la définition des objectifs de création variétale, et le cas échéant, aux phases finales de sélection du matériel destiné à l'arboriculture fruitière

### ***Objectifs de l'INRA***

Pour l'INRA, l'objectif est de mettre ses obtentions à disposition des professionnels à travers la certification fruitière mise en œuvre par le Ctifl (Malbec, 2007), afin de garantir une authenticité variétale et un état sanitaire aussi irréprochable que possible. L'INRA a aussi à cœur d'assurer une bonne visibilité des résultats issus de ses laboratoires et un rayonnement de son matériel aux niveaux national et international.

### ***Interactions constantes***

Ce dispositif implique des interactions et une coordination constantes entre l'INRA, AO, CEP INNOVATION et NOVADI pour une bonne lisibilité des résultats issus de la recherche publique. Ces interactions passent par une décision concertée de nommer les nouvelles variétés, la mise en œuvre de stratégies communes de lancement impliquant les différents acteurs de la filière, un feed back permanent de ses besoins et de ses attentes jusqu'au choix de l'octroi des licences à l'étranger. La commission technique mise en place dans le cadre de ces contrats se réunit annuellement pour assurer cette coordination.

### ***Les contrats de recherche en cours au-delà de l'Édition variétale***

Pommier : Le programme INRA / NOVADI vise à obtenir une gamme de pommiers résistants à la tavelure (RT) et de moindre sensibilité à l'oïdium (RO) (Laurens et Pitiot, 2003 ; Lespinasse et al., 2005). Ces objectifs principaux s'intègrent dans une démarche globale de réduction des intrants. Ce

---

<sup>1</sup> Les vergers d'évaluation (niveau I) sont mis en place dans 2 à 3 sites selon les espèces, à raison de 2 arbres par sélection. Les vergers de comportement en vraie grandeur (niveau II) sont mis en place dans 3 à 8 sites selon les espèces, à raison de 30 arbres par sélection retenue au niveau I.

programme de sélection met en avant les compétences de chacun. Les hybridations (15 à 25 croisements par an) et les premières phases de sélection sur jeunes sujets par pression « bioagresseurs » sont réalisées par l'INRA. Les dernières phases de sélection, sur environ 3000 hybrides RT et RO greffés par an, sont réalisées par les pépiniéristes NOVADI en réseau multisite. Cette coordination des compétences permet une gestion efficace et au plus proche du terrain du programme de sélection. Ce programme est piloté par un comité de sélection constitué à la fois de chercheurs INRA, de techniciens, de pépiniéristes et d'arboriculteurs qui assurent une cohérence dans les choix et les orientations de ce programme. Aujourd'hui, 107 hybrides sont observés au niveau I et 4 hybrides au niveau II.

**Poirier :** Le programme poirier INRA / CEP INNOVATION vise à obtenir de nouvelles variétés de poire répondant aux attentes actuelles des consommateurs et des producteurs. Le programme s'oriente sur des critères agronomiques et qualitatifs ; aujourd'hui, 4000 hybrides sont en cours de sélection. Les critères de moindre sensibilité aux bio agresseurs (tavelure, feu bactérien, psylle) sont également des orientations phare du programme, en parfaite cohérence avec la protection de l'environnement et la demande des consommateurs. A ce titre, 1000 arbres sont actuellement en cours d'étude pour leur tolérance aux bioagresseurs dont la résistance à la tavelure du poirier. Ainsi, le programme poirier INRA / CEP INNOVATION compte à ce jour un total de 5000 arbres plantés et en cours de sélection.

**Abricotier :** Ce contrat vise à créer de nouvelles variétés d'abricotier de hautes valeurs agronomique et gustative destinées à permettre une segmentation variétale basée sur la coloration de l'épiderme et/ou de la chair, à conforter les gammes variétales existantes et à intégrer une logique de production durable. Les variétés créées seront de production régulière, d'excellente qualité gustative, de bonne fermeté et aptitude à la conservation post-récolte. L'intégration de ces caractères associée à la durabilité du verger est une préoccupation majeure de ce programme. Sur la base des premières hybridations, réalisées en 2000/2001, 16 000 hybrides sont en cours d'étude et une présélection de 134 hybrides a pu être réalisée. 29 hybrides sont aujourd'hui introduits en vergers multisites (Audergon et al. 2008a ; Audergon et al., 2008b). Ce programme de création variétale vise également à proposer aux producteurs des alternatives génétiques au problème de la Sharka.

**Porte-greffe Prunus :** Le système racinaire de l'arbre fruitier est un élément primordial pour un développement optimal de l'arbre et une production de fruits de qualité. Fort de l'expertise de l'INRA, dont les porte-greffe sont connus et reconnus à travers le monde, la valorisation du programme actuel est un enjeu important pour CEP INNOVATION. Outre la vigueur et la compatibilité au greffage, les résistances à la sécheresse et à l'asphyxie sont des critères de sélection majeurs. A ce jour, 1200 hybrides issus de croisements interspécifiques sont à l'étude.

### **Evolution attendue du nouveau dispositif : de l'édition jusqu'à l'innovation variétale**

Il s'agit donc d'un partenariat fort qui doit conduire à la création variétale à travers :

- une contribution financière aux programmes d'innovation variétale conduits par l'INRA
- une participation active à la sélection variétale en partenariat sur les espèces phares de l'INRA (pommier, poirier, abricotier, cerisier...), espèces phares qui représentent un enjeu important pour la France et l'Europe et pour lesquelles l'INRA a acquis une bonne expertise en génétique et amélioration variétale et joue un rôle majeur au niveau européen.

L'INRA accompagne ainsi les pépiniéristes structurés et fédérés auxquels il confiera de plus en plus tôt l'évaluation et la finition de ses innovations. Cela implique une mobilisation plus large et de plus en plus en amont de la profession sur les phases terminales de tri et d'expérimentation des innovations proposées et donc un investissement de plus en plus important de CEP INNOVATION et de NOVADI

dans l'élaboration des programmes de recherche dont il doit permettre la validation et le transfert des résultats dans les meilleures conditions possibles avec l'appui de l'INRA.

La concession des matériels INRA est liée au respect de garanties pour la filière comme l'authenticité variétale et l'état sanitaire via la certification ou les engagements pris par l'INRA, notamment via la Charte Nationale de lutte contre la Sharka. En aval, de telles garanties devraient assurer la mise en place d'un verger plus durable avec les indicateurs associés, la validation de la construction d'idéotypes et de prototypes variétaux, efforts situés en amont de ceux conduits par le secteur privé.

L'INRA participe ainsi, en lien avec ses partenaires fédérés privilégiés, à l'élaboration de nouveaux objectifs qualitatifs pour la filière fruit.

## Perspectives

La mise en place de cette stratégie de partenariat fort entre le secteur public et le secteur privé basée sur la mise en œuvre d'un verger durable et assurant une production de qualité est le moteur de cette coopération.

Dans la lignée des collaborations étroites aux programmes d'innovation variétale qui sont déjà engagées pour le pommier, le poirier et l'abricotier entre l'INRA et CEP INNOVATION-NOVADI, et tout en poursuivant la même stratégie, de nouvelles collaborations sont actuellement en cours de construction. Il en va par exemple du cerisier, pour lequel il est prévu de maintenir les critères actuels - gros calibre, goût et fermeté - tout en y ajoutant l'extension de la gamme de maturité et la résistance à l'éclatement du fruit sur deux segments de marché : cerises rouges et cerises bicolores.

Une consolidation financière des programmes de recherche communs sur les espèces phares de l'INRA sera recherchée à court terme, c'est-à-dire avant 2011. Il s'agira d'asseoir ces collaborations et de poursuivre le développement de programmes en commun avec une idée précise des outils et des moyens financiers et humains à prévoir de part et d'autre.

Une généralisation systématique des Accords de Transferts de Matériels (MTA) ou fiches de traçabilité nous paraît indispensable pour tout envoi de matériel en provenance de l'INRA et doit être poursuivie. En sécurisant les transferts de matériel végétal, il s'agit d'assurer une traçabilité des mouvements de matériel source-destination-utilisation afin d'écartier tout risque quant à l'état sanitaire du matériel mis à disposition par l'INRA.

Une concertation annuelle et un bilan régulier entre l'INRA, sa filiale Agri Obtentions, NOVADI et CEP Innovation permettent de mener à bien les projets en cours et d'organiser la validation et le transfert des résultats issus de la recherche publique. Ces échanges contribuent aussi à anticiper et se positionner de manière aussi proactive que possible vis-à-vis des engagements pris lors du Grenelle de l'Environnement pour l'instauration d'un verger durable et économiquement viable. A ce titre, les travaux conjoints d'innovation variétale sont complétés par des collaborations à l'amont dans la construction de projets de recherche. Ils s'inscrivent en outre dans une stratégie plus globale qui implique des compétences INRA autres que celles disponibles au sein du Département « GAP » (Génétique et Amélioration des Plantes) C'est le cas par exemple du projet européen ISAFRUIT (2006-2010) qui associe plusieurs disciplines présentes à l'INRA -Départements « GAP » (Génétique et Amélioration des Plantes), « EA » (Environnement et Agronomie) et « CEPIA » (Caractérisation et Elaboration des Produits issus de l'Agriculture)- à ses partenaires privilégiés CEP INNOVATION et NOVADI mais aussi à d'autres partenaires tels que le CTIFL, plusieurs PME-PMI et organismes de recherche étrangers pour satisfaire l'objectif central du projet : accroître la consommation de fruits en Europe. Plus particulièrement, dans l'une des actions qui vise à promouvoir un réseau européen d'expérimentation, NOVADI et le CTIFL ont collaboré dans le cadre de tests de nouvelles variétés de pomme dont « Ariane », pour établir des cartes de préférence des consommateurs européens.

### Références bibliographiques :

Anonyme, 1998. Charte nationale de caractérisation et de comportement des variétés et porte-greffe fruitiers, co-signataires : INRA-CEP-FNPF-Ctifl-Stations régionales, 22 avril 1998, 34 pages.

Audergon J.M., Blanc A., Gilles F., Clauzel G., Broquaire J.M., Gouble B., Reich M., Bureau S., Pitiot C., 2008a. New recent selections issued from INRA'S apricot Breeding program (poster). XIV ISHS Apricot symposium on apricot breeding and culture-June16-20 2008, Matera (Italy)

Audergon J.M., Gouble B., Grotte M., Reich M., Bureau S., Blanc A., Clauzel G., Pitiot C.. 2008b. 'Rubisco' ® a new French line of apricot (poster). XIV ISHS Apricot symposium on apricot breeding and culture-June16-20 2008, Matera (Italy)

Laurens F., Pitiot C., 2003. Fench Apple Breeding program: a new partnership between INRA and the nurserymen of NOVADI, Acta Hort. 622, 575-582.

Lespinasse Y., Laurens F., Grillet E., Pitiot C., Champeix J., 2005. Partnership between public and private organizations for fruit breeding; a case study: INRA and NOVADI in France. MacFruit Conference, April 2005.

Malbec J.P., 2007. Certification fruitière, son intérêt phytosanitaire. Phytoma 601, 20-23.