



**HAL**  
open science

## Accompagner les agriculteurs pluriactifs dans les territoires du Languedoc-Roussillon (Intersama)

Pierre Gasselin

► **To cite this version:**

Pierre Gasselin. Accompagner les agriculteurs pluriactifs dans les territoires du Languedoc-Roussillon (Intersama). [0] 2012, 4 p. hal-02803431

**HAL Id: hal-02803431**

**<https://hal.inrae.fr/hal-02803431>**

Submitted on 5 Jun 2020

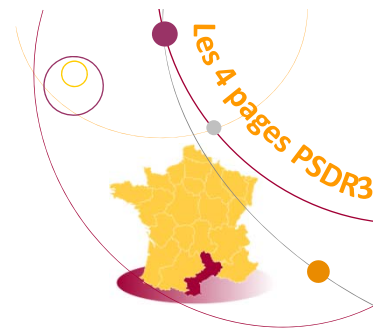
**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



# INTERSAMA

Accompagner les agriculteurs pluriactifs dans les territoires du Languedoc-Roussillon



Pluriactivité  
Accompagnement  
Territoires  
Précarité  
Création d'activité

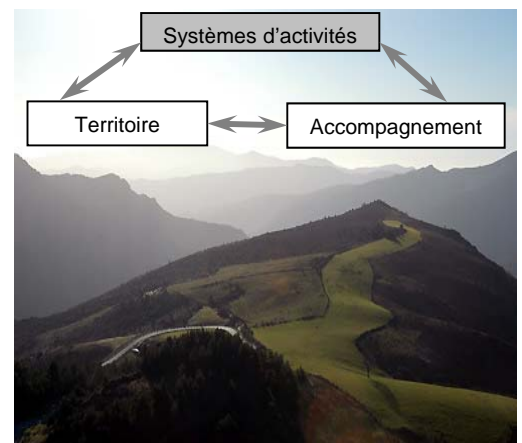
La pluriactivité des agriculteurs est autant une modalité de création et de développement d'activités que l'expression d'une précarité dans l'emploi et le travail. Elle reste une forme sociale et technique largement présente mais souvent mal comprise.

Le collectif de chercheurs et d'acteurs « Intersama » s'est attaché à étudier le fonctionnement et la dynamique des systèmes d'activités des agriculteurs pluriactifs du Languedoc-Roussillon, et à analyser leur insertion territoriale ainsi que les dispositifs et les pratiques d'accompagnement qui leur sont dédiés.

Outre des productions scientifiques (notamment sur les notions de système d'activité et d'accompagnement), le collectif « Intersama » a conçu et expérimenté 3 outils complémentaires d'accompagnement à la création d'activités en milieu rural, tout en contribuant au débat et à la formulation d'une politique régionale de soutien à la pluriactivité en milieu rural.

## Problématique

- Comment accompagner les porteurs de projet pluriactif dans des dispositifs territorialisés et avec des outils et des postures qui permettent de reconnaître la globalité du projet et la singularité de la personne ? De quelles politiques de soutien à la pluriactivité le Languedoc-Roussillon doit-il se doter ?
- Le territoire est-il pensé et géré en prenant en compte les systèmes d'activités des créateurs d'activités et quels rôles jouent les caractéristiques du territoire dans le « projet » des pluriactifs ?
- L'activité agricole n'est pas toujours centrale dans les situations de pluriactivité, ce dont les analyses en termes d'approche globale de l'exploitation ne rendent pas compte. Dès lors, comment appréhender la globalité de la combinaison d'activités en examinant les articulations entre ses dimensions personnelles, professionnelles, économiques et territoriales ?



### Référent Recherche

Pierre GASSELIN  
INRA  
gasselin@supagro.inra.fr

### Référent Acteur

Marie VIDAL  
Région Languedoc-Roussillon  
Vidal.Marie@cr-languedocroussillon.fr

## Contribution au développement régional

Elle repose sur 3 catégories de produits et de processus :

- Des connaissances inédites sur des problématiques et des enjeux liés aux situations de combinaison d'activités en Languedoc-Roussillon, connaissances utiles à l'action. Ces travaux ont notamment permis de caractériser la « nébuleuse de l'accompagnement à la pluriactivité », et de révéler une forte diversité des stratégies et des postures des acteurs de l'accompagnement et des acteurs des territoires vis-à-vis de la pluriactivité.
- Des outils d'accompagnement et de politique publique. Le projet a conçu et expérimenté trois outils complémentaires d'accompagnement à la création d'activité en milieu rural : Trajectoire, Cartapp et Édama. Par sa participation au processus engagé par la Région depuis 2006, Intersama a contribué à l'élaboration d'une politique régionale de soutien à la pluriactivité (« Pluriactiv Rural ») et notamment la conception d'un outil de diagnostic des projets pluriactifs (« VISA Pluriactivité »).
- Une contribution à la mise en débat des problématiques de la pluriactivité et au renforcement de réseaux d'acteurs. Intersama a contribué à fédérer des acteurs autour de cette problématique et a été un des ferments des actions collectives visant ou permettant une prise en compte croissante de la pluriactivité en Languedoc-Roussillon.

## Laboratoires

- UMR Innovation, INRA-CIRAD-SUPAGRO
- UMR Tetis, CIRAD
- UMR Métafort, INRA
- ISARA Lyon
- Supagro Florac

## Partenaires

- ADEAR (LR, 11, 30, 48), Associations pour le Développement de l'Emploi Agricole et Rural du Languedoc-Roussillon
- L'AIRDIE, Association Interdépartementale et Régionale pour le Développement de l'Insertion par l'Économique
- CBEC, Comité de Bassin d'Emploi des Cévennes
  - CRA-LR, Chambre Régionale d'Agriculture
  - CR-LR, Région Languedoc-Roussillon
  - PC&M, Pays Corbières & Minervois

Projet INTERSAMA

## Une recherche engagée dans l'action, la formation et l'expérimentation

La posture de travail a été celle d'une recherche en partenariat inscrite dans l'action et la formation où chercheurs et acteurs sont co-auteurs du processus et des produits. Tous ont authentiquement participé à la définition des questions, à l'élaboration des réponses et à l'évaluation du processus, avec un triple objectif de production de connaissances, d'accompagnement des transformations sociales et de renforcement des compétences individuelles et collectives.

### Des postures et des concepts scientifiques partagés

Structurée par deux grands paradigmes, le constructivisme et l'approche systémique, la démarche scientifique d'Intersama s'appuie sur la mobilisation d'une équipe pluridisciplinaire. Les échelles micro (micro-territoires et petits échantillons) se sont révélées pertinentes pour décrypter les phénomènes et repérer les « acteurs discrets » (les pluriactifs et bon nombre d'agriculteurs en forte précarité). L'approche systémique est contenue dans le système d'activité, concept central autour duquel s'est déployée la recherche.

### Expérimentation, formation et réflexivité

L'expérimentation a été aussi une démarche particulièrement importante au cours du projet. Elle a permis de mettre à l'épreuve, d'ouvrir des espaces de créativité et de problématiser les situations. La formation a constitué un espace de test des produits de la recherche et donc une contribution aux processus de recherche et pas seulement une instance de diffusion des résultats. Toute la démarche de recherche collective défend aussi une posture compréhensive et un impératif de réflexivité notamment sur la gouvernance, les processus de recherche-action-formation et les produits. Les cadres de validation ont donc été construits tout au long du processus.

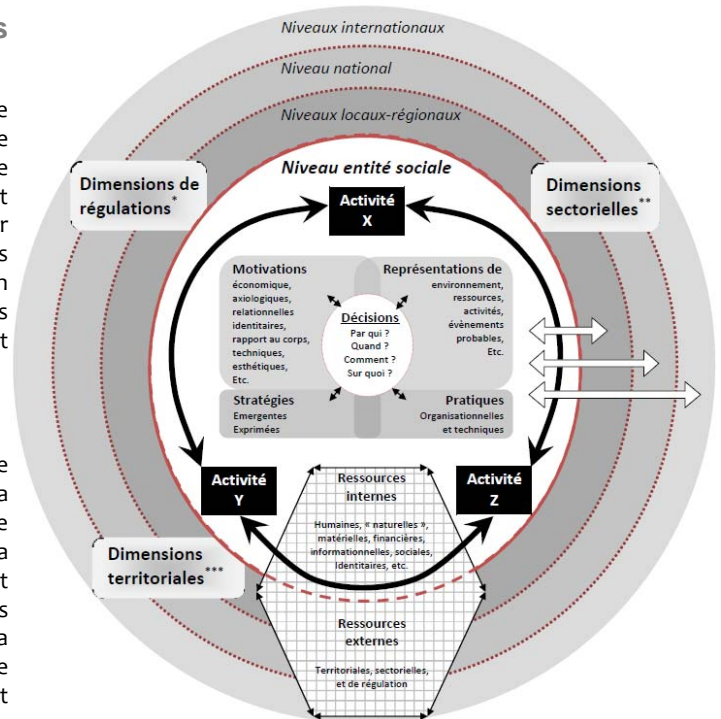


Figure n° 1. Le système d'activité (Gasselin et al., 2012)  
Un concept au cœur du projet

## Les terrains d'étude

Quatre situations-chantiers ont été choisies dès le début du projet pour la variété des systèmes d'activités qui leur sont attachés, pour la diversité des conditions d'accompagnement dont ils témoignent et pour la qualité des relations partenariales préétablies entre les chercheurs et les acteurs. Un cinquième terrain gardois a été mobilisé ponctuellement dans le cadre de collaborations non prévues avec l'Association pour l'Emploi Agricole et Rural du Gard. Les quatre principaux terrains sont les suivants :

Dispositif régional d'appui à la pluriactivité



Territoire du Pays Corbières & Minervois



Territoire du Haut Languedoc héraultais



Territoire du Comité de bassin d'emploi des Cévennes



# Les résultats

## Résultats scientifiques

Chercheurs et acteurs ont produit des résultats scientifiques (conceptuels, méthodologiques et de connaissances situées). Ces résultats sont valorisés dans une large gamme de produits : 2 thèses de doctorat, 4 chapitres d'ouvrages, 2 articles dans une revue française à facteur d'impact, 25 communications dans des conférences, contributions à l'organisation de manifestations scientifiques internationales (2) et nationales (4).

### Le système d'activité

La notion de système d'activité est précisée et conduit à réinterroger l'analyse systémique de l'activité, des pratiques et des décisions, dans un système où interagissent les activités, les ressources pour l'action et la décision, les représentations et les multiples motivations de l'acteur. Il permet de revisiter les formes d'articulation du système d'activité avec les niveaux d'organisation supérieurs, qu'il s'agisse des marchés, des territoires ou des politiques publiques.

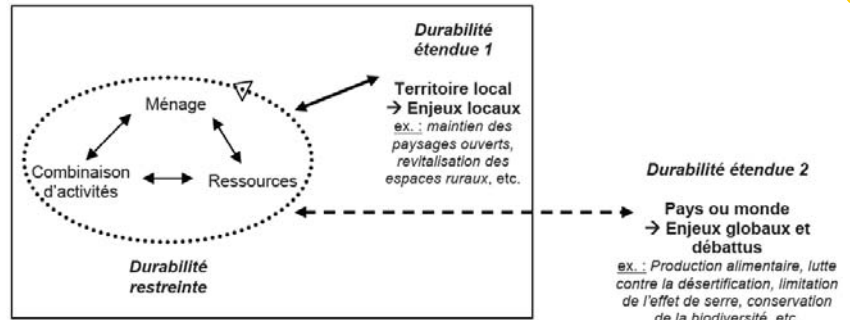


Figure n° 2. Durabilités restreinte et étendue (Terrier et al. , 2010)

La durabilité du système d'activité se réfère à différents niveaux d'organisation

Il implique d'en interroger l'historicité dans une lecture où l'entité sociale du système d'activité est à la fois i) le produit d'une micro-histoire et d'une histoire sociale, ii) une entité qui s'adapte (ou non) à des régimes d'action, de perturbation et d'incertitude, mais aussi iii) un acteur des processus socio-économiques, politiques et environnementaux, contributeur du fait technique et social, dans des organisations, dispositifs et réseaux.

Partant de ce cadre théorique, les notions de durabilité restreinte et étendue du système d'activité sont proposées. Les outils existant pour l'évaluation de la durabilité de l'exploitation agricole sont critiqués et la notion d'outil pour l'accompagnement est interrogée. Divers travaux structurent ensuite un outil d'évaluation de la durabilité ex ante des projets d'installation progressive en agriculture (et donc en pluriactivité), évaluation rendue difficile par l'absence de références technico-économiques à l'échelle du système d'activité, et qui implique une reconnaissance de la singularité du projet de vie et de la non-linéarité de la dynamique attendue.

### L'accompagnement des pluriactifs

Intersama a également produit des connaissances situées, que ce soit par l'expérimentation ou par des approches analytiques. Plusieurs travaux indiquent qu'accompagner la pluriactivité est problématique du fait de la sectorialisation des dispositifs de soutien à la création d'activité et du modèle de travail véhiculé par les institutions. L'expérimentation de formation/accompagnement menée dans le Haut-Languedoc par Hélène Tallon révèle que les projets pluriactifs posent des questions de fond à l'accompagnement, par leur précarité ou leur inadaptation au modèle classique de l'entreprise. L'expérimentation montre que le cadre souple et ouvert de l'accompagnement a permis d'intégrer les incertitudes liées à la précarité initiale et les dimensions non économiques du projet dans le processus de création d'activité. L'insertion territoriale de ces systèmes d'activité est analysée sous diverses perspectives, qu'il s'agisse des ressources territoriales mobilisées par les pluriactifs, de leurs mobilités spatiales ou professionnelles, ou encore de la prise en compte des dimensions territoriales dans les pratiques d'accompagnement.



Bannière expérimentation « ERP » (Tallon, 2011)

### L'organisation du travail

Cécile Fiorelli a proposé un cadre théorique à partir des approches de l'organisation du travail développées par la zootechnie des systèmes d'élevage et de l'approche du travail comme expérience mettant en jeu la subjectivité, développée par la psychodynamique du travail. Elle montre que les éléments structurants, les compromis ou les tensions dans l'aménagement des conditions de vie au travail des éleveurs peuvent être explicités à partir de l'analyse des relations entre le rapport subjectif au travail, les facteurs clés de l'organisation du travail, les contraintes temporelles.

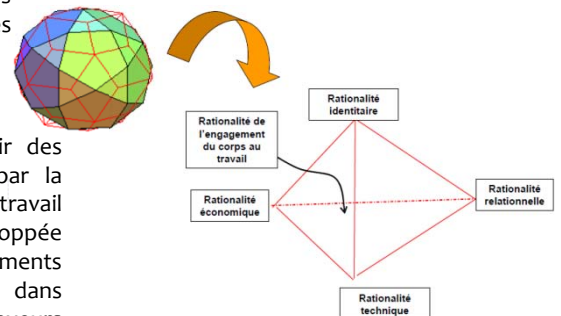


Figure n° 3. Le rapport subjectif au travail en élevage (Fiorelli, 2010)

## Les résultats

### États de l'art et méthode de recherche-action

Afin de problématiser et de positionner les travaux d'Intersama dans la communauté scientifique internationale, diverses synthèses bibliographiques ont été réalisées, et certaines publiées, notamment sur le conseil en agriculture, sur le travail en élevage et sur l'accompagnement. Enfin, le contexte de recherche-action en partenariat que représentait Intersama a nourri plusieurs travaux portant sur les principes et les modalités d'une recherche engagée dans et par l'action.

### Résultats opérationnels

Intersama a produit des résultats valorisés, d'une part, dans les arènes scientifiques, et d'autre part, sous la forme de contributions à l'ingénierie économique et sociale, à une politique régionale de soutien à la pluriactivité en milieu rural et à la formation initiale et continue.

Les chercheurs du projet ont été régulièrement invités à intervenir dans des arènes professionnelles, que ce soit dans le cadre de comités d'expertise, de formations ou d'espaces de débat. Intersama a produit trois outils formant un « système d'instruments » destiné à l'accompagnement des porteurs de projet de création et/ou de développement d'activité en milieu rural, notamment dans les situations d'installation progressive. Trois articles parus dans la revue « Pour » (n°212) contribuent à la diffusion de travaux conduits dans Intersama auprès d'un lectorat non scientifique. Last but not least, Intersama a collaboré à la formulation de la politique régionale de soutien à la pluriactivité des entreprises en milieu rural.

En matière de formation, le collectif Intersama s'est activement engagé dans l'organisation de stages, l'encadrement d'étudiants, la création de formations et de modules de formations et a produit des supports pédagogiques diffusables aussi bien pour la formation initiale que continue. Le projet a permis d'encadrer un stage collectif, 13 stagiaires individuels, 2 en binôme et produit 13 mémoires de fin d'études.

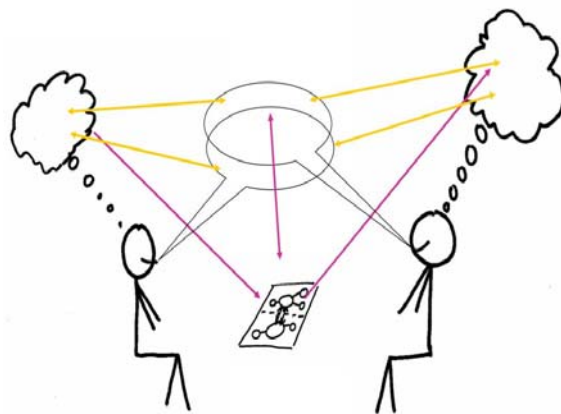


Figure n° 4. L'outil d'accompagnement

Objet intermédiaire, support de dialogue et de confrontation des représentations entre un accompagnateur et un porteur de projet

### Pour aller plus loin...

- Gasselin P., Vaillant M. & Bathfield B., 2012 (sous presse). *The activity system: a position paper* in IFSA (Ed.), 10th European IFSA Symposium "Producing and reproducing farming systems: New modes of organisation for the sustainable food systems of tomorrow". Workshop 1.3 "Understanding agricultural structural changes and their impacts, to support inclusive policy dialogue and formulation". Aarhus University (Denmark), 1-4 July 2012.
- Tallon H., 2011. *Pluriactivité et accompagnement, un territoire à l'épreuve; une expérimentation par la formation menée dans le Haut Languedoc* (Hérault, France). Mémoire de thèse de doctorat de géographie. Montpellier: Université Paul Valéry-Montpellier III. 570 p.
- Fiorelli C., 2010. *L'aménagement des conditions de vie au travail des éleveurs. Proposition d'un cadre d'analyse des relations entre rapport subjectif et organisation du travail en élevage et étude de cas chez les éleveurs pluriactifs*. Mémoire de thèse de doctorat délivré par l'Institut des Sciences et Industries du Vivant et de l'Environnement (AgroParisTech), Spécialité : zootechnie des systèmes d'élevage. Paris: AgroParisTech - INRA. 312 p.

#### Pour citer ce document :

Gasselin, Pierre (2012). *Accompagner les agriculteurs pluriactifs dans les territoires du Languedoc-Roussillon (Intersama)*, Projet PSDR Languedoc-Roussillon, Série [Les 4 pages PSDR3](#).

#### Plus d'informations sur le programme PSDR :

[www1.montpellier.inra.fr/PSDR/](http://www1.montpellier.inra.fr/PSDR/)

#### Contacts :

PSDR Région : Marie OLLAGNON (INRA), [ollagnon@supagro.inra.fr](mailto:ollagnon@supagro.inra.fr)  
Direction Nationale PSDR : André TORRE (INRA), [torre@agroparistech.fr](mailto:torre@agroparistech.fr)  
Animation Nationale PSDR : Frédéric WALLET (INRA), [frederic.wallet@agroparistech.fr](mailto:frederic.wallet@agroparistech.fr)

Pour et Sur le Développement  
Régional (PSDR), 2007-2011  
Programme soutenu et financé par :

