

La compétitivité du secteur agroalimentaire français face à la concurrence européenne et mondiale

Vincent Chatellier

▶ To cite this version:

Vincent Chatellier. La compétitivité du secteur agroalimentaire français face à la concurrence européenne et mondiale. Commission agriculture du Conseil Economique, Social, et Environnemental (CESE) des Pays de la Loire., Conseil Economique, Social, et Environnemental (CESE) des Pays de la Loire., Sep 2020, Nantes, France. hal-03209847

HAL Id: hal-03209847 https://hal.inrae.fr/hal-03209847v1

Submitted on 27 Apr 2021

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



La compétitivité du secteur agroalimentaire français face à la concurrence européenne et mondiale



Vincent CHATELLIER

INRAE, SMART-LERECO vincent.chatellier@inrae.fr



Nantes, 7 septembre 2020



Plan

Préambule : quelques travaux pour en savoir plus

1- Les principales tendances de l'agriculture française

- 1-1- L'occupation du territoire par l'agriculture
- 1-2- Les prix et la production agricole
- 1-3- L'agriculture biologique et les démarches de qualité
- 1-4- Les soutiens publics à l'agriculture
- 1-5- Les exploitations agricoles et les emplois

2- La compétitivité et les échanges agroalimentaires de la France

3- Le cas de trois productions animales

- 3-1- Le secteur avicole
- 3-2- Le secteur bovins-viande
- 3-3- Le secteur laitier

Conclusion-ouverture

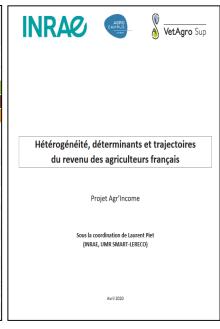


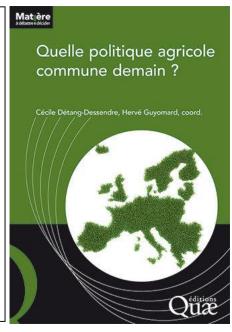


Préambule : quelques travaux pour en savoir plus









Rapport et site internet

ne maintient pas ses positions. Dans le même temps, certains États membres de l'UE ont connu

des trajectoires opposées. Le projet de recherche « COMPANI », piloté par l'UMR SMART-LERECO (INRA), visait à identifier et analyser les facteurs à même d'expliquer ces évolutions¹.

PDF gratuit de l'ouvrage

Rapport et site internet

Editeur de l'ouvrage

CHATELLIER V. (2019). L'internationalisation des marchés en productions animales. INRA Productions Animales, 32 (2), 111-130. [PDF]

CHATELLIER V., DUPRAZ P. (2019). Les performances économiques de l'élevage européen : de la compétitivité coût à la compétitivité hors coût. INRA Productions Animales, 32 (2), 171-188. [PDF]

CHATELLIER V., POUCH T., LE ROY C., MATHIEU Q. (2018). Les relations commerciales agroalimentaires de la Russie avec l'UE, l'embargo russe et les productions animales. INRA Productions Animales, 31 (2), 83-103. [PDF]

PERROT C., CHATELLIER V., GOUIN D.M., RICHARD M., YOU G. (2018). Le secteur laitier français est-il compétitif face à la concurrence européenne et mondiale ? Economie Rurale, n°364, pp 109-127. [PDF]





1- Les principales tendances de l'agriculture française







1-1- L'occupation du territoire par l'agriculture

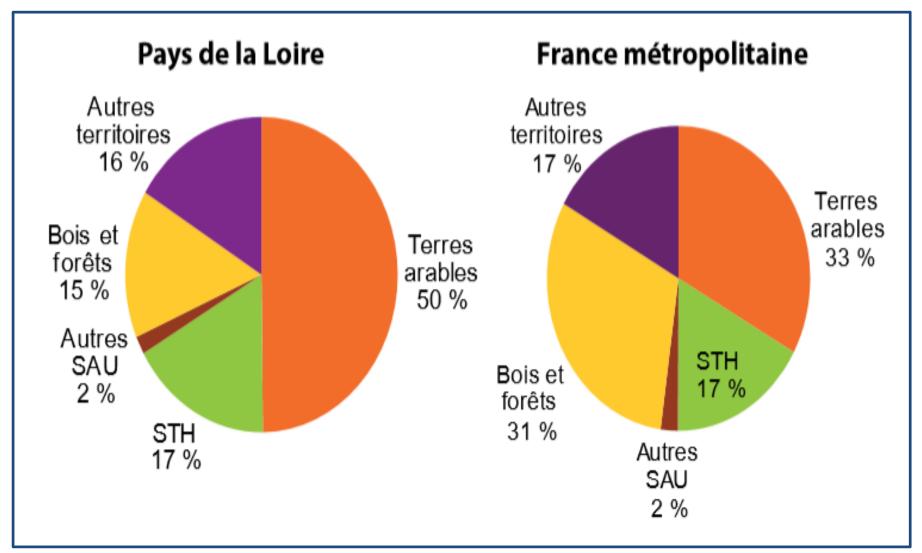






L'occupation du territoire par l'agriculture

(% de la surface totale - 2019)







L'évolution des surfaces agricoles en France

(Millier d'hectares entre 1950 et 2018 ; part de la SAU dans la surface totale)

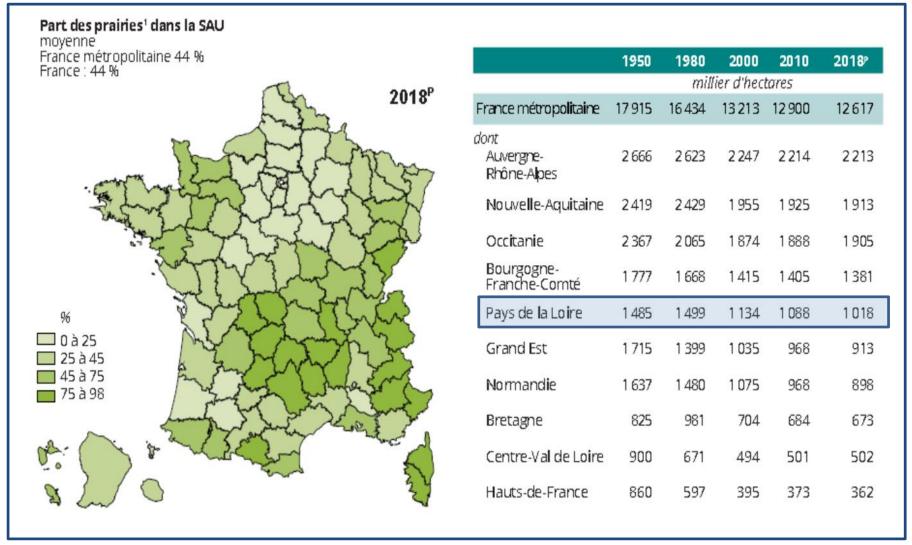
	1950	1980	2000	2010	2018 ^p
	millier d'hectares				
Grandes cultures	11 812	11 620	13 459	13 136	12 983
part (%)	34,3	36,6	45,2	45,4	45,3
Cultures fourragères	19 511	18 194	14 691	14 339	14 133
part (%)	56,7	57,3	49,3	49,6	49,3
Cultures permanentes	2 050	1 422	1 141	1 011	1 005
part (%)	6,0	4,5	3,8	3,5	3,5
Autres ¹	1 035	508	517	440	523
part (%)	3,0	1,6	1,7	1,5	1,8
Total superficie agricole utilisée	34 408	31 744	29 807	28 926	28 644
France métro. (%)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Part (%) de la SAU dans la surface totale	62,6	57,8	54,3	52,7	52,2





Les surfaces de prairies en France

(Milliers d'hectares entre 1950 et 2018)







Les surfaces de céréales et oléo-protéagineux en France

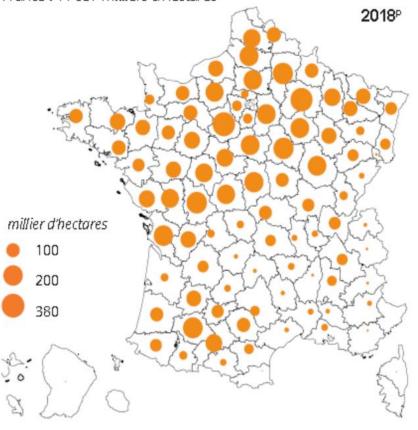
(Milliers d'hectares entre 1950 et 2018)

Céréales, oléagineux et protéagineux

Surface Cop:

France métropolitaine: 11 635 milliers d'hectares

France: 11 637 milliers d'hectares



	1950	1980	2000	2010	2018 ^p			
	millier d'hectares							
Céréales	8724	9 892	9 0 7 6	9 231	9 051			
part (%)	98,3	944	78,6	77,8	77,8			
Oléagineux	152	507	2010	2 233	2 357			
part (%)	1,7	4.8	17,4	18,8	20,3			
Protéagineux	##	75	467	397	227			
part (%)	///	47	4,0	3,3	2,0			
Céréales, oléagineux et protéagineux	8 876	10 473	11 554	11 861	11 635			
France métro. (%)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0			

Champ: France métropolitaine.

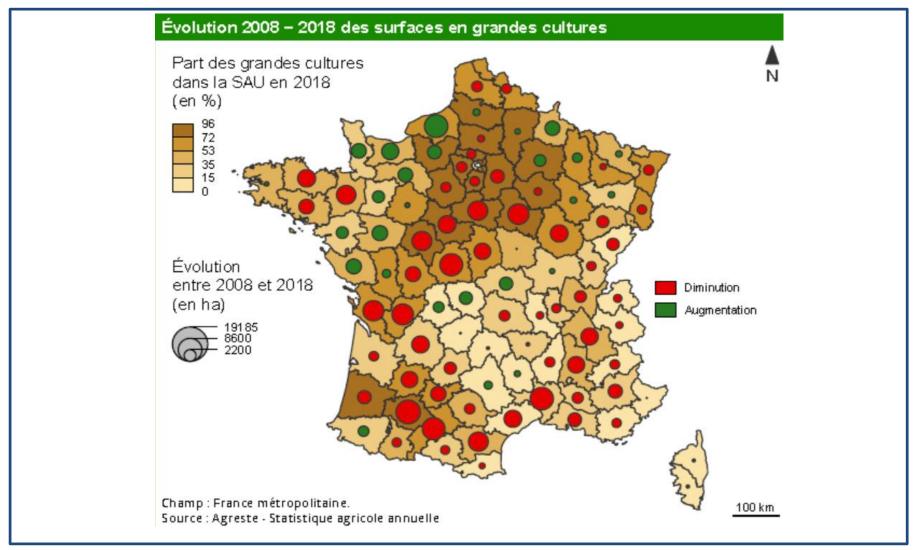
Source: Agreste - Statistique agricole annuelle





Les surfaces de grandes cultures en France

(Evolution entre 2008 et 2018)

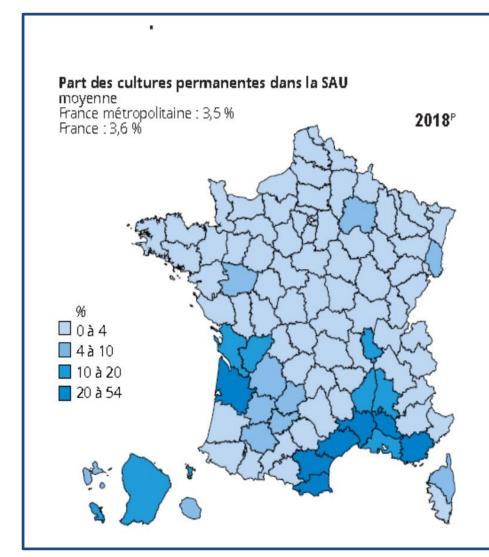






Les cultures permanentes en France

(Millier d'hectares entre 1950 et 2018)



	1950	1980	2000	2010	2018 ^p		
	millier d'hectares						
Vignes	1 574	1 157	897	796	793		
part (%)	76,8	81,3	78,6	78,7	78,9		
dont vins d'appellation¹	##	377	483	460	444		
part (%)	///	34,9	57,0	59,6	59,4		
dont autres vins¹	///	704	365	312	303		
part (%)	///	65,1	43,0	40 _r 4	40,6		
Vergers	453	243	218	186	180		
part (%)	22,1	17,1	19,1	18,4	17,9		
Autres cult. permanentes	22	23	26	29	32		
part (%)	1,1	1,6	2,3	2,9	3,2		
Total cult. permanentes	2 050	1 422	1 141	1 011	1 005		
France métro. (%)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0		

1. Surface en production.

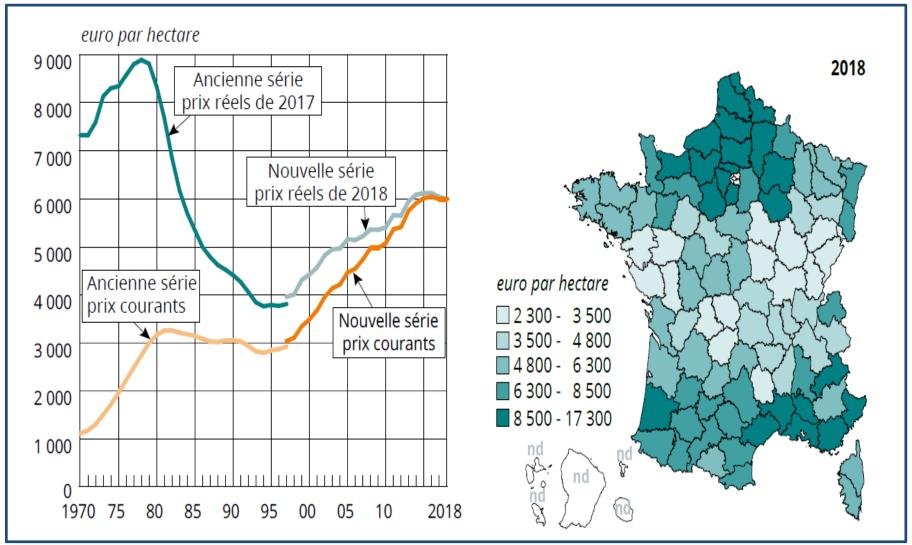
Champ: France métropolitaine.

Source: Agreste - Statistique agricole annuelle

INRAO

Le prix du foncier agricole en France

(Euros par hectare entre 1970 et 2018)



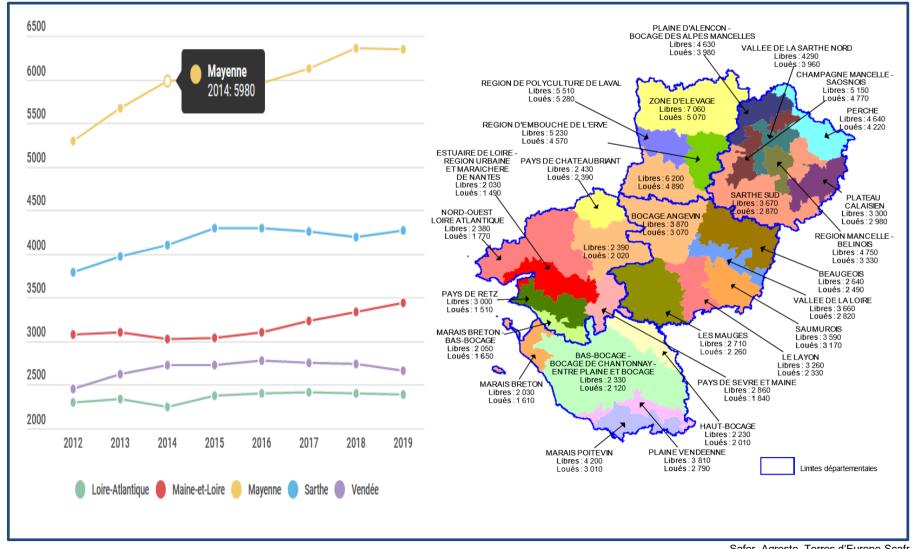
Safer, Agreste, Terres d'Europe-Scafr





Le prix du foncier agricole en Pays de la Loire

(Euros par hectare entre 2012 et 2019)



Safer, Agreste, Terres d'Europe-Scafr





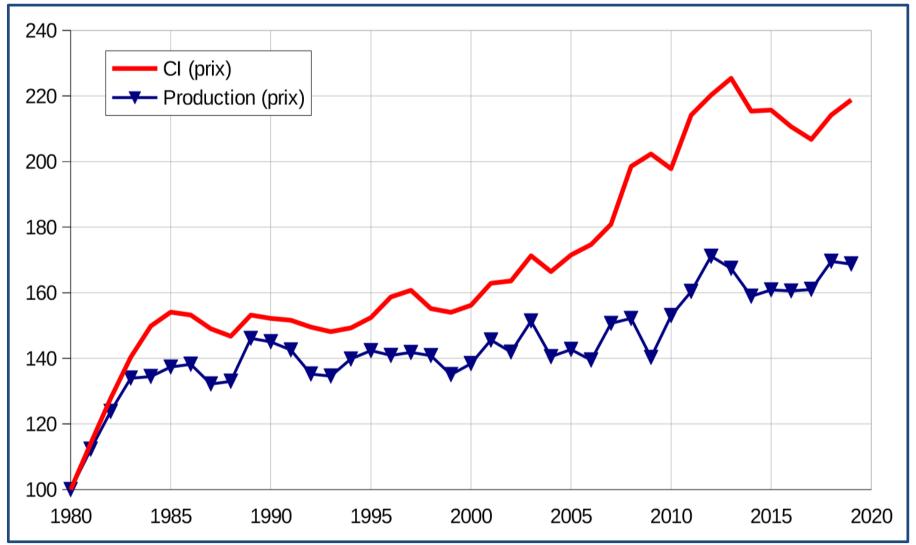
1-2- Les prix et la production agricole







Prix de la production agricole et des consommations intermédiaires en France (base 100 en 1980)



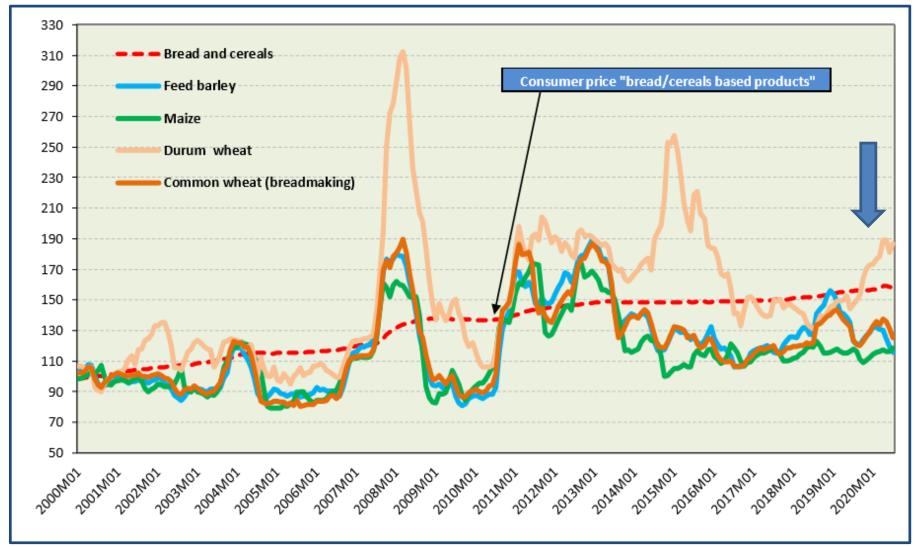
INSEE - Compte provisoire de l'agriculture, estimations au 15 juin 2020





Covid-19 et prix des céréales dans l'UE

(2000 = indice 100, janvier 2000 à juillet 2020)

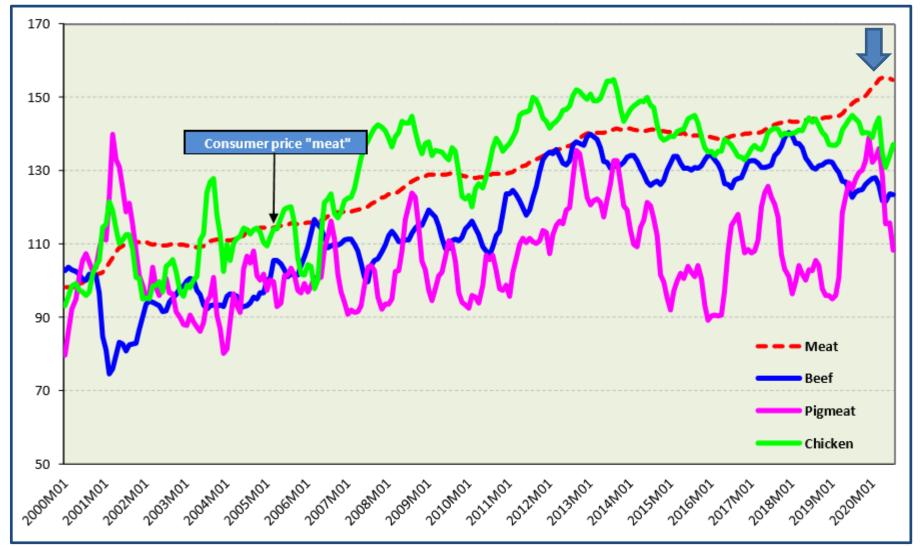






Covid-19 et prix des viandes dans l'UE

(2000 = indice 100, janvier 2000 à juillet 2020)

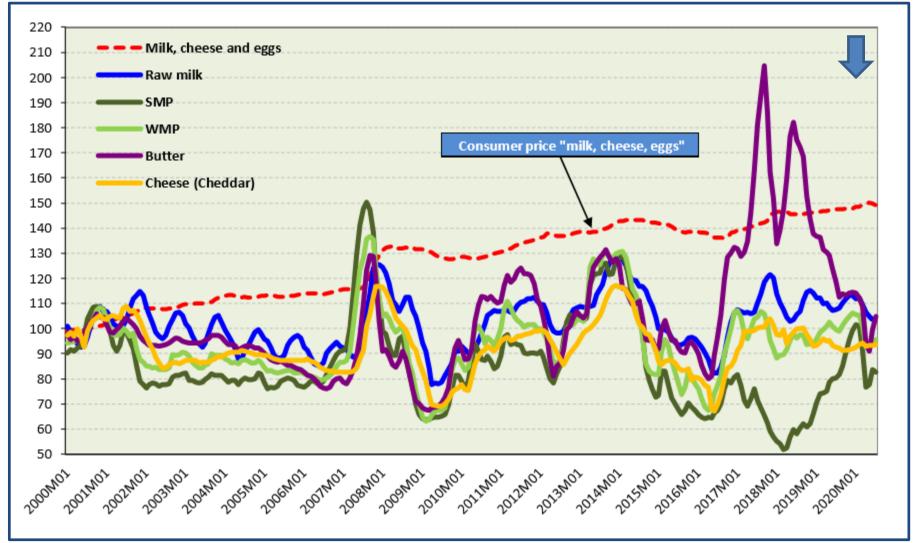






Covid-19 et prix des produits laitiers dans l'UE

(2000 = indice 100, janvier 2000 à juillet 2020)

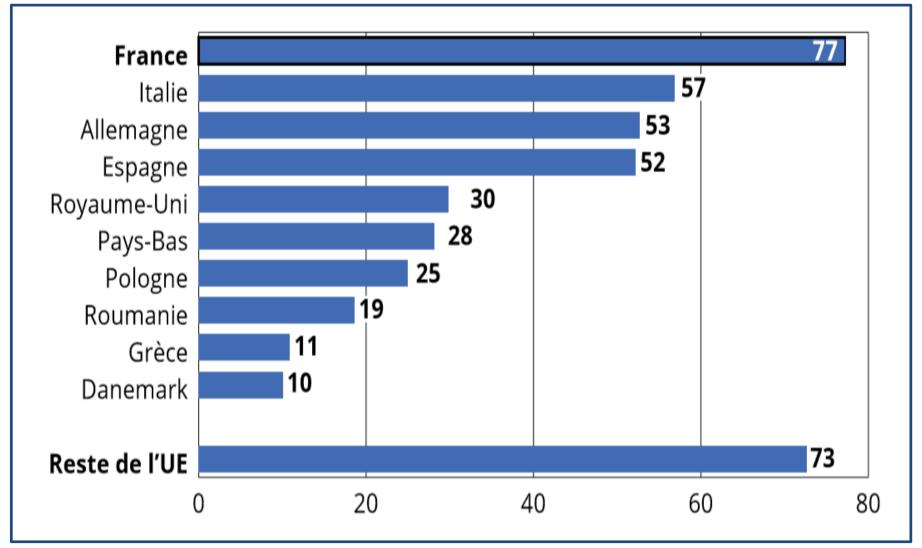






La production agricole dans les Etats membres de l'UE

(Milliards d'euros en 2018)



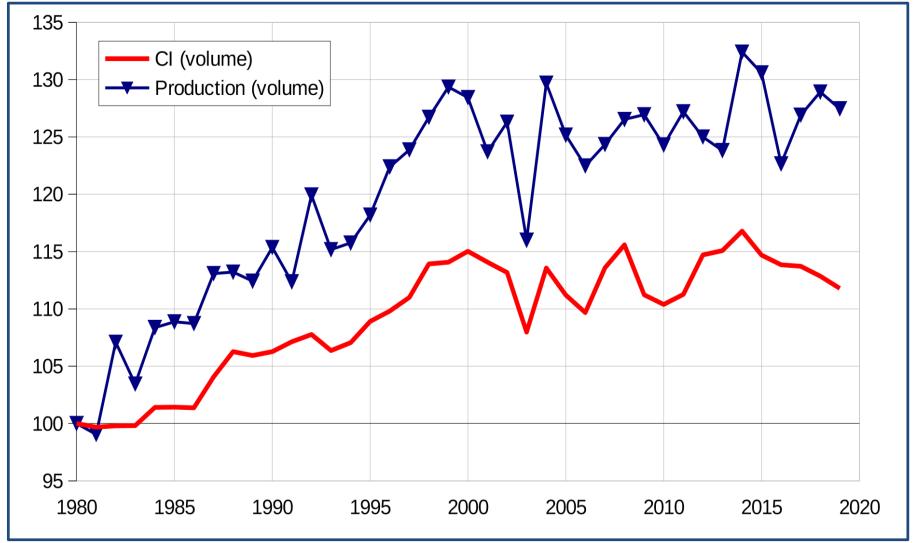
Eurostat - Comptes de l'agriculture (2018 provisoire)





Production agricole et des consommations intermédiaires

(en France, en volume, base 100 en 1980)



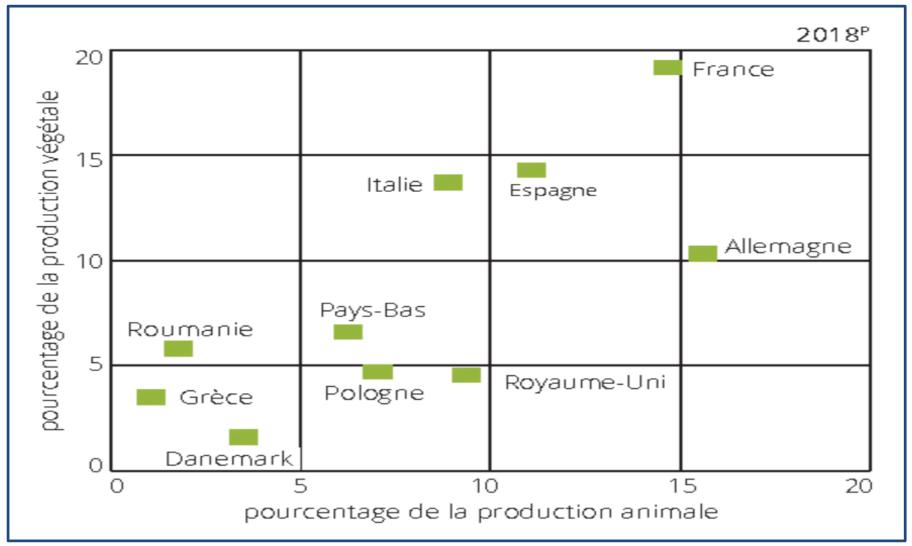
INSEE - Compte provisoire de l'agriculture, estimations au 15 juin 2020





Le poids de la France dans les productions agricoles de l'UE

(% en 2018)



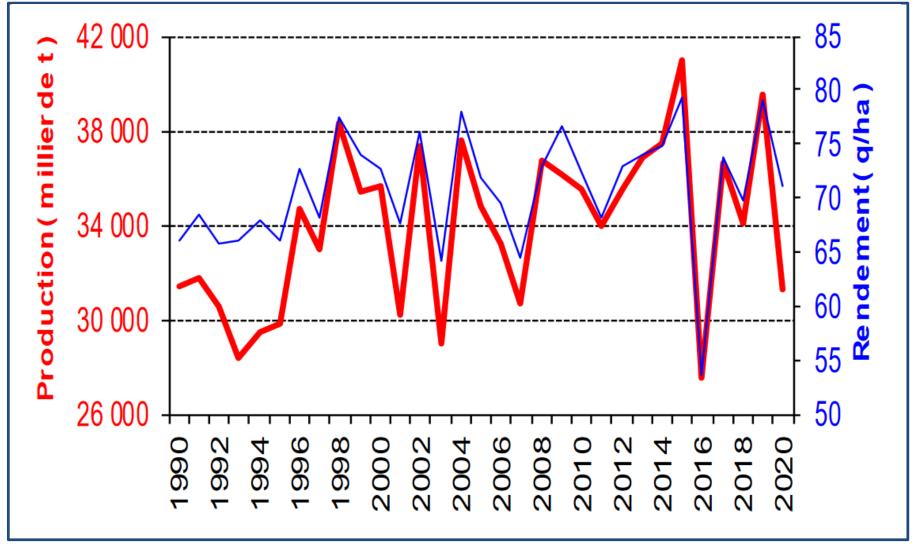
Eurostat





La production de blé tendre en France

(Millier de tonnes – 1990 à 2020)



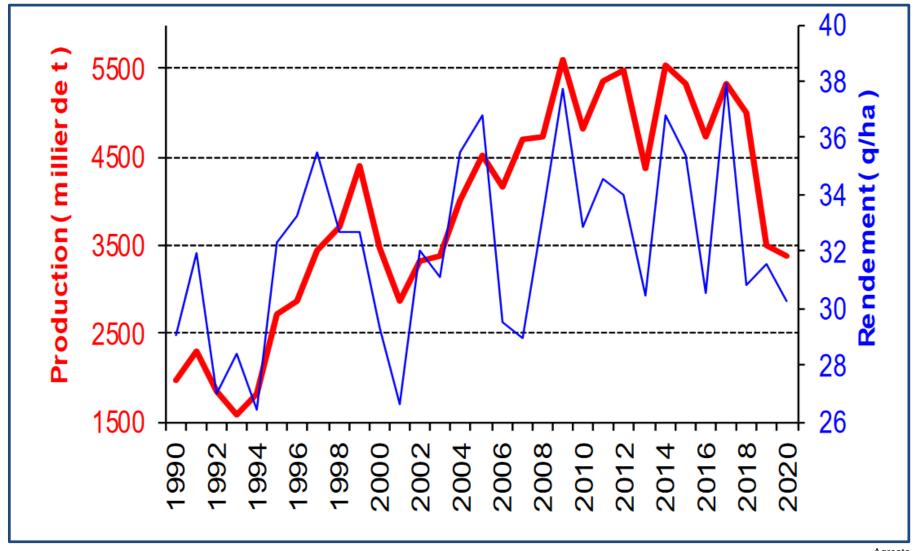






La production de colza en France

(Millier de tonnes – 1990 à 2020)



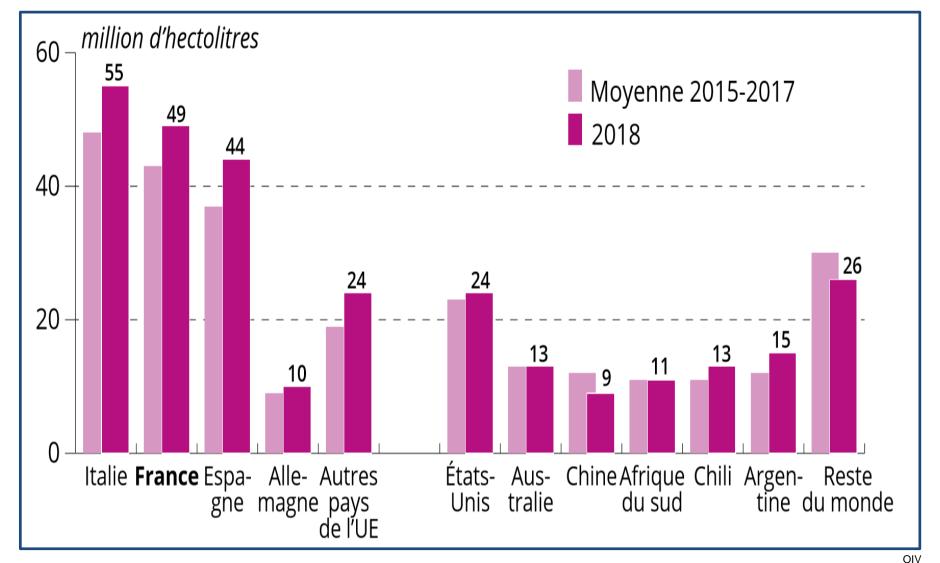






Les principaux producteurs de vins dans le monde

(Millions d'hectolitres - 2015-2018)

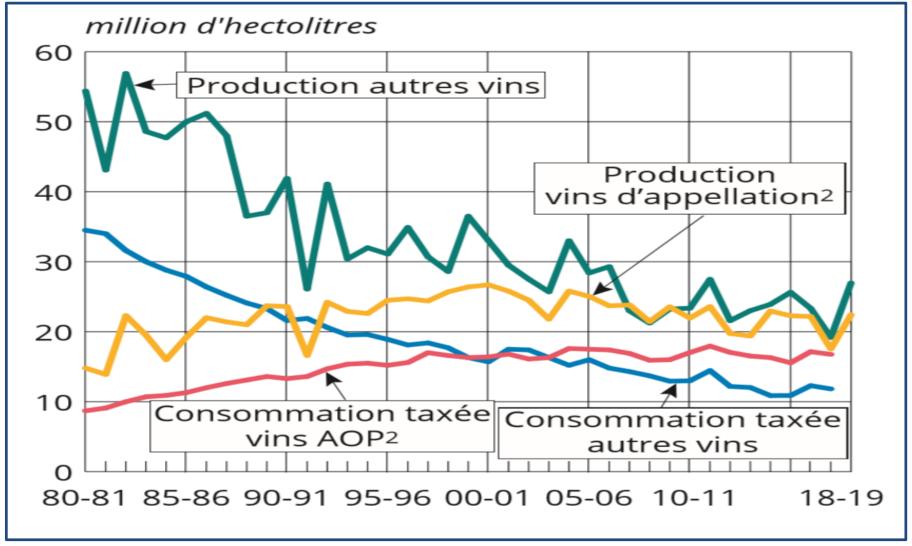






La production de vins en France

(Millions d'hectolitres – 1980 à 2019)



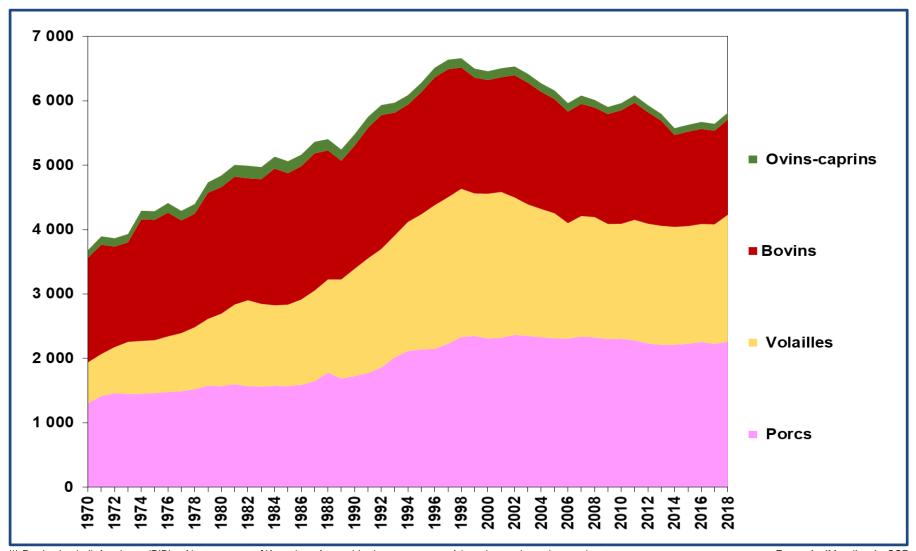
Agreste





La production* de viandes en France

(Millier de tec, 1970 à 2018)



(*) Production indigène brute (PIB) = Abattages contrôlés redressés + solde du commerce extérieur de tous les animaux vivants

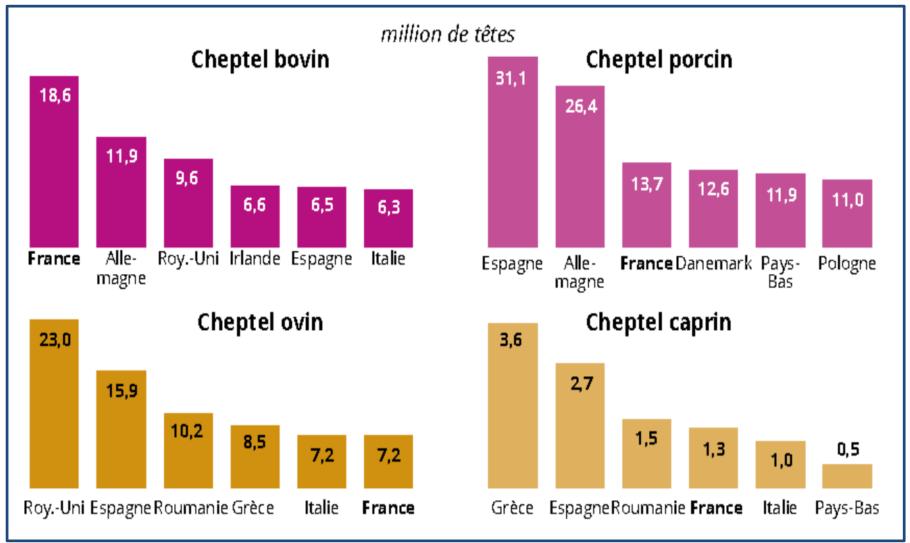
FranceAgriMer d'après SSP





Le poids de la France dans le cheptel de l'UE

(Millions de têtes en 2018)



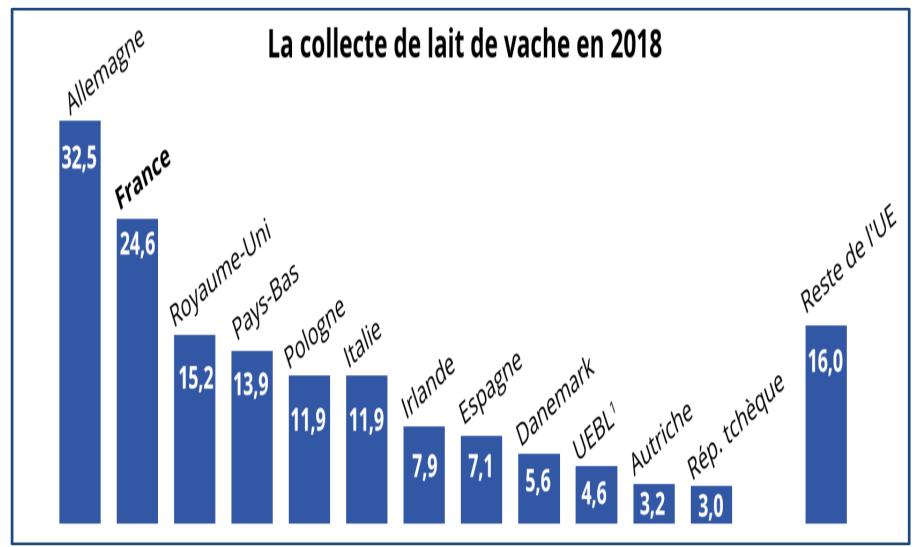
Eurostat





La production de lait dans les Etats membres de l'UE

(Milliards de litres de lait en 2018)



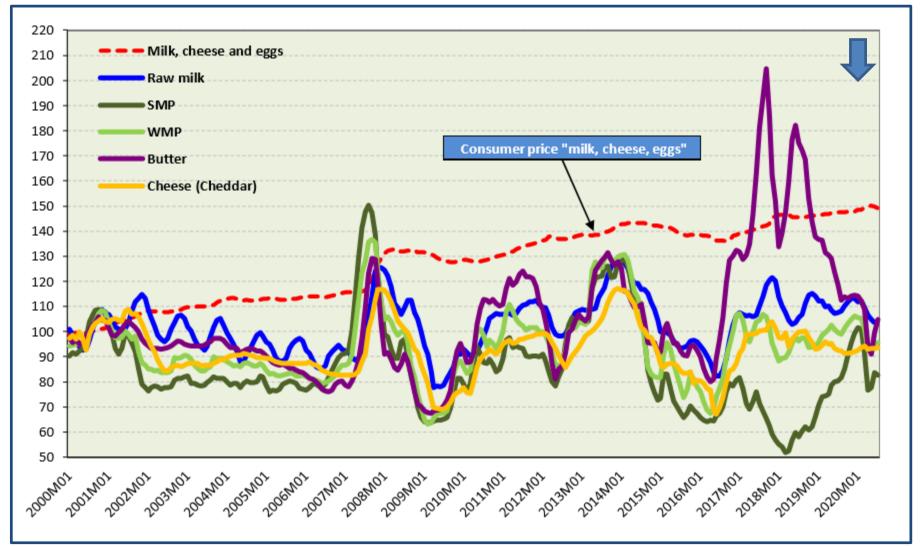
Eurostat





Covid-19 et prix des produits laitiers dans l'UE

(2000 = indice 100, janvier 2000 à juillet 2020)







1-3- L'agriculture biologique et les démarches de qualité

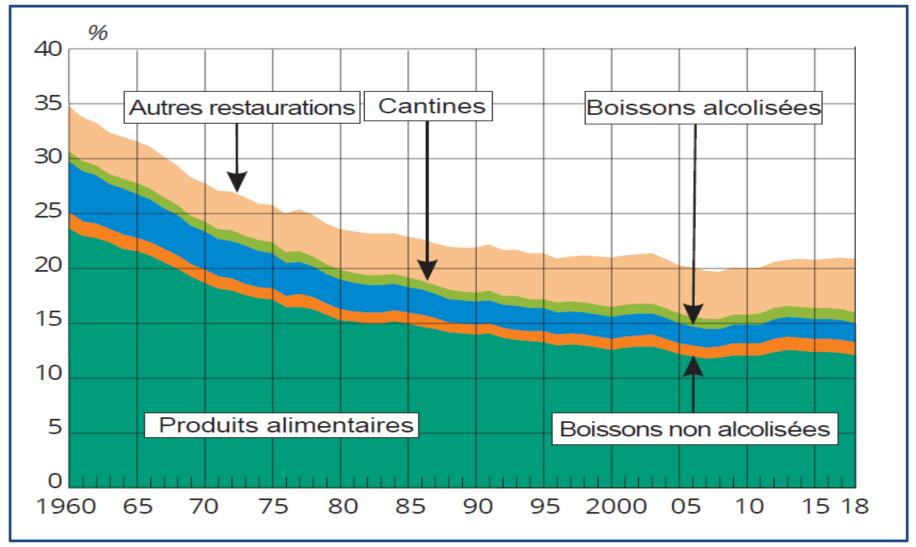






Le part de l'alimentation dans les dépenses de consommation

(Evolution entre 1960 et 2018 - %)



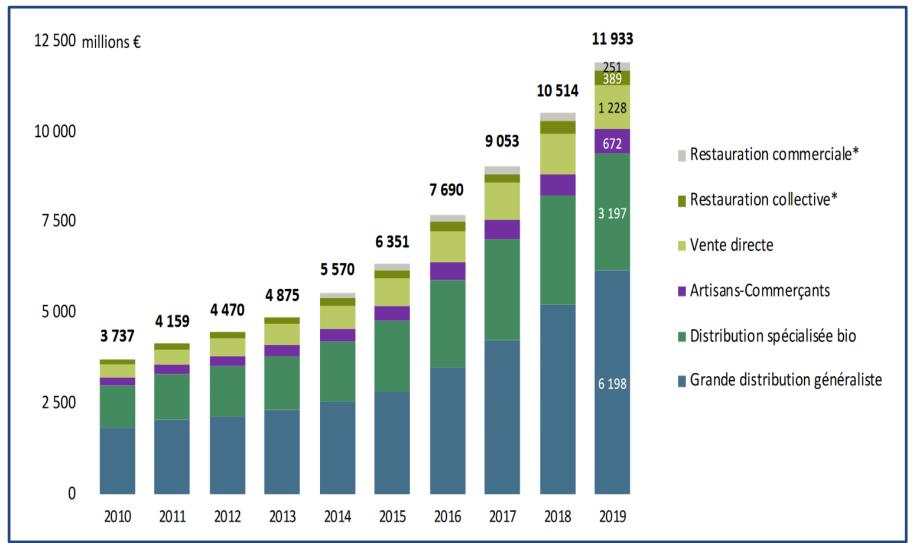
INSEE - Comptes nationaux





Le marché bio selon les circuits de distribution en France

(Millions d'euros, 2011 à 2019)



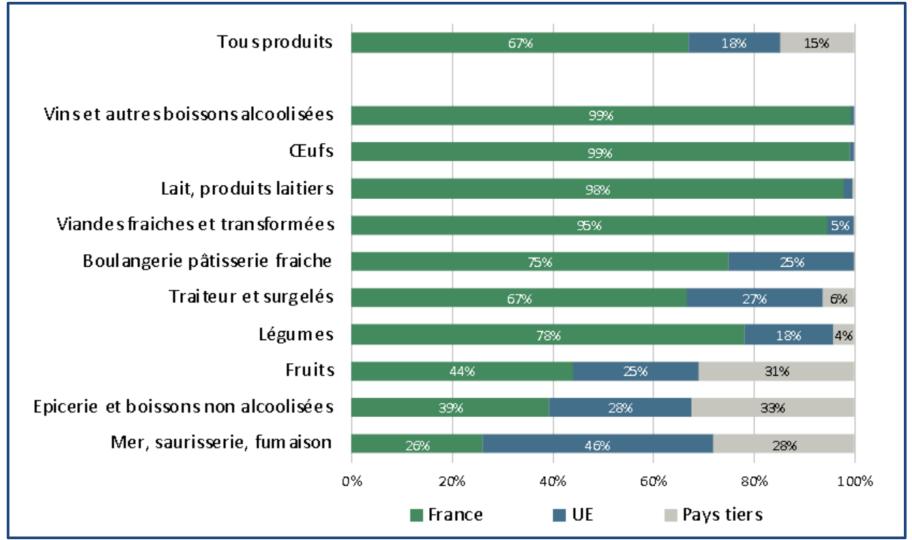
Agence Bio





La provenance des produits bio en France

(% selon les types de produits, en 2019)



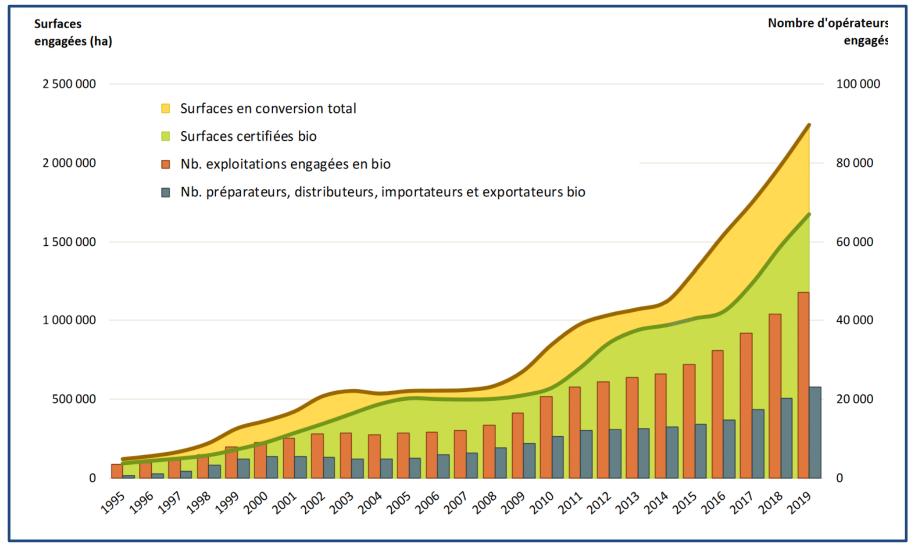
Agence Bio / AND-International





L'agriculture biologique en France

(surfaces engagées et nombre d'exploitations, 1995 à 2019)



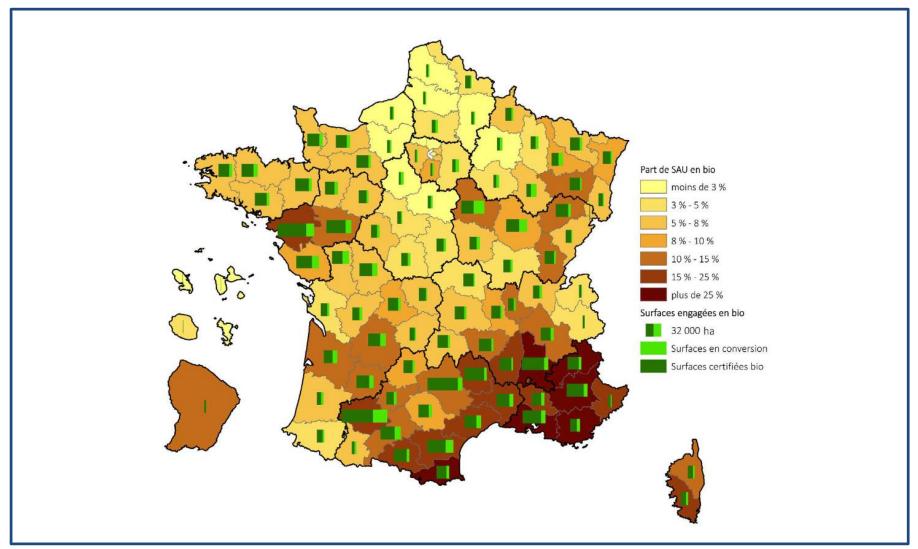
Agence Bio





Les surfaces en AB dans les départements en France

(Part de SAU en AB et surfaces engagées en AB en 2019)



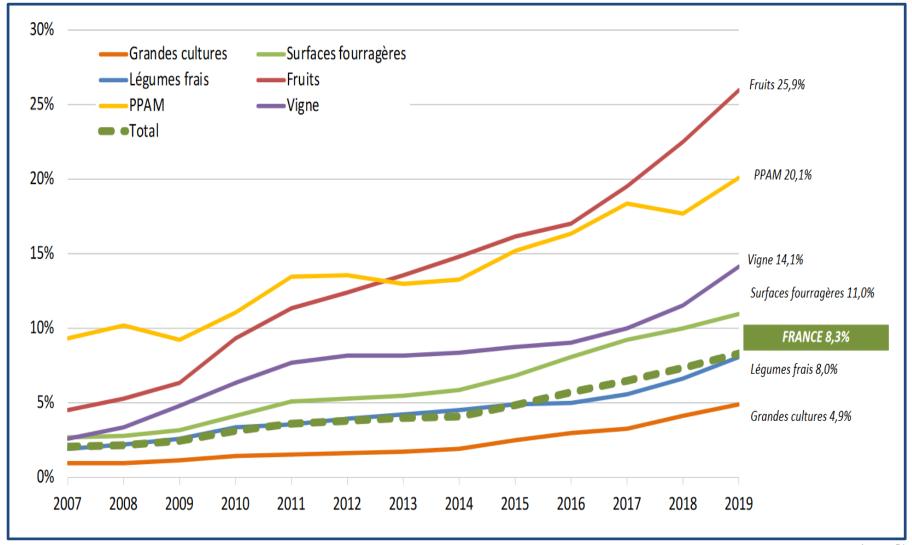
Agence Bio





La part des surfaces en agriculture biologique en France

(surfaces engagées et nombre d'exploitations, 2001 à 2019)



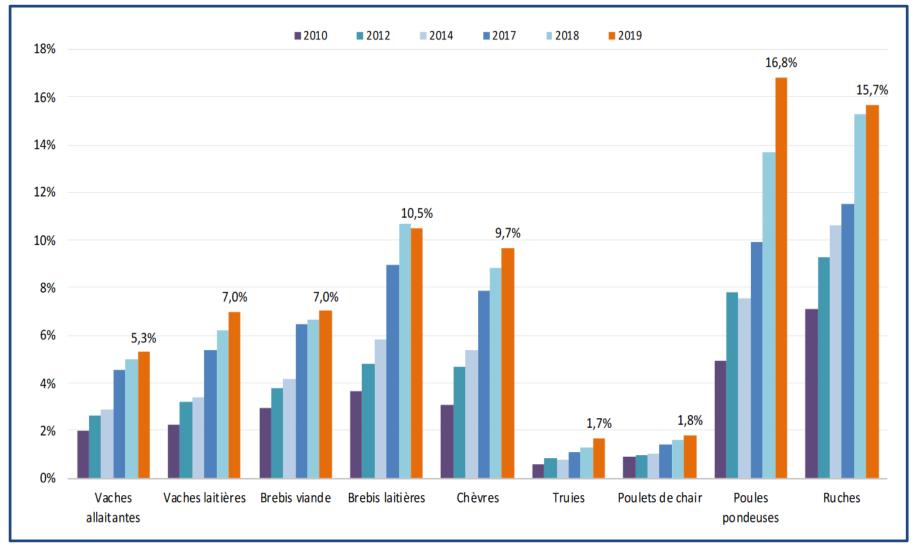
AgenceBio





Les productions animales en bio en France

(nombres d'exploitations ; nombre d'animaux certifiés et en conversion, 2010 à 2019)



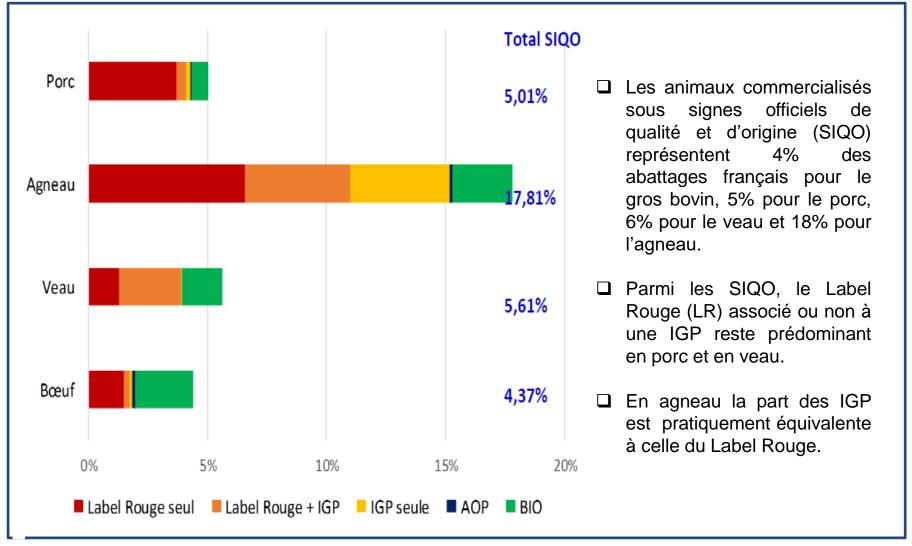
Agence Bio





La production de viandes sous SIQO en France

(% par espèce)







1-4- Les soutiens à l'agriculture

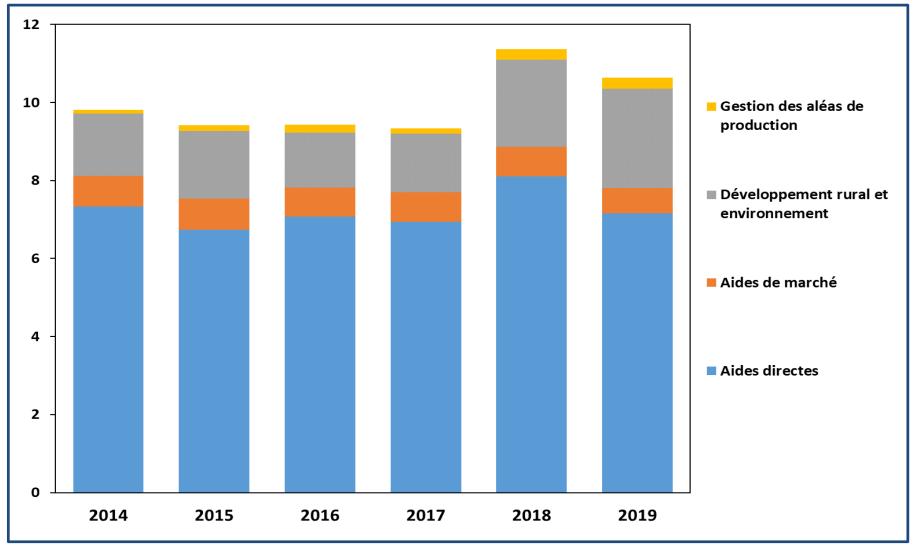






Les soutiens à l'agriculture en France

(Milliards d'euros courants, 2014-2019)



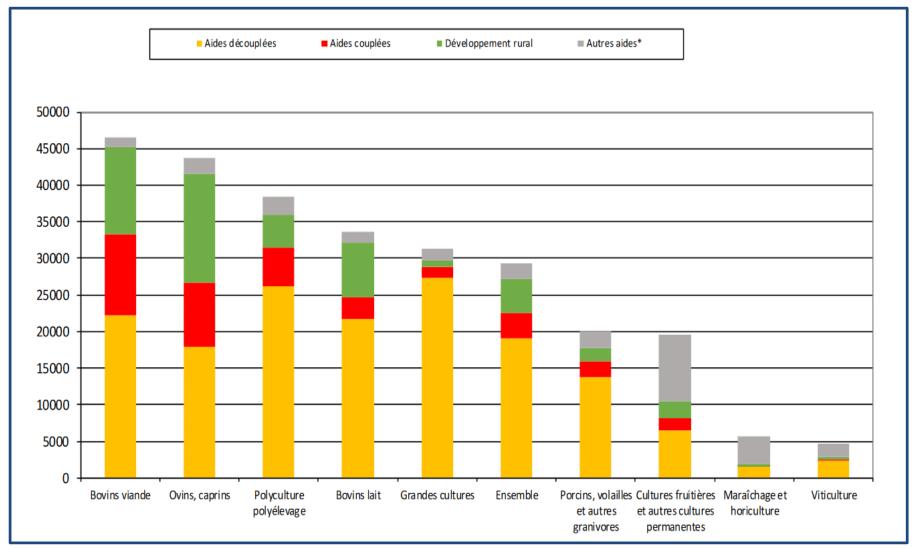
MAA/SSP





Le montant des aides directes par exploitation en 2018

(Euros par exploitation; selon les OTEX)



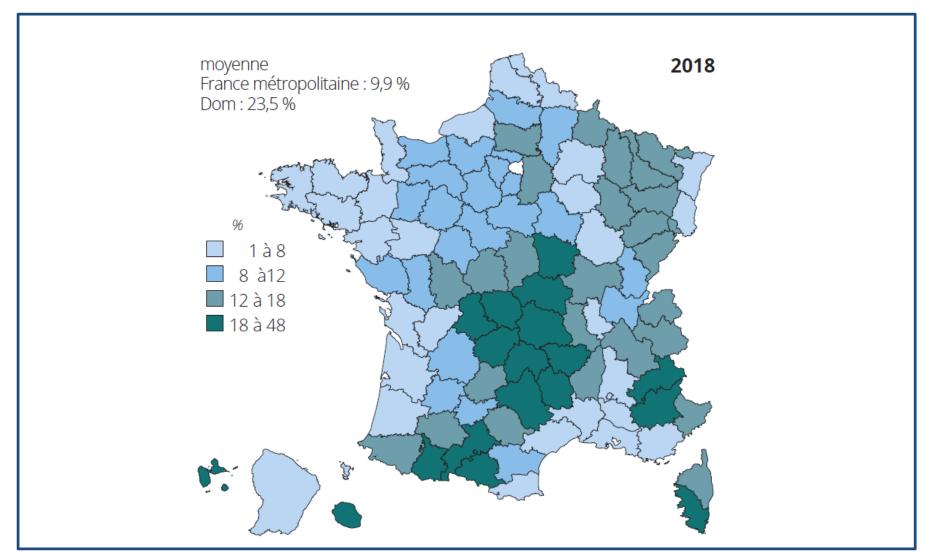
Agreste - RICA





Part des subventions dans le chiffre d'affaires

(% selon les départements)



Agreste - MAA





1-5- Les exploitations agricoles et les emplois agricoles

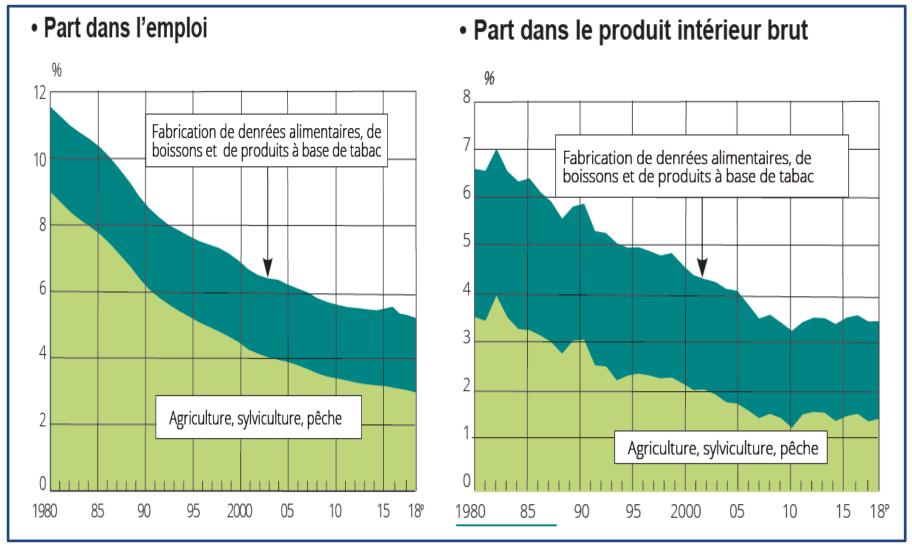






Le poids de l'agriculture dans l'économie nationale

(% des emplois et % du produit intérieur brut)



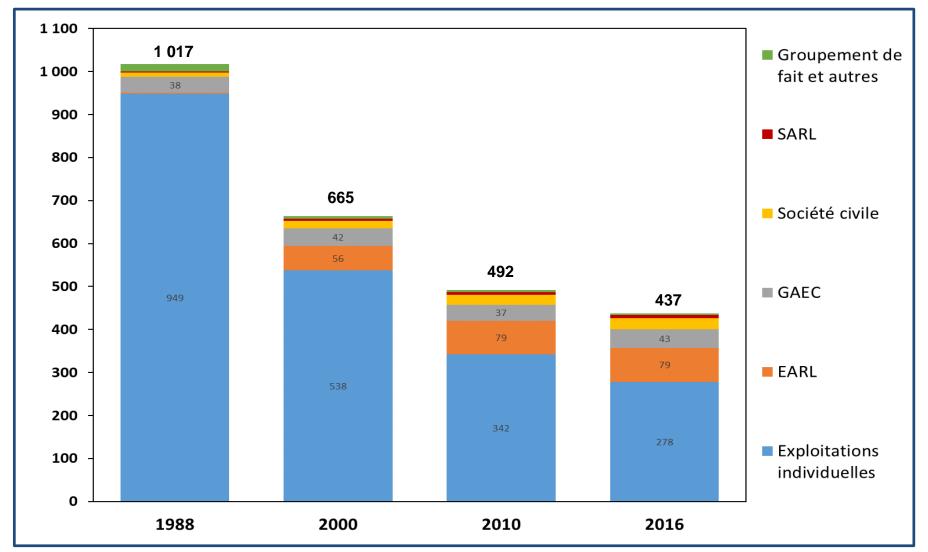






Le nombre d'exploitations agricoles en France selon le statut

(Evolution entre 1988 et 2016)



Agreste - Recensements agricoles 1988, 2000 et 2010 et Enquête structure 2016 (toutes exploitations)





Le nombre d'exploitations agricoles en France

(Effectif entre 1988 et 2016)

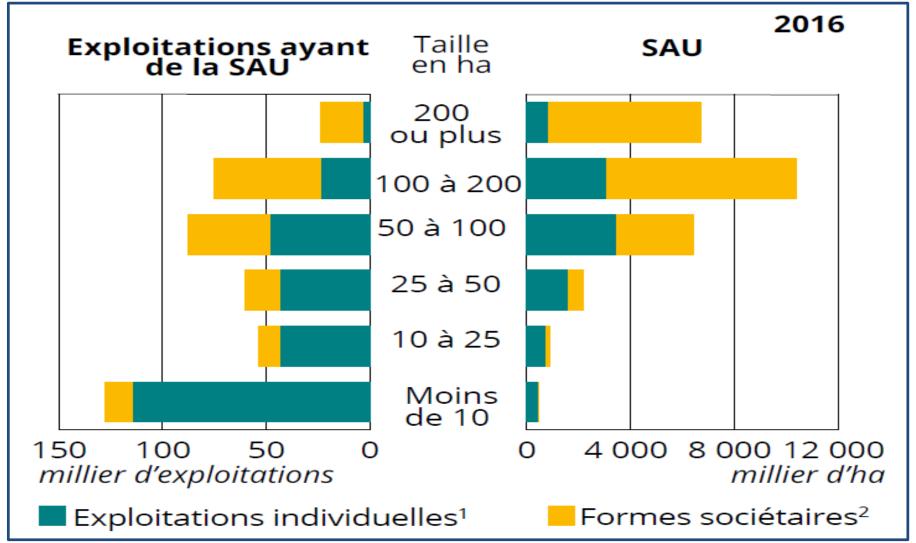
	Enser	dont moyennes et grandes						
	1988	2000	2010	2016	2016			
	millier d'exploitations ¹							
Grandes cultures	175	126	119	123	81			
Viticulture	132	98	70	65	49			
Bovins viande	99	80	60	57	36			
Polyculture, polyélevage	199	100	61	48	<i>37</i>			
Ovins, autres herbivores	93	82	56	44	13			
Bovins lait	175	76	50	41	40			
Porcins, volailles	54	40	30	22	20			
Horticulture, maraîchage	34	19	15	15	12			
Fruits	33	24	19	13	6			
Bovins mixte	25	18	11	8	7			
Ensemble	1 017	664	490	436	300			

Agreste - Recensements agricoles 1988, 2000 et 2010 et Enquête structure 2016 (toutes exploitations)





La répartition des exploitations et de la SAU en France selon la taille en hectares des exploitations



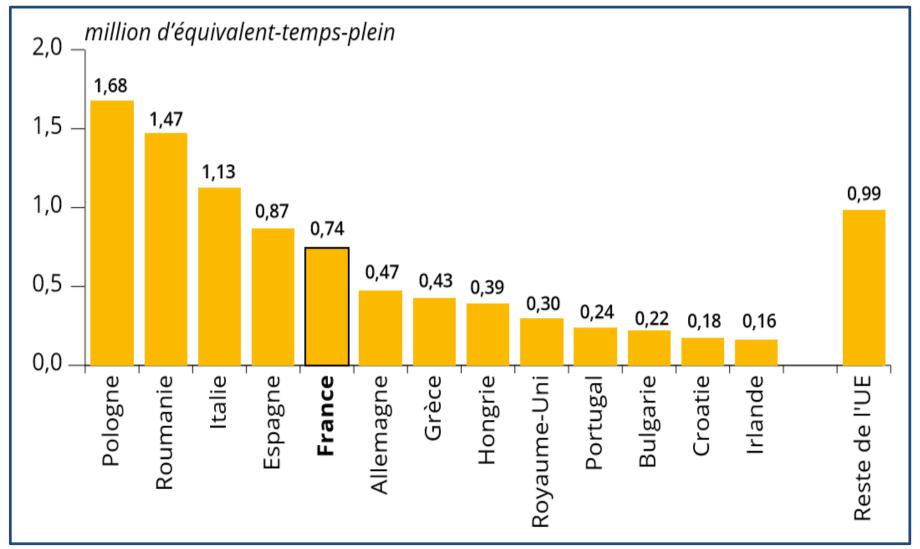
Agreste, Enquête Structure





L'emploi dans les exploitations agricoles en France

(Million d'équivalent-temps-plein)



Eurostat - Comptes de l'agriculture (2018 provisoire)





Les actifs agricoles en France

(Effectif et ETP en 2010 et 2016)

	2010			2016			
	Nombre de personnes actives	Volume de travail	ETP par exploitation	Nombre de personnes actives	Volume de travail	ETP par exploitation	
	millier	millier d'ETP	nombre	millier	millier d'ETP	nombre	
Exploitants, coexploitants et associés	605	446	0,91	564	424	0,97	
Membres de la famille des chefs d'exploitation individuelle	152	63	0,13	105	44	0,10	
Autres actifs permanents¹	192	143	0,29	156	131	0,30	
Ensemble de la main-d'œuvre permanente	949	652	1,33	824	599	1,37	
Salariés saisonniers ou occasionnels	///	84	0,17	///	83	0,19	
Salariés externes (groupement d'employeurs, ETA, Cuma, autres)	///	22	0,04	///	30	0,07	
Ensemble de la main-d'œuvre occasionnelle ou externe	///	106	0,22	<i> </i>	113	0,26	
Total France métropolitaine	///	757	1,54	///	711	1,63	

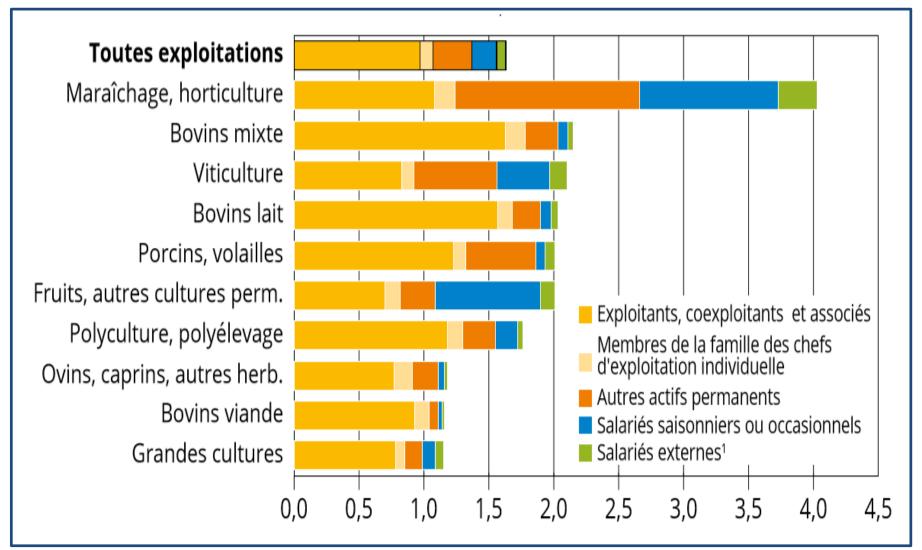
Agreste - Recensements agricoles 1988, 2000 et 2010 et Enquête structure 2016 (toutes exploitations)





Le nombre d'emplois par exploitation agricole en France

(ETP en 2016)



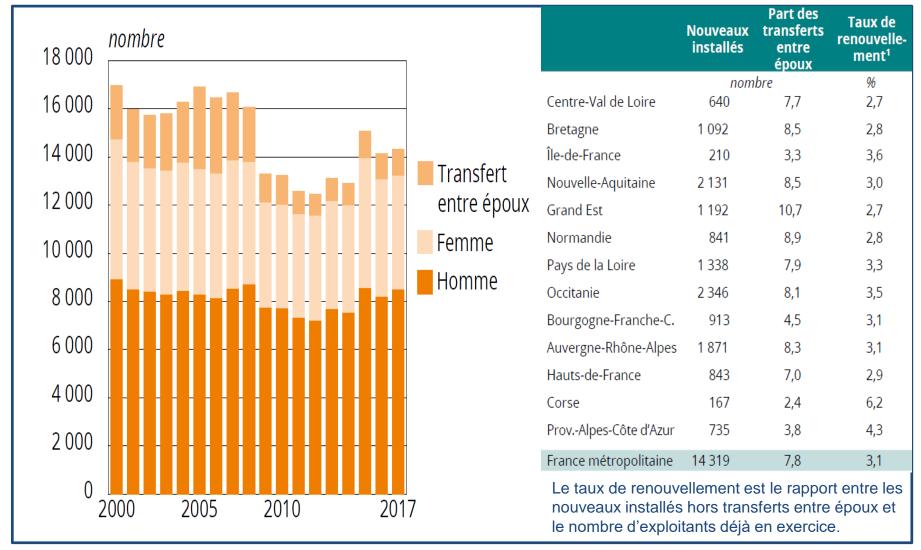
Agreste - Enquête sur la structure des exploitations agricoles 2016





Le nombre d'installations en agriculture en France

(Installations de chefs d'exploitation - Champ MSA en premières installations)



MSA - Ensemble des exploitants agricoles





Des facteurs clés de la réussite à long terme

- → Une installation dans des conditions favorables (financement)
- → Un collectif de travail cohérent et soudé autour d'un projet partagé
- → Une bonne maîtrise des techniques de production (efficacité des intrants)
- → Une anticipation des facteurs de risque (assurance, volatilité et fiscalité)
- → Une sécurisation de ses débouchés (contractualisation, partenariat, etc.)
- → Un sens de l'opportunisme et/ou une capacité à se réorienter
- → Des investissements centrés sur la création de valeur





2- La compétitivité et les échanges agroalimentaires de la France

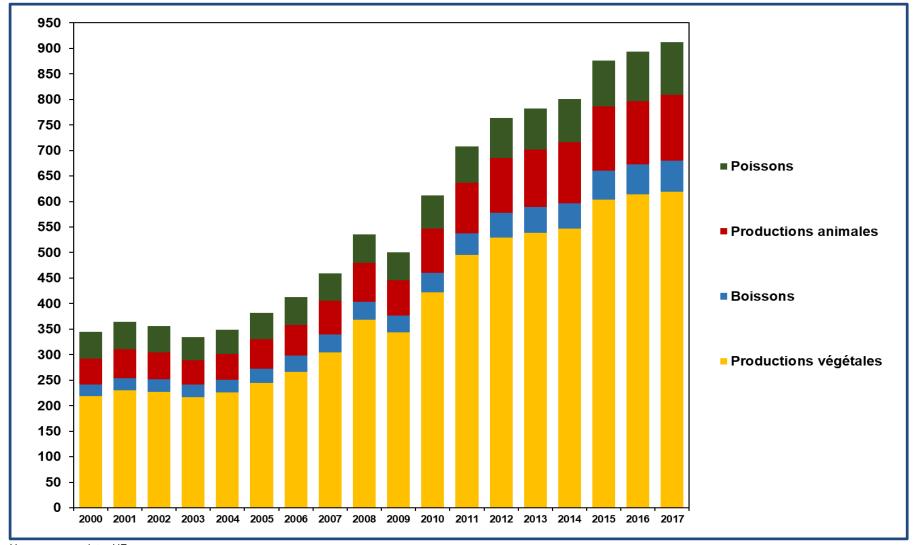






Le commerce mondial de produits agroalimentaires

(Milliards d'euros courants, entre 2000 et 2017)



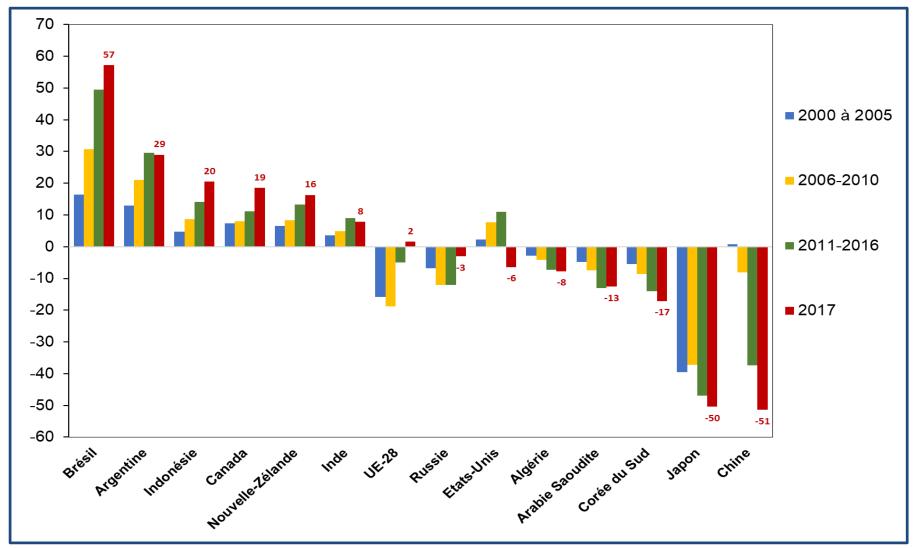
Hors commerce intra-UE INRA, SMART-LERECO d'après BACI





L'évolution du solde agroalimentaire dans plusieurs pays

(Milliards d'euros courants, 2000 à 2017)



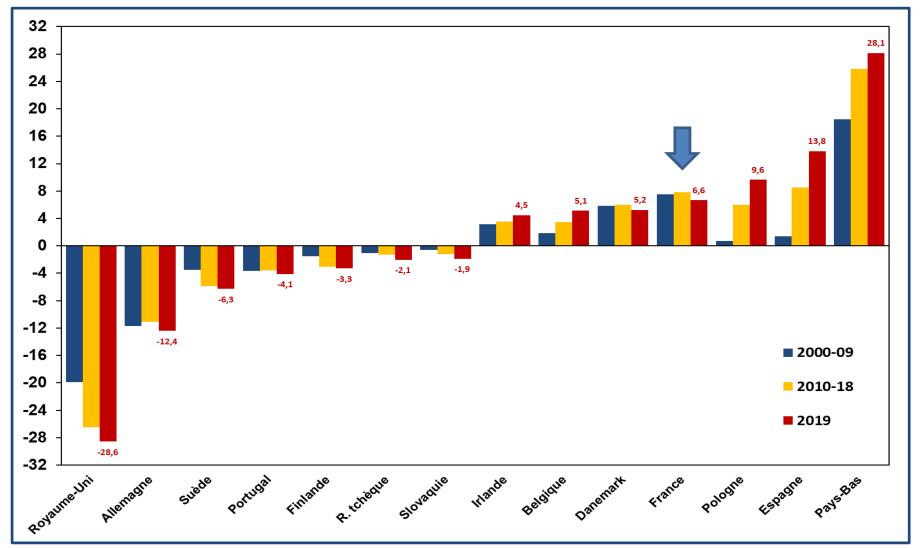
INRA, SMART-LERECO d'après BACI et COMEXT (pour l'UE-28)





Le solde agroalimentaire de plusieurs pays de l'UE

(Milliards d'euros courants, 2000 à 2019)



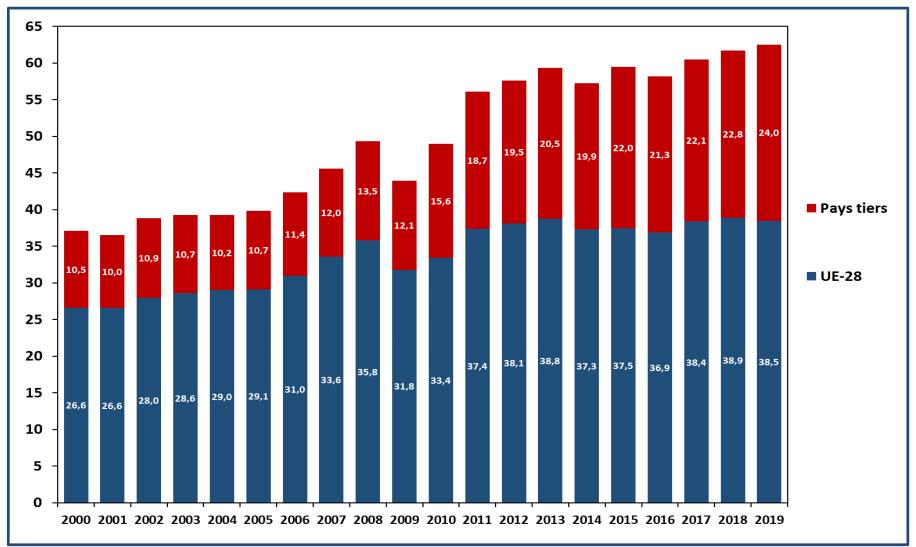
INRA, SMART-LERECO d'après COMEXT





Les exportations agroalimentaires de la France

(Milliards d'euros courants, 2000-2019)

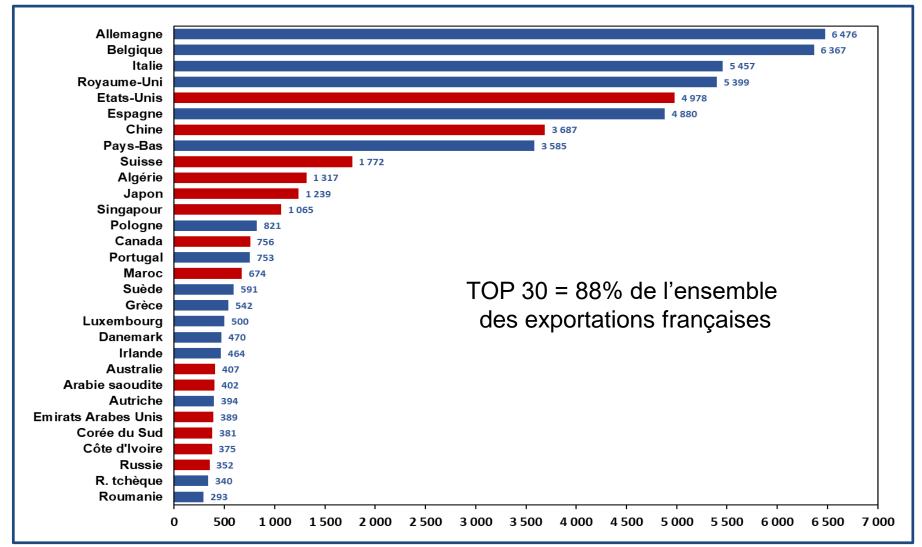






La destination des exportations agroalimentaires de la France

(Millions d'euros en 2019)

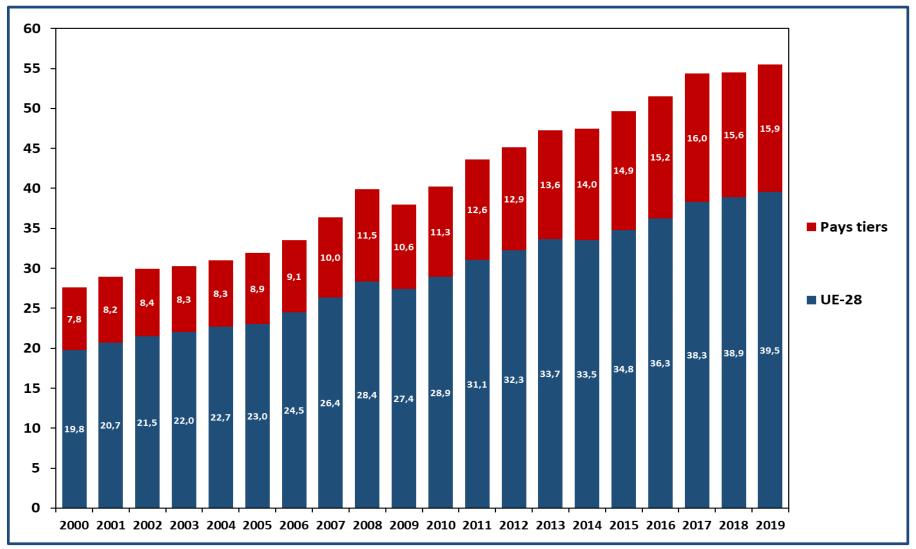






Les importations agroalimentaires de la France

(Milliards d'euros courants, 2000-2019)

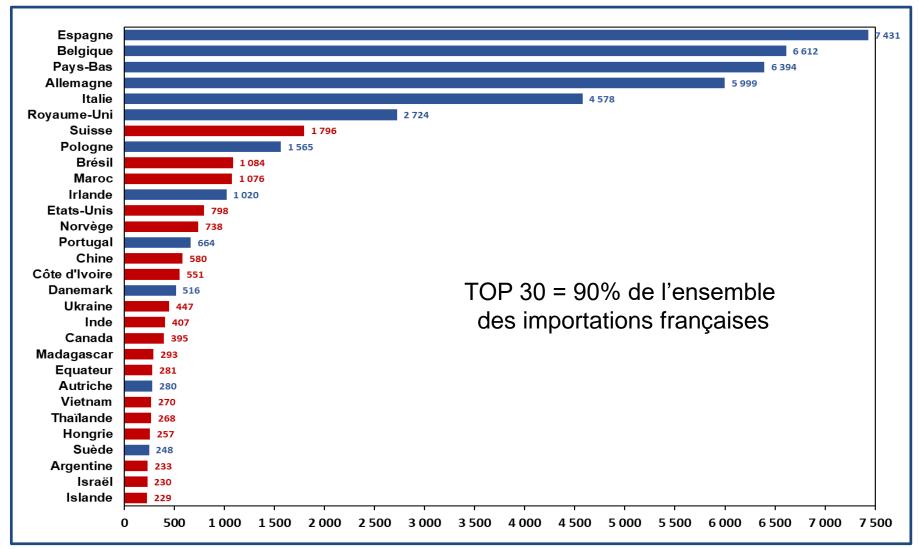






La provenance des importations agroalimentaires de la France

(Millions d'euros en 2019)

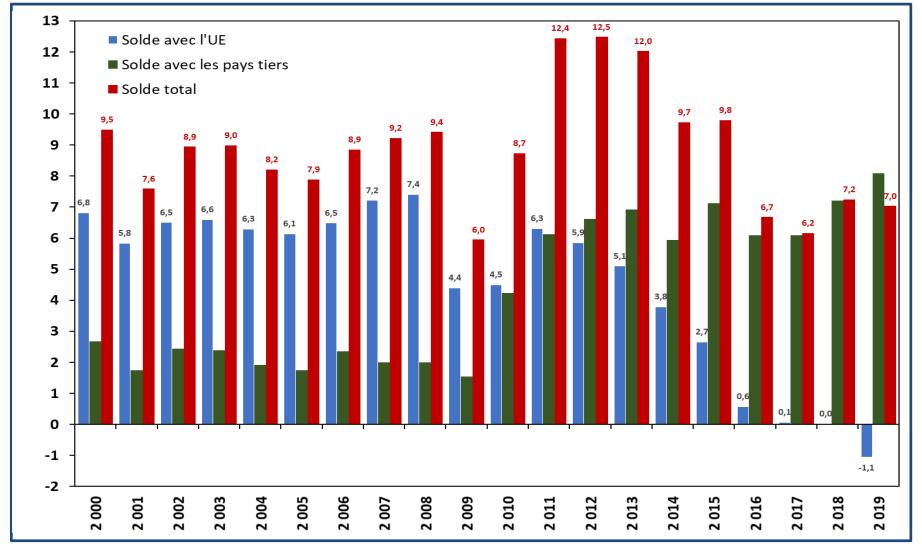






Le solde agroalimentaire de la France

(Milliards d'euros courants, 2000-2019)

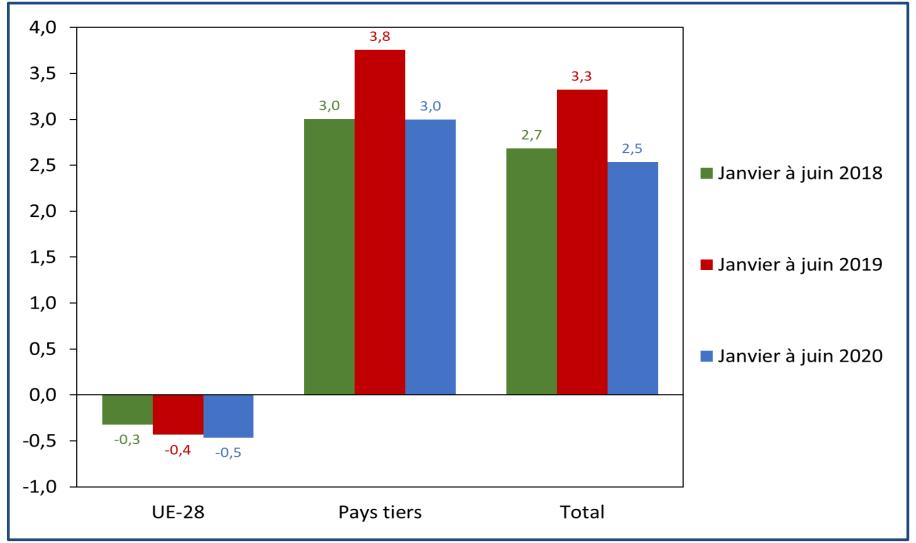






Covid-19 et solde agroalimentaire de la France

(Milliards d'euros courants – Janvier à Juin des années 2018, 2019 et 2020)

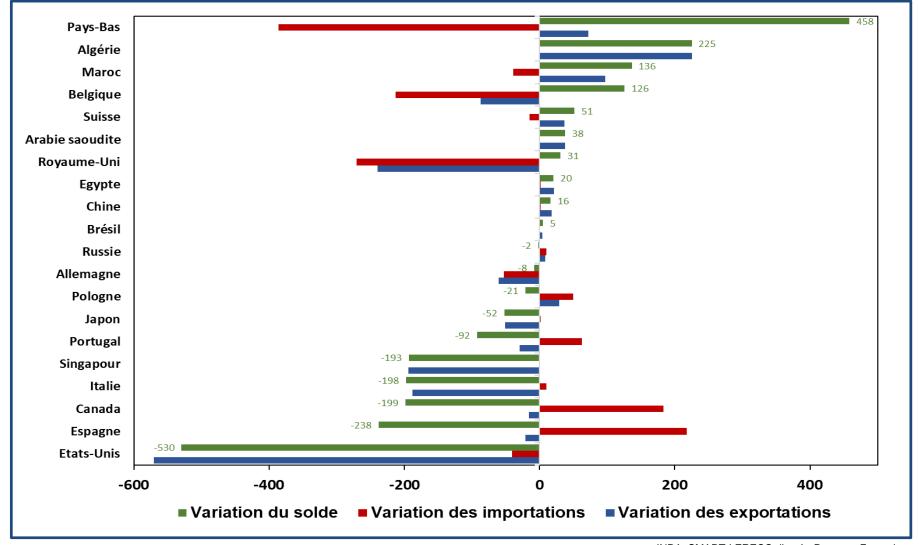






Covid-19 et échanges agroalimentaires de la France

(variation selon les pays partenaires en millions d'euros entre Janvier-Juin 2020 / Janvier-Juin 2019)

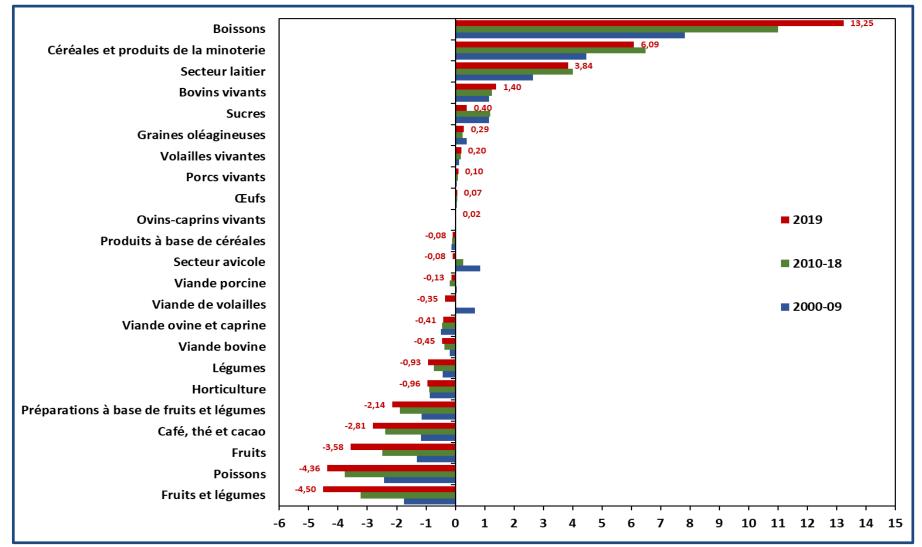






Le solde agroalimentaire de la France

(Milliards d'euros courants, selon les types de produits, 2000-2019)







Les défis à relever pour le secteur agroalimentaire français

→ Une concurrence intracommunautaire croissante (pays du Nord)

- Un développement des stratégies « compétitivité/environnement »
- L'Allemagne est placée géographiquement au cœur de l'Europe
- Des normes (sociales, environnementales, etc.) moins exigeantes qu'en France

→ Seuls les marchés extérieurs sont véritablement en augmentation

- La compétitivité à l'export est au cœur de la croissance
- La hausse est forte surtout dans les PED (dont ceux proches de la méditerranée)

→ Comment disposer/préserver un avantage compétitif ?

- Réduire les coûts de production pour rester attractif face à la concurrence
- Rendre l'imitation difficile (technologie, qualité, ambiguïté, encastrement dans la culture)
- Utiliser des ressources intransférables (AOC)
- Innover et réinvestir les marges pour assurer la différenciation





3- Le cas de trois productions animales







3-1- Le secteur avicole

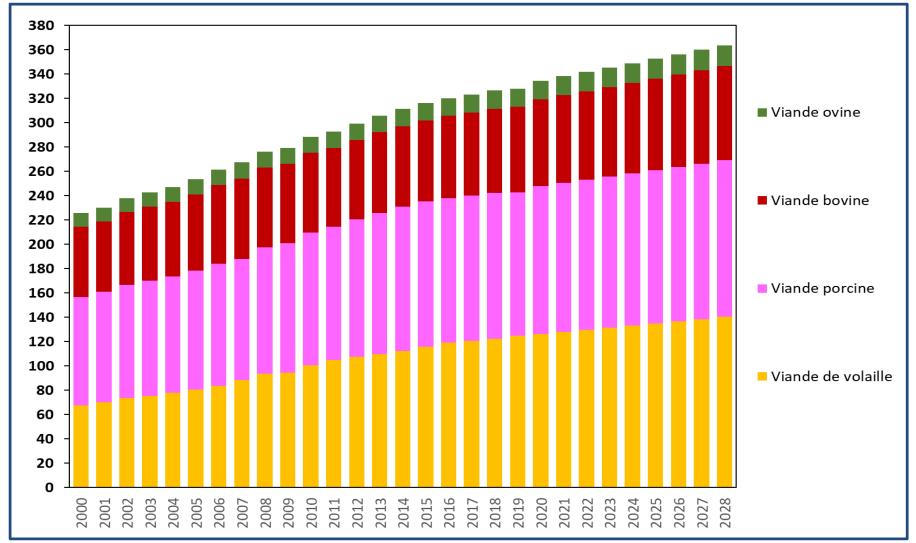






L'évolution de la consommation de viandes dans le monde

(Millions de tonnes, 2000 à 2018 et perspectives à l'horizon de 2028)



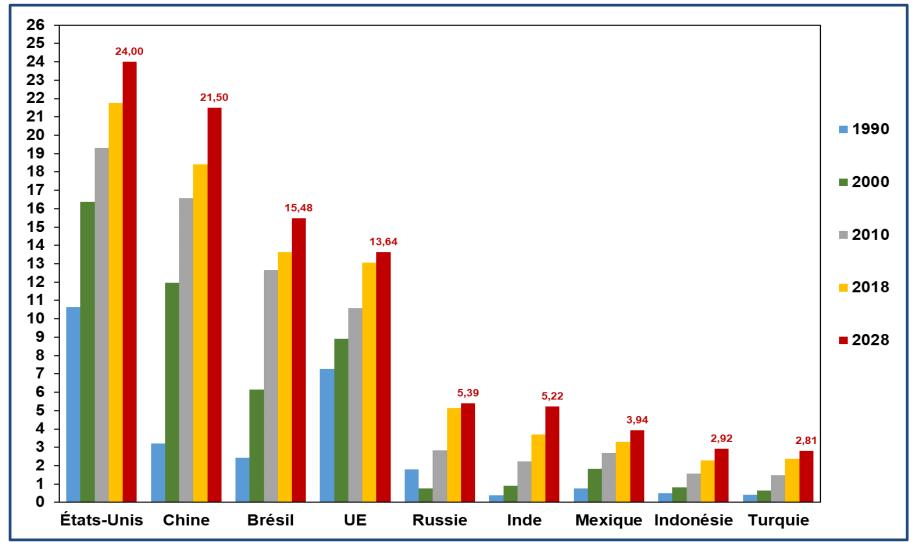
FAO-OCDE





Les principaux producteurs de viande de volailles

(Millions de tec, 1990 à 2018 et perspectives à horizon 2028)



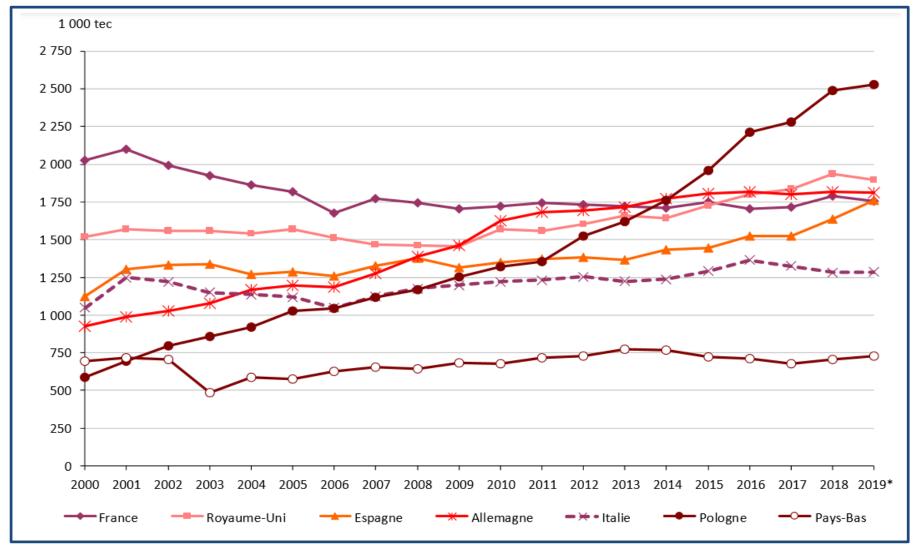
FAO-OCDE





La production de viande de volailles dans les pays de l'UE

(Milliers de tec, sur la période 2000-2019)





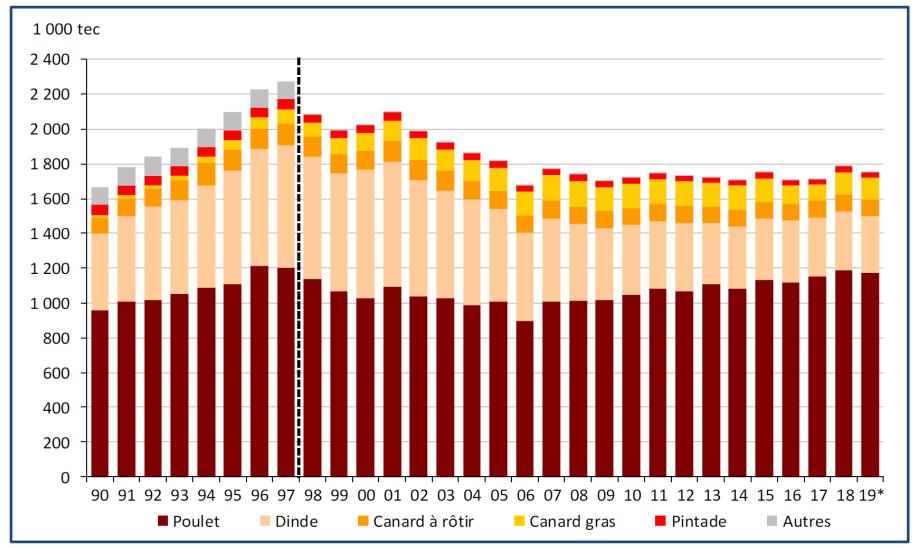
FranceAgriMer d'après Commission européenne, statistiques nationales





La production de viande de volailles en France

(Milliers de tec, sur la période 1990-2019)



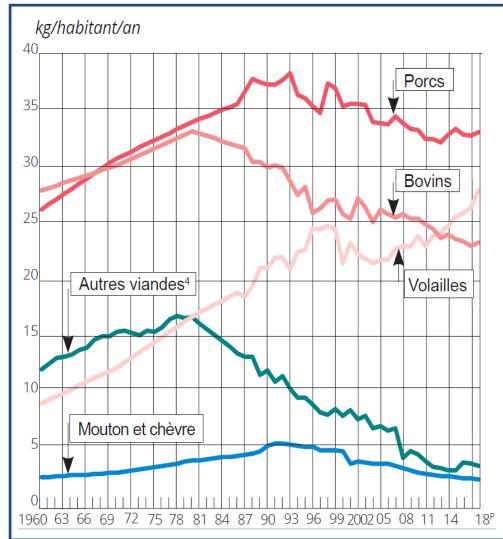
(*) Estimations FranceAgriMer d'après SSP





La consommation de viandes en France

(Kg par habitant et par an)



	1990	2000	2010	2017	2018 ^p
Viandes 1-2-3	kg/habitant/an				
Bovine	29,8	25,7	25,3	22,9	23,2
Porcine	37,1	35,2	33,1	32,6	32,9
Mouton et chèvre	5,4	4,9	3,0	2,5	2,4
Volaille	21,0	21,4	23,8	26,3	27,8
dont poulet	11,0	10,3	14,4	18,3	19,1
dinde	5,5	6,5	5,0	4,3	4,4
canard	1,8	2,8	3,1	2,4	3,0
Autres viandes ⁴	12,0	8,0	4,6	3,3	3,0
Total viandes	106,2	95,2	89,9	87,5	89,3

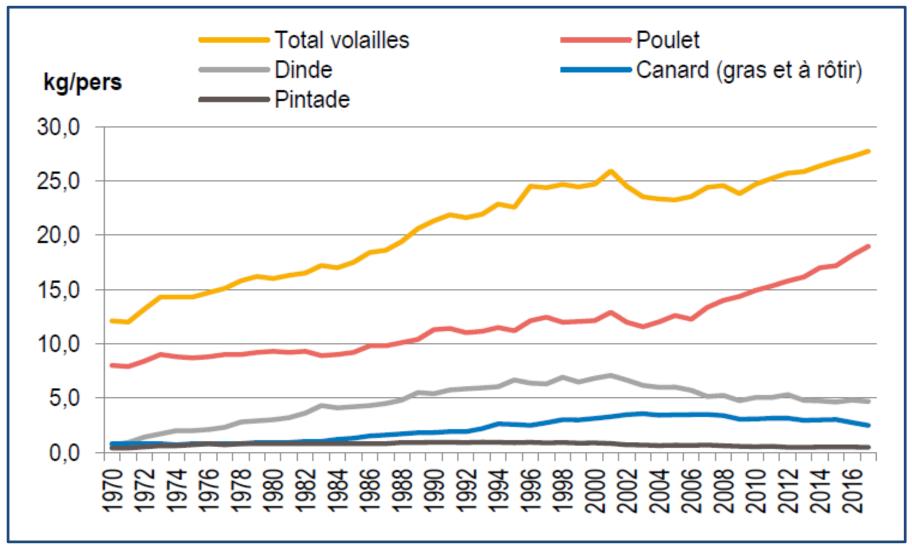
BDNI / Traitement SSP





La consommation individuelle de viande de volailles en France

(Kg par personne et par an 1970 à 2018)



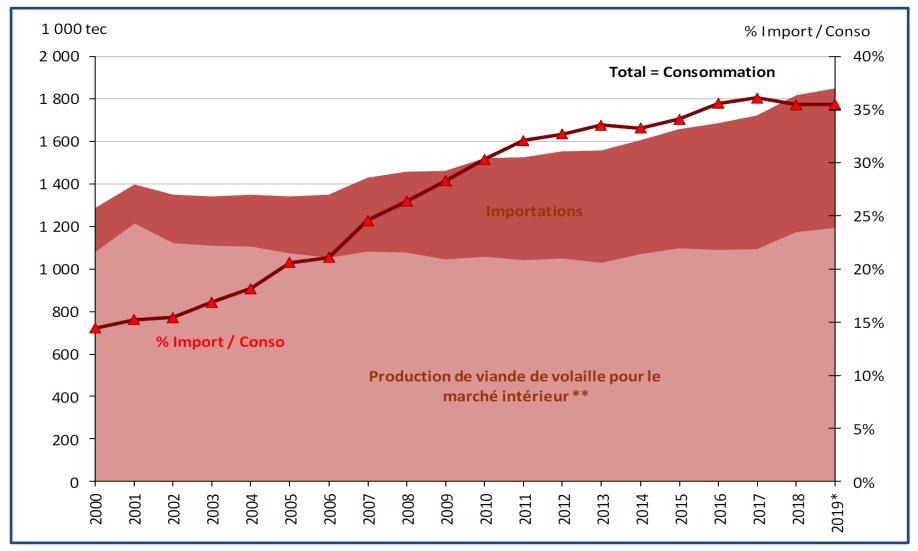
ITAVI d'après SSP





La part de la consommation française de volailles importée

(% et Milliers de tec, sur la période 2000-2019)





^{**}Abattages – exportations de viandes

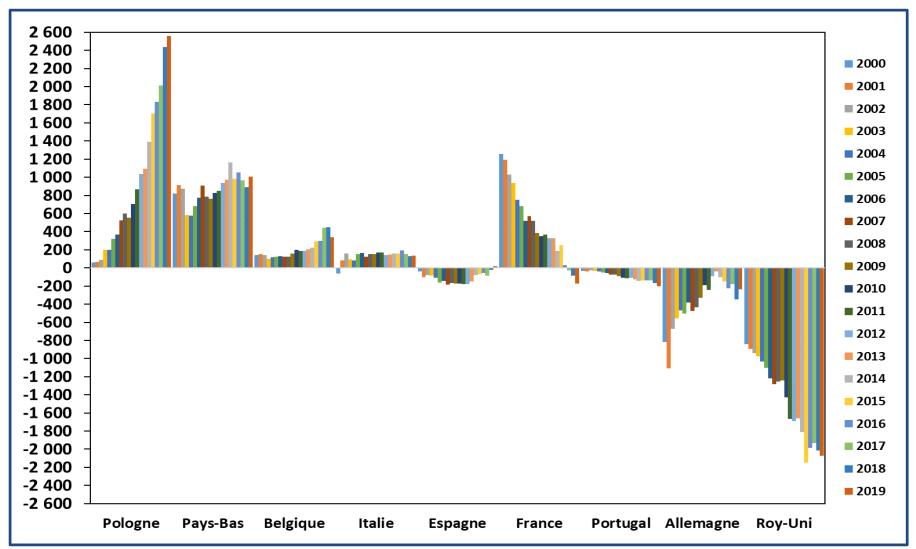
FranceAgriMer d'après SSP





Le solde en aviculture* de plusieurs Etats membres de l'UE

(Millions d'euros courants entre 2000 et 2019)



(*) Viande volailles + volailles vivantes + Oeufs

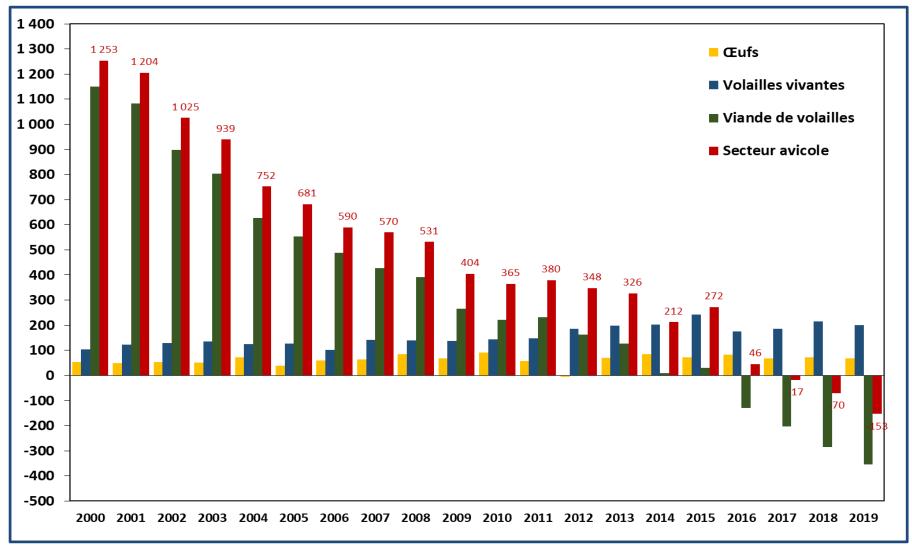
INRAE, SMART-LERECO d'après COMEXT





Le solde en aviculture* de la France

(Millions d'euros courants entre 2000 et 2019)



(*) Viande volailles + volailles vivantes + Oeufs

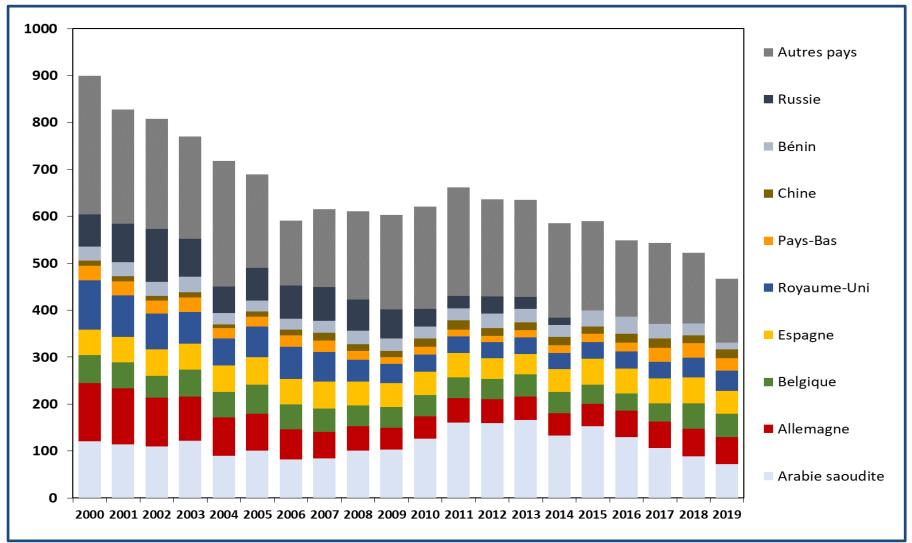
INRAE, SMART-LERECO d'après COMEXT





Les clients de la France en viande de volailles

(Milliers de tec, 2000 à 2019)



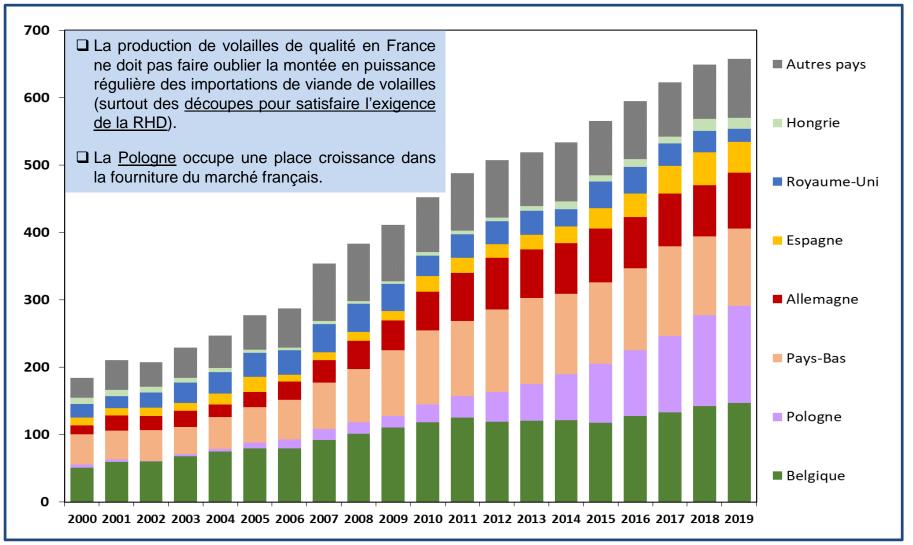
INRA, SMART-LERECO d'après Douanes Françaises





Les importations de la France en viande de volailles

(Milliers de tec, 2000-2019)

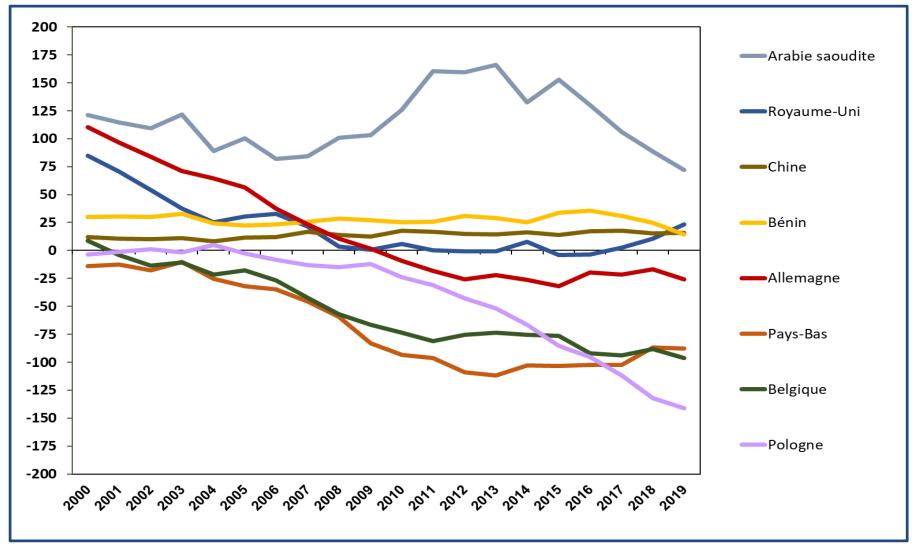






Le solde commercial de la France en viande de volailles

(Milliers de tec, 2000 à 2019)



INRA, SMART-LERECO d'après Douanes Françaises





3-2- Le secteur bovins-viande





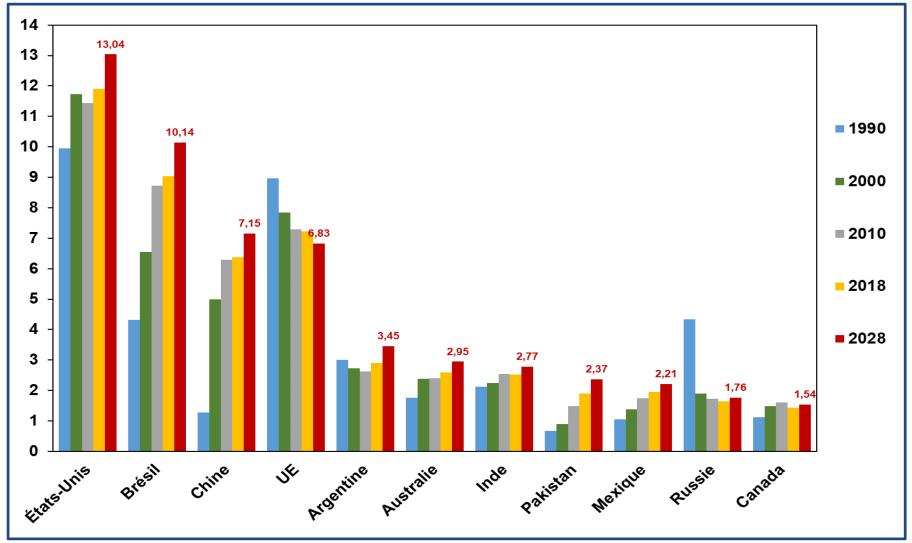






Les principaux producteurs de viande bovine

(Millions de tec, 1990 à 2018 et perspectives à horizon 2028)



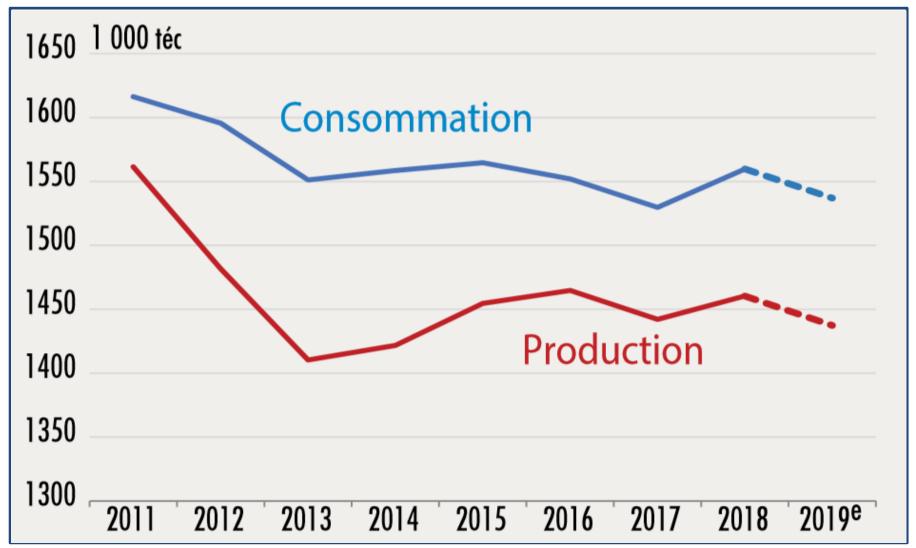






La production et la consommation de viande bovine (France)

(Milliers de tec, 2011 et 2019)

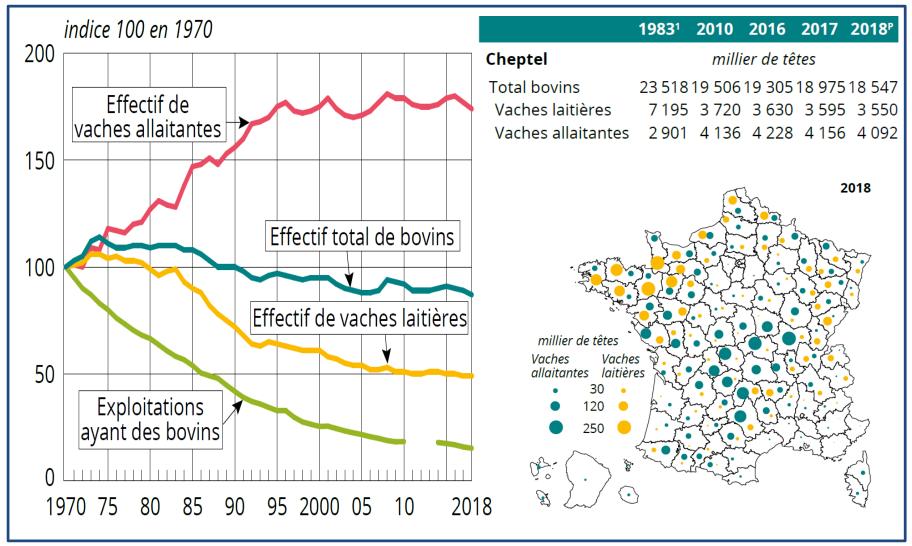


GEB - Institut de l'Élevage d'après SSP et Eurostat



Les effectifs de vaches en France et la localisation du cheptel

(Millier de têtes)



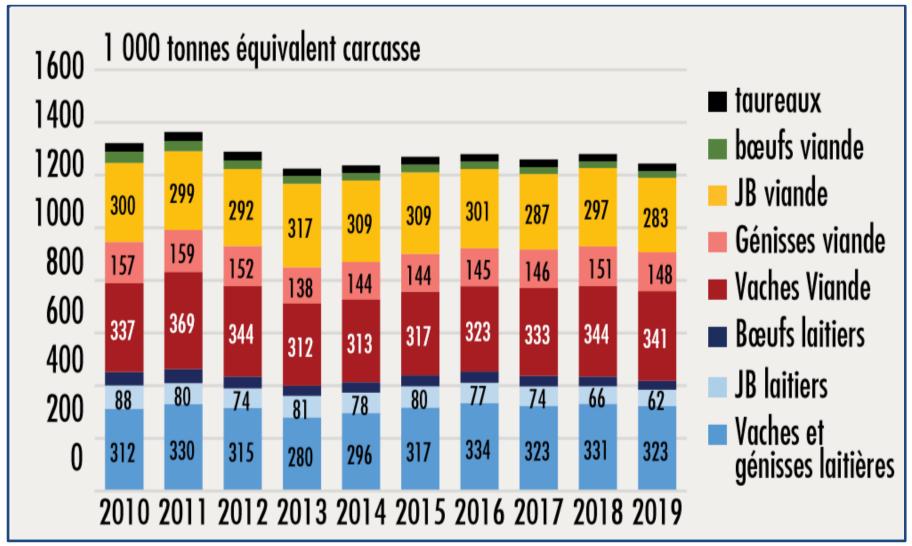
FranceAgriMer d'après SSP





Les abattages annuels de gros bovins finis en France

(Milliers de tec, 2010 et 2019)

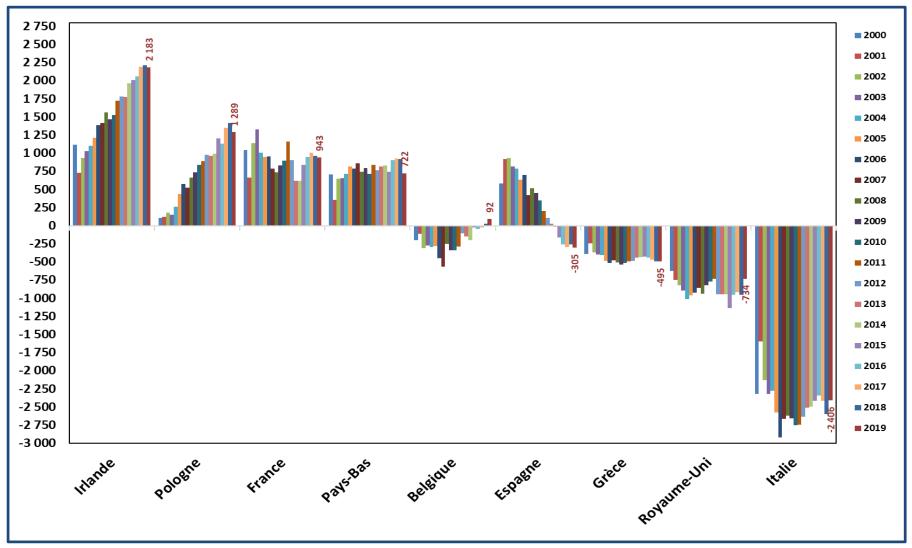


GEB - Institut de l'Élevage d'après SSP et Eurostat



Le solde en bovins* de plusieurs Etats membres de l'UE

(Millions d'euros courants entre 2000 et 2019)



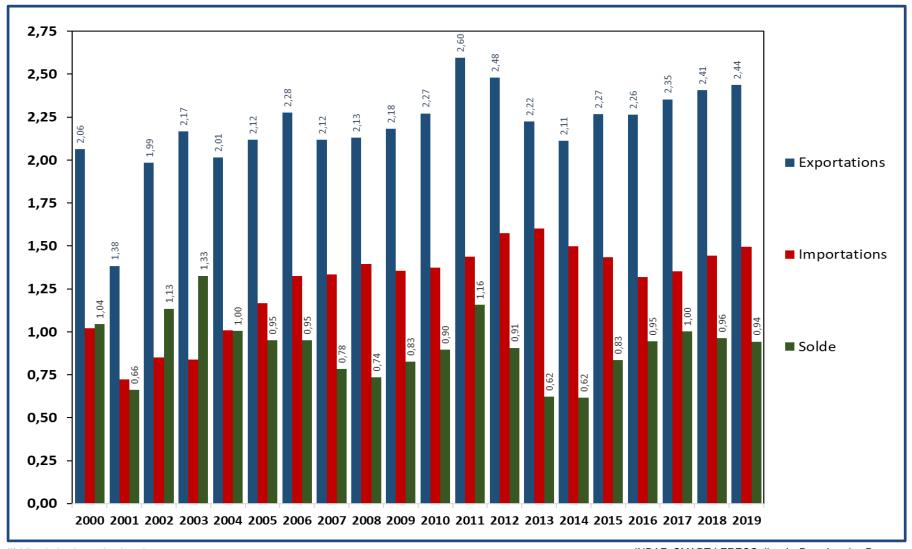
(*) Viande bovine et bovins vivants

INRAE, SMART-LERECO d'après COMEXT



Les échanges de la France dans le secteur bovin*

(Milliards d'euros entre 2000 et 2019)

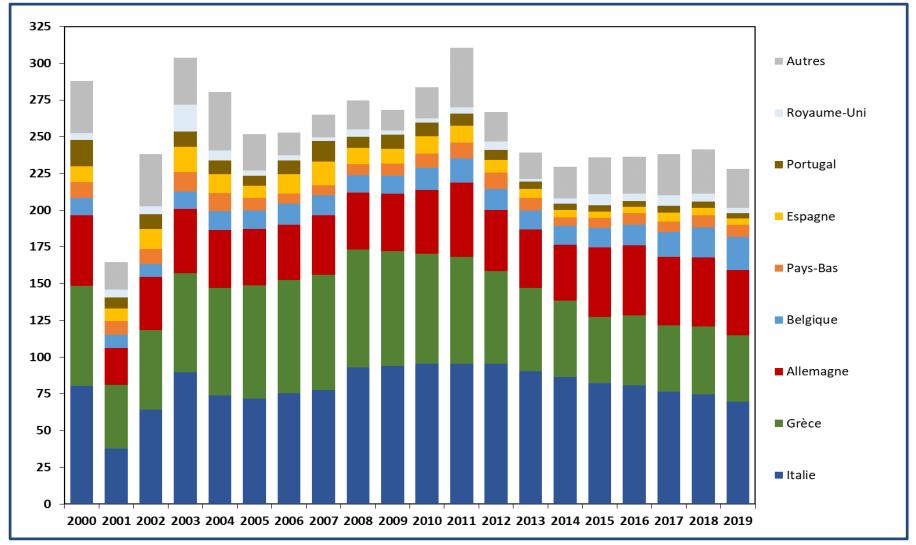


(*) Viande bovine et bovins vivants



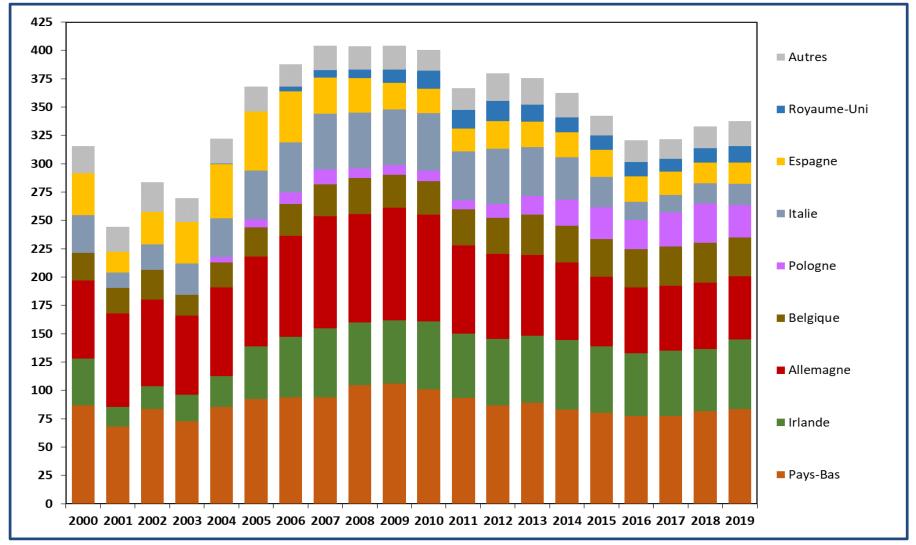
Les exportations de la France en viande bovine

(Milliers de tec, principaux clients entre 2000 et 2019)



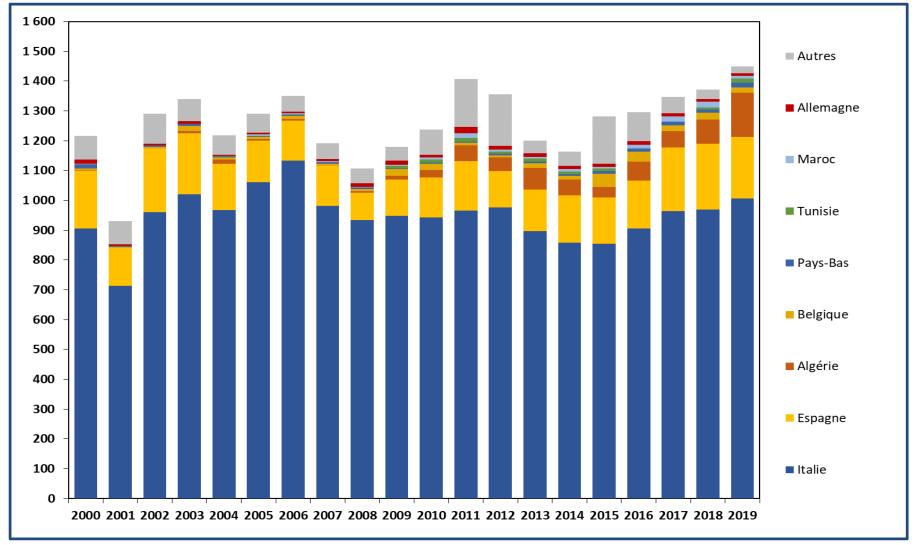
Les importations de la France en viande bovine

(Milliers de tec, principaux clients entre 2000 et 2019)



Les exportations de la France en bovins vivants

(Million d'euros courants, principaux clients entre 2000 et 2019)



3-3- Le secteur laitier

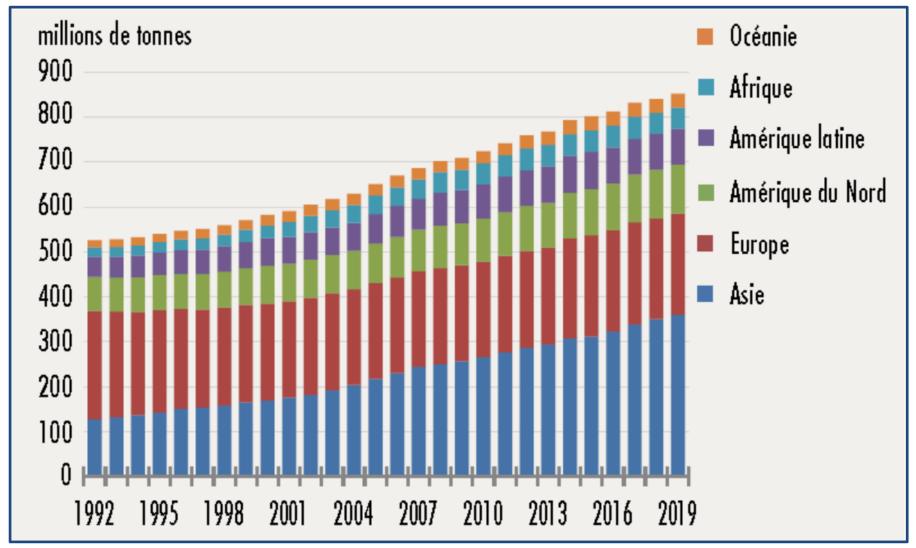






La production laitière* mondiale

(Millions de tonnes selon les espèces animales, 1991 à 2019)



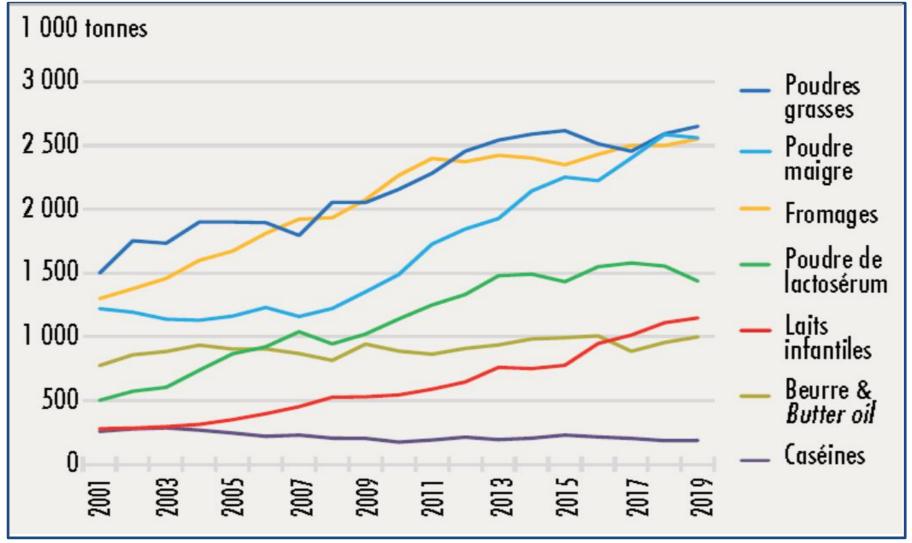






Les échanges internationaux des produits laitiers

(Milliers de tonnes selon les types de produits, 2001 à 2019)



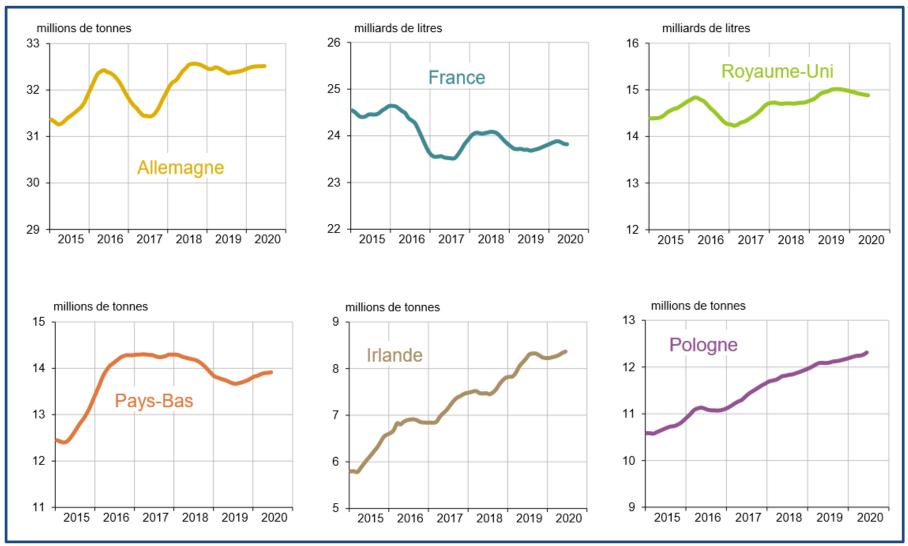
IDELE d'après FAO





La collecte laitière mensuelle dans plusieurs pays de l'UE

(Millions de tonnes, 2015 à 2020)



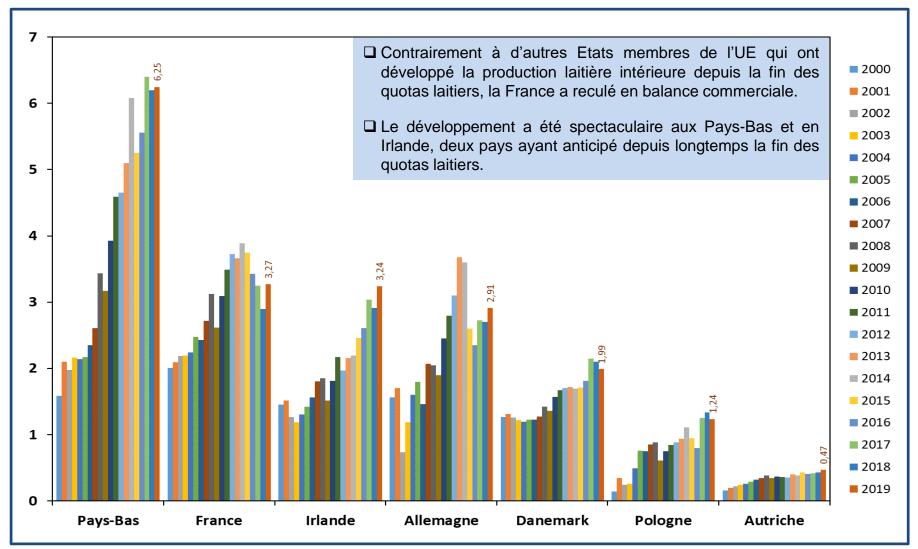
CNIEL d'après ZMB, FAM, DairyCo, CLAL, Eurostat





Le solde en produits laitiers de plusieurs Etats membres de l'UE

(Milliards d'euros courants, entre 2000 et 2019)



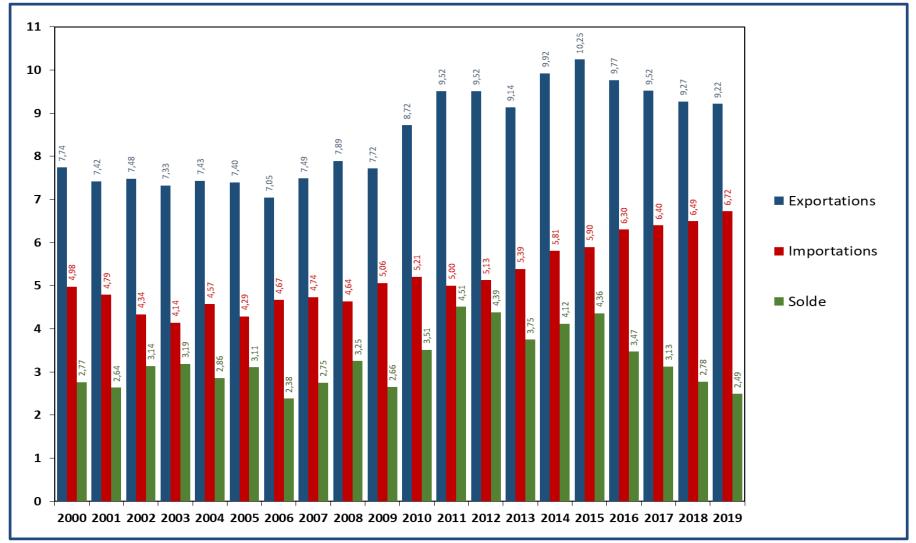
INRAE, SMART-LERECO d'après COMEXT





Les échanges de la France en produits laitiers

(Millions de tonnes en équivalent lait, 2000-2019)

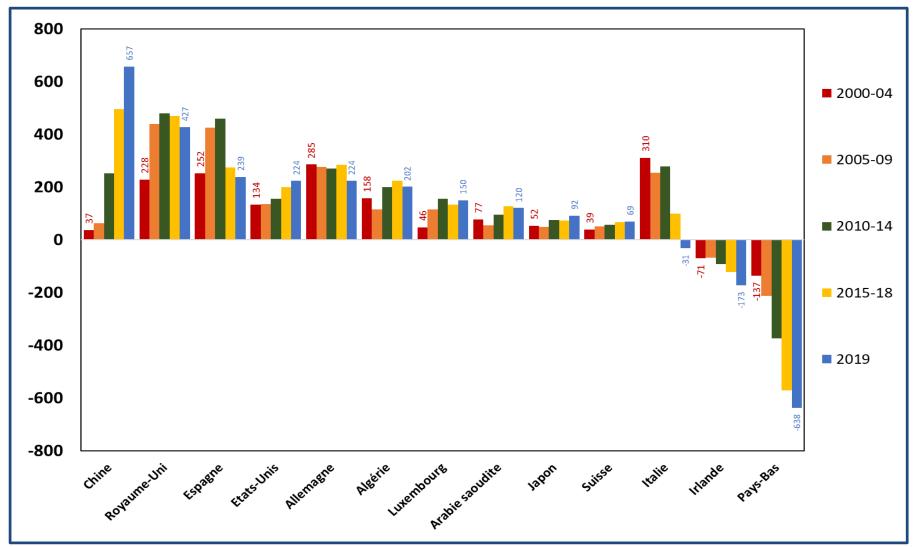






Le solde de la France en produits laitiers avec ses principaux partenaires

(Millions d'euros courants, 2000 à 2019)

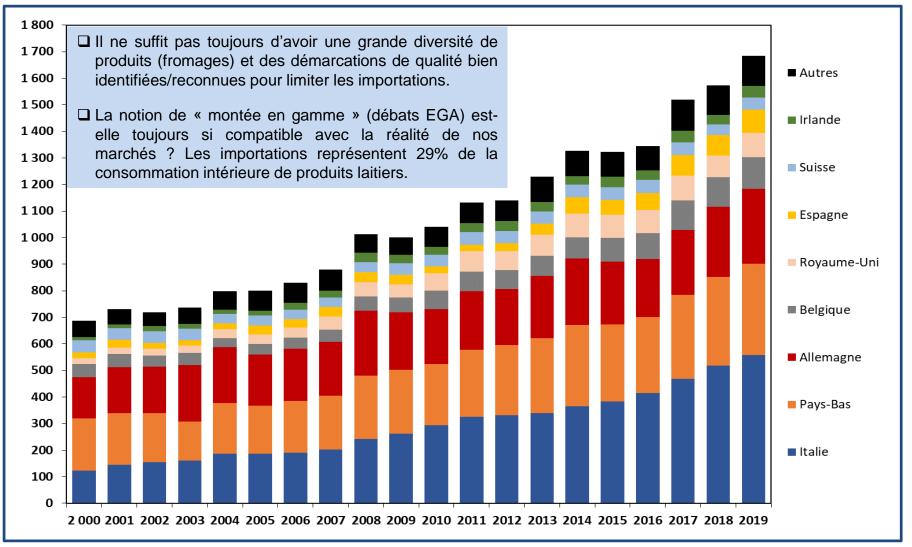






Les importations de la France en fromages

(Millions d'euros courants, 2000 à 2019)







Conclusion





Des défis à relever

→ Pour les politiques publiques

- Fixer un cap structurant pour l'UE et définir la PAC de l'après 2020
- Former/protéger les consommateurs et renforcer la place du débat scientifique
- Réorienter les règles relatives aux achats publics pour mieux montrer la voie
- Veiller aux jeux concurrentiels et à l'encadrement des positions dominantes
- Soutenir les transitions en agriculture en acceptant de s'inscrire dans la durée

→ Pour les acteurs du secteur agricole et agroalimentaire

- Innover pour satisfaire les attentes d'une société en mouvement
- Séduire davantage les jeunes et favoriser les transitions générationnelles
- Concilier l'exigence de productivité avec l'impératif de l'environnement
- Célébrer les réussites et promouvoir les expériences gagnantes
- Mieux communiquer sur les atouts et limites des modèles agricoles

















Merci de votre attention!









Ma page Web et publications : PDF

vincent.chatellier@inrae.fr