



# Repro-Innov: Réorganisations productives et innovations dans les filières agroalimentaires

Pierre Triboulet, Lucie Viou

## ► To cite this version:

Pierre Triboulet, Lucie Viou. Repro-Innov: Réorganisations productives et innovations dans les filières agroalimentaires. 2020. hal-03578288

**HAL Id: hal-03578288**

**<https://hal.inrae.fr/hal-03578288>**

Submitted on 17 Feb 2022

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



### Référent Recherche

Pierre TRIBOULET  
INRAE - UMR AGIR

[Pierre.Triboulet@inrae.fr](mailto:Pierre.Triboulet@inrae.fr)

### Référent Acteur

Catherine BACQUIÉ,  
La Coopération Agricole Occitanie  
[c.bacquie@coopoccitanie.fr](mailto:c.bacquie@coopoccitanie.fr)

- UMR AGIR – INRAE/INPT
- UMR LEREPS – IEP/UTJ/ENSFEA
- US ODR – INRAE



- La Coopération Agricole Occitanie
- QUALISOL
- INTERBIO Occitanie
- DRAAF Occitanie
- SSP-MAAF



**Innovation  
Coopératives  
Agriculture  
biologique  
Villes moyennes  
Economie  
circulaire**

- REPRO-INNOV est un projet en sciences sociales qui vise à comprendre les stratégies et les processus d'adaptation en cours au sein des filières agro-alimentaires face aux enjeux environnementaux et aux nouvelles attentes sociétales.
- Il mobilise des approches statistiques sur bases de données nationales et des enquêtes par entretiens sur différents terrains en Occitanie.
- Les résultats éclairent les réorganisations productives en cours notamment dans les exploitations et les coopératives agricoles, les enjeux soutenant le développement de l'AB et enfin le dynamisme des (éco)-innovations dans les espaces ruraux et les villes moyennes.

## Problématiques

- Eclairer les réorganisations en cours aux différents maillons des filières : Quelles sont les nouvelles formes d'exploitations agricoles et quelles conséquences pour les coopératives agricoles pour s'adapter à une pluralité de formes d'entreprises agricoles ?
- Eclairer les enjeux du développement de l'AB : Comment les coopératives agricoles s'organisent pour développer l'AB ? quel impact des réseaux de distribution (magasins spécialisés versus grande distribution) sur la durabilité de l'AB ?
- Eclairer le rôle de la dimension spatiale dans les processus d'innovation : Quelles caractéristiques de l'innovation pour les industries agro-alimentaires en villes moyennes ? Quelles dynamiques pour des projets éco-innovants dans le rural ?



Figure n° 1. Illustration des réorganisations aux différents maillons des filières (extraite de la vidéo du projet)

## Contribution à la transition des territoires ruraux et périurbains

**Le projet contribue à éclairer les enjeux régionaux portant sur le potentiel d'innovation et la création de valeur ajoutée dans les territoires.**

- La mise en visibilité des évolutions des exploitations agricoles, notamment le développement accéléré de la sous-traitance agricole, amène une réflexion stratégique des coopératives agricoles pour voir quels services elles pourraient proposer à leurs adhérents pour assurer la pérennité de leur collecte à l'échelle du territoire.
- L'AB est le signe de qualité avec le plus fort développement en Occitanie. Certains territoires restent un peu en retrait de cet élan, soit par manque de synergies avec des indications géographiques pré-existantes, soit par manque d'accompagnement pour développer conjointement collecte, transformation et commercialisation.
- L'analyse des dynamiques d'innovation dans des espaces très présents dans la région (villes moyennes et rural) montre que la présence de ressources matérielles, de savoir-faire et de connaissances locales ainsi que la capacité des acteurs à mobiliser leurs réseaux personnels, favorisent l'innovation et compensent l'absence de certaines ressources, notamment technologiques. L'analyse souligne aussi le rôle important des acteurs publics et organismes professionnels à l'échelle régionale ou infra pour accompagner le développement d'innovations environnementales (AB, économie circulaire, ...).

## Démarche

Le projet associe de manière complémentaire ou mixte des méthodes quantitatives et qualitatives, souvent déployées par les mêmes chercheurs, ce qui a permis d'enrichir l'approche des objets étudiés.

### a. Une analyse statistique de bases de données

Une part importante des travaux a porté sur l'analyse statistique d'enquêtes nationales à partir de données individuelles (via le CASD) ou de bases de données nationales (données de l'INAO, données consommation). Des analyses statistiques exploratoires, multivariées et économétriques ont été réalisées. Les sorties de ces traitements : statistiques descriptives, typologies, modèles, cartographies sont des outils de choix pour caractériser (formes, dynamiques) à l'échelle nationale, voire régionale, les objets étudiés (typologies d'exploitations, performances à l'éco-innovation des entreprises selon le gradient rural/urbain, engagement dans les signes de qualité, formes de consommation de l'AB).

### b. Des méthodes mixtes pour l'analyse des entretiens

Des méthodes mixtes ont été utilisées pour traiter les enquêtes à base d'entretiens semi-directifs alimentant nos études de cas. Ces méthodes permettent de quantifier les contenus sémantiques en fonction des critères d'analyse retenus. L'analyse thématique des entretiens avec le logiciel Nvivo a été mobilisée pour les études sur les villes moyennes et celles sur la gouvernance coopérative de l'AB. La méthode des narrations quantifiées a été utilisée pour caractériser les trajectoires d'innovation de projets éco-innovants dans l'agro-alimentaire et des projets de méthanisation collective. Cette méthode permet de caractériser les modalités d'accès aux ressources externes d'une organisation innovante.

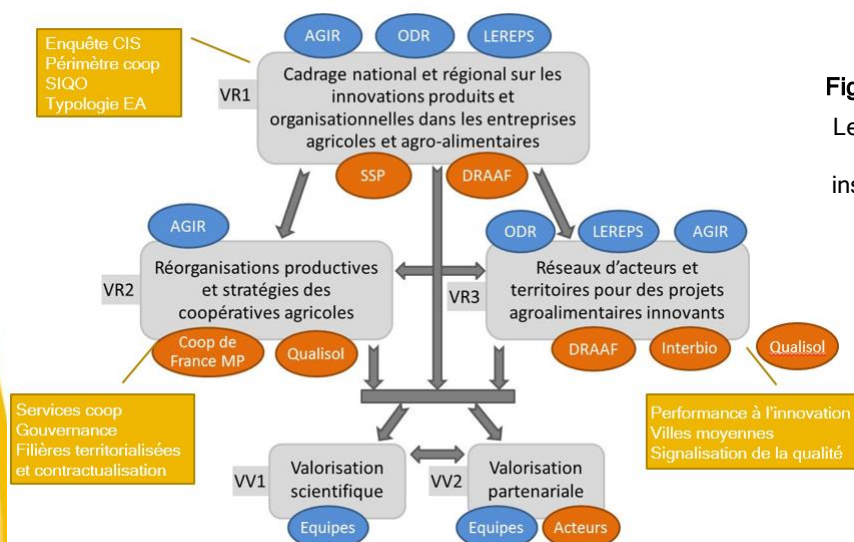


Figure n° 2. Organisation générale du projet

Le projet a mobilisé environ 20 chercheurs en sciences sociales et 12 acteurs institutionnels et économiques sur la durée du projet

Figure n° 3. Atelier 2020 « ECO-INNOVER dans les filières agroalimentaires et les territoires : quelles coordinations mettre en place pour y parvenir ? »

*Rencontre et échanges entre chercheurs et acteurs du développement régional*



## Les terrains d'étude

Les terrains supports des enquêtes empiriques sont situés majoritairement dans les espaces ruraux et les villes moyennes de l'ex-région Midi-Pyrénées, conformément aux enjeux identifiés sur la prise en compte des spécificités liées à la faible densité.

Le choix des terrains a été guidé par la problématique des études de cas : projets éco-innovants agro-alimentaires, projets de méthanisation collective, projet multi-filières bio dans le Gers, innovation dans les Industries Agro-Alimentaires des villes moyennes, projets collaboratifs du pôle de compétitivité Agri Sud-Ouest Innovation.



## Un éclatement du modèle de l'exploitation familiale traditionnelle

### Le développement de la sous-traitance

Aujourd'hui, les agriculteurs travaillent de plus en plus seuls et non plus en couple. Certains font appel à une main d'œuvre extérieure, d'autres sous-traitent des travaux. Ainsi, en 20 ans, le nombre d'exploitations dans lesquelles la main d'œuvre salariée est prépondérante a augmenté de 20% et le nombre d'exploitations ayant recours de manière notable à la sous-traitance a plus que doublé. Nous voyons également une multiplication des exploitations de groupe, reposant sur un nombre important d'associés (apparentés ou non) - ce sont des très gros GAEC ou d'autres formes sociétaires, comme par exemple la société civile laitière.

### L'adaptation de l'offre de services des coopératives agricoles

Une des conséquences de ces mutations est l'apparition de nouveaux besoins de service comme la prise en charge de chantiers complets, voire de la gestion intégrale d'un atelier de production ou de l'exploitation; ou du conseil stratégique d'entreprise, en plus du conseil technique... pour accompagner l'exploitant sur la réorganisation du travail sur son exploitation, le recrutement d'une main-d'œuvre extérieure, etc.



Figure n° 4. Le développement de la sous-traitance et du salariat ces vingt dernières années

## Le développement de l'AB en question

### Comment les coopératives agricoles s'organisent ?

- Nous avons montré qu'il existe une diversité de stratégies pour l'agriculture biologique dans les coopératives agricoles : certaines coopératives l'intègrent entièrement, de la production à la distribution, alors que d'autres coopératives l'externalisent dans une union de coopératives. Le modèle intégré porte une plus grande ambition de création de valeur axée sur la durabilité environnementale et le lien au territoire. Cependant, il ne faut pas sous-estimer les tensions organisationnelles que génère la co-existence de filières conventionnelles et biologique au sein d'une même coopérative.
- Un autre résultat, obtenu au niveau du Gers, 1<sup>er</sup> département bio en France, est que les stratégies en agriculture biologique sont portées par des acteurs multiples et qui n'ont pas forcément la même vision de l'AB et de sa place dans le territoire. Cela pose la question de la convergence des points de vue des acteurs sur la place de l'AB dans un territoire.

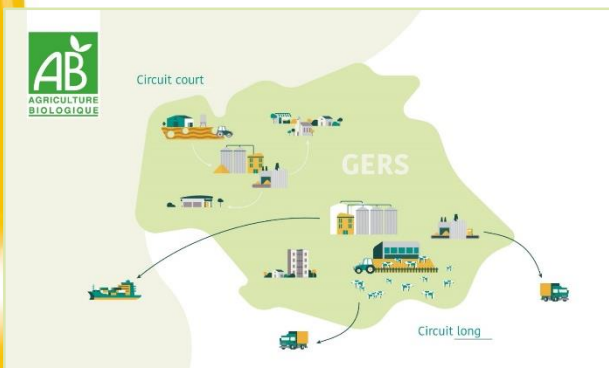


Figure n° 5. Une diversité de stratégies en Agriculture Biologique dans le Gers

### Quel impact des réseaux de distribution en AB ?

Nous avons également regardé les caractéristiques des produits issus de l'agriculture biologique au niveau des réseaux de distribution, pour essayer de mieux comprendre leur impact sur les réorganisations dans les filières et les territoires :

- En nous appuyant sur 2 indicateurs de durabilité : le degré de transformation des produits et leur composition végétale ou animale, nous avons montré que les paniers des consommateurs en magasin spécialisés bio sont plus durables que les paniers bio des consommateurs en grande et moyenne surface,
- L'offre de produits bio est donc différenciée selon les réseaux de distribution. Ceci peut avoir des répercussions sur le développement de l'agriculture biologique et sa durabilité, avec des impacts différents en termes de « santé » et d'« environnement »

Ces résultats questionnent le développement de l'agriculture biologique dans les filières et les territoires.

## L'innovation des industries agro-alimentaires en villes moyennes

Pour les dirigeants d'entreprises agro-alimentaires, les villes moyennes se distinguent des métropoles et des zones rurales en combinant des avantages... par exemple : un tissu socio-économique attractif associé à un cadre de vie proche de la nature. Il est à noter cependant que le développement économique de ces villes moyennes n'est pas le même selon les villes : il dépend de la présence d'une volonté politique ou encore de la présence d'acteurs économiques variés sur le territoire.

Si les villes moyennes apparaissent propices aux innovations pour les entreprises agro-alimentaires, nous avons remarqué que ces innovations sont plutôt de l'ordre de l'amélioration de procédés, souvent collaboratives et qu'elles reposent sur le rôle majeur de l'entrepreneur.





Figure n° 6. Mobilisation des ressources par les organisations innovantes dans le rural et les villes moyennes

## La dynamique des projets éco-innovants dans le rural

En étudiant des projets cette fois ancrés dans le rural et impliquant des coopératives agricoles, nous avons montré que les territoires ruraux sont propices aux innovations de type « environnementales », c'est-à-dire un produit, un procédé, ou encore une organisation, qui procure un bénéfice environnemental.

Dans ce type de territoires, souvent qualifiés de peu innovants, ces innovations prennent appui sur les ressources agricoles locales et des réseaux d'acteurs locaux d'acteurs privés et institutionnels. Les acteurs publics jouent aussi un rôle clé pour ces innovations, en particulier au niveau régional. Ils apportent des financements mais facilitent également l'accès à des connaissances indispensables à l'innovation. En retour, ces innovations environnementales favorisent le dynamisme des territoires en créant de nouveaux liens entre acteurs.

Mais les résultats mettent aussi en relief certains points d'achoppement des dynamiques d'(éco)-innovation, comme la difficulté à faire collaborer des acteurs de secteurs différents, ce qui s'observe notamment sur les projets de méthanisation collective qui prennent beaucoup de temps pour se mettre en place.

## Conclusions

Le projet REPRO-INNOV a permis de produire des connaissances scientifiques sur les dynamiques de réorganisation et d'innovation en cours dans le secteur agricole en tenant compte des configurations territoriales (espaces ruraux, villes moyennes, ...) spécifiques à la région Occitanie. Le concept d'innovation est aujourd'hui questionné sur sa capacité à embarquer des dimensions écologiques (réduction de l'impact environnemental) et sociales (réduction des inégalités). Pour répondre à ces perspectives ouvertes par les évolutions sociétales, il est nécessaire d'élargir les approches en sciences sociales en s'inscrivant dans les champs de l'économie circulaire, de l'économie écologique et de l'économie sociale et solidaire. Ces approches mettent en avant l'importance de diversifier les parties prenantes pour accompagner les processus d'innovation, pour favoriser la production de connaissances et pour faciliter la mise en œuvre de dispositifs innovants tant côté recherche que côté opérationnel.

Plus d'informations sur  
le programme PSDR et le projet :

[www.psd.fr](http://www.psd.fr)  
[www.psd-occitanie.fr](http://www.psd-occitanie.fr)

### Pour citer ce document :

Triboulet Pierre et Viou Lucie (2020).  
*Réorganisations productives et  
innovations dans les filières  
agroalimentaires*,  
Projet PSDR REPRO-INNOV,  
Occitanie,  
Série Les 4 pages PSDR4

### Contacts :

#### PSDR Occitanie :

Lucie VIOU (INRAE)  
[lucie.viou@inrae.fr](mailto:lucie.viou@inrae.fr)  
Danielle Galliano (INRAE)  
[danielle.galliano@inrae.fr](mailto:danielle.galliano@inrae.fr)

#### Direction Nationale PSDR :

André TORRE (INRAE)  
[torre@agroparistech.fr](mailto:torre@agroparistech.fr)  
Animation Nationale PSDR :

Frédéric WALLET (INRAE)  
[frederic.wallet@agroparistech.fr](mailto:frederic.wallet@agroparistech.fr)

## Pour aller plus loin...

- Nguyen G., Purseigle F., Brailly J., Legagneux B., 2020. Sous-traitance et délégation du travail : marqueurs des mutations de l'organisation de la production agricole. *Notes et études socio-économiques*, Centre d'Etudes et de Prospective, 47: 43-88.
- Levy R., Navereau B., Triboulet P., 2020. La trajectoire de projets collaboratifs innovants dans le secteur agro-alimentaire : quels rôles des proximités et des intermédiaires ?, *Géographie, Économie, Société*. 22: 113-132.
- Galliano D., Gonçalves A., Triboulet P., 2019. The Peripheral Systems of Eco-Innovation: Evidences from Eco-innovative Agro-food projects in a French Rural Area" *Journal of Rural Studies*, 72: 273-285.
- Labrousse G., Levy R., 2019. Pourquoi rester en "ville moyenne" : le cas d'entreprises agroalimentaires en Occitanie. *Économie Rurale*, 368: 35-54.
- Desquilbet M., Maigné E., Monier-Dilhan S., 2018. Organic food retailing and the conventionalisation debate. *Ecological Economics*, 150: 194-203.