Une démarche prospective fondatrice d'une stratégie agro-écologique

Pierre Philippe, Hervé Hannin

▶ **To cite this version:**

Pierre Philippe, Hervé Hannin. Une démarche prospective fondatrice d'une stratégie agro-écologique. Rencontre Chercheurs - Professionnels : Sortir des pesticides en viticulture - rencontre sur 3 sites, Mar 2022, Beaune, Montpellier, Bordeaux, France. hal-03648102

HAL Id: hal-03648102
https://hal.inrae.fr/hal-03648102

Submitted on 21 Apr 2022

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Une démarche prospective fondatrice d'une stratégie agro-écologique

Pierre PHILIPPE, Directeur général « Les Vignerons de Buzet »
Hervé HANNIN, L'Institut Agro, Directeur du développement IHEV

Produire et Protéger Autrement

INRAE

8 mars 2022

Pierre Philippe

Hervé Hannin

Les Vignerons de Buzet

Précurseur et modèle agro-écologique dans la filière vitivinicole ? une démarche collective de long terme issue d'un exercice prospectif en partenariat avec la Recherche

Qui sommes-nous?

Une Coopérative à incidence positive sur son territoire

1953 — Création de la **coopérative**

2005 — Introduction de la **RSE**

2006 — Démarche de **Prospective** stratégique

2014 — **Engagés RSE** Exemplaire, plus haut niveau

2018 — **Château & Fabriques de Buzet**

Vignoble Expérimental

2019 — **LIT**

Pour un Vignoble au Service du Vivant

Les vignerons de Buzet et La responsabilité sociale des entreprises

1985 ha

SOIT 95% DE L'APPELLATION

11 MILLIONS
DE BOUTEILLES
COMMERCIALISÉES
(EN ÉQUIVALENT 75 CL)

160
VITICULTEURS

90
salariés

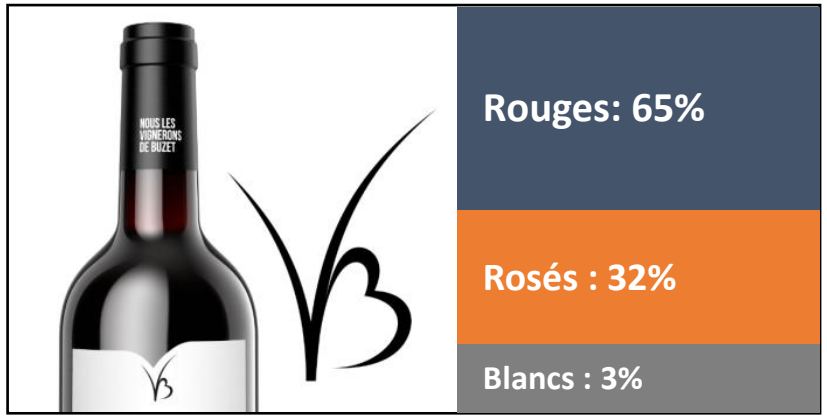
ENGAGÉ RSE
MODÈLE AFAQ 26000
Exemplaire ★★★
AFNOR CERTIFICATION

Un engagement depuis 2005

« exemplaire » sur l'échelle afnor d'évaluation de la norme Iso 26000

Le plus haut niveau depuis 2014

100% des vins élaborés selon une politique générale d'entreprise basée sur les principes du Développement Durable



Nos démarches spécifiques

1% FOR THE PLANET – MEMBER –

zéro résidu de pesticides

BEE FRIENDLY · JE PROTÈGE LES ABEILLES

ISSU D'UNE EXPLOITATION HAUTE VALEUR ENVIRONNEMENTALE

NO ADDED SULFITES

CERTIFIÉ AB AGRICULTURE BIOLOGIQUE

Une démarche à 360°

POLITIQUE DE REDUCTION DE PESTICIDES

CONTRE LES MALADIES : DU BON SENS ET UN GRAIN DE FOLIE

SANS

SANS TRAITEMENT CHIMIQUE CONTRE LE BOTRYTIS DEPUIS 2013

SANS PRODUITS CMR DEPUIS 2016

SANS FORLPEL DEPUIS 206

AVE C

AVEC PLUS DE SURVEILLANCE ET D'INTERVENTION HUMAINE

AVEC UN CALENDRIER DES VENDANGES ET DES ITINERAIRES DE VINIFICATION CHOISIE

AVEC DES METHODES ALTERNATIVES (GENODIS, SOLUTIONS A BASE DE PLANTES, BIOCONTROLE)

-40%

Notre indice de fréquence de traitement (ift) est inférieur de 40% à l'IFT moyen de la nouvelle aquitaine (9,5 contre 16,5)

CONTRE LES insectes ravageurs: plus de biodiversité

SANS

SANS acaricides depuis 2009

SANS néonicotinoïdes et autres insecticides nocifs pour les abeilles depuis 2014

AVEC

AVEC - confusion sexuelle
AVEC - Insectes auxiliaires
AVEC - biodiversité pour un milieu riche et diversifié
AVEC - observations pour des interventions à juste dose (pièges à insectes)
AVEC - biocontrole

85% des espèces recensées sont des espèces auxiliaires de la vigne: araignées coccinelles, chrysopes .. protègent naturellement la vigne en se nourrissant de larves ou insectes nuisibles à la vigne

améliorer la qualité des sols: le retour des vers de terre

SANS

SANS engrais chimique depuis 2017

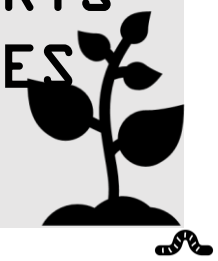
SANS désherbants chimiques résiduaires
depuis 2005

AVEC

AVEC – couverture végétale des sols
AVEC – désherbage mécanique
AVEC – engrais organiques uniquement
AVEC – désherbants foliaires uniquement
et localisés sous les rangs
AVEC – moins de travail du sol et plus en profondeu

85% ENGRAIS ORGANIQUES

95% DES SOLS COUVERTS AVEC DES ESPECES VEGETALES



Hervé Hannin

Pierre Philippe

Dès 2006, une démarche originale par les faits :

- d'équiper le passage d'un exercice de **prospective** (MACRO) à la mise en place d'une **stratégie d'entreprise** (MICRO),
- en y associant tout au long de la démarche **toutes les composantes** de celle-ci : responsables professionnels comme salariés, techniciens comme commerciaux
- de s'adosser sur un travail de **recherche** [avec Mpl Sup Agro (H Hannin), FAM (P Aigrain, F Brugière), MBS (G Dejean)]
- de déboucher sur **un plan stratégique qui a anticipé** sur les valeurs attendues dans la filière 15 ans après…

Les vertus d'une démarche de recherche en prospective sratégique

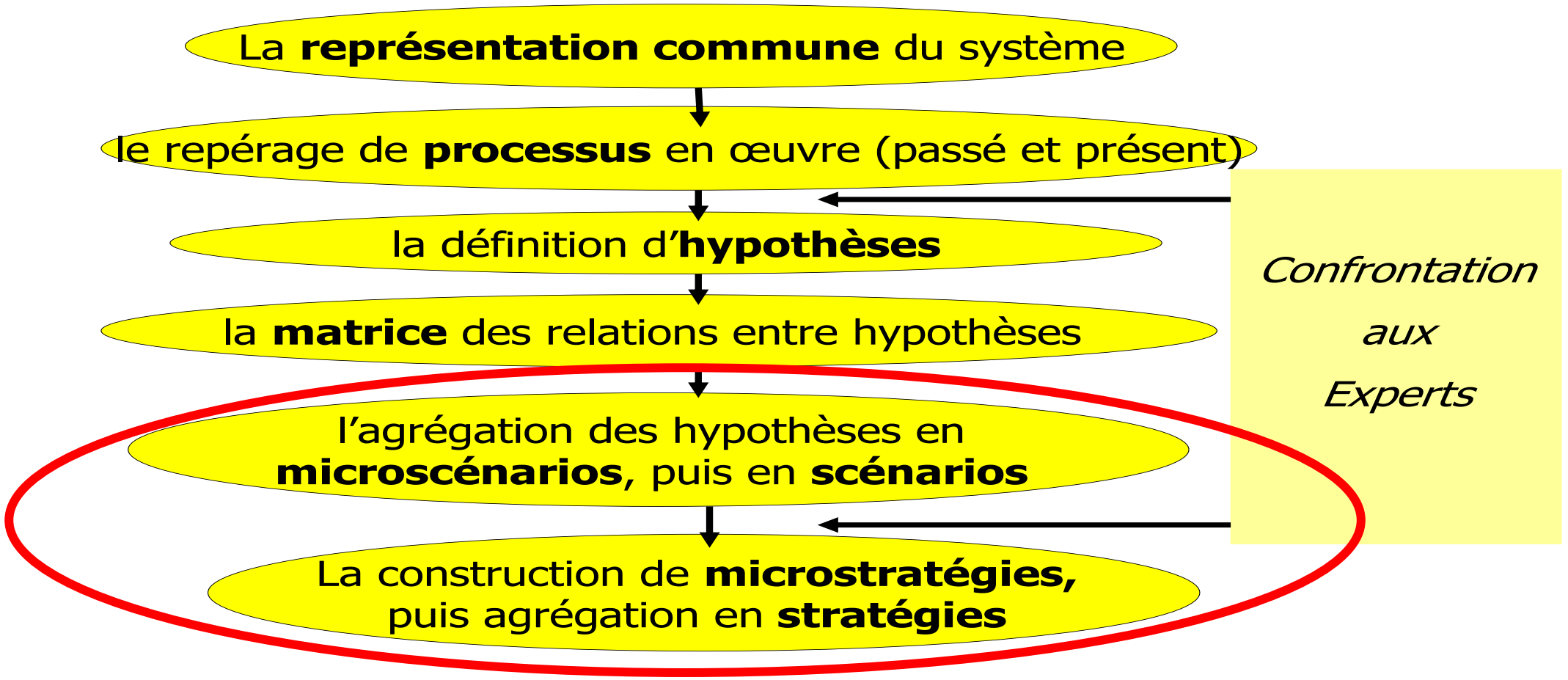
- A partir d'un exercice classique sur les valeurs de l'entreprise VB,
- la démarche prospective de filière INRA 2003 a été adaptée à l'entreprise BUZET :
- Un exercice de prospective spécifique à BUZET entre 2006 et 2010 suivie de points réguliers (2012, 2015, 2020)

- <u>Objectifs :</u>
  - Utiliser les acquis des visions INRA 2003
  - Eclairer l'avenir et le long terme quand l'analyse stratégique classique n'éclaire souvent que le présent
  - Bâtir un plan d'actions sur une vision de long terme

  - Souder les équipes autour d'un projet co-construit

Les étapes de la prospective Vignes & Vins

Méthodologie prospective : construire des scénarios qui serviront de support à la construction de stratégies (de recherche, et/ou pour la filière)



L'émergence des questions environnementales et agro-écologiques

- La dimension environnementale et agro-écologique apparaît à Buzet avant la plupart des concurrents…
- … mais tard dans la démarche de recherche ! Issue du choix des attitudes stratégiques et du travail minutieux conduit en interdisciplinaire et inter-métiers
- les « enjeux pour l'entreprise (30 EE) » font émerger la question dans les « Axes Stratégiques Prioritaires » (ASP)

La prospective stratégique (phase 2 fin)

1 Trade-Mkg et Mkg orienté prescripteurs

2 R/D : ingénierie reverse : itinéraires viti-oeno vers profils pdts préderterminés

3 Capacité d'existence et de négo Face à Centrales d'Achats

4 Capacité de diversifier et délocaliser le sourcing

5 Sous contraintes environnementales, sélection de l'excellence à Buzet

6 Capacité à produire dans zones plus favorables

7 Cohérence de gamme par marché

8 respect des cahiers des charges des prod. extérieures à Buzet

9 Acquistions/transpositions de savoir-faire dans d'autres milieux

10 Degré d'implication/maîtrise dans la production hors Buzet

11 Capacité à réguler (apports, délimitation, statuts)

12 Mkg orienté consommateurs / segmentation Au sein des AOC Buzet

13 Trade-Mkg et Mkg orienté Prescripteurs de toutes sortes

14 R/D : ingénierie reverse : itinéraires oeno vers profils pdts préderterminés

15 Mutualisation ou externalisation / réseaux d'entreprises identifiées sur base de process

16 capacité à produire en masse économiquement viable

17 maîtrise techno pour compenser baisse de profit viti

18 capacité à pénétrer des circuits de masse

19 capacité à travailler des circuits de masse

20 capacité à réguler l'augmentation les apports

21 élargissement du sourcing Intra-zone

A partir des 6 scénarios sélectionnés, 30 EE produits

22 Log.Réponses aux normes environnementales et/ou différenciation

23 Prod. produire propre « au sens de la GD »

24 Connaissance des attentes du consommateur et crédibilité forte sur les thèmes de l'environnement/naturalité/proximité

25 connaître les différents outils et méthodes de respect de l'environnement

26 Inf.Capacité à produire « propre » D'une manière acceptée par la GD

27 packager l'objet de la franchise (initial + évolution permanente))

28 Transmission des savoirs et savoir-faire vers franchisés

29 crédibilité sur le produit et sur le savoir-faire

30 identifier l'objet de la franchise

ASP	Pro activité +(/- car tous P+)	Réactivité anticipée	Veille
Actions aisées	- 23 : produire propre « au sens de GD » - 22 : Réponses aux normes environnementales et/ou différenciation - 1B : Trade-Mkg et Mkg orienté Prescripteurs de toutes sortes - 2B : R/D : ingénierie reverse : itinéraires oeno vers profils pdts prédéterminés - 25 : connaître les différents outils et méthodes de respect de l'environnement	- 5 : sélection de l'excellence	
Actions faisables	- 11B :capacité à réguler (l'augmentation) des apports - 17 : maîtrise techno pour compenser baisse des profits viti - 3 Capacité d'existence et de négo Face à Centrales d'Achats	- 24 : Connaissance des attentes du consommateur et crédibilité forte sur les thèmes de l'environnement / naturalité / proximité - 16 capacité à produire en masse économiquement viable	- 15 : Mutualisation ou externalisation / réseaux d'entreprises identifiées sur base de process - 6 : capacité à produire dans zones + favorables
Actions difficiles		- 18B : capacité à travailler et pénétrer des circuits de masse	- 9 : acquisition / transposition de Sav-faire ds autres milieux - 4 : capacité à diversifier délocaliser sourcing - 29 : crédibilité sur pdt et Savoir faire

La stratégie (phase 2)

La structuration des ASP en grands dossiers

TROIS GRANDS DOSSIERS PRIORITAIRES A TRAITER

Le dossier AVAL Regroupe les ASP: Empathie avec la GD

Trade Marketing et Marketing orienté Prescripteurs Capacité d'existence et de négociation face aux Centrales
Capacité à pénétrer et à travailler les circuits de masse

Le dossier AMONT Regroupe les ASP: Excellence industrielle

R&D : ingénierie reverse : itinéraires oeno vers profils pdts prédéterminés : maîtrise techno pour compenser baisse des profits viti.
Capacité à produire dans zones + favorables extra-Buzet :
Capacité à produire dans zones + favorables intra-Buzet (et produire + favorablement)

Le dossier ENVIRONNEMENT Regroupe les ASP: Adaptation à l'exigence environnementale

Produire propre « au sens de GD »
Réponses aux normes environnementales et/ou différenciation :
Connaître les différents outils et méthodes de respect de l'environnement

Conclusions

- **Un exercice minutieux et de longue haleine, investissement utile sur le long terme**
- **Une véritable démarche d'anticipation**
- **Une capacité à faire émerger des enjeux-clés pour la stratégie de l'entreprise**
- **Un outil de management « durable » des équipes fondé sur des représentations partagées et la création de références communes**

Montpellier Sup Agro 8 avril 2009 – Séminaire prospective stratégique « Vignerons de Buzet »

Biarritz, 12 mars 2015 – Séminaire prospective stratégique « Vignerons de Buzet »

la prospective stratégique : actualités et perspectives

- **Au plan micro, méso et macro : 20 exercices en cours (avec FAM) depuis 20 ans**
- **un équipement méthodologique pour l'interdisciplinarité**
- **à associer à une démarche de recherche participative**

- **Le projet LACCAVE sur le changement climatique**

Bordeaux- Montpellier + 23 centres de recherche

Remise au Ministre de l'Agriculture de la stratégie de la filière face au Changement Climatique, le 26 aout 2021

- **Le projet VITAE : Bordeaux- Montpellier-Dijon-Colmar**

+ entreprises Moët Hennessy, Vignerons de Buzet

Pierre Philippe

Hervé Hannin

Merci de votre attention