



HAL
open science

VitiREV : les laboratoires d'innovation territoriale pour engager la transition

Natacha Elia, Yann Raineau

► To cite this version:

Natacha Elia, Yann Raineau. VitiREV : les laboratoires d'innovation territoriale pour engager la transition. Rencontre Chercheurs - Professionnels : Sortir des pesticides en viticulture, PPR Cultiver et Protéger Autrement, Mar 2022, Bordeaux, Beaune et Montpellier, France. hal-04230775

HAL Id: hal-04230775

<https://hal.inrae.fr/hal-04230775>

Submitted on 6 Oct 2023

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License

**Rencontre Chercheurs - Professionnels :
Sortir des pesticides en viticulture
08 mars 2022**

**VitiREV : les laboratoires
d'innovation territoriale pour
engager la transition**

**Natacha Élia, Chambre d'agriculture de la Gironde
Yann Raineau, Région Nouvelle-Aquitaine**



Les objectifs



Sortir de l'utilisation des **produits phytopharmaceutiques nocifs** en accompagnant les viticulteurs vers de nouvelles pratiques



Renforcer **la compétitivité, le dynamisme, le rayonnement et l'attractivité** des territoires viticoles



Améliorer **la qualité de vie des citoyens et des agriculteurs** en réduisant leur exposition aux intrants chimiques agricoles et en les intégrant au cœur d'une gouvernance de territoire



Le financement

Budget des actions

43,2 M€



32% (13,6 M€) : Subventions PIA



15% (6,4 M€)
co-financement Région
(DG agri, numérique, recherche,...)



53% (23 M€)
Autres co-financements
(interprofessions, organismes privés et publics,
porteurs d'action)

Potentiel d'investissement

200 M€



30% (60 M€) : Fonds propres PIA
• dont 40 M€ d'investissements directs
• dont 20 M€ via les Fonds VitiREV



70% (140M€)
Autres souscripteurs privés et
publics (dont Région)



La durée

8 années



2020

Convention CDC - Région

2027



2018

Lancement de
l'initiative régionale

2030

Des territoires
durablement
transformés



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine



BANQUE des
TERRITOIRES



TERRITOIRES D'INNOVATION

24 projets lauréats

Les ambitions du
Gouvernement

=

faire de la France un
modèle en matière de
transition écologique, de
société de compétences et
d'économie d'innovation.

24 projets d'innovation territoriale accompagnés par l'État à hauteur de 450 millions d'euros



✓ Programme
d'Investissements d'Avenir
– PIA : 450 M€ pour
soutenir 24 projets

✓ Projets co-construits avec
les acteurs locaux ;
collectivités territoriales et
partenaires engagés dans
le développement
économique des territoires.

- transition énergétique,
- évolution des compétences et métiers,
- évolution des pratiques agricoles,
- reconquête industrielle,
- nouvelles mobilités,
- transitions numériques,
- innovation dans les systèmes de santé

UNE TRANSFORMATION QUI S'OPÈRE SUR PLUSIEURS THÉMATIQUES CLÉS

Exemples d'actions

Développer des outils de détection et prévention

Innover sur le matériel végétal

Vignobles expérimentaux

Événement dédié à l'investissement dans l'AgTech

Exemples d'actions

Moderniser l'offre de formation viticole grâce à des outils pédagogiques innovants

Expérimenter de nouvelles formes d'incitation par une approche comportementale

Susciter les vocations pour les métiers de la viticulture



Agroécologie

Nouvelles technologies, solutions innovantes

Axes
2&4&5



Transformation des métiers et attractivité des territoires

Axes
6&8



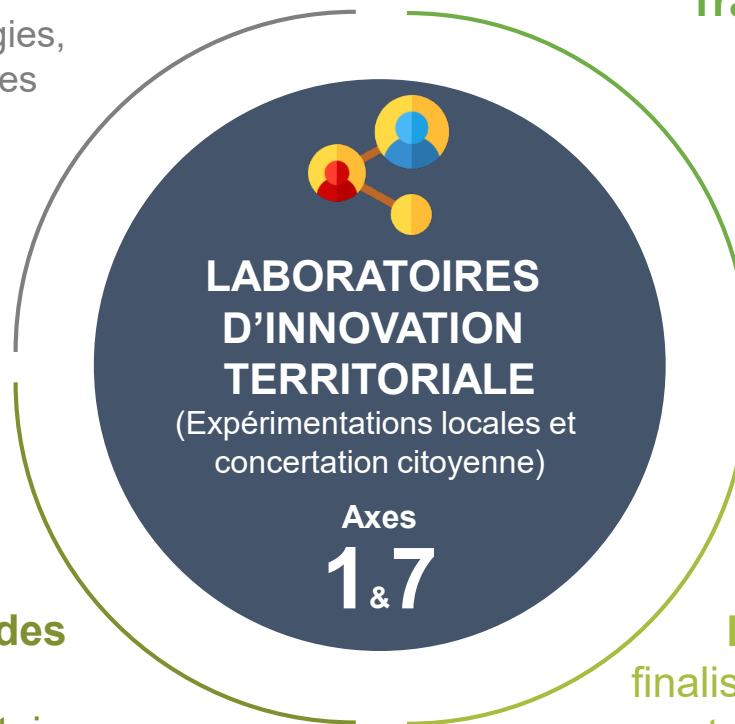
Transformation numérique

Axe
3



Recherche finalisée, participative et observatoires

Axe
9



Exemples d'actions

Plateforme numérique collaborative VitiData

Coconstruire des interfaces centrées sur les utilisateurs

Plateforme d'expérimentation de test et de démonstration des innovations numériques

Exemples d'actions

Résilience et inclusion des territoires avec un accompagnement par la recherche

Observatoire des coûts de production & des stratégies d'entreprise

Observatoire des Pratiques, des Usages et de la Santé en lien avec les pesticides viticoles

Inspirés du concept de « living lab », les 14 LIT sont des espaces d'expérimentation et d'innovation en conditions réelles, à un niveau local (bassins de vie)



Des cycles d'**expérimentations en boucle courte sur des thématiques propres** (biocontrôle, lisières urbaines, biodiversité, cépages résistants, évolution des métiers du conseil, numérique, œnotourisme, etc.)



Des **parties prenantes variées et concernées par la problématique traitée** (viticulteurs, coopératives, citoyens, collectivités, associations, recherche, groupements, etc.)

Un Archipel de LIT : fédérateur, organisé et piloté



Un Parlement des LIT dans la gouvernance VitiREV : interaction avec tous les autres axes de VitiREV.



Une **équipe d'intermédiation** : appui méthodologique des animateurs de LIT, mise en réseau.

Des réalisations concrètes

● Futurovin



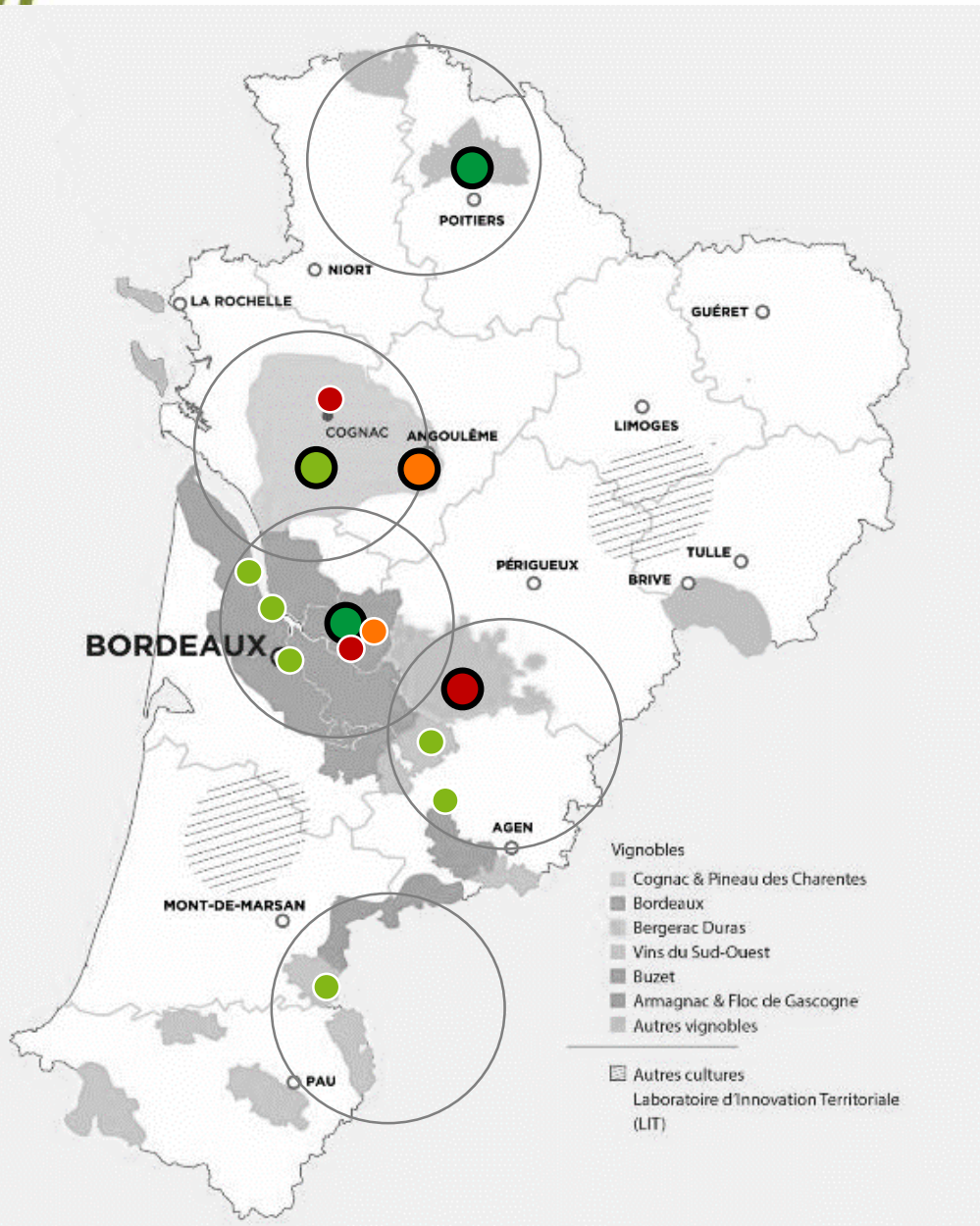
Plantation de cépages résistants sur une parcelle communale

● Bacchus



Atelier de co-construction biodiversité/viticulture avec la participation de coopératives et ODG

- BIO
- Margaux
- Lisières urbaines
- GDON Bordeaux
- St Christophe des Bardes



Expérimentation et systèmes de culture innovants



Action en lien avec la biodiversité



● Grand Angoulême

Démarche avec les acteurs du territoire sur l'agroforesterie



● Syndicat Pineau

Création asso Vitilabeille + 2 ha de couverts mellifères / ruches



● Bergerac

plantations de 600 arbres fruitiers + 1 application cueillette riverains

- Côtes du Marmandais
- Cave Buzet
- Madiran

Des réalisations concrètes



Outil et méthode co-construit



Evènement et sensibilisation avec les citoyens

● Futurovin

● **BIO**



Co-construction de la méthode d'évaluation des impacts avec les acteurs du territoire

● **Lisières urbaines**



Cartographie usages urbains, agricoles, paysagers + pratiques environnementales à la parcelle / 2 sites pilotes

● **GDON Bordeaux**



80 entretiens menés pour un diagnostic de territoire

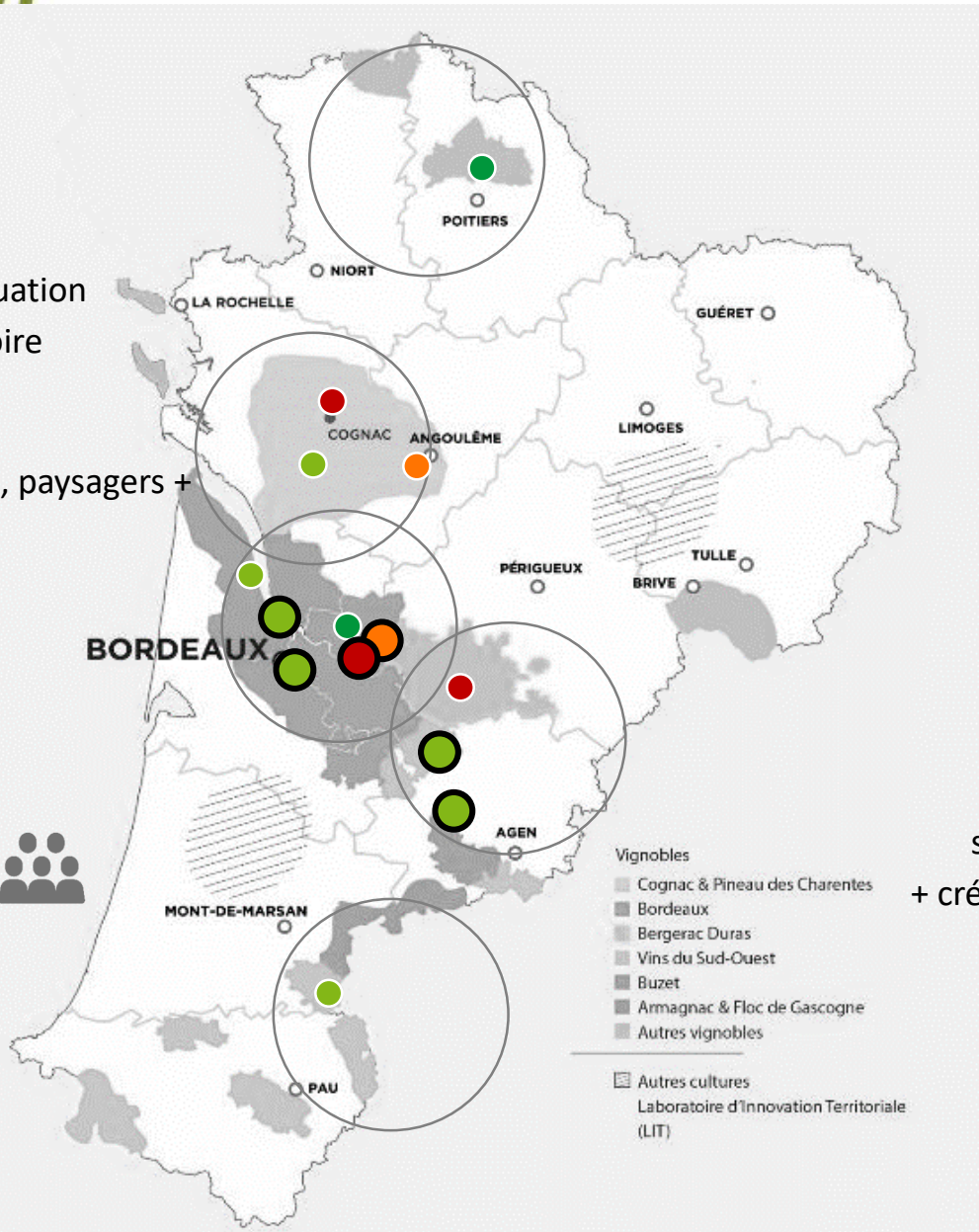
● **St Christophe des Bardes**



Plantation 20 arbres fruitiers + ateliers avec les écoles, les vignerons

● Margaux

● Bacchus



● Grand Angoulême

● Syndicat Pineau



● **Côtes du Marmandais**

Un Festivino réinventé, une tournée à la rencontre des riverains



● **Cave Buzet**

600 personnes aux Estivales du château sur l'agro-écologie, biodiversité et histoires du territoire + création d'un mini-LIT pour enfants sur une zone naturelle

● Bergerac

● Madiran



RÉGION
Nouvelle-Aquitaine



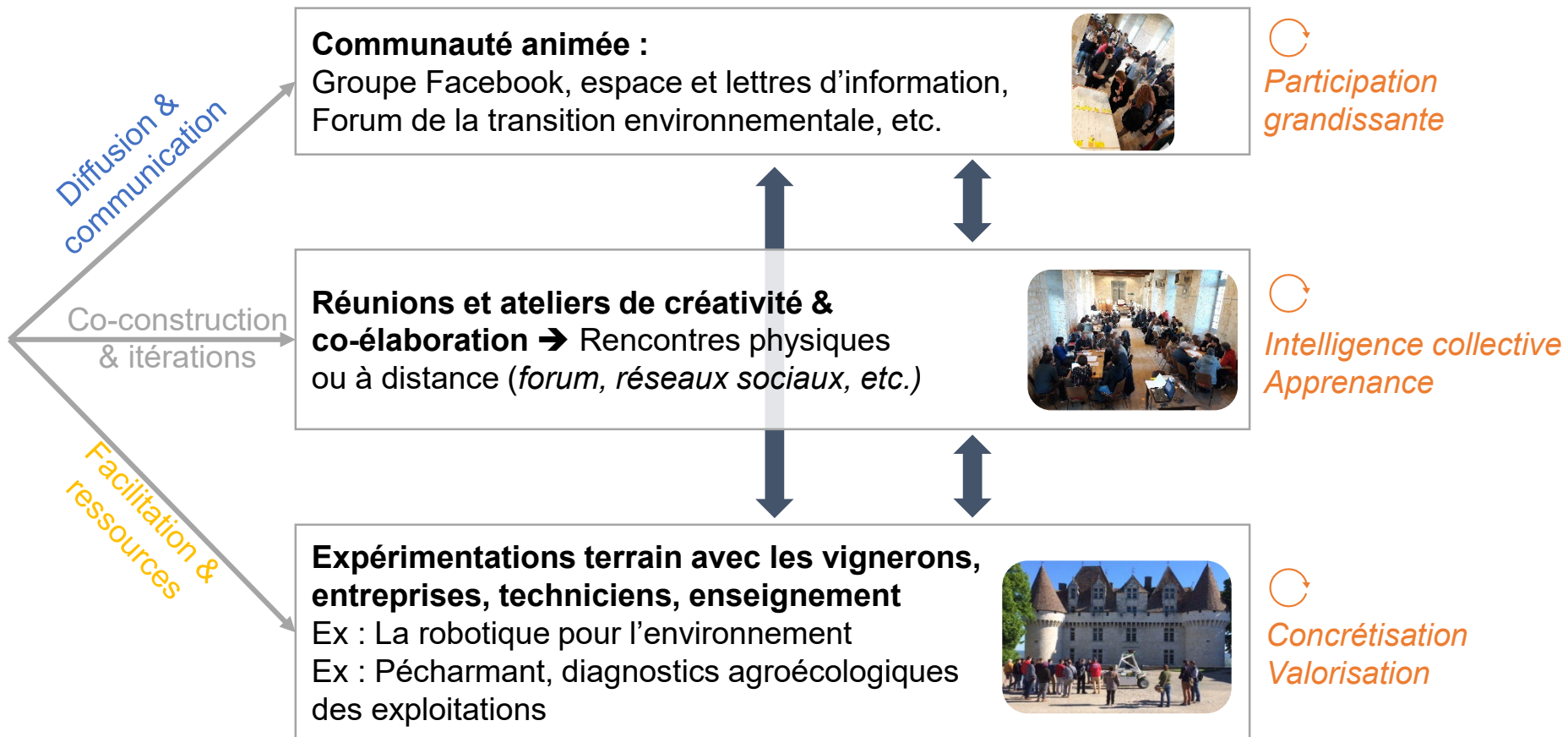
BANQUE des
TERRITOIRES

Exemple : structuration d'un laboratoire d'innovation territoriale en Bergeracois
Une finalité : La transition environnementale du territoire viticole



Consortium stratégique Multi échelle/multi acteur
Engagement pris le 28/06/19

- IVBD, FVBD, FNVBSO
- Région, DRAAF, Dép24
- Grand Bergeracois (4 EPCI)
- Syndication du SCoT
- EP du bassin Dordogne
- CA24, Agrobio Périgord
- Crédit Agricole
- CTIFL
- Association citoyenne CELA



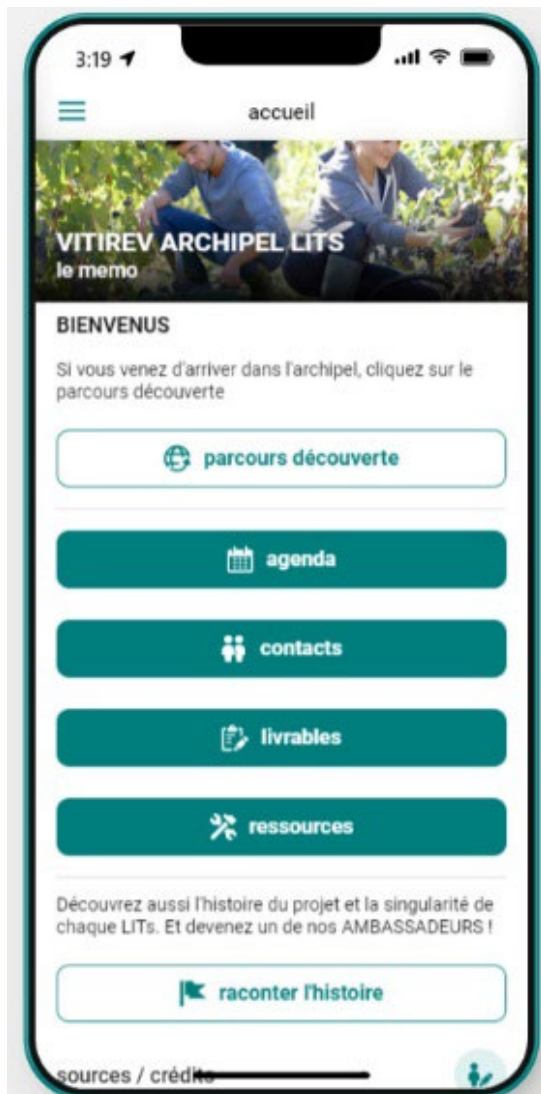


plateforme d'échange ouverte sur l'écosystème élargi de VITIREV

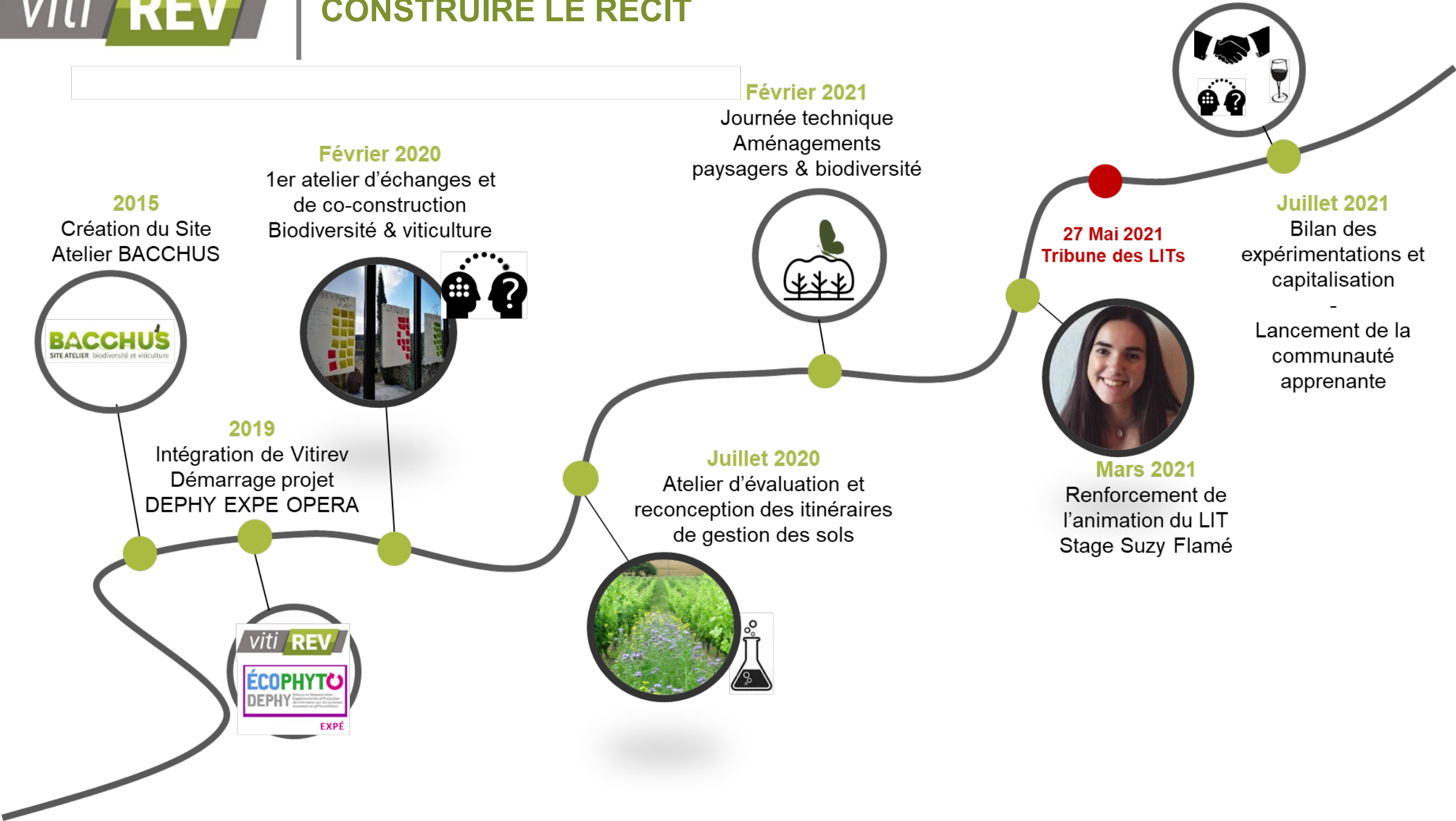
The screenshot shows a Slack channel interface. On the left is a dark sidebar with navigation options: 'Fils de discussion', 'Mentions et réactions', 'Brouillons', 'Navigateur de canal', 'Plus', 'Favoris' (with sub-items #agenda, #appel_projet, #général, #tribune-des-lit), 'inter-lit', 'Google Calendar', 'Canaux', 'Messages directs', and 'Applications'. The main content area shows a post from Pierre COMPERE - ASOI, dated 'Mardi 15 juin'. The post text says: 'Bonjour à tous, à toutes fins utiles, pour animer des groupes d'agriculteurs, nous avons aussi Neayi et sa plateforme Triple Performance qui est un wiki ouvert sur les Landfiles. Avec Landfiles, construisez l'agriculture de demain ! Partagez et capitalisez pour innover ensemble (268 ko) Durée de lecture est. 27 minutes'. Below the text is a photo of a group of people in a cornfield. At the bottom of the post are links to 'amiculteurs.fr' and 'Wiki Triple Performance'.



Mise en contact et en interaction directe entre les LITs, la recherche, les startup , sur Slack via la canal **#tribunedeslits**



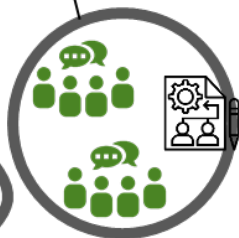
Des prototypes pour partager l'essentiel,
replications et déclinaisons maximisées



Avril 2019
Démarrage VITIREV



Juillet 2019
Ateliers LITs **ALL INRAE**



Décembre 2019
Rencontre interlits



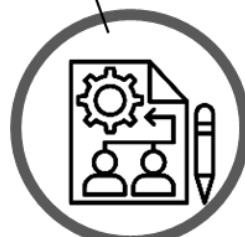
Mars. - septembre 2020
Confinement

Maintien du lien individuels

Décembre 2020
Rencontre interlits



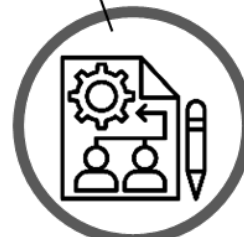
Octobre 2020
Entretiens individuels
évaluation réflexive



Mars 2021
Rencontre interlits



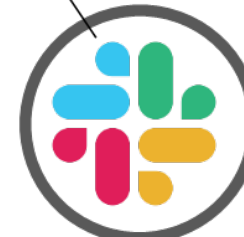
Janv-Fév 2020
Rencontres individuelles -
autopositionnement



27 Mai 2021
Tribune des LITs



6 / 20 / 27 Juil. 2021
Ateliers LITs



11 et 15 juin 2021
Tests tchat Archipel

ALL INRAE



**PRINCIPE**

- Pour améliorer notre récit commun sur l'archipel voici une nouvelle trame de partage
- à remplir à l'occasion des entretiens individuels ou entre 2 rencontres.

VERSION INITIALE

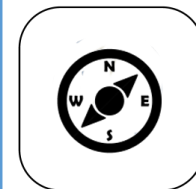
- Suite aux RDV individuels, nous avons déjà rempli la trame pour avoir une première base de partage et d'inter-connaissance.

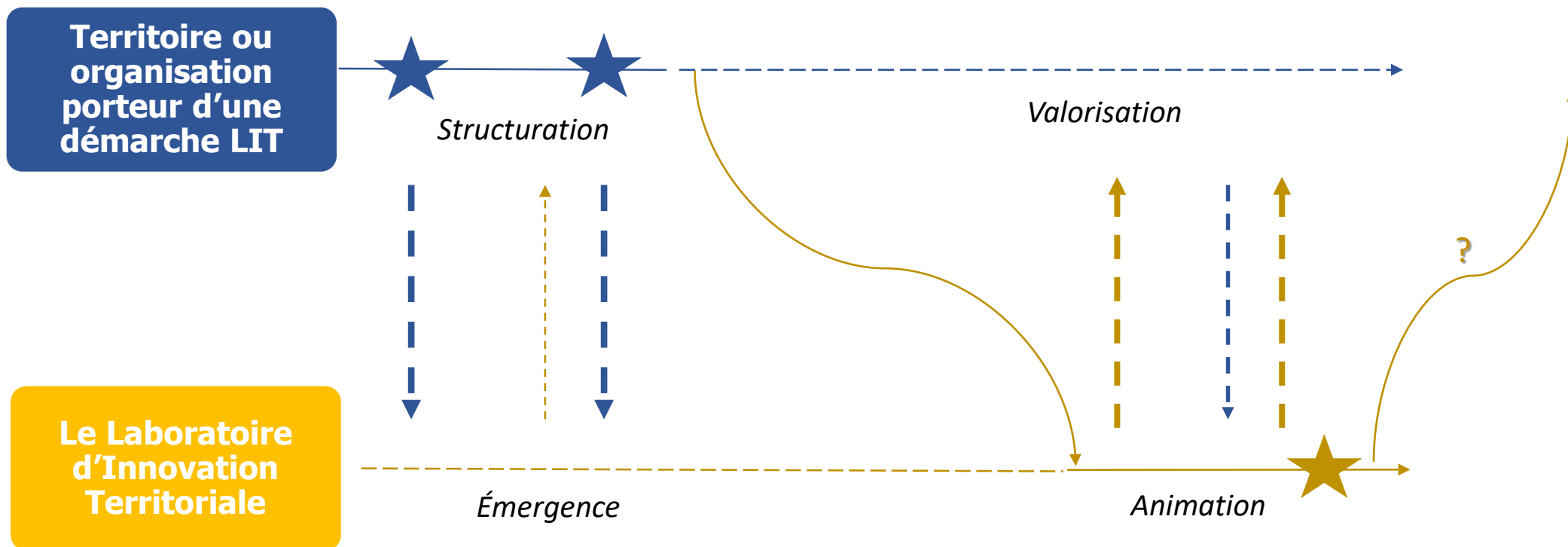
FORMATS ATTRACTIFS

- Afin de rendre vivant ce partage pour chaque lecteur, n'hésitez pas à insérer **des liens photos ou vidéos** de vos réalisations et succès stories

A COMPLETER

- RV sur la diapo de votre LIT...
- C'est vous!





- Quels jalons et quelles actions pour faciliter l'émergence d'un LIT ?
- Quelle temporalité ? Quel calendrier ?



ASSUMER LES FONDAMENTAUX DU « LIVING LAB »

L'expérimentation avant le raisonnement



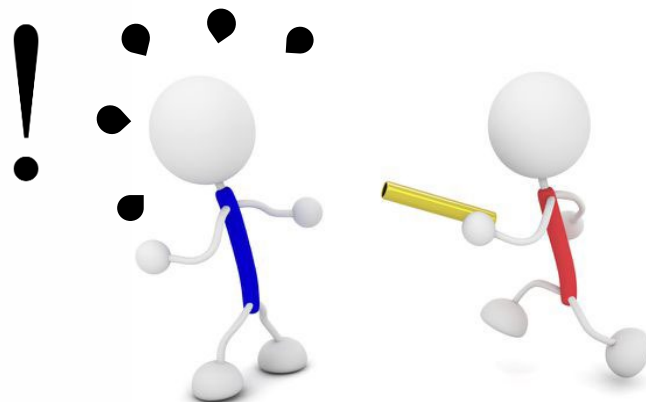
- Impose le droit à l'erreur
- Et une approche par la bienveillance

Légitimation du savoir d'usage sur le savoir technique



- Reconnaissance des subjectivités
- « tous spécialistes »

Cession du pouvoir de tutelle



- Exigence sur le processus plus que sur les réalisations
- Confiance (croyance ?) dans la méthode



Décloisonner

Les approches scientifiques

Les publics

- Difficile dans les faits / lenteur du processus
- Risque que la balle reste au milieu

Contextualiser / Rendre concret

Le diagnostic

Le processus d'identification des solutions

- Quid de la reproductibilité, de la généralisation ?
- Implication des têtes de réseau en-dehors du périmètre

Habiliter / qualifier

Créer des compétences

Tisser un réseau territorial

- Aveu de faiblesse des acteurs traditionnels ?
- Risque de « sur-responsabilisation » des individus





L'enjeu d'une reconnexion territoriale, et de transformations incarnées



Difficultés de tempo : la longue attente de résultats, et le risque d'un mouvement avorté

Difficultés de tempo : la contingence des échéances et des élections, déconnectée de celle des Living Labs

Délicate remise en question des modalités d'intervention

On ne vote plus un livrable mais un processus sans cesse remis en question

De la logique d'« aide » vers un « bénéficiaire » à celle d'accompagnement d'un collectif mouvant





L'enjeu de l'impact de la recherche, et de nouvelles formes d'innovation



Associer les chercheurs, oui, mais quelle place prendre et qui initie le mouvement ?

Chercheurs parties prenantes et/ou chercheurs en appui du processus

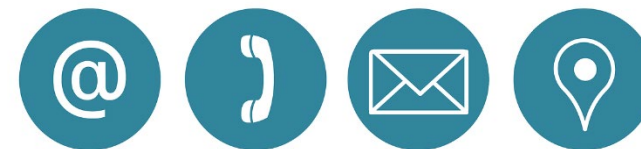
Chercheurs en situation inconfortable

Mesurer l'évolution du pouvoir d'agir, évaluer les modèles possibles et les méthodes gagnantes... encore peu de recul

Place des chercheurs ou place de la science, de la méthode scientifique ?



Merci à vous !



www.naqui.fr/vitirev

vitirev@nouvelle-aquitaine.fr

n.elia@gironde.chambagri.fr

