



**HAL**  
open science

## Quelle pertinence de l'usage de la notion de résilience pour les systèmes agri-alimentaires ?

Claire Lamine, Danièle Magda, Ika Darnhofer

### ► To cite this version:

Claire Lamine, Danièle Magda, Ika Darnhofer. Quelle pertinence de l'usage de la notion de résilience pour les systèmes agri-alimentaires ?. Natures Sciences Sociétés, A paraître. hal-04199494

**HAL Id: hal-04199494**

**<https://hal.inrae.fr/hal-04199494v1>**

Submitted on 7 Sep 2023

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License

# Quelle pertinence de l'usage de la notion de résilience pour les systèmes agri-alimentaires ?

Claire Lamine\*, sociologue, INRAE, UR Ecodéveloppement, Avignon, France, claire.lamine@inrae.fr

Danièle Magda, écologue, INRAE, UMR AGIR, Castanet-Tolosan, France

Ika Darnhofer, agronome, BOKU, University of Natural Resources and Life Sciences Vienna, Austria

Version "manuscrit auteur accepté". À paraître dans *Natures Sciences Sociétés* (2023, 32, 1) sous licence CC-BY - En attente de la préparation de copie avant publication.

Mots clefs : Agriculture, développement durable, résilience alimentaire, systèmes agri-alimentaires

## Résumé

La notion de résilience est appliquée aux systèmes alimentaires depuis quelques années – tout comme dans d'autres domaines avant eux – et la « résilience alimentaire » est devenue avec la crise de la Covid-19, un buzzword traversant les communautés scientifiques, les institutions internationales, les politiques publiques, et une diversité de mouvements engagés dans l'action collective en France. Dans ce contexte, nous proposons, à partir d'une trajectoire de ses usages, qui traversent diverses disciplines, institutions et groupes d'acteurs, de montrer comment ont émergé différentes versions de la résilience alimentaire qui mettent en avant des concepts clés, des échelles et des objets différents. Nous soulignons diverses contradictions, confusions, ambiguïtés liées à certaines déclinaisons, ainsi que les processus d'invisibilisation de l'enjeu d'écologisation et des rapports de pouvoir qui sont à nos yeux associés. Enfin nous avançons quelques arguments quant à la capacité de la notion de résilience à éclairer les enjeux de la transition agri-alimentaire.

## How relevant is the notion of resilience for agri-food systems?

Key-words: Agriculture, sustainability, food resilience, interdisciplinarity, agri-food systems

## Abstract

The notion of resilience has been applied to food systems for some years now - as in other fields before it - and 'food resilience' has become, with the Covid-19 crisis, a buzzword circulating across scientific communities, international institutions, public policies, and a diversity of movements involved in collective action in France. With this growing diversity of uses, the meaning given to the notion of resilience has evolved and

the very notion has been transformed. In this context, we propose, based on a trajectory of its uses, which crosses various disciplines, institutions and networks, to show how different versions of food resilience have emerged, which highlight different key concepts, scales and objects. Several debates carried out with researchers and actors involved in agrifood transitions issues lead us to highlight the inevitable contradictions, confusions and ambiguities linked to some of these variations, as well as the related processes of invisibilisation. Putting the security and relocation of food supplies at the forefront goes hand in hand with making the issue of ecologisation, particularly agricultural practices, invisible. Similarly, not explicitly addressing the question of resilience, not only of what and against what, but also for whom, leads to make also the question of power relations in agri-food systems at different scales invisible. Finally, we will discuss the capacity of the notion of resilience to shed light on the current challenges of the transition process for agri-food systems.

### La résilience alimentaire, un nouveau buzzword ?<sup>1</sup>

Le terme de résilience est entré dans les cadrages et mots d'ordre des grandes institutions internationales dans les années 2000 autour de la gestion des risques face aux catastrophes naturelles, puis du changement climatique, et au début des années 2010 au sujet de la sécurité alimentaire, notamment dans les pays du « sud » au départ (Vonthron *et al.*, 2016). Il a plus récemment fait son entrée dans les débats publics au sujet de l'alimentation dans les pays dits industrialisés et en particulier en France, avec l'expression « résilience alimentaire ». Cette référence à la résilience alimentaire s'est fortement accentuée avec la crise de la Covid-19. Dans un contexte de montée en puissance de la question alimentaire, des théories de l'effondrement et de la valorisation des solutions locales, accoler la résilience à l'alimentaire et *a fortiori* au territoire (la résilience territoriale étant un autre *buzzword* en pleine explosion) est mobilisateur, rassurant et porteur d'espoir. En témoignent le succès d'ouvrages comme le « Petit traité de résilience locale » (Sinai *et al.*, 2015), la mobilisation du terme par une diversité croissante de mouvements sociaux, de collectivités territoriales<sup>2</sup> et d'institutions (par exemple le Conseil Economique, Social et Environnemental<sup>3</sup> et même la création, fin 2020, d'un Conseil National de la Résilience Alimentaire (CNRA).

Nous nous sommes interrogées sur les conséquences possibles de l'usage de ce terme de résilience sur la définition et traitement de la question alimentaire. Des auteurs en sciences sociales ou à l'interface entre sciences écologiques et sciences sociales ont déjà analysé et critiqué l'usage de la notion de résilience « en général », les

---

<sup>1</sup> Ce texte s'est construit à partir de discussions entre les trois auteurs et de leurs regards complémentaires sur la place de la notion de résilience dans les débats récents autour des transitions alimentaires, en lien avec les projets Ecosyat et ATTER. Il a fait l'objet de différentes discussions associant chercheurs et acteurs dont deux webinaires dans le cadre du projet ATTER, les 16/12/2021 et 7/4/2022.

<sup>2</sup> Sites : <https://www.bordeaux.fr/p146555/resilience-alimentaire>; <https://www.resilience-nancy.fr/>; <https://extinctionrebellion.fr/actualites/r%C3%A9silience-alimentaire/>. Voir aussi <http://pat-grand-clermont-parc-livradois-forez.fr/par-ici-la-resilience-pour-mieux-comprendre-la-transition-ecologique-et-sociale/> et de nombreux autres exemples. Consultés le 9/5/2021.

<sup>3</sup> [https://www.lecese.fr/sites/default/files/pdf/Avis/2020/2020\\_27\\_alimentation%20\\_territoires.pdf](https://www.lecese.fr/sites/default/files/pdf/Avis/2020/2020_27_alimentation%20_territoires.pdf)

effets d'appropriation et de *buzzword* (Petit *et al.*, 2014; Ancey *et al.*, 2017), le « réformisme de plus » (Rudolf, 2013), et même les limites d'une application au sujet spécifique de la sécurité alimentaire (Fallot *et al.*, 2019). Nous proposons d'apporter un autre éclairage (là aussi interdisciplinaire) sur le jeu qui se joue dans le temps entre le concept de résilience et la façon de traiter les systèmes agri-alimentaires, en décrivant d'une part la trajectoire de la notion de « résilience alimentaire » qui n'a, à notre connaissance, pas encore été discutée, et d'autre part en apportant un regard critique sur les transformations de sens du concept de résilience dans ces multiples usages.

Comment la résilience est-elle définie lorsqu'elle est mobilisée dans le champ de l'alimentation ? En quoi ces usages sont-ils des révélateurs de la transformation du traitement de la question des transitions des systèmes agri-alimentaires et peut-être même contribuent à cette transformation ?

Pour traiter ces questions, nous nous sommes appuyés sur nos mises à l'épreuve antérieures, partagées ou non, de la notion de résilience (Darnhofer *et al.* 2016; Darnhofer 2021; Ollivier *et al.* 2018), sur des lectures croisées d'articles et rapports, sur nos observations dans différentes arènes de débat locales ou nationales, et sur plusieurs mises en débat avec des chercheurs et acteurs engagés dans la thématique des transitions des systèmes agri-alimentaires. Dans la première section, nous retracerons cette trajectoire et les basculements qu'elle révèle. Dans la seconde, nous discuterons les contradictions, confusions, ambiguïtés liées à certains des usages du concept de résilience et les processus d'invisibilisation qu'ils entraînent plus spécifiquement quant au fonctionnement des systèmes agri-alimentaires, notamment sur les enjeux d'écologisation et les rapports de pouvoir. Enfin, nous discutons la manière dont la notion de résilience peut (tout de même) éclairer des enjeux de la transition agri-alimentaire.

## 1. Trajectoire et cartographie des usages de la résilience alimentaire

La diffusion de la notion de résilience, concept venu de la physique et de l'ingénierie, défini ensuite en écologie comme « la capacité d'un système à absorber une perturbation et à se réorganiser tout en changeant, afin de maintenir essentiellement les mêmes fonctions, structure, identité et boucles de rétroaction » (Walker *et al.*, 2004 : 5, *tda*), mais aussi popularisé en France dans son acception psychologique par B. Cyrulnik, tient à sa malléabilité et à sa capacité à traiter tout à la fois d'humain et d'écologique. Elle est utilisée de manière croissante comme « objet frontière » entre différentes disciplines et dans différents domaines (Brand et Jax, 2007 ; Baggio *et al.*, 2015 ; Zimmerer, 2015). Mais alors que l'usage de la résilience s'est étendu à un nombre considérable d'objets, les redéfinitions du concept de résilience allant de pair avec ces nouvelles déclinaisons sont rarement explicitées, ce qui est d'autant plus problématique que les systèmes considérés – notamment les systèmes agri-alimentaires - sont de plus en plus complexes.

### *Des appropriations multiples au plan international*

La notion de résilience s'est d'abord déployée dans les institutions internationales autour de la gestion des risques face aux catastrophes naturelles, suite à la Conférence

mondiale sur la prévention des catastrophes organisée suite au tsunami de décembre 2004. Elle apparaît ensuite dans les textes de la FAO qui la définit comme « la capacité à prévenir les catastrophes et les crises ainsi qu'à anticiper, absorber les chocs et adapter ou rétablir la situation d'une manière rapide, efficace et durable»<sup>4</sup>. Appliquée aux pays du Sud se développe la notion de « household resilience » dans laquelle l'objet de la résilience sont les moyens d'existence (*livelihood*) et son échelle le ménage (*household*). Si pour certains, elle relève plus largement d'un modèle de responsabilité centré sur l'individu et tendant à ignorer les causes structurelles (Revet, 2011), elle s'inscrit aussi plus largement dans le courant de la résilience du développement (Barrett et Constan 2014; Bousquet et al. 2016). La résilience devient ainsi un mot d'ordre des bailleurs internationaux qui d'une part s'impose aux ONG dépendantes de leurs financements (Lallau, 2016), et d'autre part entraîne un foisonnement d'outils d'évaluation et d'objectivation<sup>5</sup>.

Dans les pays du Nord également, de nombreux travaux scientifiques cherchent à opérationnaliser la notion de résilience, notamment sur l'urbain, les risques d'inondation, mais aussi l'agriculture, avec des travaux portant sur la résilience des exploitations agricoles (Darnhofer, 2010; Darnhofer et al., 2016), mettant en avant la capacité d'adaptation face aux chocs et aux stress (marchés, changement climatique) et en l'associant aux processus d'écologisation des systèmes productifs. Depuis les années 2000, l'agroécologie acquiert ainsi une nouvelle légitimité en se posant comme un cadre opérant pour développer la résilience des systèmes productifs face aux changements globaux (Altieri *et al.*, 2015; Tittonell, 2020).

Très rapidement par la suite, la notion de résilience sera de manière croissante appliquée aux systèmes alimentaires. La définition aujourd'hui reprise dans la plupart des travaux est celle proposée en 2015 par des auteurs suisses, principalement écologues et géographes : « *La capacité, sur le temps, d'un système alimentaire et de toutes ses composantes à plusieurs niveaux, de fournir une nourriture suffisante, appropriée et saine à tous, même face à des perturbations diverses et imprévues* » (Tendall *et al.*, 2015, p.19, *tda*). Ici, la notion de résilience, bien qu'attribuée et accolée au système alimentaire, porte plus spécifiquement sur la problématique de la sécurité alimentaire.

Sur ce sujet se multiplient aussi les méthodes et outils d'évaluation et d'objectivation : *indicateurs* de résilience à l'échelle nationale (Seekell *et al.*, 2017), *critères* de vulnérabilité ou de résilience (Chiffolleau *et al.*, 2020), *méthodes de conception* basées sur la modélisation de la capacité adaptative etc. (Himanen *et al.*, 2016). La crise de la Covid-19 génère une explosion des travaux scientifiques mobilisant la notion de résilience, avec une valorisation croissante de l'échelle territoriale : résilience des systèmes alimentaires locaux (Béné, 2020), des « city region food systems » (Blay-Palmer *et al.*, 2021), ou encore de réseaux alimentaires alternatifs comme les GAS (groupements d'achat solidaires) italiens (Tarra *et al.*, 2021). Si dans ces travaux, le terme de résilience est employé pour référer à la sécurisation de

---

<sup>4</sup> <http://www.fao.org/capacity-development/resources/good-practices/resilience/fr/>

<sup>5</sup> Par exemple : RIMA (Resilience Index Measurement and Analysis II) ; CoBRA (Community Based Resilience Analysis) ; SHARP (Self-evaluation and Holistic Assessment of climate Resilience of farmers and Pastoralists) ; voir aussi Fallot *et al.*, 2019.

l'approvisionnement alimentaire sans forcément de connexion directe avec la définition écologique du concept, d'autres auteurs s'appuient en revanche sur les cadres développés par la communauté *Resilience Alliance*. Par exemple, H. Friedmann (2017) propose de combiner le cadre de la *panarchy* avec la perspective socio-historique des « food regimes » pour traiter des interdépendances entre échelles quant aux fonctionnements et dynamiques (Friedmann, 2017).

### *Circulation récente de la notion de résilience alimentaire en France*

En France, la notion de résilience alimentaire fait l'objet d'une diversité d'appropriations débordant largement les communautés scientifiques. En 2018, A. Grimonpont et F. Lallemand créent l'association « Greniers d'Abondance » réunissant citoyens, chercheurs, experts et acteurs de terrain, dont le site s'appelle justement « [resiliencealimentaire.org](http://resiliencealimentaire.org) ». En 2019, S. Linou, ancien élu local, consultant, locavore affirmé, auto-édite un ouvrage intitulé « Résilience alimentaire et sécurité nationale », et une sénatrice soumet une proposition de résolution sur la « résilience alimentaire des territoires et la sécurité nationale »<sup>6</sup>. Fin 2020 est créé le CNRA, Conseil National de la Résilience Alimentaire, qui rassemble certains de ces experts et d'autres spécialistes, dont des chercheurs. Le manifeste de ce conseil affiche comme mot d'ordre d'atteindre l'objectif de 50% de la consommation alimentaire produite localement, l'objet de la résilience étant ici encore l'approvisionnement alimentaire et sa sécurisation.

Tandis que parallèlement les projets alimentaires territoriaux (PAT) se multiplient en France à la faveur de leur institutionnalisation dans les textes de loi et d'appels à projets du Programme National de l'Alimentation (PNA), nous avons pu observer que la notion de résilience alimentaire était mobilisée de façon croissante, tendant même à supplanter celle de durabilité à l'échelle des territoires. Ainsi, dans les projets soumis en 2021 sur notre territoire d'étude en Ardèche, les notions de « résilience du territoire » ou de « résilience alimentaire » ou « du système alimentaire » apparaissent de fait bien plus présentes que celle de durabilité. Au-delà de la substitution d'un *buzzword* à un autre, on constate au plan du contenu de ces projets que l'enjeu de relocalisation tend à supplanter celui de l'écologisation (des modes de production, de transformation et de consommation) – ou que ce dernier est rabattu sur des cadrages particuliers comme l'économie circulaire. Outre ces dynamiques liées aux PAT, la notion de résilience alimentaire est aussi mobilisée dans des projets analysant les initiatives mises en place dans différentes régions face à la vulnérabilité sociale accrue par la crise Covid, comme c'est par exemple le cas avec l'appel à projets de la fondation Carasso intitulé « Renforcer la résilience alimentaire des territoires pendant les crises » (2021-2023), avec un lien plus direct aux perspectives sociales sur la résilience évoquées plus haut.

## **2. Basculements, ambiguïtés et processus d'invisibilisation**

---

<sup>6</sup> résolution n° 588, voir <https://blogs.mediapart.fr/stephane-linou/blog/241219/resilience-alimentaire-et-securite-nationale-un-cadeau-de-noel-venu-du-senat>

## Une trajectoire d'appropriations qui révèle un ensemble de basculements

La trajectoire que nous avons reconstitué des usages du terme de résilience appliqué au champ agri-alimentaire, de l'évolution des travaux scientifiques, et des acteurs clés (fig.1), montre un ensemble de basculements :

- basculement dans les applications du terme à des objets qui passent des écosystèmes aux systèmes agricoles ou *farming systems*, puis à l'approvisionnement alimentaire et aux systèmes alimentaires ;
- basculement dans les échelles considérées, des (socio)éco-systèmes au territoire, avec un essor récent de la notion de « résilience alimentaire territoriale »;
- basculement dans les approches, de l'écologie à une interdisciplinarité où la métrique prend une place croissante ;
- basculement dans les espaces d'utilisation, des pays du Sud aux pays du Nord ;
- basculement dans les acteurs clés, des institutions internationales aux ONG, consultants et acteurs politiques territoriaux en particulier en lien avec la multiplication des PAT (Projets Alimentaires Territoriaux) en France;
- enfin, de manière transversale, basculement d'un concept descriptif vers une perspective normative.

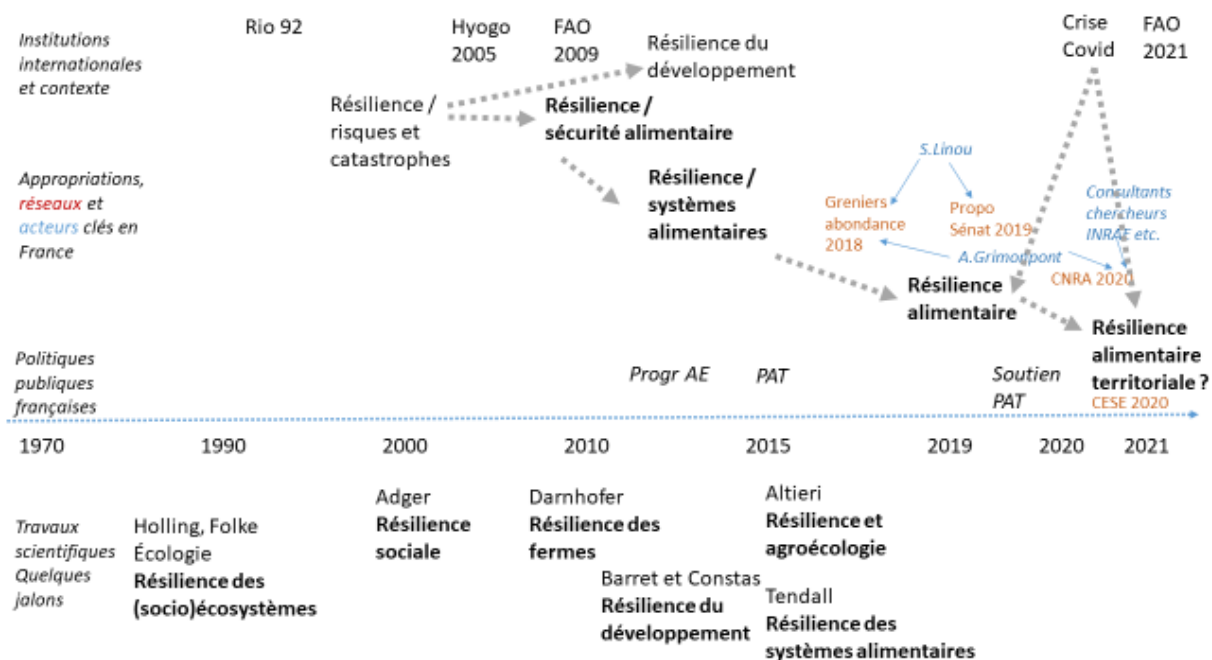


Figure 1 : Quelques étapes de la circulation de la notion de résilience dans les institutions internationales, dans différents réseaux d'acteurs en France et enfin jusque dans les politiques publiques (en haut), et quelques jalons clés dans les travaux scientifiques (en bas).

## Ambiguités et confusions

L'explosion récente d'applications de la notion de résilience aux questions agricoles et alimentaires révèle plusieurs ambiguïtés.

L'application croissante de la notion de résilience va de pair avec le développement d'une connotation positive qui n'était pas donnée au concept descriptif au départ (Darnhofer et al. 2016)<sup>7</sup>. Elle révèle une forme d'instrumentalisation de l'écologie par la modernisation écologique (Rudolf, 2013) : les bons écosystèmes (territoires, institutions etc.) seraient ceux qui rebondissent et s'adaptent, les crises écologiques pourraient même être devenir des opportunités. Pour certains auteurs, la résilience s'ancre ainsi dans une conception néolibérale du développement et de la gouvernance (Joseph, 2013 ; Reghezza-Zitt *et al.*, 2012). Ceci conduit à prêter aux systèmes (ici alimentaires) des propriétés « cachées » et vertueuses qu'il suffirait de révéler, et suggère qu'on pourrait générer ou développer la résilience de ces systèmes comme une de leurs propriétés (intrinsèque/propre) qu'il s'agit alors de développer, amplifier, maintenir : c'est la résilience comme une réponse à un problème. La convergence entre résilience et gestion des risques (ici liés à la sécurisation de l'approvisionnement alimentaire ou *food security*) pose aussi question. En effet, la première met au premier plan la complexité, l'incertitude, l'inattendu, et la seconde au contraire, cherche à rendre l'avenir prévisible et planifiable, ce qui va de pair avec une prédilection pour des modèles quantitatifs qui peuvent être mis au service d'objectifs d'évaluation et/ou de prédiction, comme c'est de plus en plus le cas au sujet de l'alimentation<sup>8</sup>.

Pour la résilience alimentaire, cet emballement en matière de construction d'outils d'évaluation quantitatifs (outil CRATER<sup>9</sup> pour Calculateur de Résilience Alimentaire des Territoires' des Greniers d'Abondance), baromètre de la résilience alimentaire<sup>10</sup> etc.), conduit à négliger l'analyse des trajectoires de transformation des systèmes alimentaires et la compréhension partagée des mécanismes de transition associés, au profit d'une objectivation d'états présents ou désirés qui ne disent rien des voies de transition possibles.

### *Processus d'invisibilisation des enjeux environnementaux et sociaux*

Cette application du concept de résilience aux enjeux de sécurité et d'approvisionnement alimentaire conduit souvent à mettre au second plan la question des modes de production, de transformation et de consommation, et va ainsi de pair avec une invisibilisation des enjeux d'écologisation. En effet, la résilience d'un système alimentaire au sens de l'approvisionnement, le plus fréquent aujourd'hui, peut avoir de fait des effets négatifs aux plans environnemental et social. Cela rend la notion en ce sens plus faible que la durabilité<sup>11</sup>.

---

<sup>7</sup> A l'origine, notamment pour Holling, une haute résilience est entendue comme l'aptitude à maintenir un *statu quo*. Rien n'est dit sur la désirabilité du *statu quo*. Une résilience forte peut aussi maintenir un état peu désirable dans un système social (par exemple le 'piège de la pauvreté' ou le 'piège de rigidité', cf Holling, 2001, Friedmann, 2017).

<sup>8</sup> Voir par exemple le rapport de la FAO sur l'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde <https://www.fao.org/publications/sofa/sofa-2021/fr/>

<sup>9</sup> <https://crater.resiliencealimentaire.org/index.html>

<sup>10</sup> <https://www.cnra-france.org/barometre-de-la-resilience-alimentaire/>

<sup>11</sup> Bien que certains auteurs et acteurs revendiquent précisément d'associer la définition de « voies de résilience » alimentaire à une durabilité plus « forte » (Greniers d'Abondance 2020).



Outre les enjeux d'écologisation, ce sont les enjeux sociaux qui sont largement invisibilisés dans les usages contemporains de la notion de résilience. Prolongeant la question « *resilience of what to what ?* » (Carpenter *et al.*, 2001), certains auteurs constatent qu'est souvent omise la question de la résilience de quoi, face à quoi mais aussi *pour qui ?* (Carton, 2013 ; Cretney, 2014 ; Cutter, 2016) : quelle place des plus vulnérables, quel traitement des rapports de pouvoir ? De fait, dans de nombreux textes sur la résilience alimentaire, si les enjeux sociaux associés à l'emploi et aux conditions de travail ou encore à l'accessibilité à une alimentation de qualité – enjeu priorisé par le PNA et pour les PAT - sont souvent présents, les rapports de force structurels au sein des systèmes alimentaires sont rarement évoqués.

### 3. Quelles pistes heuristiques peut offrir la notion de résilience dans l'analyse des transitions des systèmes agri-alimentaires ?

Nombre d'usages de la notion de résilience alimentaire conduisent à traiter le système alimentaire par la (seule) question de l'approvisionnement et/ou à une confusion avec celle de durabilité. A la résilience est donné un caractère normatif, puisqu'elle devient une propriété que les systèmes devraient maintenir ou acquérir. Il suffirait en quelque sorte d'identifier des principes génériques sur la structure et le fonctionnement des systèmes qui puissent favoriser leurs capacités de résilience<sup>12</sup>. Cela va aussi souvent de pair avec une vision « mécanique » des systèmes et des rapports structure-fonctionnement-propriété, qui justifie la construction de métriques (mesure/évaluation de la résilience). Cela nous amène à émettre une double critique sur cette approche objectivante de la résilience. D'une part, les liens de causalité entre des formes particulières de structures/fonctionnement d'un système et son niveau de résilience sont-ils vraiment démontrés ? D'autre part, n'est-ce pas un problème de traiter de la même manière les composantes écologiques/matérielles et les composantes sociales du système ? Cela nous semble incarner une tentative de « biologisation » du social. Par exemple, les principes de diversité ou de connectivité issus de l'écologie vont être appliqués par analogie aux systèmes d'acteurs (aux catégories d'acteurs, aux interactions sociales), aux dépens de démarches d'analyse et d'interprétation sociologiques qui prendraient en compte subjectivités, intentionnalités, visions, processus collectifs, rapports de force etc.

Peut-on pourtant appliquer la notion de résilience aux enjeux de transition et plus spécifiquement d'écologisation des systèmes agri-alimentaires en considérant ceux-ci comme des systèmes socio-écologiques (Ericksen 2008) ? Dans un article antérieur, nous avons exploré à l'échelle des fermes, à partir d'enquêtes portant sur des trajectoires de fermes relevant de l'agriculture familiale, la possibilité de prendre la résilience non pas comme une propriété ou un atout d'un système mais comme émergeant des relations en permanence redéfinies entre la ferme, le fermier, ses pratiques, son environnement, relations tout autant matérielles et écologiques que sociales, appuyant des trajectoires non seulement d'adaptation mais aussi de

---

<sup>12</sup> Sur ces principes, voir l'article récent de R. Mathevet, F. Bousquet et O. Barreteau, scientifiques qui en France ont contribué à l'introduction du concept <https://theconversation.com/sadapter-ou-se-transformer-quelle-resilience-souhaitons-nous-137358>

transformation et d'écologisation (Darnhofer et al. 2016). L'application de cette perspective relationnelle à l'échelle des systèmes agri-alimentaires nous semble risquée eu égard à l'incommensurable diversité des relations caractérisant cet objet et cette échelle, mais les principes la fondant – ceux d'une attention aux relations plus qu'aux seuls mécanismes naturels et causaux d'un côté ou aux seules dynamiques sociales de l'autre - restent pertinents. Mobiliser la notion de résilience dans l'analyse des processus de transition/transformation des systèmes agri-alimentaires avec cette acception plus évolutive peut permettre de mettre en évidence l'évolution des capacités adaptatives et transformatives des systèmes au cours du processus de transition, comme le suggèrent certains auteurs (Leach, 2008; Ollivier *et al.*, 2018). Ceci permettrait d'analyser les changements observés ou attendus au regard de ce qu'ils créent en terme de plus grande résilience ou au contraire de vulnérabilité, et ainsi de développer une capacité d'anticipation et une adaptabilité des systèmes à des futures crises dans le cours d'une trajectoire. Cela permettrait aussi d'échapper à la confusion fréquente entre durabilité et résilience : des périodes de faible résilience peuvent ponctuer une trajectoire vers une plus grande durabilité (une plus forte écologisation), et au contraire des périodes de forte résilience aller de pair avec un niveau d'écologisation faible. Cependant, comme c'était le cas à l'échelle des fermes dans notre étude antérieure, il nous semble que cela suppose de s'appuyer sur l'analyse de trajectoires passées et des processus de changement les ayant caractérisées ainsi que sur celle de la diversité souvent conflictuelle des visions des transitions à l'œuvre, et pas seulement sur des démarches prospectives adossées à des batteries d'indicateurs de changement d'état (de l'agriculture, de l'impact environnemental etc.), comme on le voit souvent.

Cette perspective rejoint celle de certains travaux récents qui suggèrent d'enrichir les interprétations des transitions/trajectoires par un « penser résilience » consistant à croiser les éléments de compréhension fournis par les acteurs et par diverses disciplines à différentes échelles (Buchheit, d'Aquino, et Ducourtieux 2016; Fallot, Bousquet, et Dury 2019). La notion de résilience permet selon ces auteurs d'analyser les impacts des perturbations sur les trajectoires et de définir collectivement des actions, des interventions et des métriques pour conduire la trajectoire d'un système vers des situations désirables. En complément de cette perspective tournée vers l'action, nous suggérons que la notion peut aussi nourrir une perspective analytique prenant en compte les divergences et conflits de visions. Dans cette perspective, il ne s'agit plus de mobiliser la résilience comme une visée (maintenir, renforcer, évaluer la résilience du système alimentaire), mais de l'intégrer dans une démarche interprétative et pragmatiste prenant acte collectivement des trajectoires passées et incluant différents points de vue.

## Conclusion

Le succès de la notion de résilience alimentaire doit être resitué dans le contexte récent de la crise sanitaire liée au covid19 et de la prise de conscience de la fragilité de l'approvisionnement alimentaire. Il s'explique plus largement par le flou d'un concept aisément appropriable et mobilisateur, qui peut appuyer un renouvellement visant à se démarquer d'autres narratifs, associés à la durabilité par exemple, jugés plus « essouffés ». Ce concept incarne aussi un nouveau marché sur lequel nombre d'acteurs

se positionnent, notamment en termes de conseil en matière de politiques publiques. Il apparaît enfin moins conflictuel et clivant que d'autres comme celui de souveraineté alimentaire, plutôt privilégié par les mouvements sociaux associés à l'agriculture paysanne et à l'agroécologie (bien qu'en France ce concept ait été accolé en 2022 au nom du Ministère de l'Agriculture, ce qui illustre un processus d'appropriation d'une notion elle aussi vue comme mobilisatrice pour les transitions agri-alimentaires).

Il nous semble en tout cas qu'il reste nécessaire d'ouvrir la « boîte noire » de ce concept devenu polysémique, afin d'explicitier les conséquences d'un cadrage de la résilience alimentaire par la (seule) entrée de l'approvisionnement alimentaire et, comme c'est souvent le cas, par la relocalisation. En effet ce cadrage conduit à considérer le local comme « spontanément » plus durable écologiquement et plus juste socialement, par contraste avec le global vu comme non durable et générateur d'injustices. Cela permettrait aussi de confronter ce cadrage à d'autres formes d'évaluation ou d'enquête collective possibles sur les voies de transition des systèmes agri-alimentaires, et d'aborder véritablement la question clé de la résilience *de quoi, face à quoi et pour qui ?*

## Remerciements

Cette réflexion a été menée dans le cadre des projets Ecosysat du Métaprogramme INRAE Métabio et ATTER, financé par Horizon 2020 (Marie Sklodowska-Curie Grant Agreement No 101007755). Nous tenons à remercier chaleureusement nos collègues, N. Buclet, B. Van Dyck, A. Fallot, G. Maréchal, P. Pugliese et R. Sabatier, ainsi que Bernard Hubert et François Bousquet, pour leurs relectures attentives et constructives.

## REFERENCES

- Altieri, Miguel A., Clara I. Nicholls, Alejandro Henao, et Marcos A. Lana. 2015. « Agroecology and the Design of Climate Change-Resilient Farming Systems ». *Agronomy for Sustainable Development* 35 (3): 869-90. <https://doi.org/10.1007/s13593-015-0285-2>.
- Ancey, Véronique, Denis Pesche, et Benoît Daviron. 2017. « Résilience et développement : complément, substitut ou palliatif ? » *Revue internationale des études du développement* N° 231 (3): 57-89.
- Baggio, Jacopo A., Katrina Brown, et Denis Hellebrandt. 2015. « Boundary object or bridging concept? A citation network analysis of resilience ». *Ecology and Society* 20 (2). <https://www.jstor.org/stable/26270178>.
- Barrett, Christopher B., et Mark A. Constat. 2014. « Toward a Theory of Resilience for International Development Applications ». *Proceedings of the National Academy of Sciences* 111 (40): 14625-30. <https://doi.org/10.1073/pnas.1320880111>.
- Béné, Christophe. 2020. « Resilience of Local Food Systems and Links to Food Security – A Review of Some Important Concepts in the Context of COVID-19 and Other Shocks ». *Food Security* 12 (4): 805-22. <https://doi.org/10.1007/s12571-020-01076-1>.
- Blay-Palmer, Alison, Guido Santini, Jess Halliday, Roman Malec, Joy Carey, Léo Keller, Jia Ni, Makiko Taguchi, et René van Veenhuizen. 2021. « City Region Food Systems: Building Resilience to COVID-19 and Other Shocks ». *Sustainability* 13 (3): 1325. <https://doi.org/10.3390/su13031325>.
- Bousquet, Francois, Aurélie Botta, Luca Alinovi, Olivier Barreteau, Deborah Bossio, Katrina Brown, Patrick Caron, et al. 2016. « Resilience and development: mobilizing for transformation ». *Ecology and Society* 21 (3). <https://www.jstor.org/stable/26269986>.
- Brand, Fridolin Simon, et Kurt Jax. 2007. « Focusing the Meaning(s) of Resilience: Resilience as a Descriptive Concept and a Boundary Object ». *Ecology and Society* 12 (1). <https://www.jstor.org/stable/26267855>.
- Buchheit, Pauline, Patrick d'Aquino, et Olivier Ducourtieux. 2016. « Cadres théoriques mobilisant les concepts de résilience et de vulnérabilité ». *[Vertigo] La revue électronique en sciences de l'environnement* 16 (1). <https://www.erudit.org/en/journals/vertigo/1900-v1-n1-vertigo02678/1037578ar/abstract/>.
- Carpenter, Steve, Brian Walker, J. Marty Anderies, et Nick Abel. 2001. « From Metaphor to Measurement: Resilience of What to What? » *Ecosystems* 4 (8): 765-81. <https://doi.org/10.1007/s10021-001-0045-9>.
- Carton, Hugo. 2013. *Chapitre 7. Une approche critique du concept de résilience. Penser la décroissance*. Presses de Sciences Po. <https://www.cairn.info/penser-la-decroissance--9782724613001-page-159.htm>.
- Chiffolleau, Yuna, Anne-Cécile Brit, Milo Monnier, Grégori Akermann, Maxime Lenormand, et Florent Saucède. 2020. « Coexistence of Supply Chains in a City's Food Supply: A Factor for Resilience? » *Review of Agricultural, Food and Environmental Studies* 101 (2): 391-414. <https://doi.org/10.1007/s41130-020-00120-0>.
- Cretney, Raven. 2014. « Resilience for Whom? Emerging Critical Geographies of Socio-Ecological Resilience ». *Geography Compass* 8 (9): 627-40. <https://doi.org/10.1111/gec3.12154>.
- Cutter, Susan L. 2016. « Resilience to What? Resilience for Whom? » *The Geographical Journal* 182 (2): 110-13. <https://doi.org/10.1111/geoj.12174>.
- Darnhofer, Ika. 2010. « Strategies of Family Farms to Strengthen Their Resilience ». *Environmental Policy and Governance* 20 (4): 212-22. <https://doi.org/10.1002/eet.547>.
- . 2021. « Resilience or How Do We Enable Agricultural Systems to Ride the Waves of Unexpected Change? » *Agricultural Systems* 187 (février): 102997. <https://doi.org/10.1016/j.agsy.2020.102997>.

- Darnhofer, Ika, Claire Lamine, Agnes Strauss, et Mireille Navarrete. 2016. « The Resilience of Family Farms: Towards a Relational Approach ». *Journal of Rural Studies* 44 (avril): 111-22. <https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2016.01.013>.
- Ericksen, Polly J. 2008. « Conceptualizing Food Systems for Global Environmental Change Research ». *Global Environmental Change* 18 (1): 234-45. <https://doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2007.09.002>.
- Fallot, Abigail, François Bousquet, et Sandrine Dury. 2019. « Les paradoxes de la résilience en matière de sécurité alimentaire ». *Revue internationale des études du développement* N° 239 (3): 57-87.
- Friedmann, Harriet. 2017. « Towards a Natural History of Foodgetting ». *Sociologia Ruralis* 57 (2): 245-64. <https://doi.org/10.1111/soru.12144>.
- Greniers d'Abondance, 2020. *Vers la résilience alimentaire : Faire face aux menaces globales à l'échelle des territoires*. Gap : Yves Michel.
- Himanen, Sari J., Pasi Rikkonen, et Helena Kahiluoto. 2016. « Codesigning a resilient food system ». *Ecology and Society* 21 (4). <https://www.jstor.org/stable/26270022>.
- Holling C.S., 2001. Understanding the complexity of economic, ecological, and social systems. *Ecosystems*, 4, 5 : 390-405, <https://doi.org/10.1007/s10021-001-0101-5>
- Joseph J., 2013. Resilience as embedded neoliberalism : a governmentality approach. *Resilience : International Policies, Practices and Discourses*, 1, 1 : 38-52, <https://doi.org/10.1080/21693293.2013.765741>
- Lallau, Benoît. 2016. « À la recherche du paysan résilient. Éléments de réflexion sur une notion à la mode ». *Les Cahiers d'Outre-Mer. Revue de géographie de Bordeaux* 69 (273): 139-70. <https://doi.org/10.4000/com.7726>.
- Leach, Melissa. 2008. *Re-Framing Resilience: Trans-Disciplinarity, Reflexivity and Progressive Sustainability – a Symposium Report*. STEPS Centre. <https://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/handle/20.500.12413/2315>.
- MacKinnon, Danny, et Kate Driscoll Derickson. 2013. « From Resilience to Resourcefulness: A Critique of Resilience Policy and Activism ». *Progress in Human Geography* 37 (2): 253-70. <https://doi.org/10.1177/0309132512454775>.
- Mikulewicz, Michael. 2019. « Thwarting Adaptation's Potential? A Critique of Resilience and Climate-Resilient Development ». *Geoforum* 104 (août): 267-82. <https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2019.05.010>.
- Ollivier, Guillaume, Danièle Magda, Armelle Mazé, Gael Plumecocq, et Claire Lamine. 2018. « Agroecological Transitions: What Can Sustainability Transition Frameworks Teach Us? An Ontological and Empirical Analysis ». *Ecology and Society* 23 (2): art5. <https://doi.org/10.5751/ES-09952-230205>.
- Petit O., Hubert B., Theys J., 2014. Science globale et interdisciplinarité : quand contagion des concepts rime avec confusion, *Natures Sciences Sociétés*, 22, 3 : 187-88.
- Reghezza-Zitt M., Rufat S., Djament-Tran G., Le Blanc A., Lhomme S., 2012. What Resilience Is Not: Uses and Abuses, *Cybergeo : European Journal of Geography*, <https://doi.org/10.4000/cybergeo.25554>.
- Revet S., 2011. *Injonctions contradictoires. La gestion internationale des catastrophes naturelles: entre vulnérabilité et résilience*. Séminaire Résilience Urbaine, ENS Ulm, février 2011.
- Rudolf, Florence. 2013. « De la modernisation écologique à la résilience : un réformisme de plus? » *Vertigo : la revue électronique en sciences de l'environnement* 13 (3). <https://www.erudit.org/en/journals/vertigo/1900-v1-n1-vertigo01538/1026858ar/abstract/>.
- Seekell, David, Joel Carr, Jampel Dell'Angelo, Paolo D'Odorico, Marianela Fader, Jessica Gephart, Matti Kummu, et al. 2017. « Resilience in the Global Food System ».

- Environmental Research Letters* 12 (2): 025010. <https://doi.org/10.1088/1748-9326/aa5730>.
- Sinaï A., Carton H., Servigne P., Stevens R., 2015. *Petit traité de résilience locale*. Paris : Éditions Charles Léopold.
- Tarra, Simona, Giampiero Mazzocchi, et Davide Marino. 2021. « Food System Resilience during COVID-19 Pandemic: The Case of Roman Solidarity Purchasing Groups ». *Agriculture* 11 (2): 156. <https://doi.org/10.3390/agriculture11020156>.
- Tendall, D. M., J. Joerin, B. Kopainsky, P. Edwards, A. Shreck, Q. B. Le, P. Kruetli, M. Grant, et J. Six. 2015. « Food System Resilience: Defining the Concept ». *Global Food Security* 6 (octobre): 17-23. <https://doi.org/10.1016/j.gfs.2015.08.001>.
- Tittonell, Pablo. 2020. « Assessing Resilience and Adaptability in Agroecological Transitions ». *Agricultural Systems* 184 (septembre): 102862. <https://doi.org/10.1016/j.agsy.2020.102862>.
- Vonthron, Simon, Sandrine Dury, Abigail Fallot, Arlène Alpha, et François Bousquet. 2016. « L'intégration des concepts de résilience dans le domaine de la sécurité alimentaire : regards croisés ». *Cahiers Agricultures* 25 (6): 64001. <https://doi.org/10.1051/cagri/2016039>.
- Zimmerer, Karl S. 2015. « Understanding agrobiodiversity and the rise of resilience: analytic category, conceptual boundary object or meta-level transition? » *Resilience* 3 (3): 183-98. <https://doi.org/10.1080/21693293.2015.1072311>.