



**HAL**  
open science

## **Groupe de travail INRA Scénarios agriculture bretonne : que sera l’agriculture bretonne ? (1990-2000)**

Claude Broussolle, J.L. Audroing, Jean Barloy, P. Bellec, J. Daniel, Pierre Daucé, Ch. Duquesne, - Giraud, Paul Houée, Louis Pascal Mahe, et al.

### ► To cite this version:

Claude Broussolle, J.L. Audroing, Jean Barloy, P. Bellec, J. Daniel, et al.. Groupe de travail INRA Scénarios agriculture bretonne : que sera l’agriculture bretonne ? (1990-2000). [0] 1982, non paginé. hal-02857602

**HAL Id: hal-02857602**

**<https://hal.inrae.fr/hal-02857602>**

Submitted on 8 Jun 2020

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L’archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d’enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - NoDerivatives 4.0 International License

# GROUPE DE TRAVAIL

## INRA

### SCÉNARIOS AGRICULTURE BRETONNE

MM.

- J. L. AUDROING . FAC. Sciences Eco. RENNES
- BARLOY . Phytotechnie - ENSAR
- P. BELLEC . Chambre Agric<sup>re</sup> (29) Service Eco.
- C. BROUSSOLLE . Maître de Recherche INRA - Eco. Rural
- J. DANIEL . CER (22)
- P. DAUCÉ . Recherche en Economie INRA
- CH. DUQUESNE . COOPAGRI Landerneau
- GIRAUD . S<sup>ce</sup> R<sup>al</sup> Prod. et Industries Agricoles
- HENRY . Porc St Gilles - INRA -
- P. HOUÉE . INRA - Economie
- R. HOVELAQUE . Maître Conférences - ENSAR
- JOURNET . INRA - lait - RENNES
- J. MAHÉ . D<sup>r</sup> INPAR
- CH. MOUCHET . Maître-Assistant Eco. ENSAR

---

M. BROUSSOLLE est le responsable du groupe de travail



**QUE SERA  
L'AGRICULTURE  
BRETONNE ?  
( 1990 - 2000 )**

---

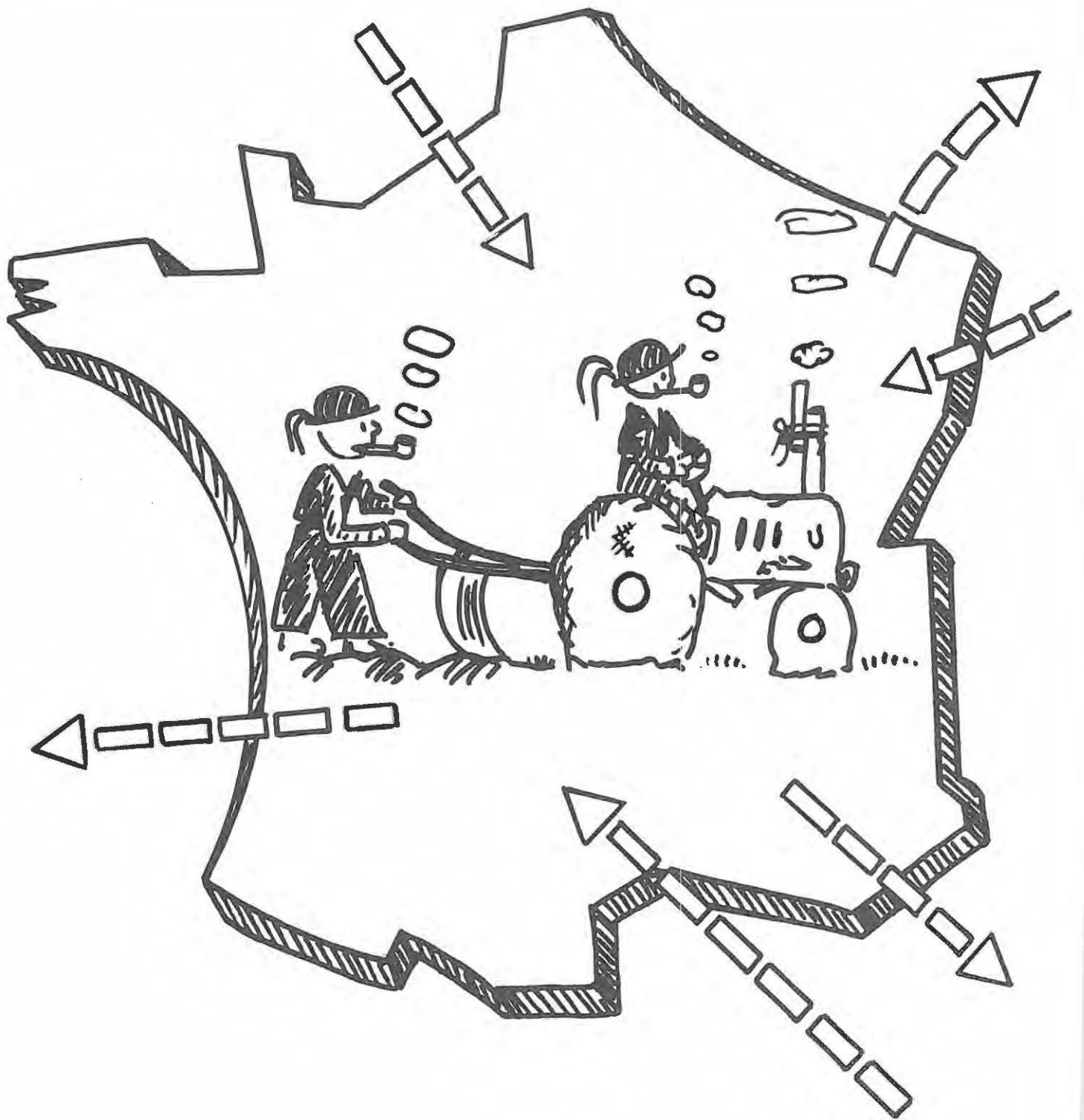
**4 SCÉNARIOS**

---

## 4 Scénarios pour l'agriculture bretonne

- 1 - Croissance **RALENTIE**  
(Prolongation tendance passée)
- 2 - Relance de la croissance
- 3 - Désordre économique :  
Protectionnismes
- 4 - Tiers-Monde  
Un autre développement

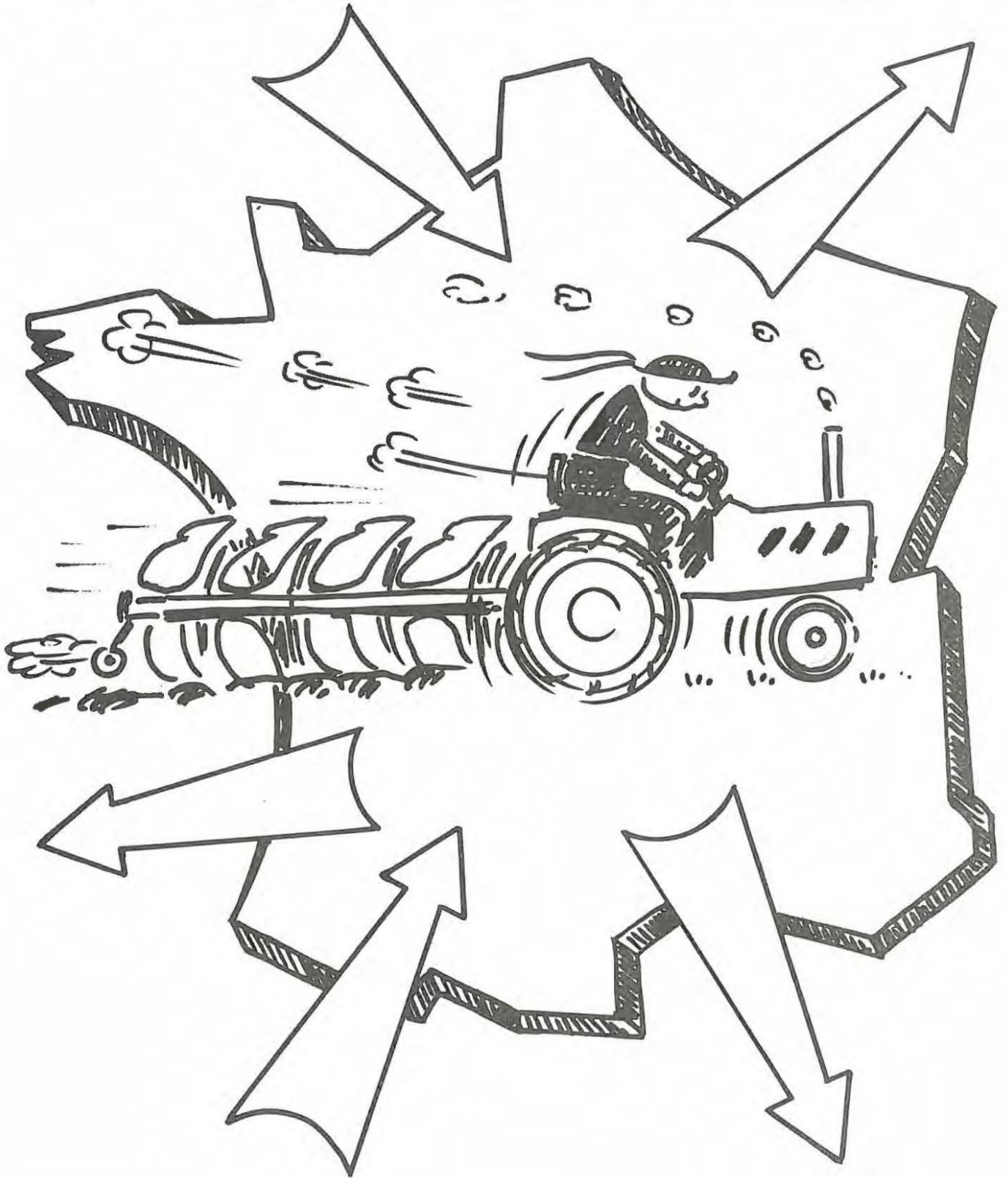
# ① CROISSANCE RALENTIE





2

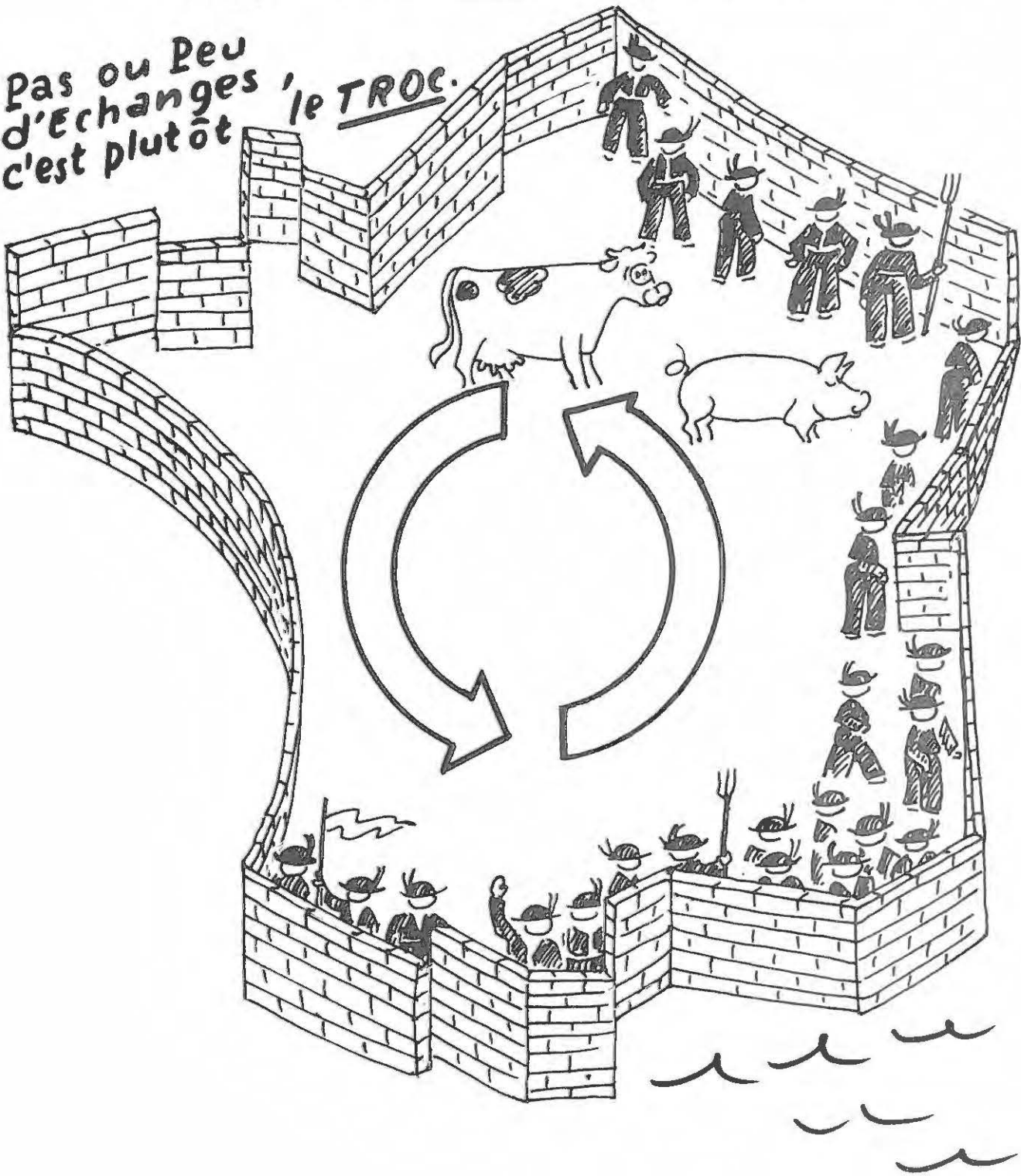
## RELANCE de la CROISSANCE



# 3 PROTECTIONNISME

pas ou peu  
d'échanges  
c'est plutôt

le TROC.

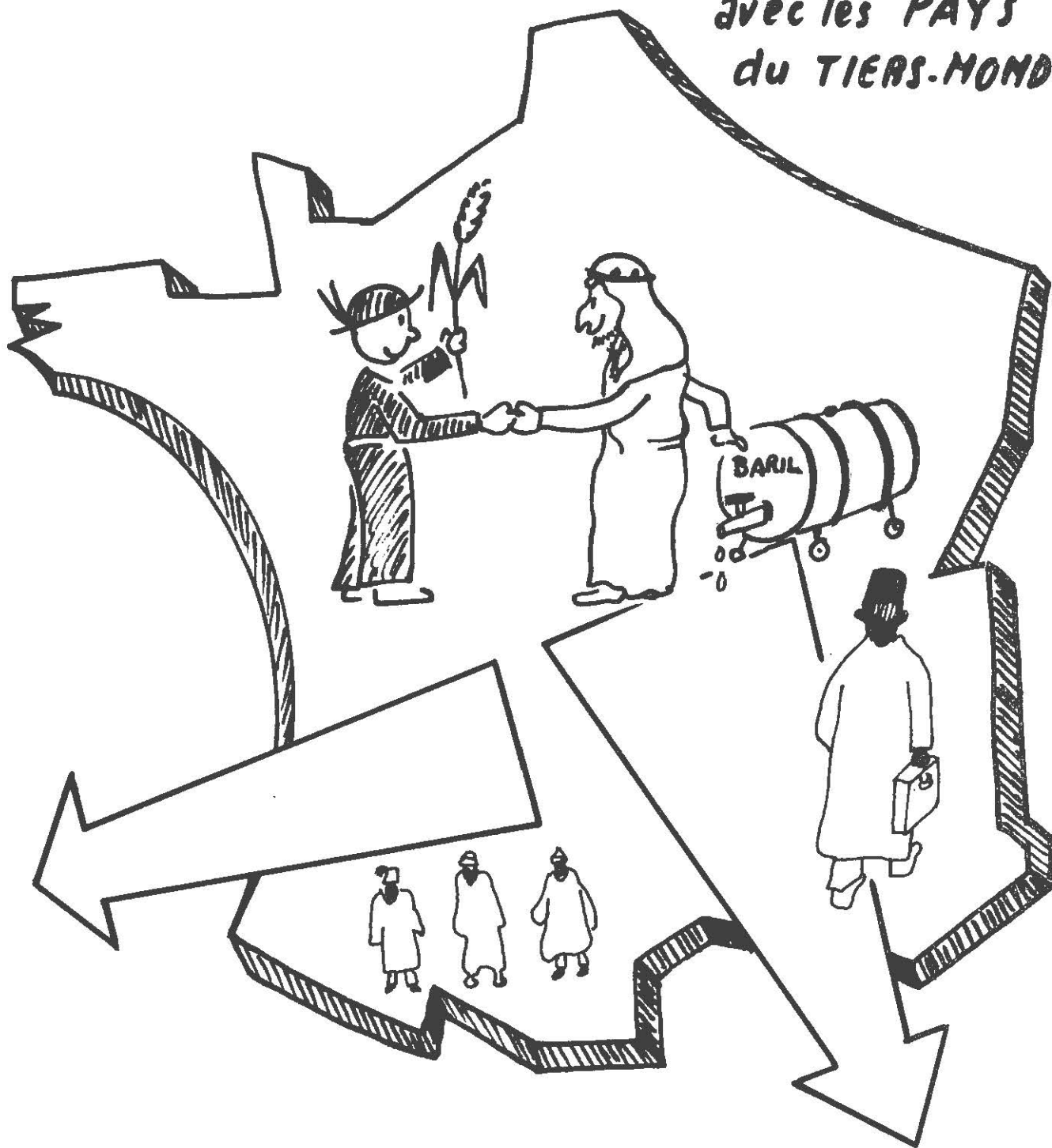


Désordre  
économique  
mondial...



# ④ OUVERTURE AU TIERS-MONDE

*Beaucoup plus de relations  
avec les PAYS  
du TIERS-MONDE*



## La toile de fond

Nous partons de la situation mondiale telle qu'elle est :

- Mutation démographique : Nous allons vers 6,3 milliards d'habitants en 2.000... Le Nord vieillit...

Le Sud est en train de naître.

- L'agriculture peut, en quantité totale, nourrir le monde, mais il y a le problème de répartition.

- Pour l'énergie, c'est pareil.

- Le sud a les matières premières.

Le Nord a la technologie, la gestion, les finances.

- Mutation socio-culturelle : l'islam a conscience de sa force, l'Occident doute de lui-même ; les nouvelles générations veulent vivre autrement.

- Mutations géopolitiques :

L'EST : c'est le militaire

L'OUEST : vit sa tension avec les U.S.A.

Entre les deux : l'EUROPE qui se fait mal.

Le MONDE devient multipolaire et interdépendant.



# Facteurs de production

## ① Croissance ralentie

- Population Agricole :  $\Delta$  rythme ralenti.
  - De 190.000 actifs, on passe à 120.000 actifs : double activité -  
de 17%, on passe à 27-30%
  - Niveau formation jeunes agriculteurs
  - Disparités entre agriculteurs.
- Capital - Foncier
  - Maintien 50% propriété FVD.
  - Modes mixtes d'exploitation
  - Coût bâtiment
  - Capital d'exploitation -  
Utilisation plus rationnelle de ce capital.
- Financement : Problèmes restent importants, surtout celui de l'accès au financement.  
Taux d'inflation élevé ++
- Progrès technique : Evolution freinée.  
Substitution CAPITAL / TRAVAIL.

# Facteurs de production

## ② Relance de la croissance

### ○ Population Agricole ↘ forte.

De 190.000 actifs, on passe à 70.000  
dont 20 à 30.000 salariés;

↘ double activité

↗ ++ Très bon niveau formation J.A. minimum (BTA)

### ○ Capital - Foncier.

↘ Fermage ↘ FVD

↘ Prix de la terre

↗ ++ Capital exploitation: Bâtiment - Matériel - Cheptel.  
Utilisation très rationnelle du Capital d'exploitation.

### ○ Financement.

↗ Facilité financement

↗ Autofinancement

↘ -- cas difficiles (il n'y en a plus)

### ○ Progrès technique.

↗ Extensivité

↘ Capital / Travail

↗ Innovation

Attitude > ○ face au progrès technique.

# Facteurs de production

## ③ Protectionnisme (Face au désordre économique)

- → Population agricole.  
200.000 actifs - 50% H. 50% F.  
"Un certain retour à la terre".
  - Double activité.  
Niveau formation J.A. (Dans ce scénario, il faut produire au maxi.)
- Capital - Foncier -
  - FVD → Fermage
  - Prix de la terre.  
Capital devient coûteux.  
Taille ateliers →  
Equipements → et individuels.  
Appel à l'entreprise.
- Financement.  
Pas trop de problèmes car Revenu Agricole →  
Autofinancement soutenu par l'Etat →
- Progrès technique.  
Il est orienté vers le progrès de nature biologique;  
gestion du problème technique à c.T.  
"C'est plus le système D".

# Facteurs de production

## ④ Tiers-monde. (Ouverture au T.M.) Scénario utopiste

- Population agricole -
  - On passe de 190.000 actifs, à 250.000.
  - Baisse du temps de travail : 35 Heures.  
Bon niveau formation technique, mais également générale.
- Capital foncier.
  - FVD ?
  - Propriété collective (GFA, Sociétés foncières, Baux à L.T., location SAFER).
  - Coût du capital -  
Utilisation + collective du capital.  
Utilisation + rationnelle de ce capital.
- Financement.
  - ?
- Progrès technique.
  - Progrès technique biologique.  
Economie de capital -  
Pas de refus de l'innovation.  
Vers la réduction du temps de travail.  
Rôle non négligeable de l'Informatique.

---

N.B. - Ce scénario, ne l'oublions pas, est celui de l'alignement sur les prix mondiaux.



# Structures d'exploitation

## 1 croissance ralentie.

70.000 exploitations (110.000 en 1980)  
27 Ha. en moyenne (18 Ha. en 1980)  
Hétérogénéité des exploitations

30.000 exploit. < 20 Ha.

↳ Subsistance - sociale

40.000 exploit. > 20 Ha.

Type familial.

Apparition de :

↳ Ateliers intégrés

FIRMES + SALARIÉS

↳ Quelques très grandes  
EXPLOITATIONS.

# Structures d'exploitation

## 2 Relance de la croissance

30 à 40.000 exploitations .

↳ dont 20.000 de 75 ha.

↳ 10 à 20.000 "résiduelles", 10 ha.

Type d'exploitation plutôt { PME  
salarial

Des ateliers intégrés

Des exploitations type "Sociétés"



# Structures d'exploitation

## 3 Protectionnisme (Face au désordre économique.)

□ 100.000 Exploitations de 20 ha.  
(Comme aujourd'hui)

□ Selon rôle de l'état :

↳ Type EGALITAIRE  
↳ Type DISPARITÉ

□ Type FAMILIAL essentiellement.

# structures d'exploitation

4 Tiers-Monde - (Ouverture  
à T.M.)

□ 50.000 à 55.000 Exploitations productives

→ 28.000 Exploitations / 25 ha.

- Individuelles -  
3 U.T.H.

→ 17.000 Exploitations / 70 ha.

- Associatives -  
8 U.T.H.

→ 10.000 Exploitations / 10 ha.

1 à 2 U.T.H.

□ Type { Individuel  
et  
Associatif

# Systemes de production: Utilisation du sol.

## ① Croissance ralentie.

○ surfaces cultivées ↘ (Cause urbanisation)

○ VEGETAUX {

- Céréales →
- Prairies →
- Protéagineux →
- Oléagineux →
- Pommes de terre ↘
- Légumes ↘

} 5% de la s.A.U.

○ ANIMAUX {

- Aviculture →
- Export. Avicole →
- PORC → ++ (Forte production)
- LAIT → {(Gros ateliers intensifs à côté d'ateliers traditionnels).
- Viande bovine →
- Veaux →



# Systemes de production: utilisation du sol.

## ② Relance de la croissance

○ Surfaces cultivées → (Abandon de zones peu productives)

- VEGETAUX {
- . Céréales ↗
  - . Protéagineux ↗
  - . Oléagineux ↗
  - . P. de terre ↘
  - . Légumes ↘
  - . Chou-fleur ↘

- ANIMAUX {
- Aviculture transférée en partie vers Pays en voie de développement
- PORC ↗ ++ (50% de la PAF: Production agricole finale).
- LAIT → (Elevages de grande taille).
- Viande bovine → (Extensif).



# Systemes de production: Utilisation du sol

## ③ Protectionnisme .

- VEGETAUX
- Surface fourragère ↗ (75% de la S.A.U.)
  - Céréales ↘
  - Protéagineux ↗ (Pour élevage)
  - Oléagineux ↗ (Tourteaux pour élevages)
  - P. de terre ↗
  - Légumes ↗

- ANIMAUX
- Aviculture industrielle vers zones céréalières
  - Aviculture artisanales ↗
  - Système PORC + LAIT ↗  
(20 VL + 100 porcs utilisant sous-produits LAIT)
  - PORC →
  - LAIT →
  - Pas de viande bovine spécialisée

# Systemes de production: Utilisation du sol.

## 4 Ouverture au Tiers-Monde

Rappel :

Prise en compte des besoins alimentaires du Monde.

VEGETAUX { Céréales → (35% de la S.A.U.)  
Surface STH ↘ (Herbe) = (15 - 20% S.A.U.)  
                  mais légumineuses →  
P. de terre → } 15% de la S.A.U.  
Légumes → }

ANIMAUX { Aviculture : Basse-cour artisanale  
                  Peu d'ateliers industriels.  
Porc : dépend du sol, mais reste important.  
Lait : dépend à 100% du sol (4.000 l. / v.l.)  
Viande bovine : vaches de réforme seulement.  
Veaux : engraisés ailleurs.

# Types d'exploitations : Intensification. Consommations intermédiaires - Spécialisation régionale.

## 1 Croissance ralentie.

Types exploitations { Monoproduction ↗  
Dominante intensif ↗ (Avec plusieurs activités)  
Mixtes intensifs  
Résiduelles

Intensification { Les rendements ↗ (Mais il y a la contrainte des C.I.; Consommations intermédiaires)  
Productivité du travail ↗ un peu (mais limitation par le coût).

C.I. { C.I. ↗ un peu (70% de la P.A.F.)  
Contraintes de coût  
Recherche de produits de substitution.  
Complémentarité interrégionale.

SPECIALISATION INTRA-REGIONALE { Elle est renforcée  
Production ↗ auprès des Centres Appro.  
Localisation (surtout pour l'intensif).

Types d'exploitations : Intensification -  
 Consommations intermédiaires -  
 Spécialisation régionale.

2 Relance de la croissance -

Types exploitations { Monoproduction ↗  
 Dominante intensif ↗  
 Mixtes intensifs ↗  
 Il n'y a plus d'Agriculture traditionnelle

Intensification { SAU / UTH ↗  
 Extensification par rapport au Foncier.  
 Mais CAPITAL / UTH ↗  
 Rendements animaux ↗  
 Rendements végétaux →  
 Recherche de l'OPTIMISATION = Règne de la GESTION .

C.I. ↗ ++ (80% de la P.A.F.)

SPECIALISATION INTRA-REGIONALES { Spécialisation des ZONES  
 x Côtes N. et S. = intensif  
 x Centre = élevage extensif  
 mais quelques îlots intensifs.

Types d'exploitations : Intensification .  
Consommations intermédiaires .  
Spécialisation régionale .

3 Protectionnisme .

Types exploitations ~ {  
• Type familial  
• Système PORC - LAIT  
• Déspecialisation  
• Déconcentration  
• Echanges entre exploitations  
• 10 à 60 VL  
• 50 à 500 porcs / an.

Intensification ~ {  
Productivité , intensif  
mais surtout avec beaucoup de TRAVAIL  
et un peu moins de CAPITAUX.

C.I. ~ {  
C.I. ↘  
Ruptures d'approvisionnement (Ex. soja)

Spécialisation intra-régionale ~ {  
Pas de spécialisation intra-régionale .

Types d'exploitations. Intensification.  
 Consommations intermédiaires.  
 Spécialisation régionale.

4 Ouverture au Tiers - Monde .

Types  
 exploitations  
 -

- 3 catégories d'exploitations:
- 20 à 30 ha - 3 UTH  
 avec PORC/LAIT, etc...  
 (Productions autonomes)
  - 70 ha : type Associations. - Elles font tout.
  - Petites exploitations : Légumes - hors sol -  
 Beaucoup d'entraide -
  - Pluriactivité

Intensification

- Intensif.**  
 On utilise au maximum terre et travail.
- CAPITAL. →
- travail.

C.I.

- C.I.** ↘
- Importations C.I. ↘ (40 à 50% de la P.A.F.)
  - Engrais →
  - Aliments →

Spécialisation  
 intra-régionale

- Spécialisation liée aux contraintes  
 agronomiques.



# Résultats

## 1 Croissance ralentie.

PAF (Production Agricole et Finale)  
VA (Valeur Ajoutée) { P.A.F. → faiblement =  $+1,5 \bar{a} + 3\%$  par an.  
V.A. → faiblement.

Endettement

{ Endettement global →  
Disparités ↗  
Il y a des cas difficiles

Revenu agricole

{ R.A. global régional ↘  
R.A./actif →  
Fortes disparités de Revenu

Niveau de vie

{ - Niveau de vie moyen →  
- Uniformisation niveau vie ville - campagne →  
- Mais disparités pour l'accès aux équipements collectifs.

# Résultats

2

## Relance de la croissance

PAF et  
VA

PAF ↗  
VA ↘

Endettement

- Endettement de type industriel
- Pas d'aides.
- Endettement + fréquent, mais mieux maîtrisé.

Revenu  
Agricole

- R.A. global ↗↗
- R.A. / Actif ↗↗
- Alignement sur PME et professions libérales.
- Disparités, mais surtout :  
entre patrons et salariés de l'agriculture.

Niveau de  
vie

- Niveau de vie = celui des P.M.E.
- Salariés agricoles = ouvriers (Industrie)
- Disparités pour l'accès aux équipements collectifs.

# Résultats

3

## Protectionnisme

PAF  
et V.A.

PAF  $\searrow$  légèrement  
25% Végétaux - 30% Porc  
30% Lait 15% Viande bovine - Avi.

V.A.  $\nearrow$  (carles C.I.  $\searrow$ )

Endettement

- Plus faible
- Répartis uniformément
- La part des dettes foncières s'accroît.

Revenu  
Agricole

- R.A.  $\nearrow$  : les agriculteurs deviennent favorisés.
- Revenus non agricoles  $\searrow$
- Moins d'écart entre les R.A.
- Prélèvements fiscaux  $\nearrow$

Niveau  
de vie

- Niveau de vie  $\nearrow$
- Valorisation de la vie rurale,  
On "y mange bien", mais pas  
d'amélioration des conditions  
de travail.  
On travaille beaucoup.

# Résultats

4

## Ouverture du Tiers-Monde.

PAF et VA

PAF ↘  
V.A. ↗ +15%

Endettement

Plus faible ↘  
car: C.I. ↘  
Investissements ↘  
Taux d'intérêt ↘  
accès + facile au crédit (= instrument d'état).

Revenu Agricole

R.A. ↗ légèrement  
Moins de disparités } Dans l'Agriculture  
                                  } Entre l'Agriculture  
                                  } et les autres.

Niveau de vie

- ↘ Antagonisme Ville-Campagne
- ↘ Niveau de vie, mais cela concerne tous les citoyens.
- ↗ Qualités de la vie.
- ↗ Conditions de travail.
- ↗ statut social des agriculteurs

# Agro-alimentaire

## ① Croissance ralentie.

- Prix : on tiendra compte de la valeur des produits agricoles.
- Fractionnement de la matière première des produits agricoles.
- Industries de produits intermédiaires.
- Utilisation de nouveaux procédés :
  - Biochimie - Biomasse mieux utilisée -
  - Biologie moléculaire - Génétique -
  - Energie biomasse + rentable - polluante.
- Concentration des entreprises.
- ↘ Nombre usines
- ↗ Informatique
- Implantation usines : Bassins de production.



# Agro. alimentaire

## ② Relance de la croissance.

- Prix : On tiendra beaucoup compte de la valeur des produits agricoles.
- Fractionnement de la matière première des produits agricoles.
- Industries de produits intermédiaires.
- Utilisation nouveaux procédés
- Etc...

(... C'est la même tendance que le scénario croissance ralentie, mais plus accentuée. )

- ↗ Rôle des Firmes.
- ↗ Concentration
- Importance des multinationales
- Quelques entreprises régionales de taille internationale





# Agro-alimentaire

## 3 Protectionnisme

- Prix; On tiendra compte de la valeur des produits agricoles.
- Fractionnement matière première, industries de produits intermédiaires, nouveaux procédés etc...  
Idem les 2 premiers scénarios.
- Mais on aura :
  - Difficultés d'appro pour l'industrie agro-alimentaire
  - Qualité + Hétérogène des Appro: pas de produits standards.
  - Prix + élevés des Appro pour l'usine.
  - Situation difficile de l'Agro-alimentaire.
- Taille moyenne des entreprises
- Dispersion des entreprises
- Il y aura des entreprises: locales
  - régionales
  - nationales
- Pas d'entreprises internationales
- Mais quelques entreprises nationales, pour appliquer la politique de l'Etat.

# Agro-alimentaire

## 4 Ouverture au Tiers - Monde.

- Prix, fractionnement matières premières, procédés nouveaux etc... Idem scénarios protectionnisme.

- Priorité à la COOPERATION  
à l'interprofession.

↗ Secteur mutualiste

↘ du poids des I.A.A. (Industries Agro-Alim.) bretonnes

↗ Type associatif

- Dispersion des entreprises

- Taille petite et moyenne

- 1<sup>ère</sup> transformation: Près des zones de production.

- 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> transformation: Près des zones de consommation.



# Résultats agro-alimentaires



Croissance ralentie -

- Problèmes permanents de STRUCTURE et de RENTABILITÉ
- Manque d'INVESTISSEMENTS
- AUTOFINANCEMENT difficile



# Résultats Agro-alimentaires

## 2 Relance de la croissance

○ Situation FORTE

○ BONS RÉSULTATS



# Résultats Agro-Alimentaires

3

## Protectionnisme.

○ Situation

RELATIVEMENT DIFFICILE:

- APPRO des IAA ↘

- QUALITÉ ↘

- Dépendance de la DISTRIBUTION

(Pouvoir d'achat moindre).



# Résultats Agro-alimentaires

4

## Ouverture au Tiers-Monde

Comme au scénario 3 :

○ Situation

RELATIVEMENT DIFFICILE

- APPRO des IAA ↘
- Qualité ↘
- Dépendance de la distribution

... la rentabilité des entreprises  
ne sera pas excellente.


# L'AGRICULTURE DANS L'ENVIRONNEMENT

## 1 - Croissance ralentie .

- Maintien économie contractuelle
- Aviculture intégrée
- 95% des porcs sous contrats avec Coop.
- Lait: idem maintenant
- Viande bovine: surtout des contrats
- Meilleur ajustement offre/demande
- Cadres (et radios libres ...)
- Sélectivité du crédit
- Primauté organismes éco. sur org. vocation générale
- ↘ Solidarité
- Rigueur
- ↗ Organisation par produit
- Unité FNSEA
- ↘ Pouvoir électoral des Agriculteurs
- Bassins spécialisés de production
- Transformation se localise et se concentre
- Informatisation
- Pression écologiste
- ↗ Des disparités entre villes et zones dévitalisées
- I.A.A. fabrique des emplois
- 3 types d'agriculteurs :
  - Le Patronat aisé
  - La P.M.E.: moyennement à l'aise
  - Le petit Agriculteur: le Salarié peu à l'aise
- L'urbain mène l'aménagement, mais réaction du rural.

# L'AGRICULTURE DANS L'ENVIRONNEMENT

## 2. Relance de la croissance

- Contrat courte durée avec grandes firmes et Coop. relais
  - Groupements de négociations.
  - Pas de cas difficiles
  - C.R.C.A. : Banque comme les Autres .
  - Imbrication Firmes / Banques .
  - Distinction organisations patronales et salariales
  - Rapport de force constant entre Production - Transformation et Commercialisation.
  - Force de la F.N.S.E.A. - Baisse des autres syndicats.
  - ↘ du pouvoir électoral des Agriculteurs.
  - Mais ↗ de leur pouvoir stratégique .
  - Très nets bassins spécialisés
  - La spécialisation crée des zones très différenciées.
  - Priorité à la Productivité: il y a des zones pour la Production et d'autres zones pour la qualité de la vie.
  - Développement des ports.
  - Développement infrastructure pourtour de Rennes .
- 



# L'AGRICULTURE DANS L'ENVIRONNEMENT

## 3. Protectionnisme.

- C'est une sorte de corporation.
- Régime dirigiste qui fixe quantité et prix.
- L'adhésion du groupement est presque obligatoire.
- ... Mais le choix du groupement est possible.
- Poids important du Crédit Agricole.
- Politique de sélectivité J.A. par le crédit.
- Economie dirigée.
- Système très intégré : crédit, Coop, Mutualité
- ↗ pouvoir électoral des agriculteurs.
- Déspécialisation.
- Dispersion des I.A.A.
- Ces I.A.A. sont + petites
- Moins de pollution
- Priorité aux ressources naturelles rares.
- Rejet de la vie urbaine.
- Retour à la terre.
- L'agriculture et l'agro-alim. restent forts en Bretagne.
- Revalorisation du métier d'agriculteur.
- ... On "chante dans le monde paysan" -



# L'AGRICULTURE DANS L'ENVIRONNEMENT

## 4. Ouverture du Tiers-Monde.

- Planification, décentralisation.
- Auto-gestion à chaque niveau : local, régional etc...
- Valorisation des ressources locales.
- Quantum
- Contrats généralisés dans le cadre du Plan.
- Pas d'excédents structurels.
- Crédit Agricole important, mais redevient mutualiste.
- ↗ de la Coopération
- ↗ des groupements d'Achat
- Double planification : par produit  
par Pays
- Role accru des organisations agricoles et des collectivités locales.
- Il y a des fourrages et du lait partout.
- Les I. A. A. à la campagne.
- Les I. A. A. respectent la nature.
- Politique des Pays : souci de rééquilibrer zones intérieures et littoral -
- Agriculteurs bien insérés dans la société, mais bien reconnus dans leur différence.



