



HAL
open science

Transition écologique : les filières sous le prisme des systèmes d'innovation responsable

Marie-Benoît Magrini

► **To cite this version:**

Marie-Benoît Magrini. Transition écologique : les filières sous le prisme des systèmes d'innovation responsable. Printemps de l'innovation du RRI-Réseau de Recherche sur l'Innovation, Mar 2022, Webinaire, France. hal-03619361

HAL Id: hal-03619361

<https://hal.inrae.fr/hal-03619361>

Submitted on 25 Mar 2022

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



anr INRAE

CULTIVER
PROTÉGER
autrement



➤ Transition écologique : les filières sous le prisme des systèmes d'innovation responsable

Marie-Benoit MAGRINI

INRAE, économiste au départ. ACT (Sc. pour l'Action, les Transitions et les Territoires)
UMR AGIR du Centre INRAE-Occitanie & LEREPS (Université de Toulouse)



Responsable du Groupe Filière Légumineuses d'INRAE

<https://www6.inrae.fr/groupes-filieres/>

marie-benoit.magrini@inrae.fr



Printemps de l'innovation RRI 2022, 21-23 mars

> Plan

1. **Contexte** : l'objet filière au cœur des débats de la transition écologique, autour de deux grandes acceptions convergentes sur le rôle des interactions sociotechniques dans et avec la filière pour construire le changement
2. **Les transitions studies** : des approches du changement ne questionnant pas spécifiquement l'objet filière alors qu'elle est un « rouage » privilégié des interactions sociotechniques
3. **Interactions et dispositifs de coordination**: les interactions sociotechniques restent dépendantes des dispositifs de coordination choisis
4. **A quelles conditions ces interactions font de la filière un système d'innovation responsable ?** existe-t-il un gradient dans les dispositifs de coordination des filières pour accompagner les phases de transition émergence, structuration, déploiement de nouvelles filières pour la durabilité ?
5. **Conclusion**

➤ 1. Contexte : « la filière » un terme privilégié par les opérateurs et les politiques publiques, et de plus en plus dans un contexte de transition vers la durabilité

COMMENT INITIER ?

CONSTRUIRE
FILEG **UNE**
LÉGUMINEUSES **FILIÈRE**
LÉGUMINEUSES

2019

*innovante
équitable
durable
rentable*



<https://www.youtube.com/watch?v=skdZ4ExndFc&t=91s>



COMMENT STRUCTURER ?



2021

https://www.youtube.com/watch?v=U5SMR4uenbg&list=PLQNBggapGeH_Sjrisfk8bg5i_ujEjkrD&index=3

LA BOÎTE À OUTILS DE LA TRANSITION

LA DÉMARCHE DE RÉGÉNÉRATION : COMMENT STRUCTURER UNE FILIÈRE AGROÉCOLOGIQUE ?

NINA BIGAUD



RESPONSABLE COOPÉRATION & FILIÈRES

VINCENT GACHET



INGÉNIEUR QSE FILIÈRE FRUITS ET LÉGUMES U ENSEIGNE

COMMENT DIALOGUER ?



2021

<https://www.youtube.com/watch?v=oM2WsL2S17Y>

COMMENT PERENNISER L'ENGAGEMENT ?

2020

Le contrat de filière forêt...
LE CONTRAT DE FILIÈRE FORET BOIS D'OCCITANIE 2019 / 2021

Les professionnels de la forêt et du bois en Occitanie s'engagent pour l'avenir !

<https://www.fibois-occitanie.com/fibois-occitanie/nos-documents/>

QUEL RÔLE POUR LES POLITIQUES PUBLIQUES ?

2020



« Encourager les **dispositifs de contractualisation au sein de la filière légumineuses en conditionnant les aides publiques à l'adoption de contrats de filières sur plusieurs années**. L'objectif est de sécuriser les investissements en engageant conjointement les opérateurs en amont et en aval » (Propositions du Sénat, 2020)

<http://www.senat.fr/rap/r19-476/r19-4761.html#toc1>

➤ 1. Contexte : « la filière », un terme privilégié par les opérateurs et les politiques publiques, et de plus en plus dans un contexte de transition vers la durabilité

COMMENT INITIER ?



<https://www.youtube.com/watch?v=skdZ4ExndFc&t=91s>



Filière comme organisation d'opérateurs dans des relations privé-privé spécifiques

COMMENT STRUCTURER ?



https://www.youtube.com/watch?v=U5SMR4uenbg&list=PLQNBggapGeH_Sjrisfk8bg5i_ujEjkrD&index=3

LA BOÎTE À OUTILS DE LA TRANSITION

LA DÉMARCHE DE RÉGÉNÉRATION : COMMENT STRUCTURER UNE FILIÈRE AGROÉCOLOGIQUE ?

NINA BIGAUD



RESPONSABLE COOPÉRATION & FILIÈRES

VINCENT GACHET



INGÉNIEUR QSE FILIÈRE FRUITS ET LÉGUMES U ENSEIGNE



COMMENT DIALOGUER ?

2021

Filière comme organisation d'opérateurs dans des relations privé-privé sectorielle

2020



Filière comme organisation d'opérateurs dans des relations public-privé

QUEL RÔLE POUR LES POLITIQUES PUBLIQUES ?

2020



« Encourager les **dispositifs de contractualisation au sein de la filière légumineuses en conditionnant les aides publiques à l'adoption de contrats de filières sur plusieurs années.** L'objectif est de sécuriser les investissements en engageant conjointement les opérateurs en amont et en aval » (Propositions du Sénat, 2020)

<http://www.senat.fr/rap/r19-476/r19-4761.html#toc1>

- **1. Contexte:** quelque soit la relation privé-privé ou public-privé, la filière constitue un espace de dialogue propice pour une co-conception du changement vers de bonnes pratiques

Illustration

Filière Responsable Moulin Soufflet

Une histoire d'exigence du champ à la baguette

Parce que les consommateurs accordent de plus en plus d'importance à la qualité de leur alimentation et que le respect de l'environnement est au coeur des préoccupations d'aujourd'hui : Moulin Soufflet a créé la filière responsable.

<https://www.moulin-soufflet.fr/filiere-responsable/>



Agriculteurs



Stockerurs



Meuniers



Artisans boulangers

La filière responsable, une démarche de filière collective, qui réunit tous les acteurs d'amont en aval autour d'un cahier des charges de bonnes pratiques soumis au contrôle d'un organisme tiers indépendant.

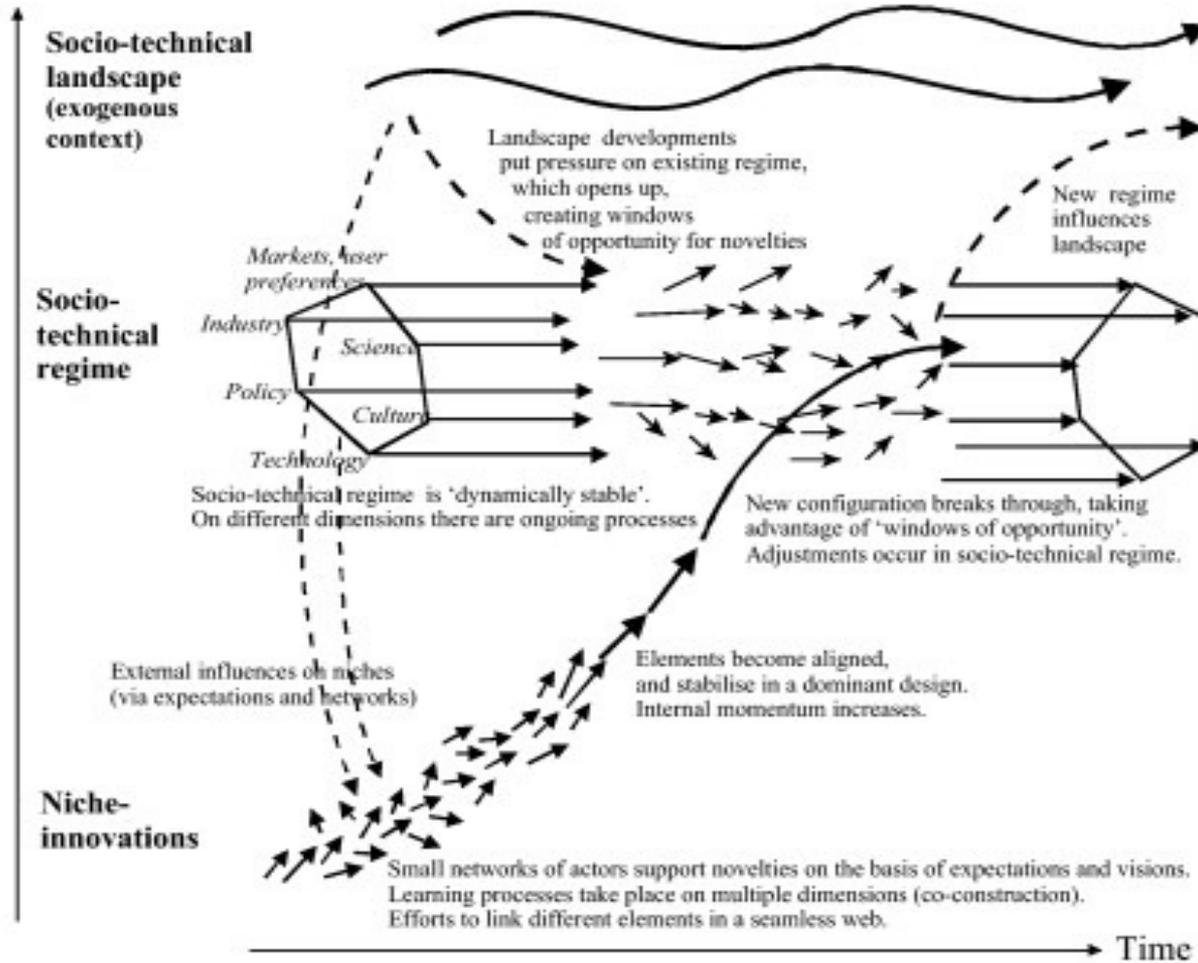
➔ **Comment la filière devient un outil de structuration de nouvelles pratiques, de nouveaux marchés ?**

➤ Motivation de départ

L'étendue et la portée des interactions sociotechniques dans la construction et le développement des filières est variable;
préfigurant des systèmes d'innovation à des stades de développement différent que la recherche peut objectiver pour mieux accompagner la transition.

➤ 2. Les transition studies : MLP, un cadre central pour penser le changement de régime sociotechnique (sectoriel) mais ne spécifiant pas les dispositifs de coordination par lesquels les interactions sociotechniques se construisent...dont les filières !

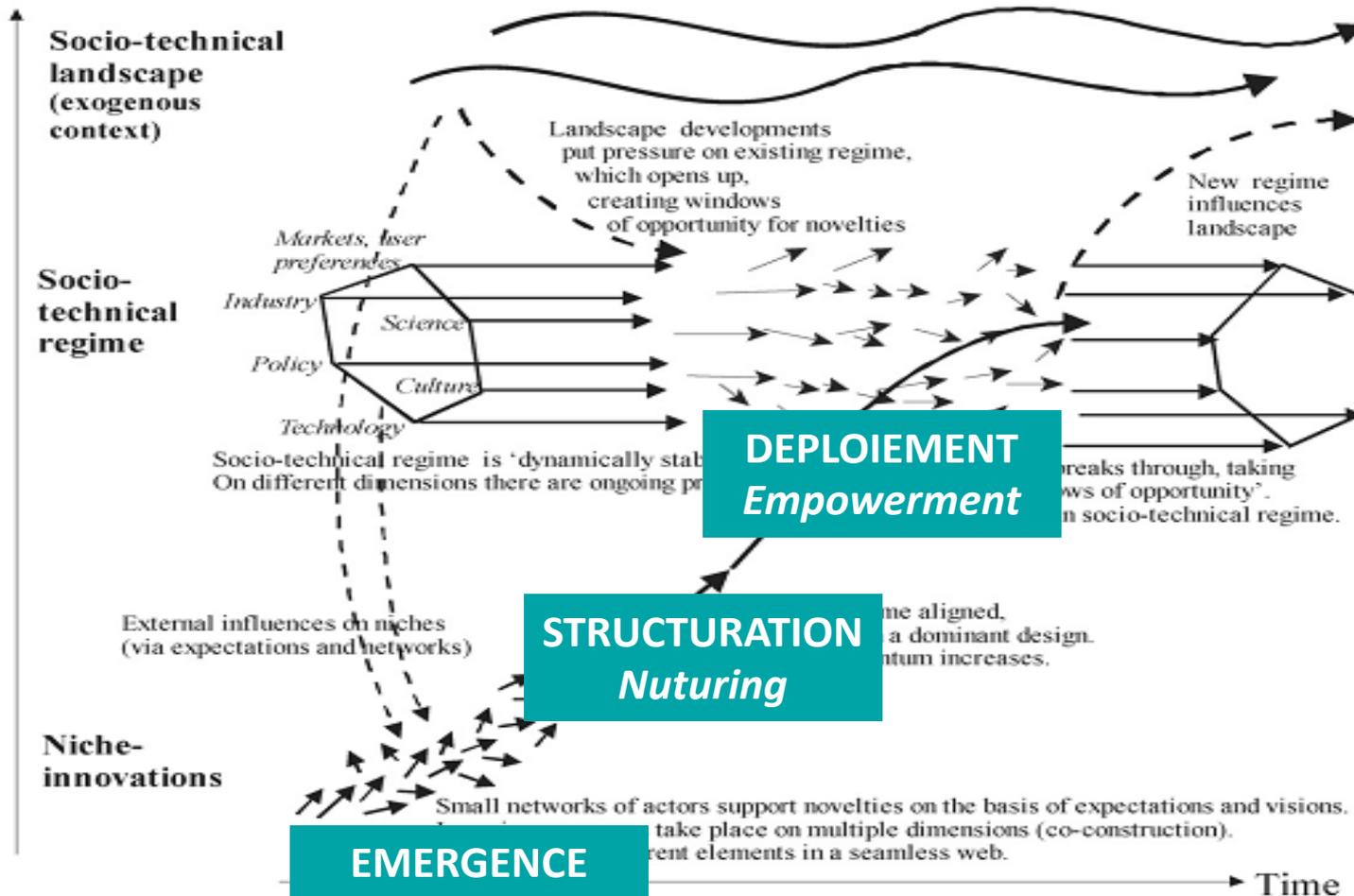
Increasing structuration
of activities in local practices



Geels, Frank W. "The multi-level perspective on sustainability transitions: Responses to seven criticisms." *Environmental innovation and societal transitions* 1.1 (2011): 24-40.

➤ 2. Les transition studies : ... ni même selon les différentes étapes de développement des niches d'innovation

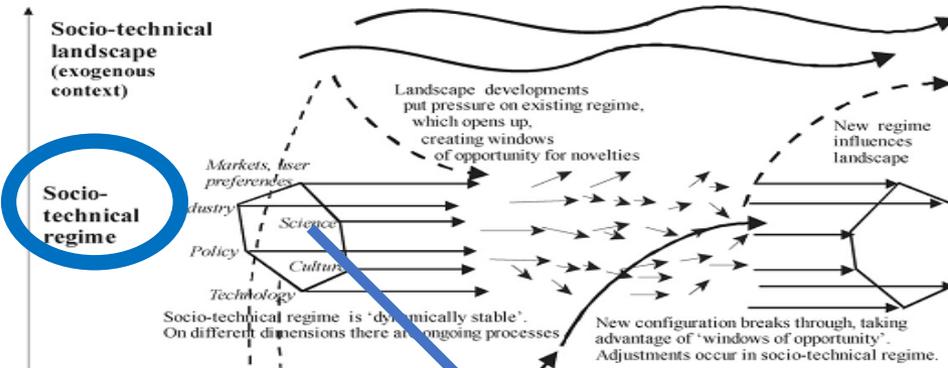
Increasing structuration of activities in local practices



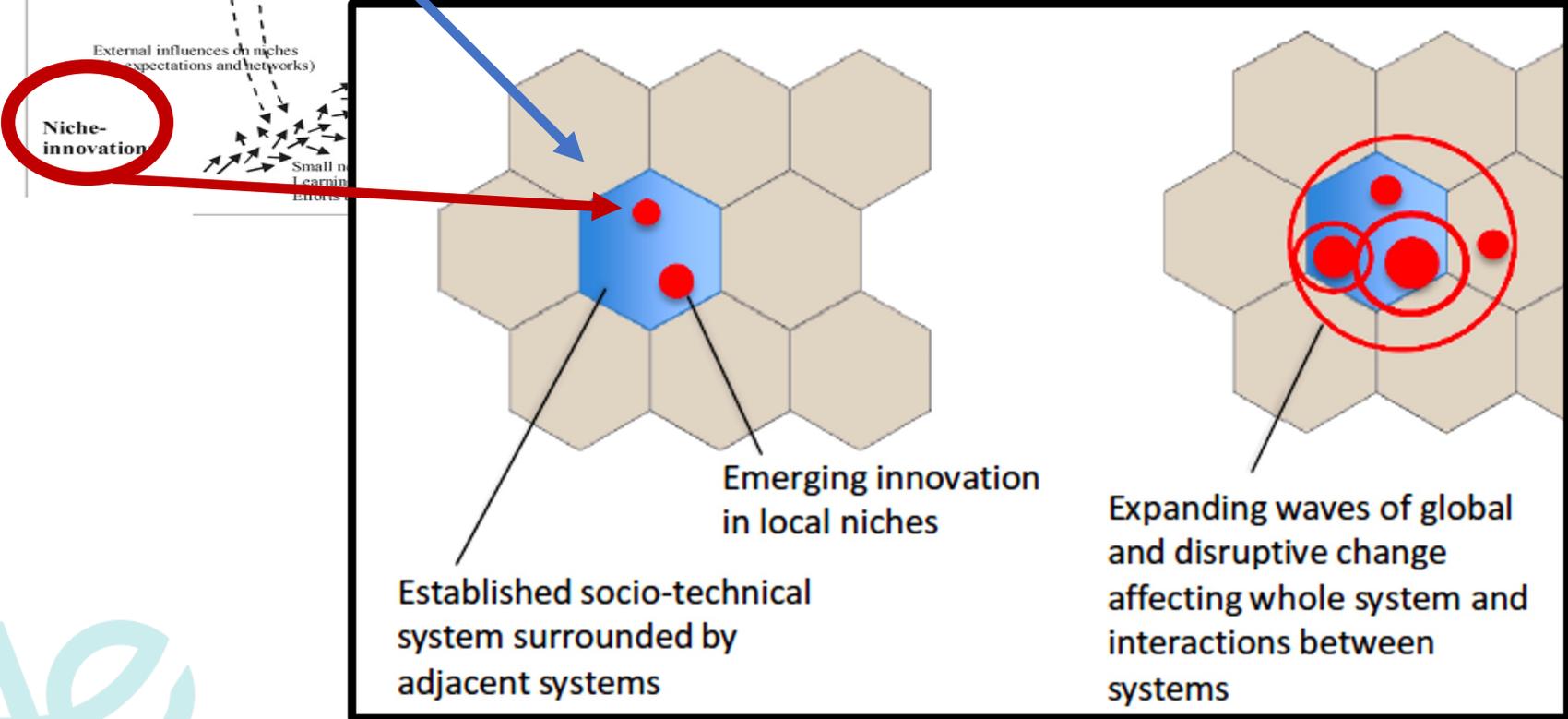
A. Smith, R.P.J.M. Raven What is protective space? Reconsidering niches in transitions to sustainability. *Res. Policy*, 41 (6) (2012), pp. 1025-1036

➤ 2. Les transition studies : identifier les acteurs des filières et leur interactions serait un moyen de mieux comprendre le développement de nouveaux systèmes de production et de consommation

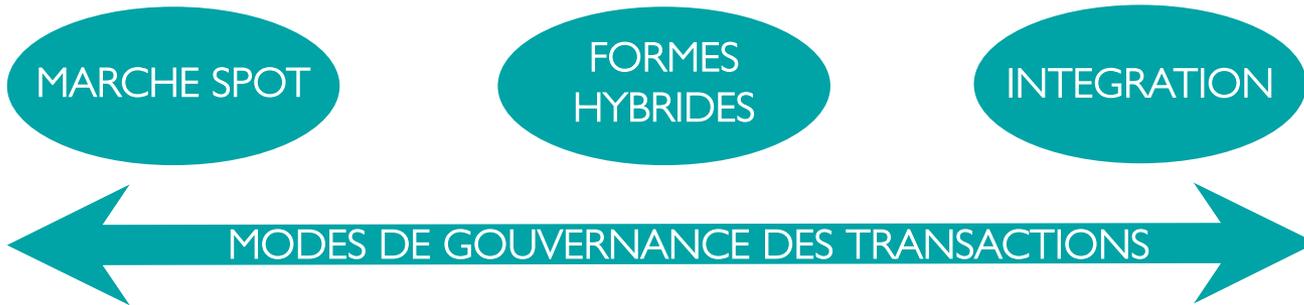
Increasing structuration of activities in local practices



Markard, J., Geels, F.W. and Raven, R., 2020. Challenges in the acceleration of sustainability transitions. *Environmental Research Letters*, 15(8).



➤ 3. Interactions et dispositifs de coordination dans les filières : les interactions restent dépendantes des modes de coordination choisies



Alignement des modes de coordination et des caractéristiques de transactions

Ménard, 2012, 2021

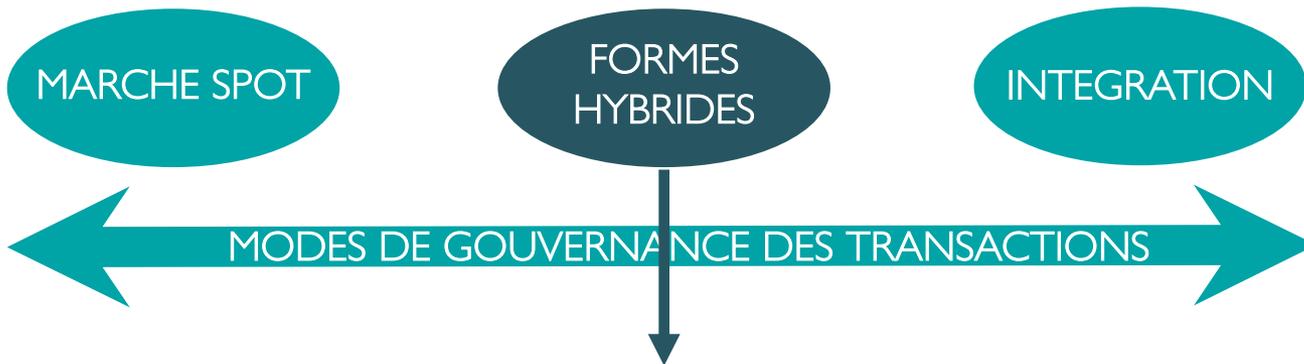
Williamson, 1996

Williamson O.E., 1996. The Mechanisms of Governance, Oxford University Press.

Ménard, C., 2012. Hybrid modes of organization. alliances, joint ventures, networks, and other 'strange' animals. In R. Gibbons et J. Roberts (eds). The Handbook of Organizational Economics.

Ménard, C., 2021. Hybrids: where are we?. Journal of Institutional Economics, 2021, p. 1-16.

➤ 3. Interactions et dispositifs de coordination dans les filières : les interactions restent dépendantes des modes de coordination choisies



Formes hybrides via la contractualisation permettent :

- S'entendre sur des qualités ou procédés de production spécifiques et réduire les coûts de transactions
- Sécuriser des investissements des parties (réduire le risque de hold-up)
- Construire des innovations couplées
- Échanger des connaissances, entrer dans une démarche de progrès
- Consolider collectivement un nouveau marché (lisibilité, communication, pressions)

Cholez, 2019; Magrini et al., 2021

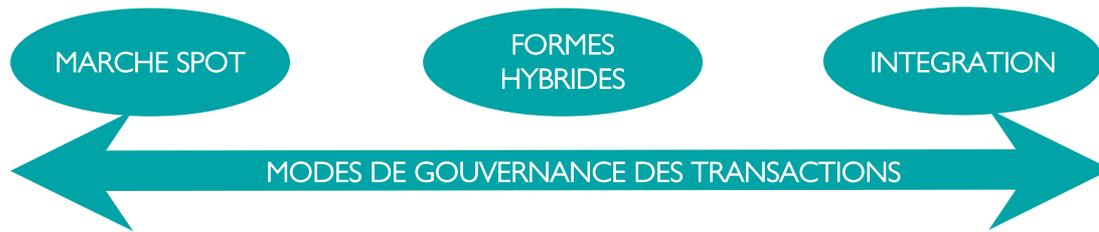
*Magrini M-B., Cholez C., Bettoni L., Bouroullec-Machado M., Dervillé M., Krajewski D., Nguyen G., 2021.
Le contrat de production est-il un levier de transition dans les filières agricoles ? Proposition d'un agenda de recherche.
15^{èmes} JRSS - Journées de Recherche en Sciences Sociales (INRAE, SFER, CIRAD), 9 et 10 décembre 2021*

Extrait sur les informations recueillies auprès d'opérateurs de filières agricoles interrogés sur les effets perçus de la démarche contractuelle.

Magrini et al. 2021

IMPACTS ET DÉMARCHES ASSOCIÉES AU CONTRAT de PRODUCTION	Féverole AA	Maïs à éclater AH	Pois chiche AH	Pois protéag. AH	Soja bio AH	Cassis AH	Soja AA	Blé dur bio AH
→ Suivi/conseil technique de la production imposé								
- suivi technique avec remontée d'informations par l'agriculteur	oui	oui	non	oui	oui	non	oui	non
- suivi technique avec remontée d'informations par un conseiller	oui	oui	non	non	non	oui	oui	oui
- réunions techniques entre agriculteurs sous contrat	oui	oui	oui	non	non	oui	non	non
- mise en place ou renforcement du conseil avec la démarche contractuelle	conseil techn. existant renforcé	conseil techn. mis en place avec les CdP	pas de conseil technique spécifique	conseil techn. mis en place avec les CdP	conseil techn. mis en place avec les CdP	conseil techn. existant renforcé	pas de conseil technique spécifique	conseil technique existant a été renforcé
La maîtrise technique de la production par l'agriculteur est jugée comme meilleure depuis la mise en place de la démarche contractuelle	Oui, plutôt	nsp	nsp	Oui, plutôt Tout à fait	Avis partagé	Oui, plutôt	Oui, plutôt	V: Oui, plutôt A: oui, tout à fait
Une démarche de progrès entre les parties s'est mise en place avec la démarche contractuelle	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui p. 12

3. Interactions et dispositifs de coordination dans les filières : les interactions restent dépendantes des modes de coordination choisies



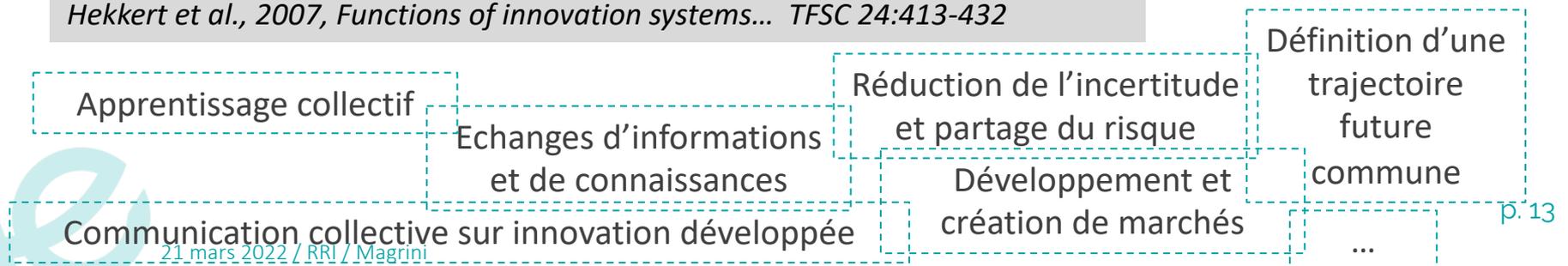
Alignement des modes de coordination et des caractéristiques de transactions

Formes hybrides via la contractualisation permettent :

- S'entendre sur des qualités ou procédés de production spécifiques et réduire les coûts de transactions
- Sécuriser des investissements des parties (réduire le risque de hold-up)
- Construire des innovations couplées
- Échanger des connaissances, entrer dans une démarche de progrès
- Consolider collectivement un nouveau marché (lisibilité, communication, pressions)

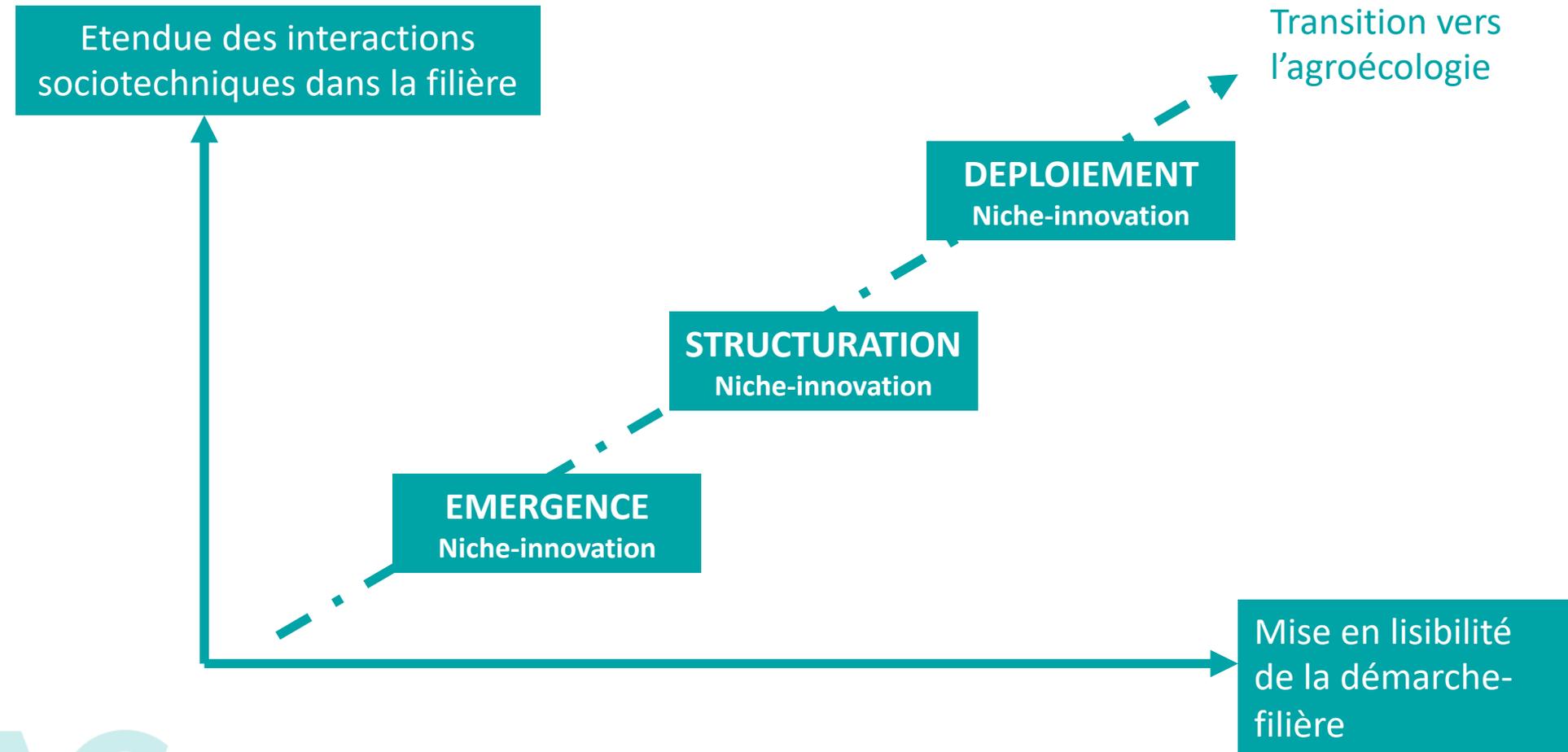
→ Selon le mode de coordination choisi, les interactions sociotechniques sont plus fréquentes et de plus large portée, faisant de la filière devient un système d'innovation

Hekkert et al., 2007, Functions of innovation systems... TFSC 24:413-432



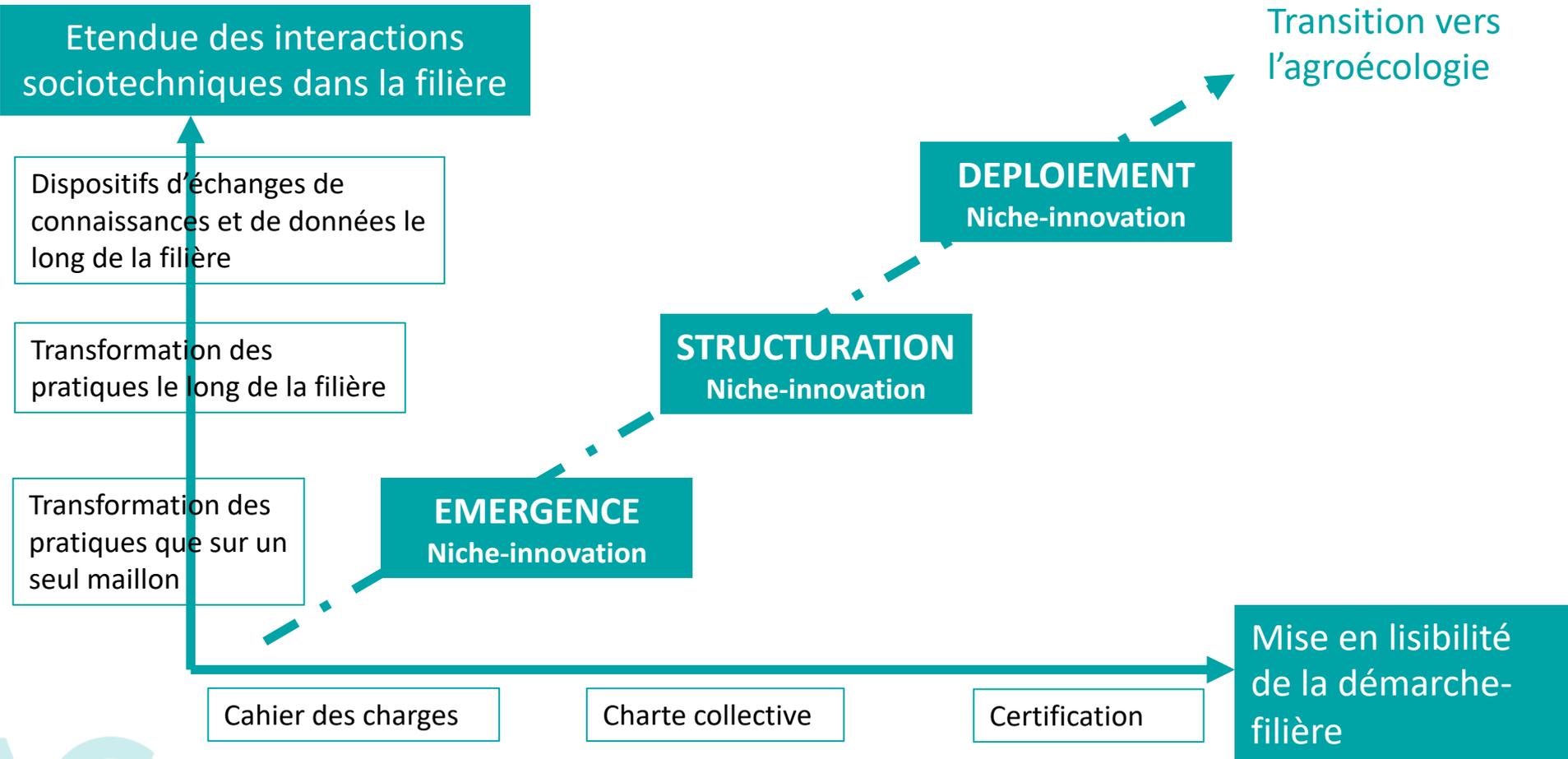
➤ 4. A quelles conditions ces interactions font de la filière un système d'innovation responsable ?

Existe-t-il un gradient dans les dispositifs de coordination des filières révélant les phases de transition - émergence, structuration, déploiement - de nouvelles filières pour la durabilité ?



➤ 4. A quelles conditions ces interactions font de la filière un système d'innovation responsable ?

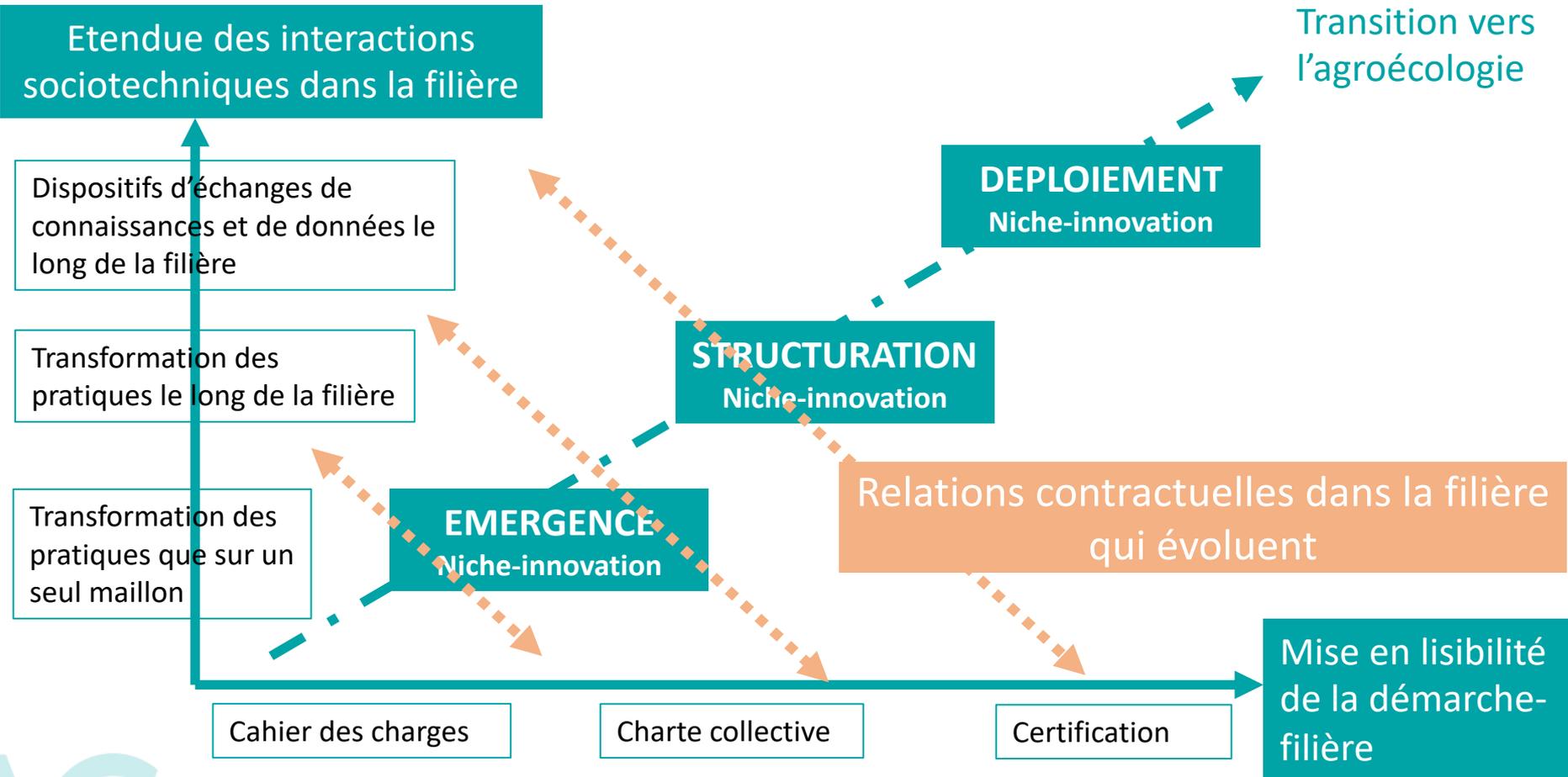
Comment objectiver un gradient dans les dispositifs de coordination des filières révélant les phases de transition - émergence, structuration, déploiement - de nouvelles filières ?



Chantier à venir des groupes filières d'NRAE : « Agroécologie et Marché » visant à analyser 20 à 25 filières engagées dans une valorisation de l'agroécologie

➤ 4. A quelles conditions ces interactions font de la filière un système d'innovation responsable ?

Les relations contractuelles constituent une clé d'entrée de cette objectivation



Chantier à venir des groupes filières d'NRAE : « Agroécologie et Marché » visant à analyser 20 à 25 filières engagées dans une valorisation de l'agroécologie

➤ Conclusion

- Ces approches de la transition favorisent un **renouvellement de l'approche filière** pour considérer les filières comme des **espaces privilégiés de construction des interactions sociotechniques**
- **Objectiver** les filières comme des systèmes d'innovation supposent de **définir les modes de coordination** par lesquels les opérateurs interagissent dans le temps; **dont la contractualisation constitue une variable clé** pour appréhender ces modes de coordination
- **Une difficulté reste la construction des données** : développer des observatoires et des enquêtes restent nécessaire
- **Enjeu d'accompagnement des acteurs** : vulgarisation sur les dispositifs de coordination, guides à la contractualisation, etc.
- **Elargir la vision de la filière à l'ensemble du système sociotechnique** interagissant avec les opérateurs de la filière dans une logique de *system building* : méthodologiquement, **distinguer deux « niveaux d'interactions » (au sein de la filière et avec la filière)** peut aider à mieux comprendre les processus d'innovation et de transition