



Pilotage et suivi des priorités stratégiques autour des projets de développement de l'élevage et de leur impact pour répondre aux enjeux de lutte contre la pauvreté

Jean-Paul Dubeuf

► To cite this version:

Jean-Paul Dubeuf. Pilotage et suivi des priorités stratégiques autour des projets de développement de l'élevage et de leur impact pour répondre aux enjeux de lutte contre la pauvreté : Enseignements d'une analyse comparative de projets sur les petits élevages caprins dans différentes régions du monde. Colloque Sciences de l'information et leurs implications géopolitiques, Nov 2013, Ajaccio, France. hal-02805060

HAL Id: hal-02805060

<https://hal.inrae.fr/hal-02805060>

Submitted on 6 Jun 2020

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Pilotage et suivi des priorités stratégiques autour des projets de développement de l'élevage et de leur impact pour répondre aux enjeux de lutte contre la pauvreté -



Enseignements d'une analyse comparative de projets sur les petits élevages caprins dans différentes régions du monde



Jean-Paul Dubeuf, UR45 , INRA –LRD, 20250 Corte

Contexte

Une prise en compte des défis planétaires par les institutions internationales



Les **Objectifs de développement pour le Millénaire** (MDG):

- Lutte contre la pauvreté
- Sécurité alimentaire
- Égalité des genres et promotion de la condition féminine
- Protection de L'environnement et des ressources (renouvelables et ressources en eau) ; changement climatique

Contexte

Une prise en compte des défis planétaires par les institutions internationales



800 millions de personnes au dessous du seuil de pauvreté
désertification

Concentration de population dans des mégapoles

Exode rural, émigration incontrôlée, appropriation à grande échelle des ressources foncières agricoles et développement de l'agro-industrie

Augmentation de la demande alimentaire en particulier en produits animaux

Contexte

Vers une remise en cause des paradigmes qui fondent notre modèle de développement du progrès technique



Pour un développement basé sur l'utilisation des ressources naturelles

Qui favorise le progrès social, la promotion de l'individu, les savoirs – faire locaux

La mise en avant des territoires face à la globalisation



Vers des systèmes techniques intensifs en travail qualifié

Vers l'agro écologie

Contexte

Vers une remise en cause des paradigmes qui fondent notre modèle de développement du progrès technique et



Pour un développement basé sur l'utilisation des ressources naturelles

Qui favorise le progrès social, la promotion de l'individu, les savoirs – faire locaux

La mise en avant des territoires face à la globalisation



Des transitions à gérer , de nouvelles pratiques de projets

Objectifs

Apporter des éléments de pilotage de suivi de projets de développement pour des petits éleveurs à faible intrants et d'évaluation de leur impact



Peu de références facilement disponibles
Des informations souvent non accessibles
Des logiques micro-locales

Des initiatives «oubliées» dans les plans stratégiques de développement



Un besoin opérationnels en appui aux politiques de développement

Méthodologie

Un focus sur les projets caprins

LES HYPOTHESES

« L' élevage caprin est considéré comme marginal; il serait adapté aux systèmes à faible intrant. Les animaux sont faciles à manipuler par les femmes, les enfants et dans le cadre familial. C'est un élevage qui nécessite peu d'investissement et qui peut être valorisé sous forme de viande, de lait, de fromage et de fibre (cashmere) »

Beaucoup de projets sur ce secteurs mais aussi beaucoup d'échecs économiques

odologie

Une démarche d'analyse comparative d'étude de cas de projets à travers le monde

Map 1 – localization of the several studied cases



Methodologie

Une analyse collective basée sur une demande du FIDA...



Map 1 – localization of the several studied cases



Méthodologie



... qui s'appuie sur des démarches conjointes de recueil d'information basées sur l'échange, la confrontation d'idées, l'implication des acteurs:



“Knowledge Harvesting (registered trade mark since 1956) :

*It is is a process to convert top-performer expertise into knowledge assets that improve organizational performance. A knowledge harvesting project follows a staged process of: **focus, find, elicit, organize, package, share, apply, and evaluate and adapt.** The ultimate purpose of knowledge harvesting is to capture enough details from an expert so that the target learners can understand and actualize the process and achieve good results.”*

Méthodologie



... qui s'appuie sur des démarches conjointes de recueil d'information basées sur l'échange, la confrontation d'idées, l'implication des acteurs:



“Une compilation précise des informations disponibles chaque cas et une analyse approfondie du contexte de chaque territoire .”

Méthodologie



... qui s'appuie sur des démarches conjointes de recueil d'information basées sur l'échange, la confrontation d'idées, l'implication des acteurs:



SWOT Analysis :

Identification des points forts , des points faibles , des opportunités, des menaces

Méthodologie



... qui s'appuie sur des démarches conjointes de recueil d'information basées sur l'échange, la confrontation d'idées, l'implication des acteurs:



Des séminaires et groupes de travail inter projets

Méthodologie



... qui s'appuie sur des démarches conjointes de recueil d'information basées sur l'échange, la confrontation d'idées, l'implication des acteurs:



Une analyse des chaines de valeur caprines (Goat Value Chain) et des perspectives de valorisation

Méthodologie



... qui s'appuie sur un traitement précis de l'information pour le pilotage, la gouvernance et l'évaluation des projets



Analyse coût bénéfice de chaque projet et prévisionnels d'impact

Résultats

Des outils pour concevoir, piloter et évaluer des projets

- Boîte à outil “**goat value chain tool kit**”
- Démarche “**How to** “ mettre en place un projet
- Des références et une démarche de développement “**business planning**”
- Développer des **modèles de**

Résultats

« Partout où l'élevage caprin est une opportunité viable , investir dans ce secteur peut être profitable même avec des interventions de petite taille mais ciblées permettant à de nombreux foyers ruraux de sortir de la pauvreté .

Avec des projets bien conçus et bien conduits, des retours sur investissements de plus de 40% ne sont pas rares »

Discussion/Conclusion

La généralisation des technologies de l'information permet de mobiliser des outils de méthodes des ressources d'information locales pour des secteurs jusque là hors du champ de l'intelligence économique

Discussion/Conclusion

Des démarches d'intelligence économiques coordonnées de collecte, traitement et diffusion de l'information utiles aux acteurs économiques, en vue de leurs exploitation qui s'appliquent en dehors des enjeux concurrentiels globaux

Discussion/Conclusion

*Des démarches d'intelligence
économiques mobilisables pour
répondre à des enjeux stratégiques
pour le développement territorial*

Discussion/Conclusion



Discussion/Conclusion

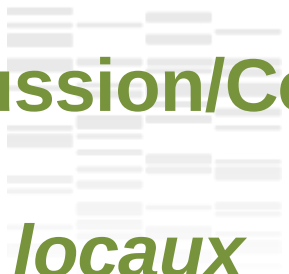


Discussion/Conclusion



Discussion/Conclusion





Discussion/Conclusion

Savoir locaux

Formation des acteurs

Confrontation et échanges