

**RMT**  
Travail  
en élevage



4<sup>es</sup>  
**Rencontres nationales  
travail en élevage**  
des acteurs du développement, de la recherche  
et de la formation



© INRA - Institut de l'élevage - CNIEL - F. d'Alleroche - CRA Bretagne

**5 et 6 novembre 2015**



# Rendre visible les arrangements collectifs entre agriculteurs

Véronique LUCAS (FNCUMA / UMR Innovation),

Pierre GASSELIN (UMR Innovation/INRA-SAD), Franck THOMAS & Anne-Claire PIGNAL (FNCUMA)



# Un programme de recherche-action sur la coopération agricole de production

- Un nouveau phénomène constaté par le réseau Cuma :
  - recompositions des modalités d'organisation et de coopération entre agriculteurs : Le groupe Cuma n'est pas structuré uniquement par des activités couvertes par le statut Cuma
  - Quid de ces autres formes d'arrangements collectifs ?
  - Concept opératoire de Coopération agricole de production (CAP) : « *l'ensemble des pratiques de coopération ayant pour objet la production agricole* »

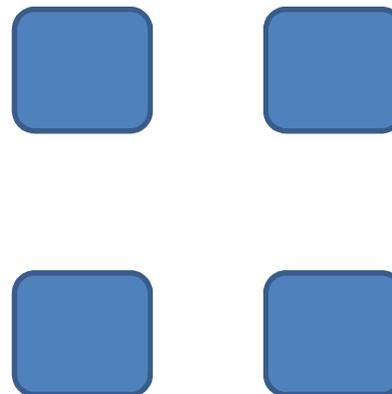
*Mis en réflexion et débat avec la recherche et d'autres organisations de développement agricole en 2012*

# Un programme de recherche-action sur la coopération agricole de production

- Mise en place d'un projet Casdar 2014-2016
  - Piloté par la Fncuma, avec l'UMR Innovation (INRA-SAD Montpellier) et autres partenaires de développement agricole
  - Attentes du projet CapVert
    - Mieux comprendre le phénomène de la coopération agricole de production
    - Comprendre l'articulation entre CAP et agroécologie
    - Renforcer les capacités d'accompagnement des partenaires
  - Intégration d'une thèse au sein du projet comprenant d'autres activités d'étude et de développement

*Une vingtaine de cas étudiés depuis 2 ans*

- En Poitou-Charentes



*4 éleveurs s'organisent pour  
produire des semences fermières  
pour cultiver du mélange  
céréalié*

## • En Poitou-Charentes

*L'un d'eux fait régulièrement appel à son voisin pour intervenir sur l'exploitation (prestation).*

*Ces 4 éleveurs mutualisent une flotte de 3 tracteurs, et s'entraident*

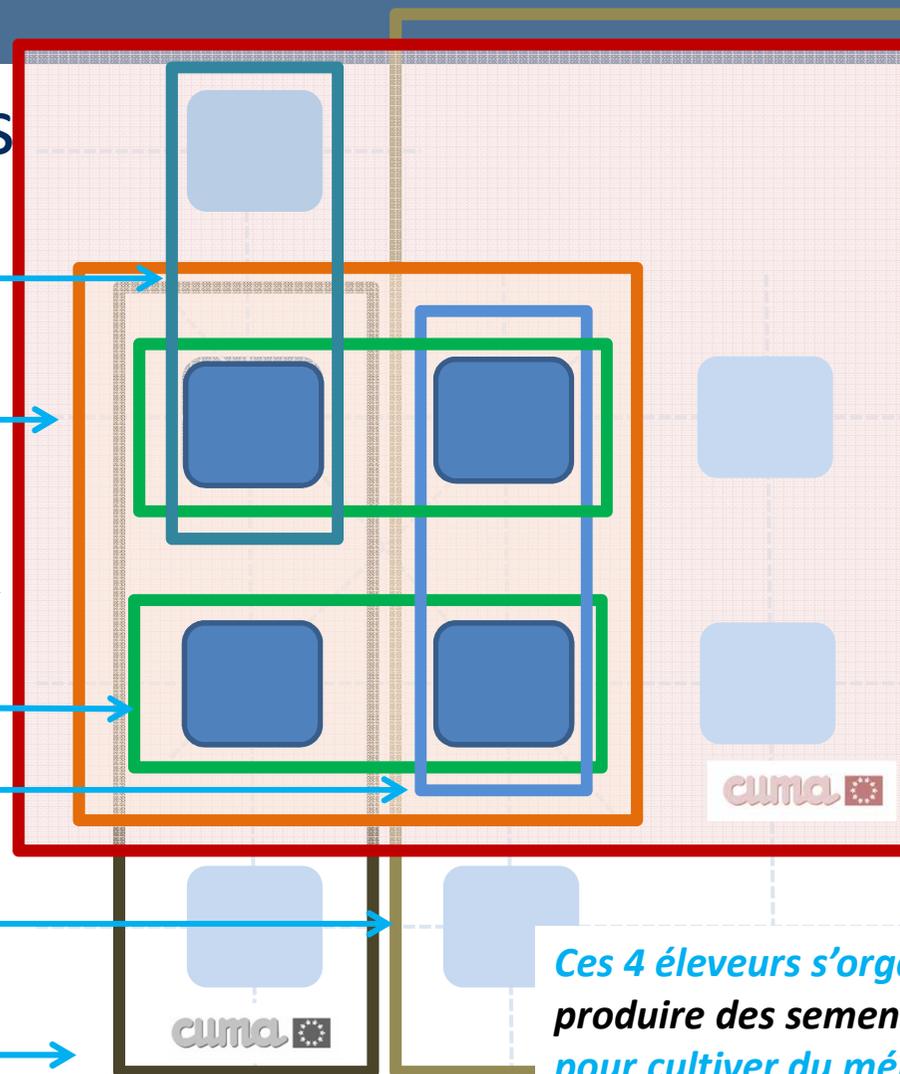
*Ce petit groupe s'insère dans la Cuma locale qui gère déjà une cinquantaine de matériels.*

*Parmi eux, certains partagent aussi des télescopiques en copropriété...*

*...voire même des troupeaux !*

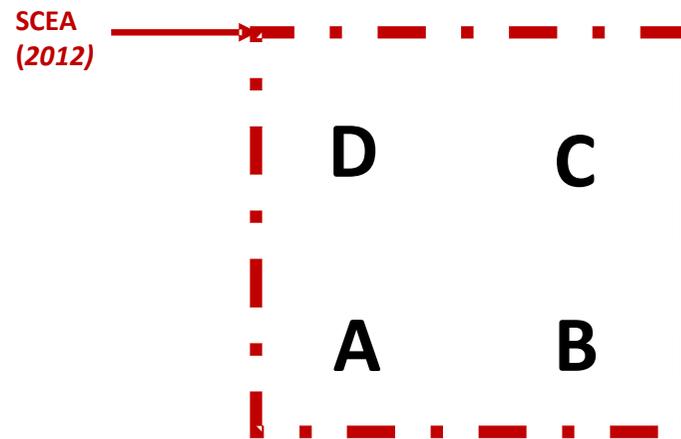
*Un groupement d'employeurs réunit la Cuma et les agriculteurs.*

*Certains font appel à la Cuma départementale pour le semis et le binage du maïs ...*



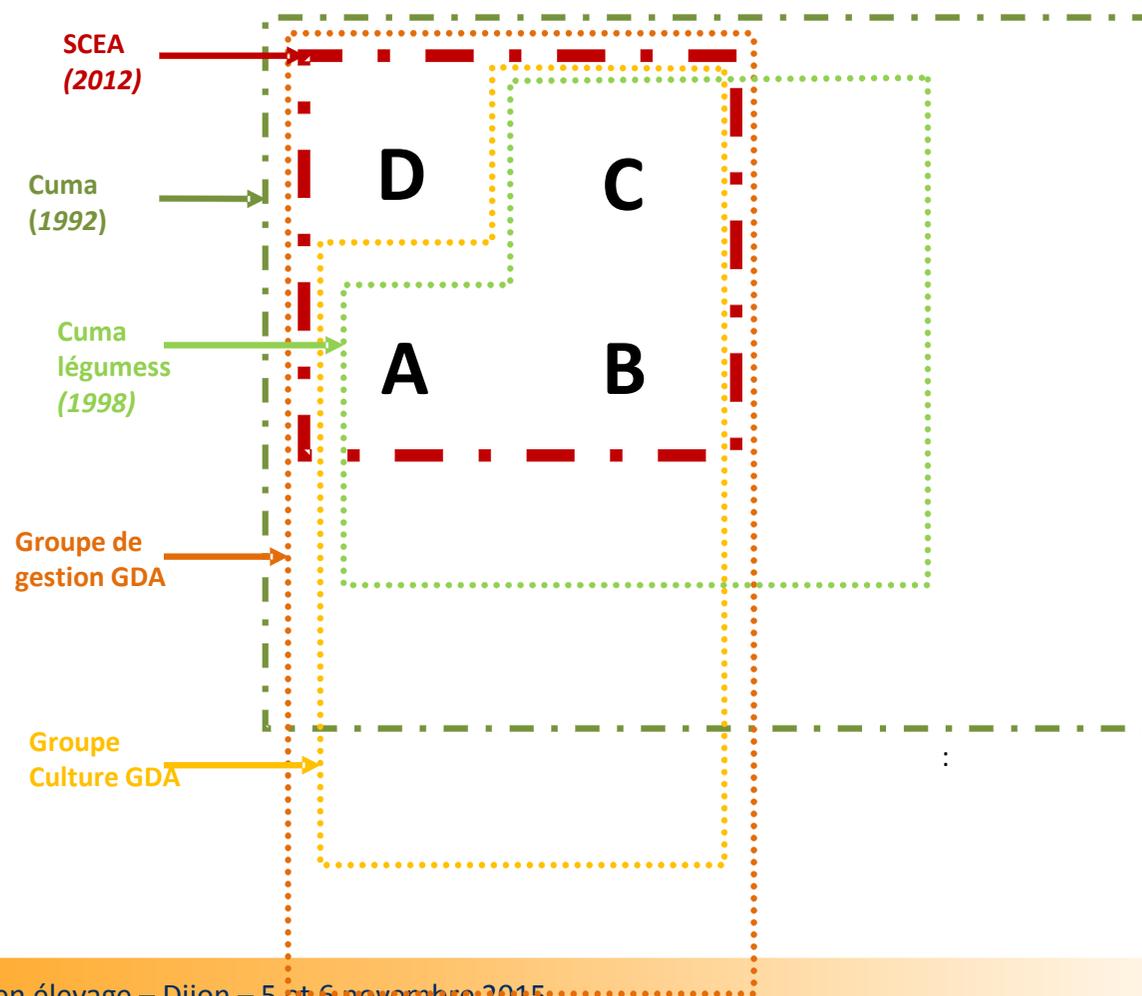
*Ces 4 éleveurs s'organisent pour produire des semences fermières pour cultiver du mélange céréalier*

- En Nord Pas de Calais

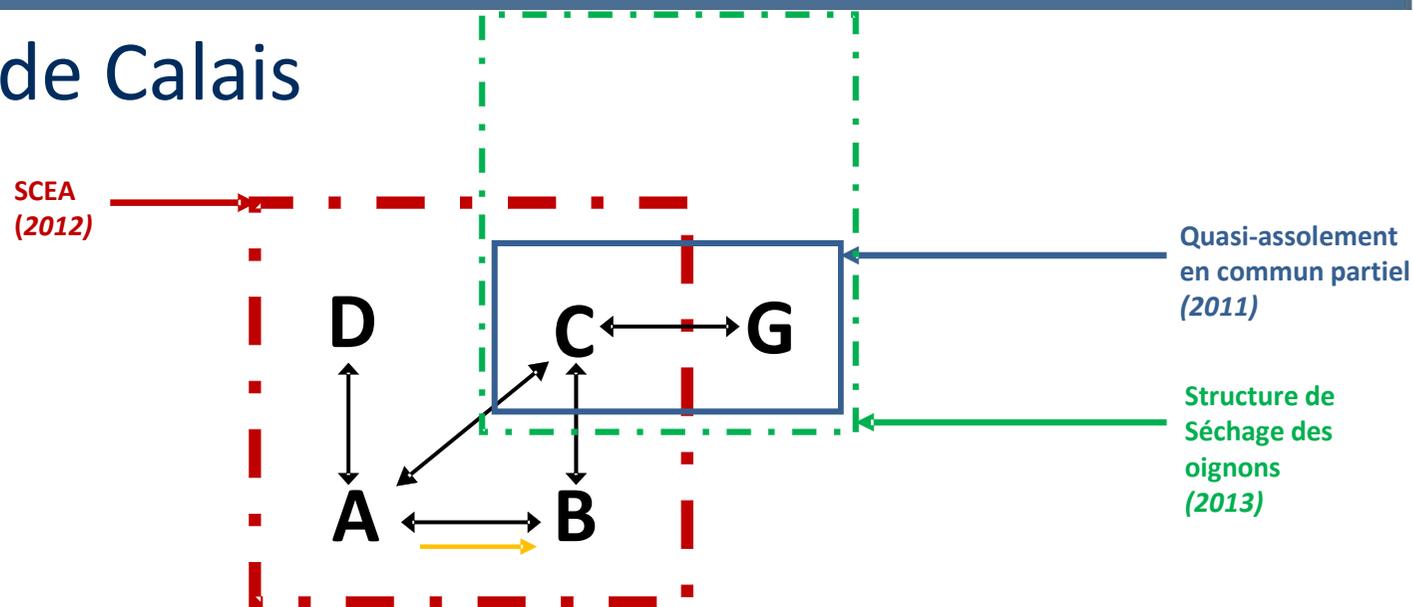


4 agriculteurs d'une même commune, regroupé en SCEA depuis 2012 pour gérer collectivement la mise en culture d'un îlot d'environ 8 ha mis à disposition par la mairie suite à une opération d'acquisition foncière pour stimuler le développement de l'agriculture biologique. Cet îlot de terres en commun est actuellement en conversion à l'agriculture biologique. L'agriculteur C a déjà par ailleurs une partie de son exploitation en agriculture biologique, au contraire des 3 autres pour qui il s'agit d'une première expérience de conduite de cultures en agriculture bio.

- En Nord Pas de Calais

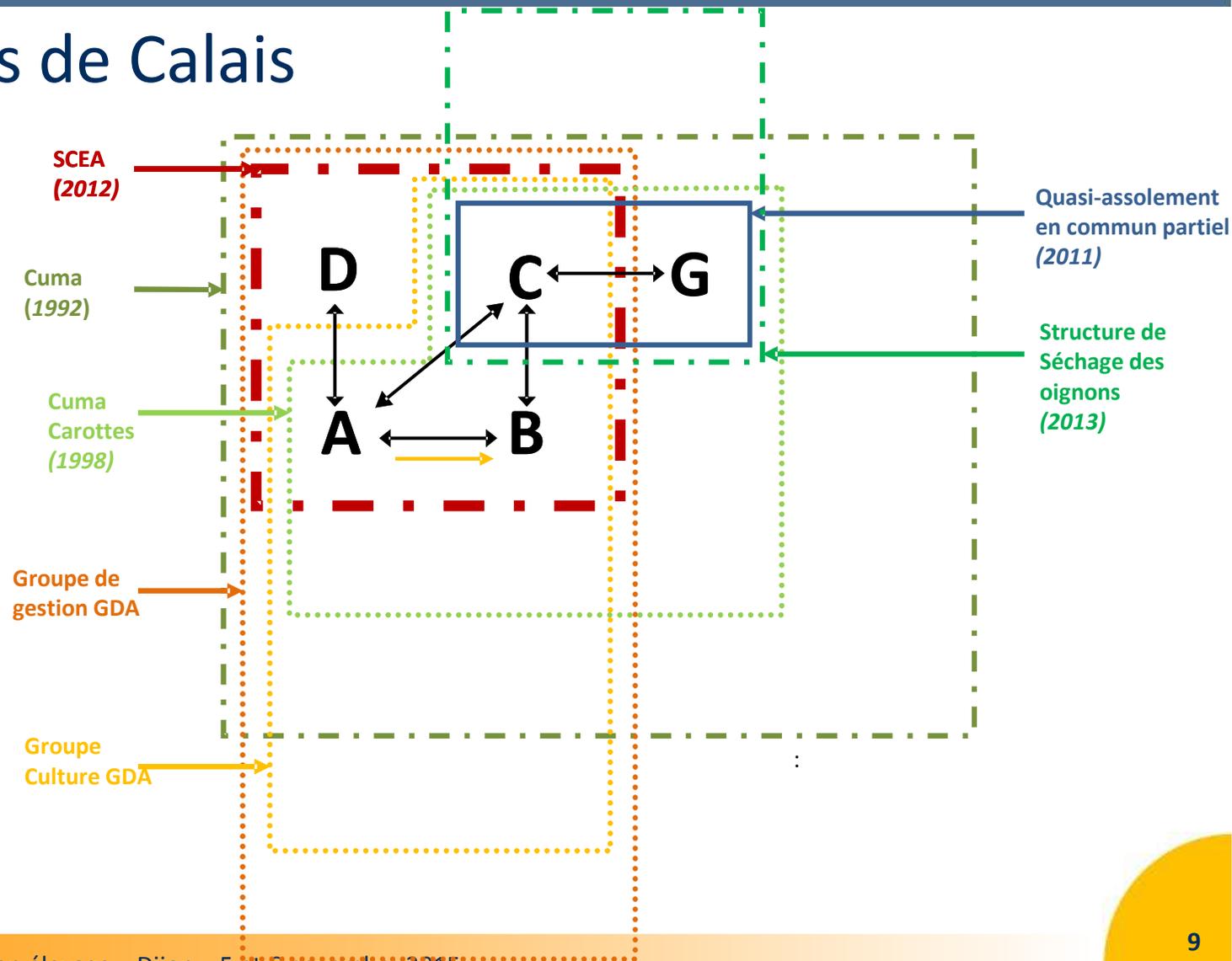


- En Nord Pas de Calais

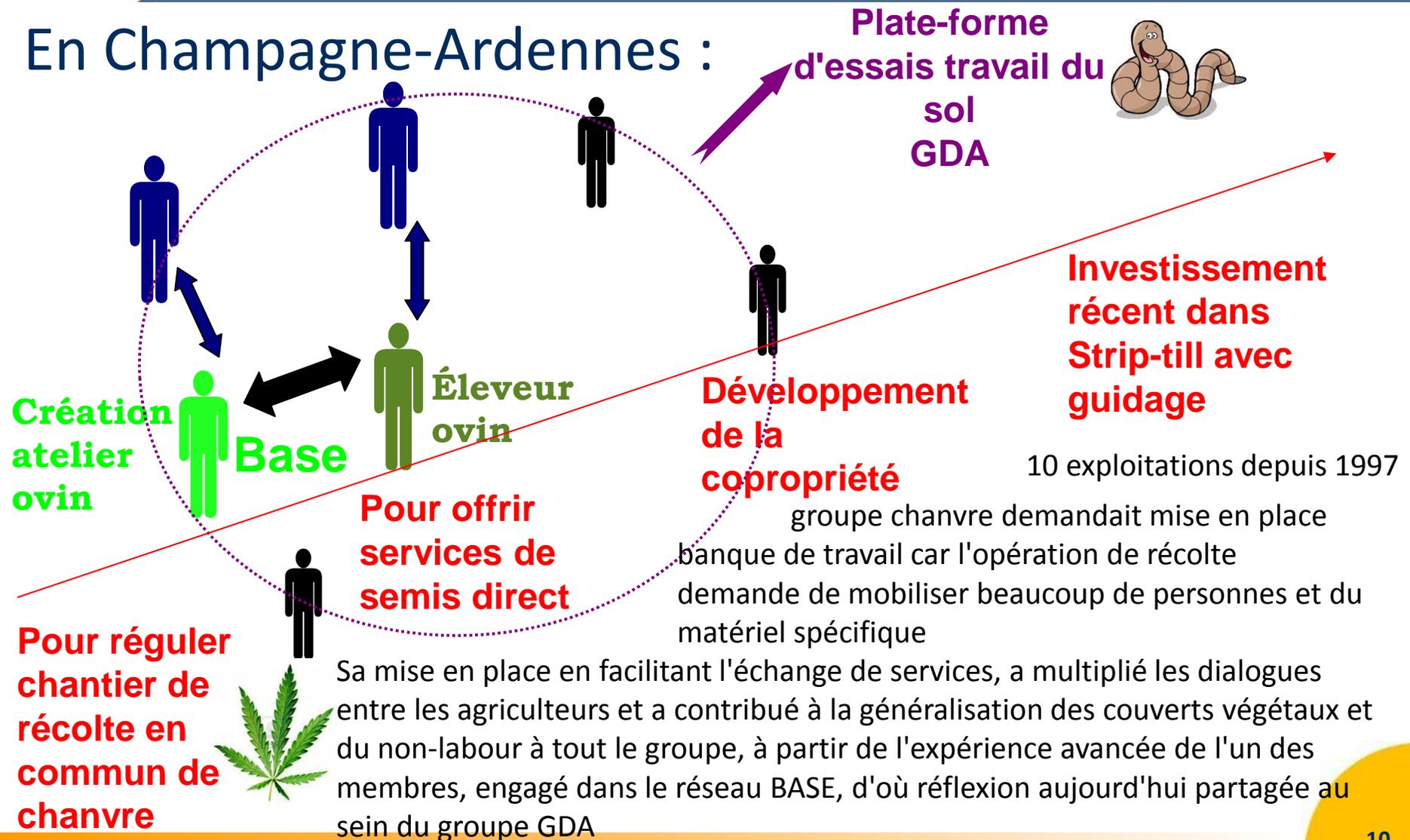


- fortes relations d'entraide entre A, B et C, régulées par une banque de travail
- Échanges de coups de mains, car ont tous les 2 une activité de centre équestre
- Prestation de service pour presser la paille

- En Nord Pas de Calais



- En Champagne-Ardennes :



# Au-delà de la singularité de chaque situation, des points communs

- Une activité agricole qui se distribue entre exploitations et arrangements collectifs
  - Unité organique créée entre les exploitations par l'imbrication d'une diversité d'arrangements
  - Démultiplication des espaces de concertation
  - Aspect dynamique, compréhensible via un regard rétrospectif sur les trajectoires d'évolution

# Au-delà de la singularité de chaque situation, des points communs

- Construction de solutions locales spécifiques
  - Renforcement des capacités d'adaptation et d'innovation
  - Accroissement de la flexibilité et la résilience des systèmes agricoles

- Remise en cause de la focale sur l'exploitation
  - Héritage de focalisation des politiques publiques agricoles sur l'exploitation
  - Où sont les frontières de l'exploitation ?
  - Comprendre l'activité agricole nécessite d'élargir le regard

- **Caractère coopératif de ces arrangements**
  - Quelle autonomie de décision et d'action de chaque agriculteur impliqué ?
  - Existence de modalités d'organisation asymétriques entre agriculteurs

- Défi pour le conseil et l'accompagnement
  - Questionnement pour les démarches de conseil individuel et collectif...
  - ... dans un contexte de fragilisation des capacités d'accompagnement
  - Cultiver une posture compréhensive

- Vers une grille d'aide à l'identification des arrangements collectifs
  - Pour faciliter accompagnement individuel et collectif
  - Pour guider la mobilisation locale d'agriculteurs vers l'action en commun

- Différentes dimensions à prendre en compte
  - Pour les caractériser :
    - Objets partagés : ce qui est au centre de l'arrangement
    - Finalités
    - Modalités de régulation
  - Pour les analyser :
    - Caractère coopératif

**RMT**  
Travail  
en élevage



# 4<sup>es</sup> Rencontres nationales travail en élevage

des acteurs du développement, de la recherche  
et de la formation



© INRA - Institut de l'élevage - CHIEL - F. d'Alteroché - CRA Bretagne

5 et 6 novembre 2015 à AgroSup Dijon

# Merci de votre attention