

**La chaîne globale de valeur de fleurs coupées dans
l'Europe: le rôle des canaux d'importations et
implications pour l'amélioration des compétences de la
filiale brésilienne**

Manoel Xavier Pedroza Filha

► **To cite this version:**

Manoel Xavier Pedroza Filha. La chaîne globale de valeur de fleurs coupées dans l'Europe: le rôle des canaux d'importations et implications pour l'amélioration des compétences de la filiale brésilienne. 2. ALBan Conference, May 2007, Grenoble, France. 1 p. hal-02816855

HAL Id: hal-02816855

<https://hal.inrae.fr/hal-02816855>

Submitted on 6 Jun 2020

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

La chaîne globale de valeur de fleurs coupées dans l'Europe: le rôle des canaux d'importations et implications pour l'amélioration des compétences de la filière brésilienne

Manoel Xavier Pedroza Filho¹

La floriculture mondiale se caractérise par une industrie hautement globalisée, formée d'un côté par un vaste réseau de fournisseurs, et d'autre côté par une demande fortement concentrée sur trois grands marchés : l'États Unis, le Japon et l'Europe, ce dernier étant le plus grand avec 50% du marché mondial.

Dans ce contexte, le Brésil a des conditions favorables à niveau de ressources naturelles et de main-d'œuvre, en permettant de produire des fleurs de haute qualité à prix compétitifs. Cependant, malgré ces caractéristiques favorables, le Brésil présente encore une faible participation dans les importations européennes de fleurs coupées, ce qui suppose l'existence d'un décalage de compétences face aux exigences des canaux d'importation. Ces canaux jouent un rôle important en permettant aux producteurs localisés en pays en développement d'accéder au marché européen.

Afin d'expliquer la dynamique des relations entre fournisseurs et importateurs, et ses implications pour la filière brésilienne, on a utilisé l'approche de chaîne globale de valeur (CGV). Cette théorie est utilisée systématiquement dans des études sur les relations entre fournisseurs en pays en développement et acheteurs situés en pays du nord, en expliquant les mécanismes de coordination entre eux.

Basé sur les recherches préliminaires, on souligne les quatre principaux canaux de distribution en Europe: les enchères ; les importateurs-grossistes ; les détaillants et les agents. À partir de cette segmentation, et en supposant l'existence de plusieurs formes de gouvernance existantes entre importateur et exportateur, on s'interroge sur comment ces modes de coordination peuvent influencer la filière brésilienne dans la création d'une compétitivité durable.

Mots-clés : chaîne globale de valeur, fleurs coupées, Europe, Brésil.

¹ 1Supported by the Alban Program (European Union Program of High Level Scholarships for Latin America) Scholarship no. E06D100662BR.