



HAL
open science

Flexibilidad de los sistemas de actividades familiares en contextos inciertos

Pierre Gasselin

► **To cite this version:**

Pierre Gasselin. Flexibilidad de los sistemas de actividades familiares en contextos inciertos. Seminario La calificación de las capacidades de adaptación de los sistemas en contextos adversos: flexibilidad y resiliencia, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Agriterris, Buenos-Aires, ARG., Mar 2009, Buenos Aires, Argentina. pp.29 vues, 10.13140/RG.2.1.2354.1363 . hal-02815736

HAL Id: hal-02815736

<https://hal.inrae.fr/hal-02815736>

Submitted on 6 Jun 2020

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



INRA

UMR

Innovation

Montpellier
SupAgro - Inra - Cirad

*Flexibilidad de los sistemas de
actividades familiares en contextos
incierto*

Pierre Gasselin

INRA-SAD, UMR Innovation

Seminario-taller « La calificación de las capacidades de adaptación de los sistemas en contextos adversos : flexibilidad y resiliencia »

INTA-Agriterris, Buenos Aires, 23 de marzo 2009

Introducción (1/2)

- ✿ En contextos de crisis sectoriales y/o territoriales (donde se experimentó/a el cambio y la incertidumbre)
- ✿ Estudios comparativos, en el Sur de Francia y en América Latina (Bolivia, Ecuador, Guatemala, México), de caracterización y comprensión del funcionamiento y de las dinámicas de sistemas de actividades familiares (actividades agropecuarias o no) : entidades sociales donde el trabajo familiar, a menudo predominante, tiene una remuneración ajustable <> sueldo : primera variable de flexibilidad !
- ✿ Intención de desarrollar herramientas de análisis de la capacidad de los sistemas de actividades a mantenerse en contextos aleatorios y perturbados.

Flexibilidad de los sistemas de actividades familiares en contextos inciertos

Introducción

1. El sistema de actividades familiar
2. Decisión e incertidumbre : conceptos y postulados
3. La flexibilidad : polisemia, concepto y formas
4. La resiliencia : definición y cuestiones abiertas
5. Los resortes de la flexibilidad de los SA

Conclusión

El concepto de sistema de actividades

Un conjunto estructurado de **actividades** localizadas y en interacción implementadas por una **entidad social** dada, movilizandoo unos **recursos disponibles** con vistas a satisfacer los **objetivos** de la entidad social y permitir su mantenimiento en **equilibrio dinámico** en un **entorno ecológico y social** dado.

- Entidad social = individuo, familia, pareja, hogar, etc. depende de la pregunta y del contexto social. « Espacio » social donde se sobreponen el máximo número de unidades (producción, consumo, ahorro, residencia) alrededor de la unidad de decision.
- Equilibrio dinámico <> estabilidad, reproducción
- Recurso <> capital
- Recurso disponible : cf. « capacidades » de A. Sen



Flexibilidad de los sistemas de actividades familiares en contextos inciertos

Introducción

1. El sistema de actividades familiar
2. Decisión e incertidumbre : conceptos y postulados
3. La flexibilidad : polisemia, concepto y formas
4. La resiliencia : definición y cuestiones abiertas
5. Los resortes de la flexibilidad de los SA

Conclusión

Decisión e incertidumbre : algunos conceptos y postulados (1/4)

- ✦ Los actores toman decisiones coherentes (<> « racionales »), traducidas en prácticas y estrategias.
- ✦ Esta coherencia global se evidencia solo si se examina el conjunto de las actividades implementadas por la entidad social, agropecuarias o no (<> análisis agro-centrado).
- ✦ Noción de « racionalidad » doblemente limitada :
 - « Racionalidad » en base a representaciones del entorno, de los sucesos, de sus impactos. Ausencia de una « información objetiva » disponible para el actor.
 - Sus motivaciones se refieren a 4 registros (optimización de recursos disponibles, identitarias, axiológicas -i.e. valores morales e ideológicas-, afectivas) que pueden estar en tensión (i.e. llevar a esquemas de coherencia contradictorios entre si obligando al actor a hacer arbitrajes).

Decisión e incertidumbre : algunos conceptos y postulados (2/4)

Las familias se enfrentan a sucesos, endógenos y exógenos al sistema, que pueden ser a priori positivos o negativos (amenazas), de intensidad y duración variadas y más o menos previsibles : vicisitudes sanitarias, climáticas, comerciales, sociales, reglamentarias, etc.

– Riesgo = probabilidad de suceso a priori negativo (amenaza) X vulnerabilidad del sistema (severidad del daño, sensibilidad, irreversibilidad)

- Vulnerabilidad : propensión más o menos pronunciada a sufrir daños
- → 2 palancas de acción para reducir los riesgos

– El riesgo es sólo una expresión de la incertidumbre. Su contrario es la oportunidad.

Decisión e incertidumbre : algunos conceptos y postulados (3/4)

Ej. palancas de reducción	<i>Probabilidad</i>	<i>Vulnerabilidad</i>
<i>Evento climático</i>	----	Dispersión (ej.: diversificación, escalonamiento siembra), Control (ej.: riego, invernadero)
<i>Var. precios</i>	Control (ej. acción colectiva, regulaciones)	Dispersión (ej.: diversificación) Control (ej. reducir costos, aumentar autonomía)

- ✿ Estas estrategias suponen una capacidad de anticipación.
- ✿ Los actores fundan sus decisiones contemplando tanto sucesos supuestamente negativos como sucesos a priori positivos : estudiar los SA en contextos inciertos implica considerar todos los sucesos y no solo las amenazas.

Decisión e incertidumbre : algunos conceptos y postulados (4/4)

- ✦ La representación de los sucesos futuros, de sus atributos (probabilidad, intensidad, duración) y de sus impactos sobre el sistema (reversibilidad, vulnerabilidad) condiciona la coherencia de las decisiones (<> atributos definidos por un tercero).
- ✦ Entender las prácticas y las estrategias frente a la incertidumbre implica examinar las representaciones que el actor tiene de los sucesos probables y de sus consecuencias sobre el sistema.



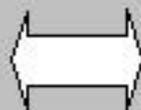
Marco de análisis del SA

Territorios

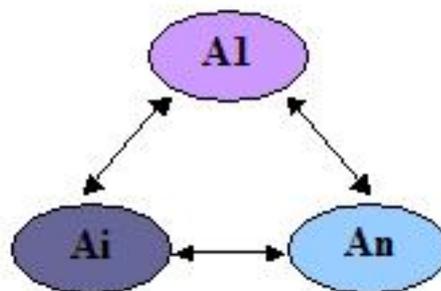
- Identidad (historia, cultura, patrimonio, etc.)
- Organización social y política (cooperativas, sindicatos, gobiernos seccionales, etc.)
- Dimensión material : condiciones bio-físicas y ordenamiento
- Organización reticular : bienes, personas, servicios, plata, saberes.

Cadenas

- Actores económicos (transf., comercial., financ., etc.)
- Mercados y sus regulaciones de precios
- Actores y reglas de las certificaciones (calidad)



Sistema de actividades



Entidad social

quién? Individuo, pareja, hogar, familia, empresa, etc.

5 familias de recursos :

- « **Naturales** » (tierra, agua, recursos genéticos)
- **Materiales** (edificios, equipamiento, herramientas, etc.)
- **Humanos** (dimensión cuantitativa y cualitativa del trabajo)
- **Financieros** (reservas de plata fácilmente accesible)
- **Sociales** (inserción en una red, pertenencia a un grupo, autoridad)
- **Identitarios** (etnicidad, herencia cultural, etc.)

Motivaciones :

- de medios
- axiológica
- afectiva
- identitaria

Decisiones

(por quién?
cuándo?
cómo? sobre
qué?)

Representaciones

(entorno, sucesos probables, impactos)

Prácticas organizacionales y técnicas :
quién? cómo? cuándo, dónde?

Estrategias



Flexibilidad de los sistemas de actividades familiares en contextos inciertos

Introducción

1. El sistema de actividades familiar
2. Decisión e incertidumbre : conceptos y postulados
3. La flexibilidad : polisemia, concepto y formas
4. La resiliencia : definición y cuestiones abiertas
5. Los resortes de la flexibilidad de los SA

Conclusión

Flexibilidad : un concepto polisémico (1/3)

- ✿ *Reix 1979 - de Leeuw et Volberda, 1996 - Tarondeau 1999 - Pasin et Tchikogué, 2001 - Chia, Marchesnay 2008 : **capacidad de adaptarse***
- ✿ *Capacidad... de adaptación a las circunstancias, de absorber cambios, de aprendizaje, de conservar o crear oportunidades, de mantener la coherencia del sistema*
- ✿ *Blandura, reactividad, reversibilidad, polivalencia, versatilidad -i.e. capacidad de adaptarse con facilidad y rapidez a diversas funciones-, elasticidad, maleabilidad -i.e. que se le puede dar otra forma sin romperlo-...*

Flexibilidad: el núcleo del concepto (2/3)

✦ Pero algunos elementos de definición parecen compartidos (*Igalens et al., 2002 - Ingrand, 2008 - Dedieu, 2009*) :

- Designa una capacidad organizacional (propiedad de la estructura, de su gestión, de su relación con el entorno)
- Asocia cambio y estabilidad (el problema resulta ser : qué equilibrio entre los dos?)
- Es muy dinámica y relativa (al contexto y a los objetivos)

Flexibilidad : varias formas (3/3)

- Se ubica a distintos niveles organizacionales, puede tomar varias formas y tener distintas fuentes :
 - estática (sobrecapacidad) / dinámica (« reactiva » : capacidad de análisis del cambio y de reacción – « proactiva » : capacidad de anticipación),
 - estratégica (modificar estructura, objetivos, elecciones de largo plazo), operacional (cambiar las prácticas, los procesos productivos a corto plazo), organizacional (modificar los arreglos)
 - según la fuente : interna (operacional, nuevos arreglos de los recursos y procesos productivos), externa (viculada a la acción colectiva, relaciones con el entorno que contribuyen a proteger el sistema o a amortiguar las consecuencias de unos sucesos).

Flexibilidad de los sistemas de actividades familiares en contextos inciertos

Introducción

1. El sistema de actividades familiar
2. Decisión e incertidumbre : conceptos y postulados
3. La flexibilidad : polisemia, concepto y formas
4. La resiliencia : definición y cuestiones abiertas
5. Los resortes de la flexibilidad de los SA

Conclusión

Resiliencia : definición (1/2)

- ✿ Dos definiciones relativamente consensuales (*Martin, 2005*):
 1. El tiempo puesto por un sistema para regresar a la cercanía del equilibrio después de una perturbación (moviliza los conceptos de estabilidad y de equilibrio) (*Pimm, 1984*) – presentado por *Holling* como « engineering resilience » (cerca al mundo de la física, contempla pequeñas perturbaciones, inadaptado a sistemas ecológicos y sociales).
 2. La intensidad máxima de la fuerza que el sistema puede absorber sin cambiar de comportamiento, de funciones, de procesos de regulación (*Holling, 1973*). El sistema se mantiene entre límites más que en un punto estable. Noción de ciclos adaptativos (*Holling, 2001*).
- ✿ Aquí : **capacidad del sistema a asegurar su continuidad después de una perturbación que lo condena « a priori ».**

Resiliencia y SA : cuestiones abiertas (2/2)

- ✿ Escasos trabajos conceptuales sobre la resiliencia de los sistemas agropecuarios
- ✿ Dificultades metodológicas y deontológicas para indagar situaciones donde el sistema corre peligro : supone anticipar la probabilidad de desaparición del sistema (situaciones de crisis agudas, internas o externas : erupciones, sequías, muerte de una persona, etc.) : solo en una investigación-acción ?
- ✿ Supone un arbitraje conceptual entre dos vías de investigación, según lo que marca la quiebra del sistema: « entidad social centrada » o « actividad centrada ».
 - En la vía « entidad social centrada », la quiebra implica la muerte o una recomposición radical. - Así : cambio de actividades y movilidades geográficas son estrategias de resiliencia.

Introducción (1/2)

- ✦ Más incertidumbres : ritmo de crisis acelerado -sanitarias, ambientales, económicas, financieras, políticas-, y fin del cientismo.
- ✦ Desarrollo de dispositivos y posturas de aseguramiento de toda clase : individuales y colectivos, de medios y de resultados, públicos y privados, etc. y no solo en el campo.
- ✦ Multiplicación de trabajos científicos que reconocen la incertidumbre en las decisiones que toman los actores, tanto para relacionarse al entorno como en la gestión de los procesos: teoría de los juegos , sociología de lo imprevisible, prospectiva, ciencia de gestión, ciencias políticas, etc.
- ✦ Retos para el acompañamiento del desarrollo rural : consolidar la robustez de los sistemas existentes y de los que se diseñan (evaluación ex ante de la perennidad del sistema).

Flexibilidad de los sistemas de actividades familiares en contextos inciertos

Introducción

1. El sistema de actividades familiar
2. Decisión e incertidumbre : conceptos y postulados
3. La flexibilidad : polisemia, concepto y formas
4. La resiliencia : definición y cuestiones abiertas
5. Los resortes de la flexibilidad de los SA

Conclusión

Los resortes de la flexibilidad de los SA

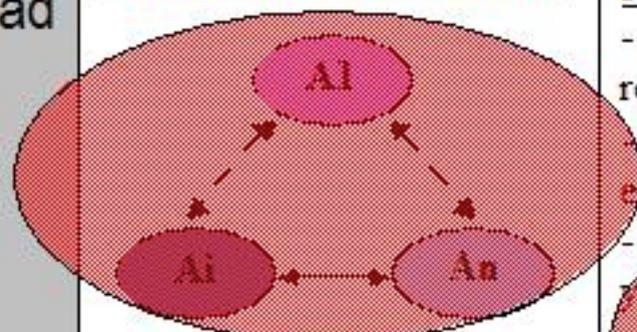
Territorios

- Identidad (historia, cultura, patrimonio, etc.)
- Organización social y política (cooperativas, sindicatos, gobiernos seccionales, etc.)
- Dimensión material : condiciones bio-físicas y ordenamiento
- Organización reticular : bienes, personas, servicios, plata, saberes.

Cadenas

- Actores económicos (transf., comercial., financ., etc.)
- Mercados y sus regulaciones de precios
- Actores y reglas de las certificaciones (calidad)

Sistema de actividades



Entidad social

quién? Individuo, pareja, hogar, familia, empresa, etc.

Motivaciones

- de medios
- axiológica
- afectiva
- identitaria

Decisiones

(por quién? cuándo? cómo? sobre qué?)

Representaciones

(entorno, sucesos probables, impactos)

Prácticas organizacionales y técnicas

quién? cómo? cuándo, dónde?

Estrategias

5 familias de recursos :

- « **Naturales** » (tierra, agua, recursos genéticos)
- **Materiales** (edificios, equipamiento, herramientas, etc.)
- **Humanos** (dimensión cuantitativa y cualitativa del trabajo)
- **Financieros** (reservas de plata fácilmente accesible)
- **Sociales** (inserción en una red, pertenencia a un grupo, autoridad)
- **Identitarios** (etnicidad, herencia cultural, etc.)

Los resortes de la flexibilidad de los SA

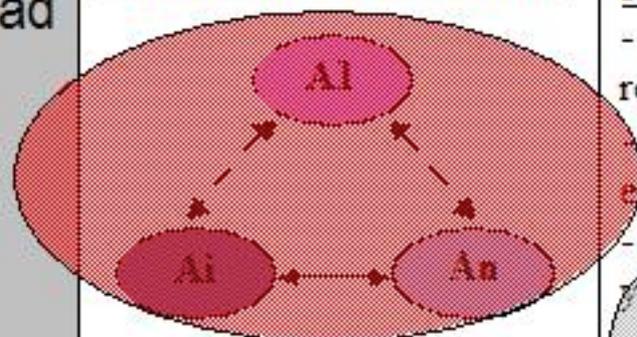
Territorios

- Identidad (historia, cultura, patrimonio, etc.)
- Organización social y política (cooperativas, sindicatos, gobiernos seccionales, etc.)
- Dimensión material : condiciones bio-físicas y ordenamiento
- Organización reticular : bienes, personas, servicios, plata, saberes.

Cadenas

- Actores económicos (transf., commercial., financ., etc.)
- Mercados y sus regulaciones de precios
- Actores y reglas de las certificaciones (calidad)

Sistema de actividades



Entidad social
quién? Individuo, pareja, hogar, familia, empresa, etc.

Motivaciones :
- de medios
- axiológica
- afectiva
- identitaria

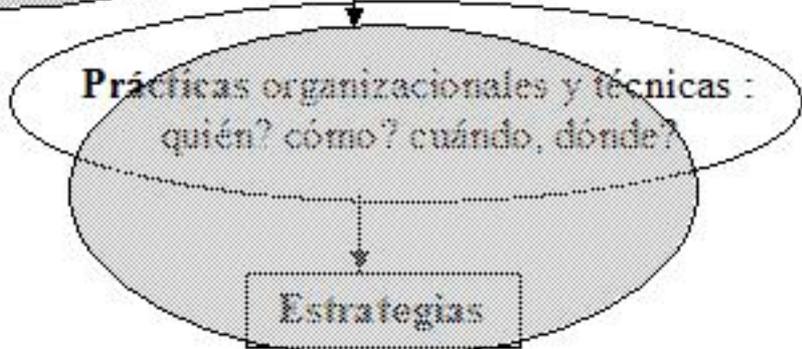
5 familias de recursos :

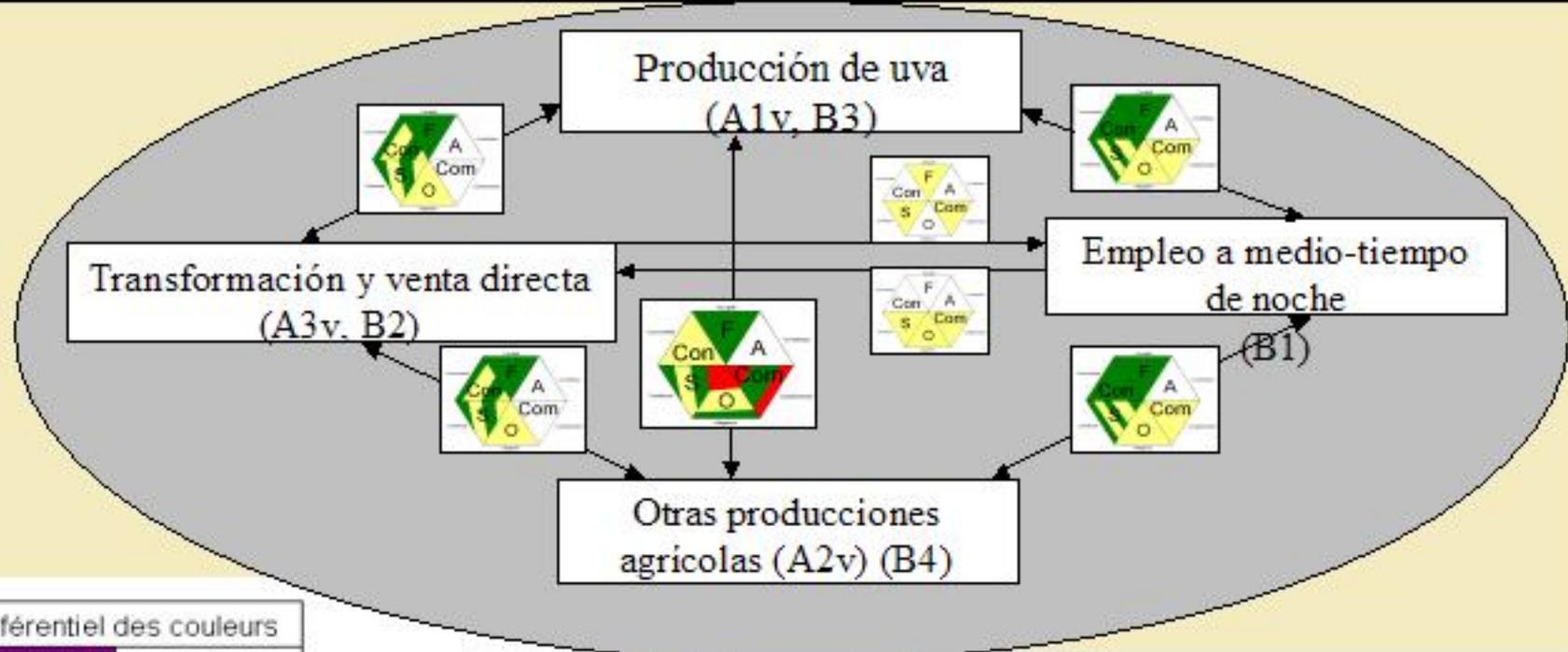
- « **Naturales** » (tierra, agua, recursos genéticos)
- **Materiales** (edificios, equipamiento, herramientas, etc.)
- **Humanos** (dimensión cuantitativa y cualitativa del trabajo)
- **Financieros** (reservas de plata fácilmente accesible)
- **Sociales** (inserción en una red, pertenencia a un grupo, autoridad)
- **Identitarios** (etnicidad, herencia cultural, etc.)

Decisiones

(por quién?
cuándo?
cómo? sobre
qué?)

Representaciones
(entorno, sucesos probables, impactos)





Référentiel des couleurs	
	Produit
	Patrimoine
	Espace
	Temps
	Foncier
	Irrigation
	Travail
	Compétences
	Capitalisation
	Equipement
	Capital financier
	Capital social

Capital naturel	R E S S O U R C E S
Capital humain	
Capital physique	

A, B = miembros del hogar
 v = miembro del hogar a cargo de la actividad vitícola



Relaciones funcionales “trabajo” y “espacio” (Bathfield, 2007)

Interacciones y flexibilidad (1/2)

- ✦ Interacciones “**productos**” (flujo de materia : transferencia fertilidad, transformación materia prima, etc.) : autonomía (ej. forrajes, abono), polivalencia (alternativas de cadenas) // dependencia (si el sistema es demasiado “integrado” : ej. viñador)
- ✦ Interacciones “**recursos**” (movilización mismo recurso, a menudo en cantidad limitada)
 - Interacciones “**competencias**” (saber y saber-hacer – Ej. manejar tractores): diversificación actividades
 - Interacciones “**capital social**” (Ej. redes técnico-comerciales de viñador - negociante de vino) : anticipación evolución condiciones del mercado (precio, normas), autonomía de comercialización
 - Interacciones “**recursos financieros**” (flujo de caja o capitalización entre actividades) : autonomía financiera (en particular durante la instalación progresiva en agricultura).

Interacciones y flexibilidad (2/2)

- Interacciones “recursos materiales” (equipamiento, edificios, etc.) : polivalencia, diversificación actividades
- Interacciones “recursos naturales” : diversificación producción agropecuarias y/o actividades.
- ✦ Interacciones “espaciales” : movilidades a veces favorecen anticipación y oportunidades
- ✦ Interacciones “temporales” (anticipaciones de evolución del sistema) : la desaparición o la aparición de una actividad a futuro puede condicionar unos procesos , dándole una flexibilidad para un evento casi cierto (ej. jubilación de una actividad asalariada).
- ✦ Interacción “riesgo” : permite conciliar “aseguramiento” (con una actividad asalariada por ejemplo) y una estrategia más ofensiva y arriesgada en otra actividad. Confiere una capacidad “colchón” al sistema

Hacia una flexibilidad global del SA?

Operacional – organiza.	<i>Control</i>	Aseguramiento	Stock, riego, invernadero, material en propiedad (+/-), acción colectiva (precio, normas e incitaciones), actividad asalariada
		Autonomía	Financiera (tesorería e inversión), insumos, comercialización, organización del trabajo
	<i>Dispersión</i>	Diversificación	Productos (tipo, época), actividades, procesos técnicos (escalonamiento, niveles intensificación), mercados
		Polivalencia	Productos (destino : autocons., subprod. o venta / doble propósito), procesos técnicos (vías alternativas), orga. trabajo
	<i>Oportunidad (Conservar o crear)</i>	Movilidades	Redes sociales de trabajo, actividades, comercialización etc.
		Anticipación	Redes sociales (precios, normas, etc.), experiencia reactividad sistema, competencia para buscar información confiable
Estructural	<i>Inercia</i>	De los recursos	Rusticidad recursos genéticos, calidad tierra, disponibilidad trabajo benévolo
		De la entidad social	N° de individuos, robustez pareja, coherencia motivaciones, cantid. de trabajo aceptado, consistencia del « recurso identitario », sostén del entorno, ingreso / « necesidades »
	<i>Polivalencia</i>	De recursos	Competencias, equipamiento, tierra, etc.

Conclusión (1/3)

- ✦ Flexibilidad del SA : recursos, procesos, productos, actividades, implicación en la acción colectiva, entidad social. Peso determinante de las características de la entidad social (cantidad de recursos soportados, robustez, etc.).
- ✦ Hipótesis. Las motivaciones axiológicas, identitarias y afectivas son unos resortes potentes de la tolerancia a las perturbaciones implicando sobrecarga de trabajo y baja de la remuneración. La cuestión del "sentido" se encuentra en el corazón de los determinantes de la flexibilidad.
- ✦ La búsqueda de **flexibilidad puede inducir fragilidades** del sistema al implicar costos : almacenamiento, alquiler de material o de edificios, actualizar competencias y activar redes técnico-comerciales en varios sectores de actividad, costo de construir alianzas, desarrollo de nuevas estrategias de comercialización, etc.

Conclusión (2/3)

- ✦ Relaciones entre **flexibilidad y perennidad del sistema** ?
Hipótesis : la flexibilidad es solo un elemento necesario para asegurar la perennidad (que supone viabilidad económica, “vivabilidad” social, transmisibilidad intergeneracional, sostenibilidad ecológica...).
- ✦ Relaciones entre la **flexibilidad y el desarrollo sustentable** ?
 - SA flexibles, resilientes pero económicamente, socialmente y políticamente marginalizados (campesinado alrededor de Quito o en el Cimboraço - Ecuador)
 - SA flexibles, resilientes pero involucrados en procesos de degradación del medio-ambiente (Intersalar Bolivia).
- ✦ Hipótesis. La flexibilidad implica la existencia de modelos de acción específicos a la gestión de las perturbaciones.

Conclusión (3/3)

- ✦ Hipótesis. Los retos y palancas de flexibilidad no son los mismos según la fase de la trayectoria del sistema (instalación, fin de vida sin perspectiva de transmisión, etc.).
- ✦ Hipótesis. El punto de quiebra del sistema no es el mismo en un sistema flexible que en un sistema "rígido". El estudio de la resiliencia supone la caracterización de la flexibilidad del sistema.
- ✦ Hipótesis - La resiliencia no es un caso particular de la flexibilidad. Implica procesos específicos en el sistema de actividades.
- ✦ Los procesos de adaptación resultan a menudo pasivos, al favorecer la sumisión o el ajuste del sistema a su entorno. En qué medida **la búsqueda de flexibilidad puede impedir la innovación?**