



**HAL**  
open science

# Ações coletivas na agricultura francesa: a experiência das Cooperativas de Utilização de Maquinário Agrícola (CUMA) e suas potencialidades frente aos novos desafios

Véronique Lucas

## ► To cite this version:

Véronique Lucas. Ações coletivas na agricultura francesa: a experiência das Cooperativas de Utilização de Maquinário Agrícola (CUMA) e suas potencialidades frente aos novos desafios. Seminário IAPAR/EMATER "Ações coletivas na agricultura: a experiência francesa e as potencialidades no estado do Paraná", Instituto Agrônômico do Parana (IAPAR). Parana, BRA., Nov 2016, Londrina, Brazil. pp.43 vues. hal-02795899

**HAL Id: hal-02795899**

**<https://hal.inrae.fr/hal-02795899>**

Submitted on 5 Jun 2020

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# Ações coletivas na agricultura francesa:

## A experiência das Cooperativas de Utilização de Maquinário Agrícola (CUMA) e suas potencialidades frente aos novos desafios

*Véronique LUCAS*

FNCUMA / UMR Innovation (INRA-SAD Montpellier)

Seminário IAPAR/EMATER

11 novembro 2016– Londrina (Brasil)



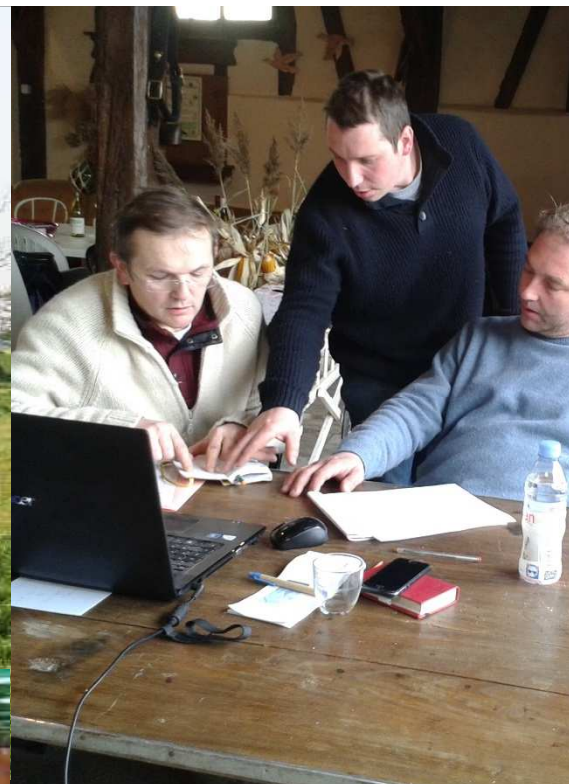
# Plano da apresentação

1. **Atividades e regras de base,  
com 2 exemplos**
2. **Fatores de desenvolvimento**
3. **Inovações atuais**



Preâmbulo:

Breves  
informações  
sobre a  
agricultura  
francesa





## Uma agricultura familiar

- 1 milhão de agricultores e agricultoras
  - 500 000 propriedades
- Tamanho das propriedades
  - Em média: 55 ha
  - Pequenas: 25% < 6 ha
  - Maiores: 10% > 140 ha



## Uma agricultura mecanizada

- Mecanização: 20% dos custos da propriedade



- Cooperativas de máquinas em toda a agricultura

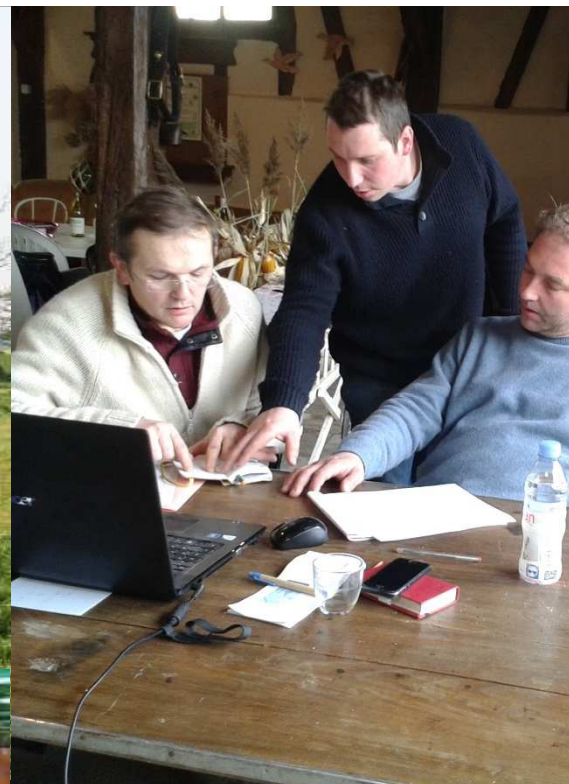
→ *mais presente na produção leiteira*





Primeira parte:

Atividades e  
regras de base,  
com 2 exemplos



# Atividades e regras de base

## O que é a Cuma?

- Cooperativas de Utilização de Máquinas Agrícolas
  - Para investir coletivamente e compartilhar equipamentos
- Desde 1945
  - Mais de 11 000 cooperativas hoje
- Em média : 25 agricultores sócios/cooperativa
  - Número mínimo autorizado: 4
    - 15% < 10 sócios
  - Varias cooperativas com mais de 100 sócios

1/3 das propriedades francesas associadas em cooperativas de máquinas



# Atividades e regras de base

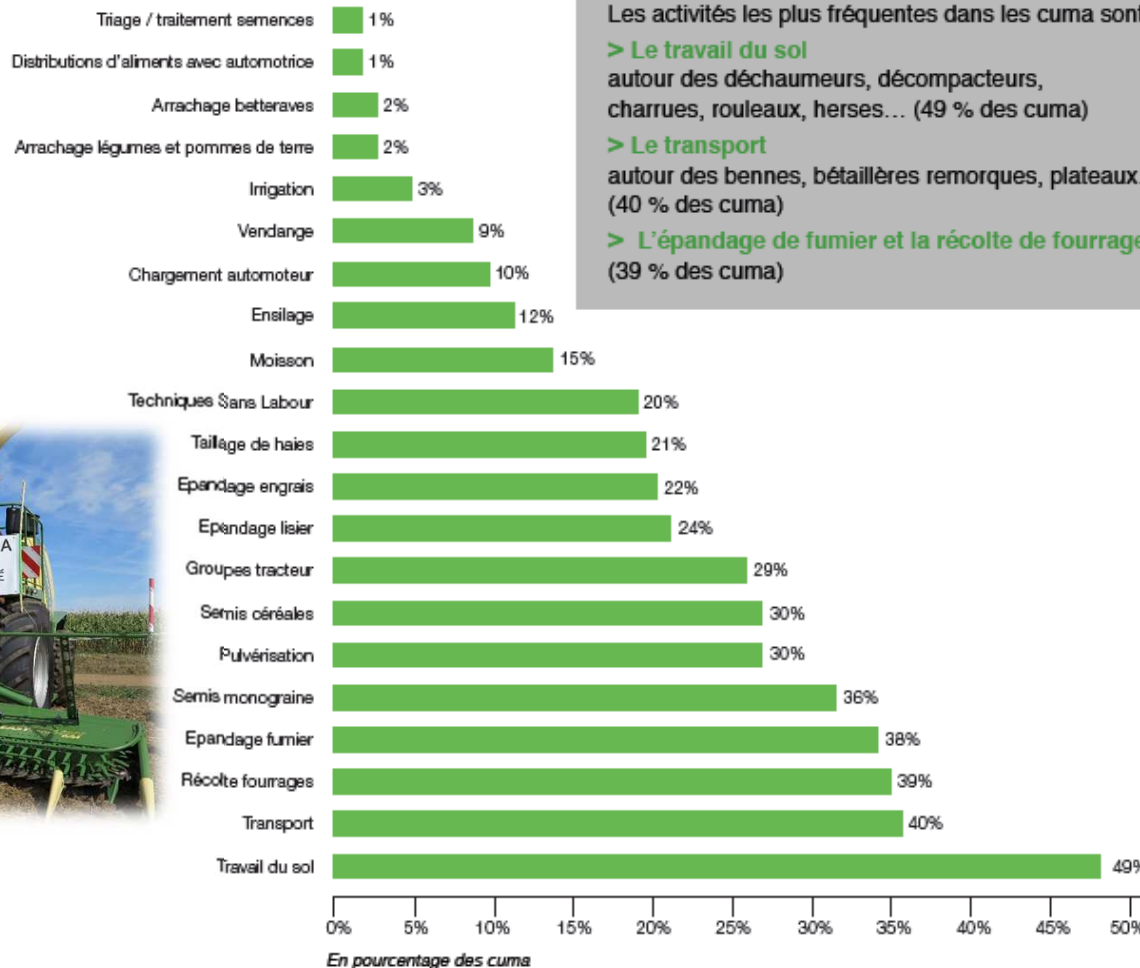
## Primeiro: compartilhar equipamentos

- Tipos de equipamentos compartilhados



Em média: 25 equipamentos compartilhados

FRÉQUENCE DES PRINCIPALES ACTIVITÉS AU SEIN DES CUMA



Les activités les plus fréquentes dans les cuma sont :

- > **Le travail du sol**  
autour des déchaumeurs, décompacteurs, charrues, rouleaux, herses... (49 % des cuma)
- > **Le transport**  
autour des bennes, bétailières remorques, plateaux... (40 % des cuma)
- > **L'épandage de fumier et la récolte de fourrages**  
(39 % des cuma)

# Atividades e regras de base

## Primeiro: compartilhar equipamentos

- Motivos
  - Equipamentos dificilmente rentabilizados em uma única propriedade
  - Equipamentos pouco usados em cada propriedade
  - Limitar investimentos em equipamentos
- Outras possibilidades de limitar investimentos
  - Compra conjunta
  - Prestadores de serviços:  $\frac{1}{2}$  das propriedades

# Atividades e regras de base

## Segundo: melhorar o trabalho

- Melhores e maiores máquinas para menos tempo de trabalho
- Organização coletiva do trabalho
  - para diminuir tempo de deslocamento dos equipamentos entre propriedades
  - Para um compartilhamento mais eficiente dos equipamentos: mutirões





# Atividades e regras de base

## Segundo: melhorar o trabalho

- 15% das cooperativas com trabalhadores empregados
  - Manutenção e operação das máquinas
  - Para limitar os problemas técnicos
  - Para delegar certas tarefas



5 000 trabalhadores empregados  
pelas cooperativas de máquinas na França

# Atividades e regras de base

## Como funciona a cooperativa?

- Estatuto cooperativo
  - 1 sócio = 1 voz
- Princípio do compromisso
  - O sócio se compromete a usar o equipamento
  - Obrigação de o usar

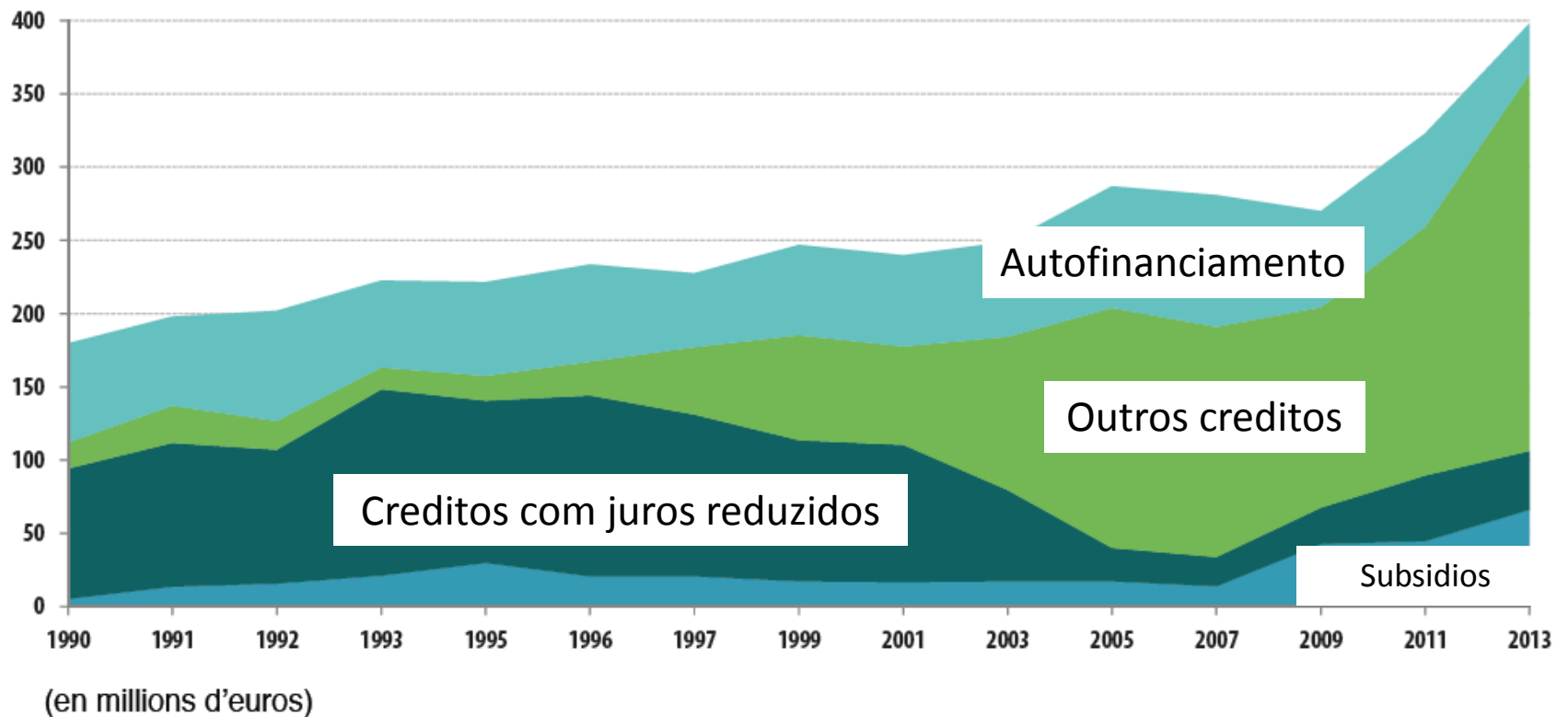


# Atividades e regras de base

## Como funciona a cooperativa?

- Modos de financiamento dos investimentos

EVOLUTION DE LA STRUCTURE DU FINANCEMENT  
DES INVESTISSEMENTS





# Atividades e regras de base

## Como funciona a cooperativa?

- Regimento interno

- Modos de cálculo dos custos
- Gestão dos equipamentos

*Sur quelles bases facturer l'utilisation du matériel?*

*Comment se répartir les responsabilités entre nous pour le suivi et l'entretien du matériel?*

*Comment définit-on le planning d'utilisation?*

*Quelle est la durée de l'engagement?*

...

- Gestão do trabalho

- Banco de trabalho

# Atividades e regras de base

## Primeiro caso concreto

- Cuma de Pel & Der
  - Criada nos anos 60
  - Produtores de grãos
  - Colheitadeira



# Atividades e regras de base

## Primeiro caso concreto

- Quase desativação a partir dos anos 80
- Reativação no fim dos 90s
  - Por jovens agricultores
  - Para desenvolver cultivo de cânhamo
- Hoje
  - 20 sócios,
  - Diversidade de equipamentos
  - Funcionamento informal difícil
  - Melhoria do funcionamento em curso





# Atividades e regras de base

## Segundo caso concreto

- Cuma l'Anémone
  - Criada nos anos 70
  - Lavoura/pecuária
  - Semeadeiras



# Atividades e regras de base

## Segundo caso concreto

- Aumento progressivo do conjunto de equipamentos
  - 100 sócios, 50 equipamentos
  - 2 trabalhadores assalariados
    - Na Cuma: manutenção, operação dos equipamentos
    - Nas propriedades dos sócios : manutenção



# Atividades e regras de base

## Segundo caso concreto

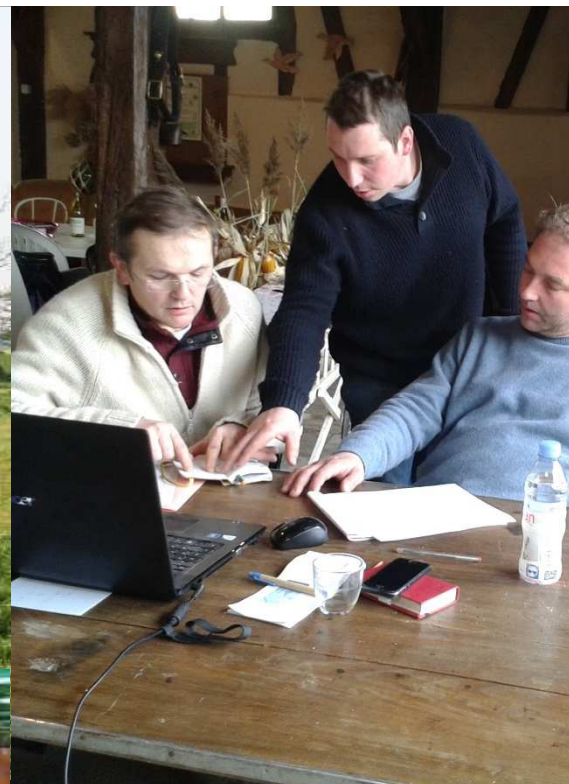
- Um “subgrupo trator”
  - 4 propriedades com somente 3 tratores
  - Muitos mutirões
  - Banco de trabalho





Segunda parte:

Fatores de desenvolvimento



## 1- Papel das políticas públicas

- 1945: Estado intervencionista criando a Cuma
  - Criação do status jurídico pelo Estado
  - Plano Marshall em 1947
    - Tratores reservados
    - Dificuldades nas primeiras experiências





## 1- Papel das políticas públicas

- 1950-1970: poucos apoios diretos
  - Apoios indiretos
    - Que asseguram o investimento
    - Que financiaram a federação nacional
  - Políticas regionais e departamentais
    - Subsídios para o funcionamento das federações
    - Subsídios para a aquisição de equipamentos
    - Subsídios para a integração dos jovens agricultores nas cooperativas



➔ *Grande heterogeneidade segundo as regiões*



## 1- Papel das políticas públicas

- 1981: nova fase de apoio público
  - Crédito específico
  - Até 2015
- Modificações na legislação nos 90s
  - Parceiras com municípios rurais
- 2016: novo apoio à reflexão coletiva
  - Subsídio para o serviços de Agentes Facilitadores



## 1- Papel das políticas públicas



### Conclusão

- Políticas públicas negociadas com a rede federativa
- Importante trabalho de defesa sindical

## 2- Papel da rede federativa



*Federação nacional criada em 1945  
Federações departamentais  
e regionais desde os anos 70s*

- Primeira competência desenvolvida: gestão
  - Serviços de contabilidade
  - Gestão organizacional
    - ➔ Revista própria para facilitar troca de experiências
  - Gestão dos subsídios

*Formação, encontros, documentação, ...*

## 2- Papel da rede federativa

- Competências em equipamentos agrícolas
  - Apoio para a compra de novos equipamentos
  - Encontros de demonstração técnica
  - Análise de custos
- Competências em emprego
  - Legislação do trabalho complexa
  - Apoio administrativo e jurídico





## 2- Papel da rede federativa

- Apoio à inovação
  - Circulação de informação, transferência técnica
  - Análise reflexiva das experiências das cooperativas
  - Criação de dispositivo para a inovação



## 3- Papel do sistema de desenvolvimento agrícola

- Depois da guerra

- Iniciativas de organizações de agricultores

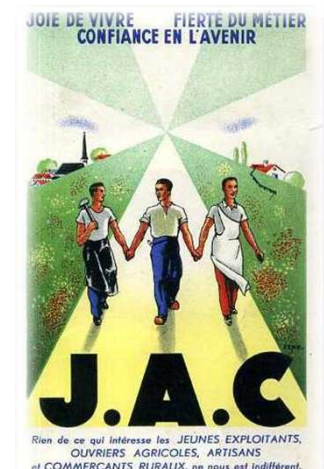
- Políticas públicas



→ Criação de um sistema de desenvolvimento agrícola na França

- Papel da JAC : Juventude Agrícola Católica

- Vontade de se tornarem atores da modernização
- Atividades educativas
- Promoção da ação coletiva

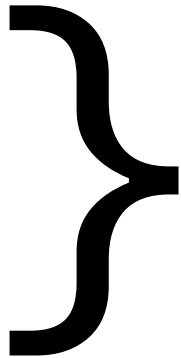


## 3- Papel do sistema de desenvolvimento agrícola

- 1960-62 : leis de modernização agrícola
  - Desenvolvimento de grupos de estudos
    - ➔ Troca de experiências, criação de soluções coletivas
  - Apoio de agentes extensionistas
  - Estímulo a criação de cooperativas de máquinas



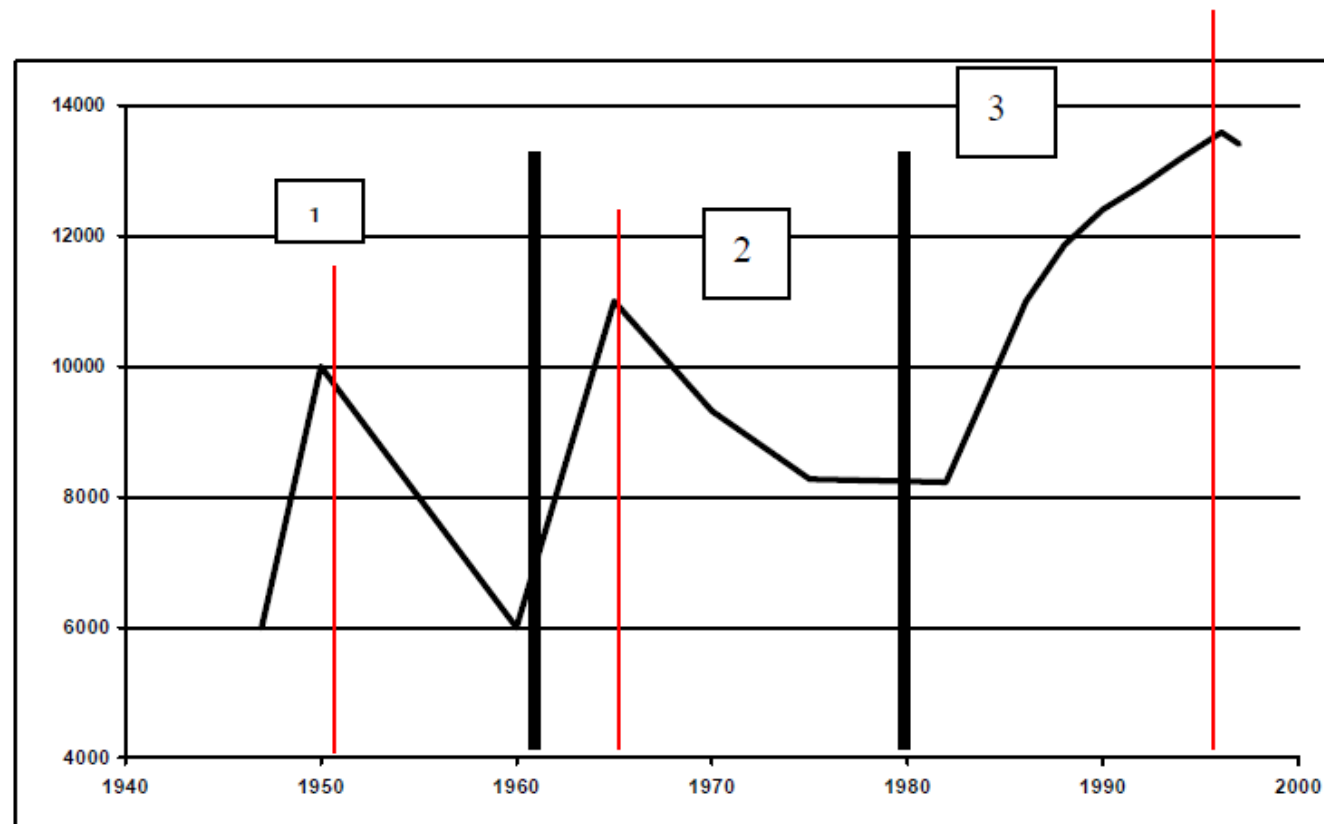
## Conclusão

- Políticas públicas
  - Rede federativa
  - Sistema de desenvolvimento agrícola
- 
- Superação das dificuldades



## Conclusão

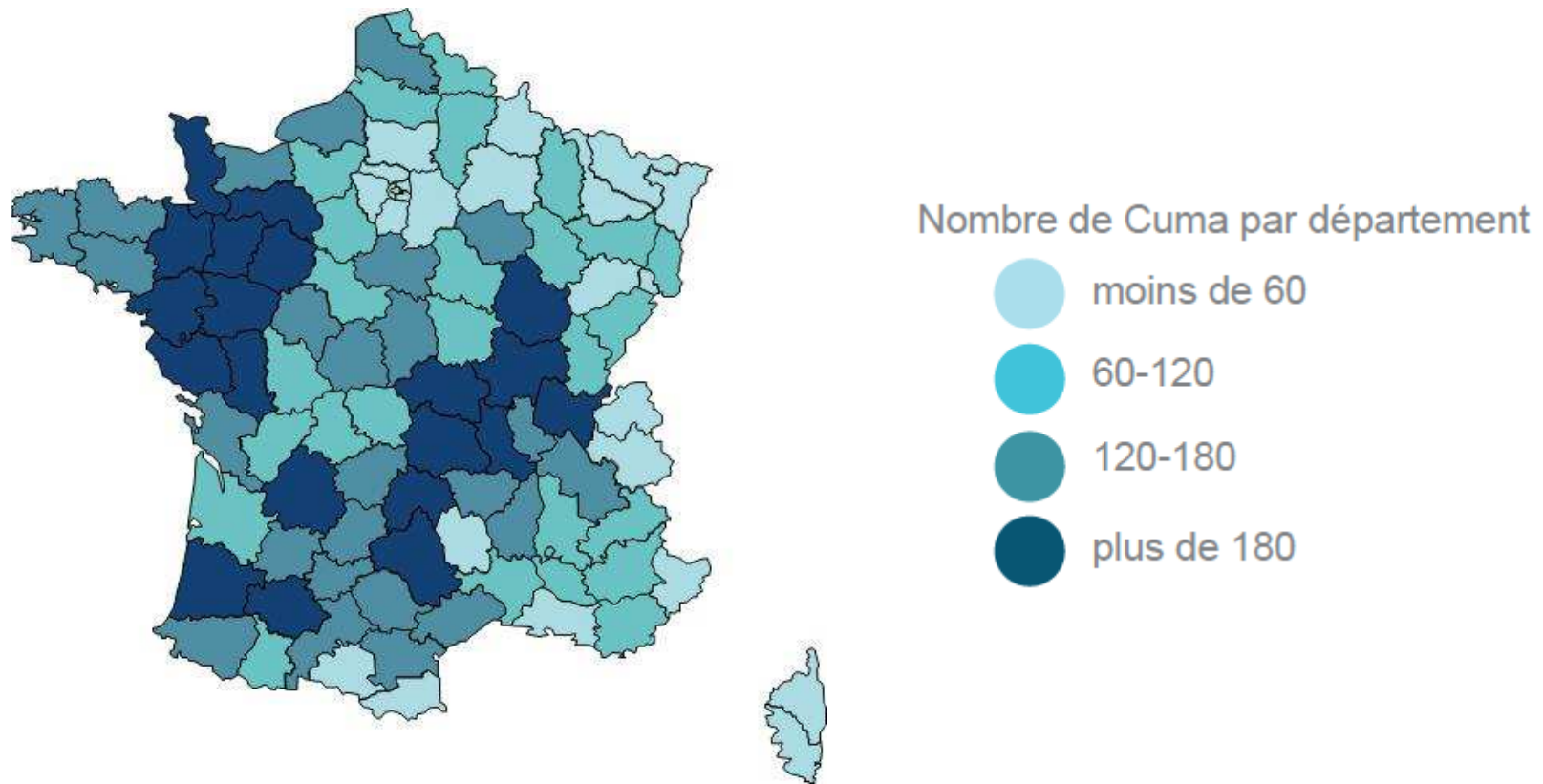
- Evolução histórica



Sources : *Rambaud, 1973, Godreau, 1989 ; Lefèvre, 1996 ; FNCUMA, 2000*

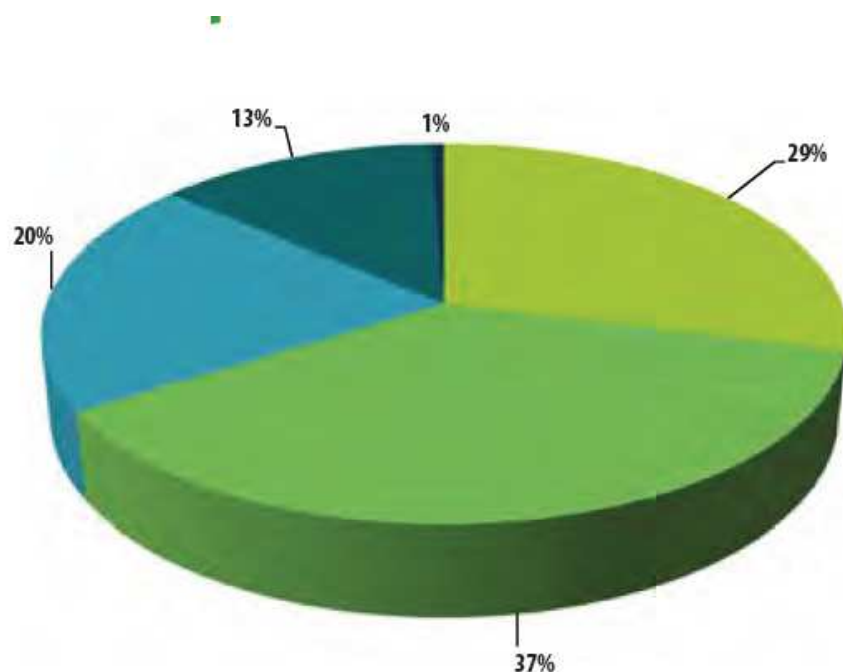
## Conclusão

- Presença territorial



## Conclusão

- Nível de atividades



RÉPARTITION DES CUMA SELON LEUR CHIFFRE D'AFFAIRES

- Moins de 15 000 €
- De 15 000 € à 50 000 €
- De 50 000 € à 100 000 €
- De 100 000 € à 500 000 €
- Plus de 500 000 €

## Conclusão

- Situação atual

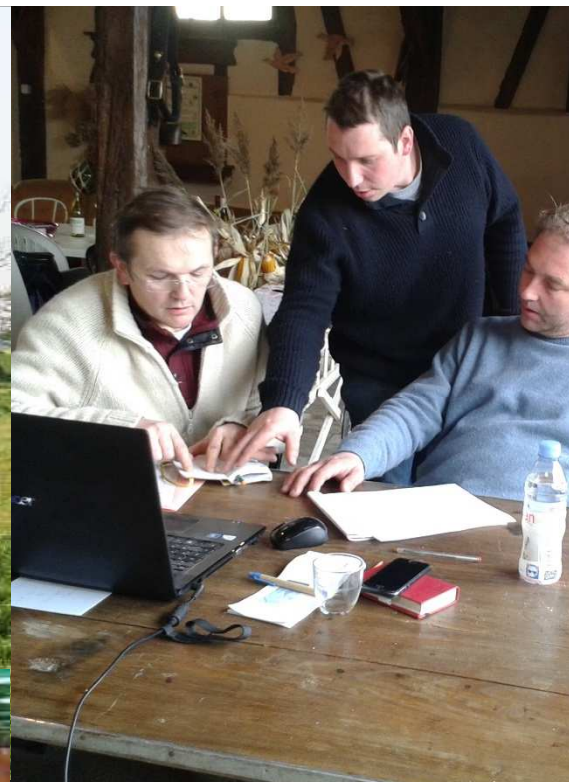
- Fragilização do sistema de desenvolvimento agrícola: cortes dos fundos públicos



- Cooperativas de máquinas se mantém
  - Sócios procuram conservar os ganhos
  - Capital social historicamente construído continua a gerar cooperação



# Terceira parte: Inovações atuais



## Visão geral

- Cooperativas de máquinas « integrais »
  - 350 cooperativas
  - Quase somente equipamentos individuais
  - Com organização comum do trabalho
  - Varias vezes com « subgrupos tratores »

## • Organização coletiva das lavouras

O conjunto das lavouras é manejada como uma única propriedade

Divisão do trabalho entre os agricultores





## Visão geral

- Produção de energia renováveis
  - Galpão com painéis fotovoltaicos
  - Biodigestores para a produção de biogás
  - Produção de serragem a partir das cercas vivas  
→ *Abastecimento de caldeiras públicas*



- Produção de rações
  - Reduzir concentrados agroindustriais
  - Equipamentos móveis

## Visão geral

- Unidades de processamento coletivo
  - Para novos modos de comercialização
  - Superar legislações complexas



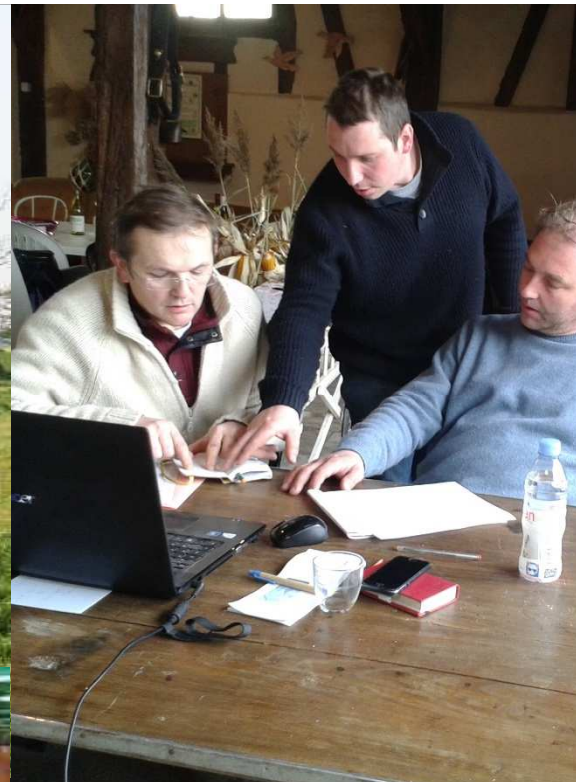


## Estudos de caso

- Desenvolvimento de práticas agroecológicas
  - Novas necessidades de equipamentos
  - Melhorar o acesso a recursos estratégicos
    - ➔ *Produção de sementes*
  - Otimização da organização do trabalho
    - ➔ *Trabalhador compartilhado entre propriedades*
  - Troca de experiências



# Conclusão

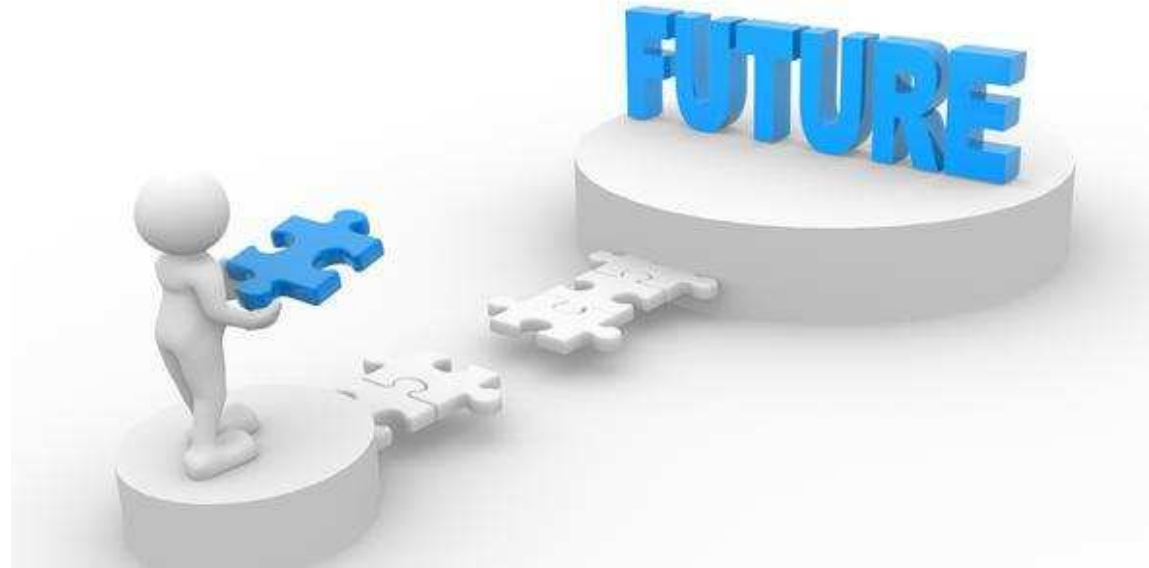


# Conclusão

- Heterogeneidade de atividades e organização
- História: avanços e retrocessos
  - Lições tiradas para melhorar
  - Heterogeneidade de desenvolvimento
  - Melhorar o diálogo técnico nos coletivos para facilitar o acesso a um número maior de agricultores
- Para todas as formas de agricultura
  - No passado: para agricultores se modernizando
  - Hoje: apóia o desenvolvimento de diferentes estratégias

## Qual futuro???

- Aberto...



- Inúmeros desafios:
  - Agricultores líderes: sem remuneração
    - ➔ *Num contexto de crescente escassez de mão de obra*
  - Redução dos apoios públicos ao desenvolvimento agrícola
  - Degradação da situação econômica dos agricultores





Obrigada por sua  
atenção!

[veronique.lucas@cuma.fr](mailto:veronique.lucas@cuma.fr)

Fédération nationale des Cuma

43 Rue Sedaine CS91115  
75538 PARIS Cedex 11  
[www.cuma.fr/france](http://www.cuma.fr/france)

UMR Innovation (INRA - SAD)

2 place Viala  
F-34060 Montpellier Cedex 1  
<http://umr-innovation.cirad.fr/>

