

Trajectoires de diversification de l'offre touristique dans les territoires de moyenne montagne : réseaux d'acteurs et dynamiques apprenantes

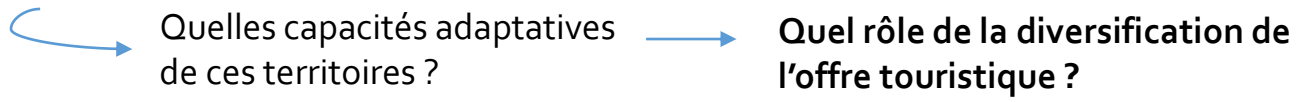
Principaux résultats de thèse

Laura ROUCH

laura.rouch.pro@gmail.com
emmanuelle.george@inrae.fr
laurent.rieutort@uca.fr



Contexte: Les territoires de moyenne montagne structurés par le tourisme des sports d'hiver sont impactés directement par divers changements globaux (climatiques, évolution des clientèles, etc.) qui questionnent la **continuité** de l'économie neige



Objectifs de la recherche :

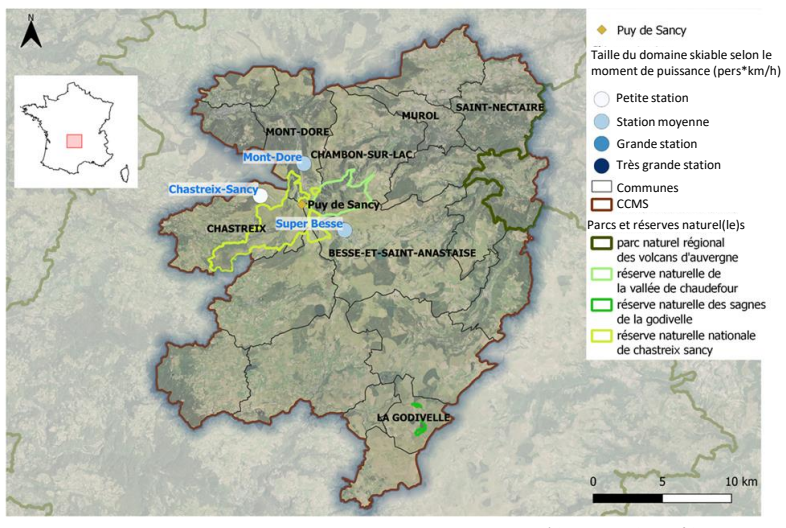
- 1 Donner un référentiel d'analyse de la diversification de l'offre touristique **sur le temps long et sur des critères d'adaptation**, pas seulement sur des critères économiques
- 2 Comprendre le rôle de la diversification de l'offre touristique dans la **transformation** des territoires de moyenne montagne
- 3 Identifier les capacités adaptatives, en termes **d'organisation d'acteurs et d'apprentissages**, qui découlent de la diversification

Une méthode qualitative ...

Basée sur **65 Entretiens semi-directifs**, des documents historiques, des recensements des acteurs de la diversification, une enquête en ligne, de l'observation participante

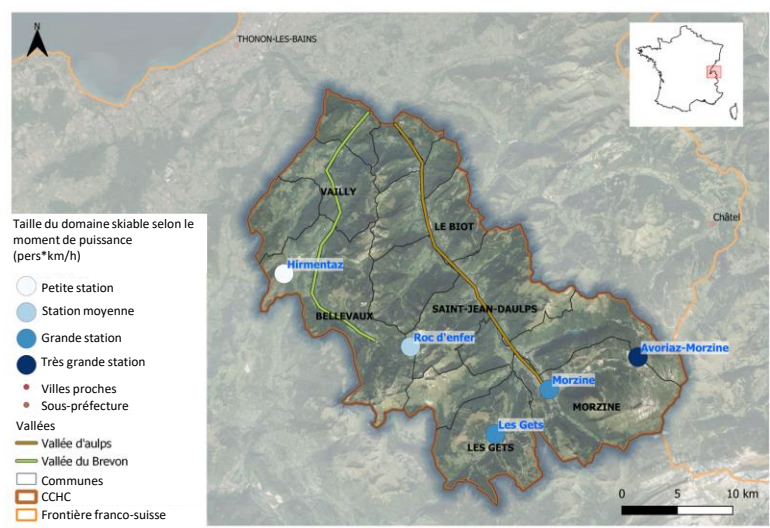
... et ancrée sur 2 terrains d'études:

Le massif du Sancy



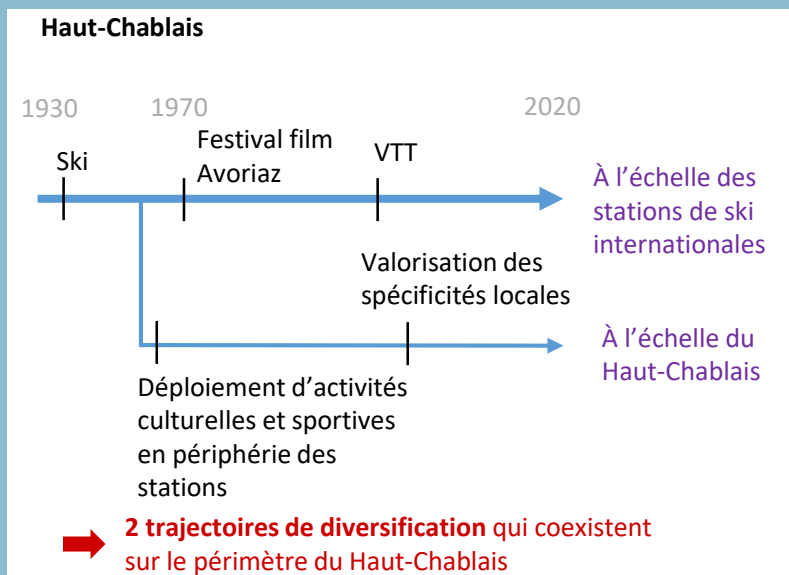
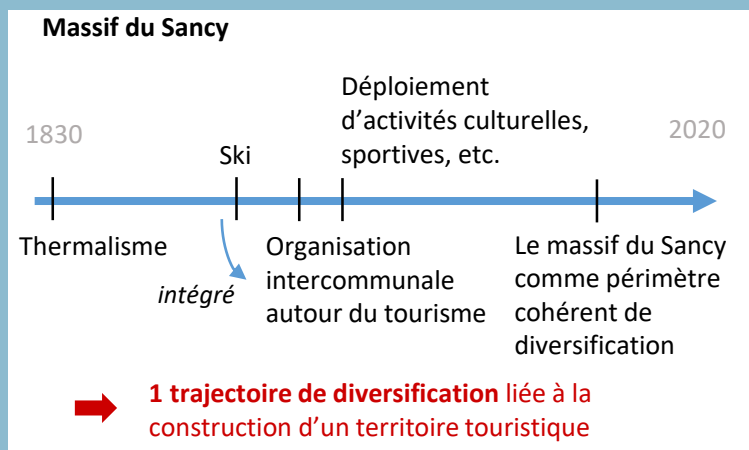
CCMS: Communauté de communes du massif du Sancy

Le Haut-Chablais



CCHC: Communauté de communes du Haut-Chablais

1 La diversification s'établit le long de **trajectoires** de différentes natures, qui peuvent coexister sur un même espace



2 Des trajectoires de diversification qui **transforment** les territoires via l'établissement de systèmes touristiques plus diversifiés

Des systèmes touristiques diversifiés (STD) organisés autour:	Un STD structuré sur le Massif du Sancy	Un STD en cours de construction sur le Haut-Chablais , structuré autour des domaines skiables avec des tentatives de transformation vers un autre modèle touristique
D'activités	à l'année	été-hiver
D'un périmètre spatial	À l'échelle du massif du Sancy, avec un fort sentiment d'appartenance	2 sous-espaces de diversification aux caractéristiques territoriales distinctes
D'acteurs	Office de Tourisme Intercommunal leader dans la diversification + polarise les relations entre acteurs parties prenantes	Ø leader et une multiplicité d'organismes touristiques qui se partagent difficilement les compétences tourisme

3 Ces transformations peuvent se caractériser par **des apprentissages et des collaborations entre acteurs**, déterminants de capacités adaptatives renforcées sur les territoires

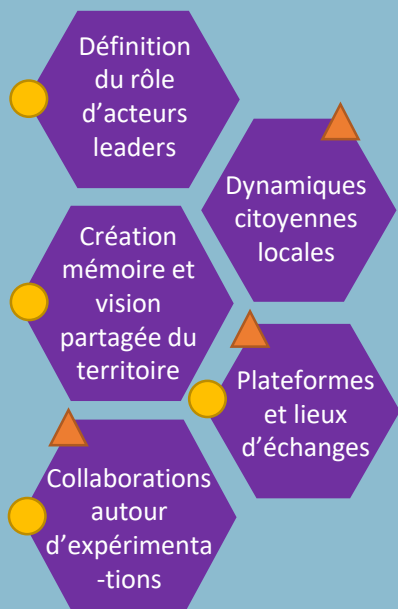
Capacités des **acteurs** à collaborer et à apprendre ensemble

Outils et témoins d'**apprentissages**

Interaction entre acteurs et apprentissages comme garantie d'un territoire apprenant sur le long terme

Actions engagées, en phase de réflexion ou fonctionnements existants observés le long des trajectoires de diversification :

- ▲ sur le Haut-Chablais
- sur le Massif du Sancy



Un cadre qui permet d'identifier **les marges de manœuvre** en termes d'adaptabilité des territoires