



HAL
open science

Participation décisionnelle

Nils Ferrand, Emeline Hassenforder

► **To cite this version:**

| Nils Ferrand, Emeline Hassenforder. Participation décisionnelle. 2020. hal-04234169

HAL Id: hal-04234169

<https://hal.inrae.fr/hal-04234169v1>

Submitted on 9 Oct 2023

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - ShareAlike 4.0 International License

Savoir (Faire) Participer... pour changer

Webinaire n°1 – Participation décisionnelle

Les intervenants dans ces webinaires

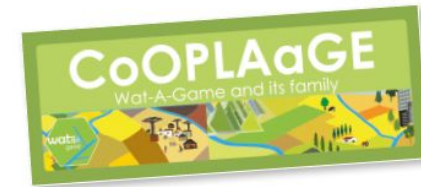
CHERCHEURS

Unité Mixte de Recherche (Montpellier)



Equipe de recherche

Ingénierie de la participation et de la Décision (IPD)



<http://cp.watagame.info>

<http://www.g-eau.fr/>

INTERVENANTS
EXTERNÉS



GRUPEMENT D'INTERÉT SCIENTIFIQUE
PARTICIPATION DU PUBLIC, DÉCISION,
DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE



Expérience, projets participatifs passés et en cours

2000

2010

2020

LITTORAL+

FRANCE

Participation pour la Dir Cadre Eau

INTERMED
Débat Public
Electronique

Ag Eau RMC
Part. Citoyennes



PATRéO – Plateforme pour des Projets Participatifs d'Aménagement de Territoires Résilients
Littoral Occitanie (2020-2023)

EUROPE

Projets européens
Aquastress /
Newater

Prj Euro SPARE
(Drôme)



MONDE

Gestion participative
de l'eau (Af Sud,
Mali, Niger, Kenya)

Prj Euro
Afromaison
(Afrique)



Programme d'Adaptation au
Changement Climatique des
Territoires ruraux vulnérables (PACTE)
TUNISIE (2018-2023)



SERTOES
Brésil



Polysémique !

Définitions

Parties prenantes (*acteurs*)

Personnes ou organisations affectées par, ou pouvant affecter, le processus de prise de décision (adapté de Glicken, 2000).

Ex:

- Collectivités territoriales, Associations, Entreprises, ...

Participation

Engagement délibéré de personnes dans des débats, travaux, décisions, réalisations, dont elles sont habituellement ou légalement absentes

Inclusion

Citoyens

du latin *civis*, celui qui a droit de cité.

> Toutes les personnes qui participent en tant qu'individu et non en tant que « représentant de »

- « Les gens », Les habitants, Le « grand public », ...

Concertation

[Notre définition correspondant à une réalité observée] Participation « intermédiaire » avec uniquement des parties prenantes)

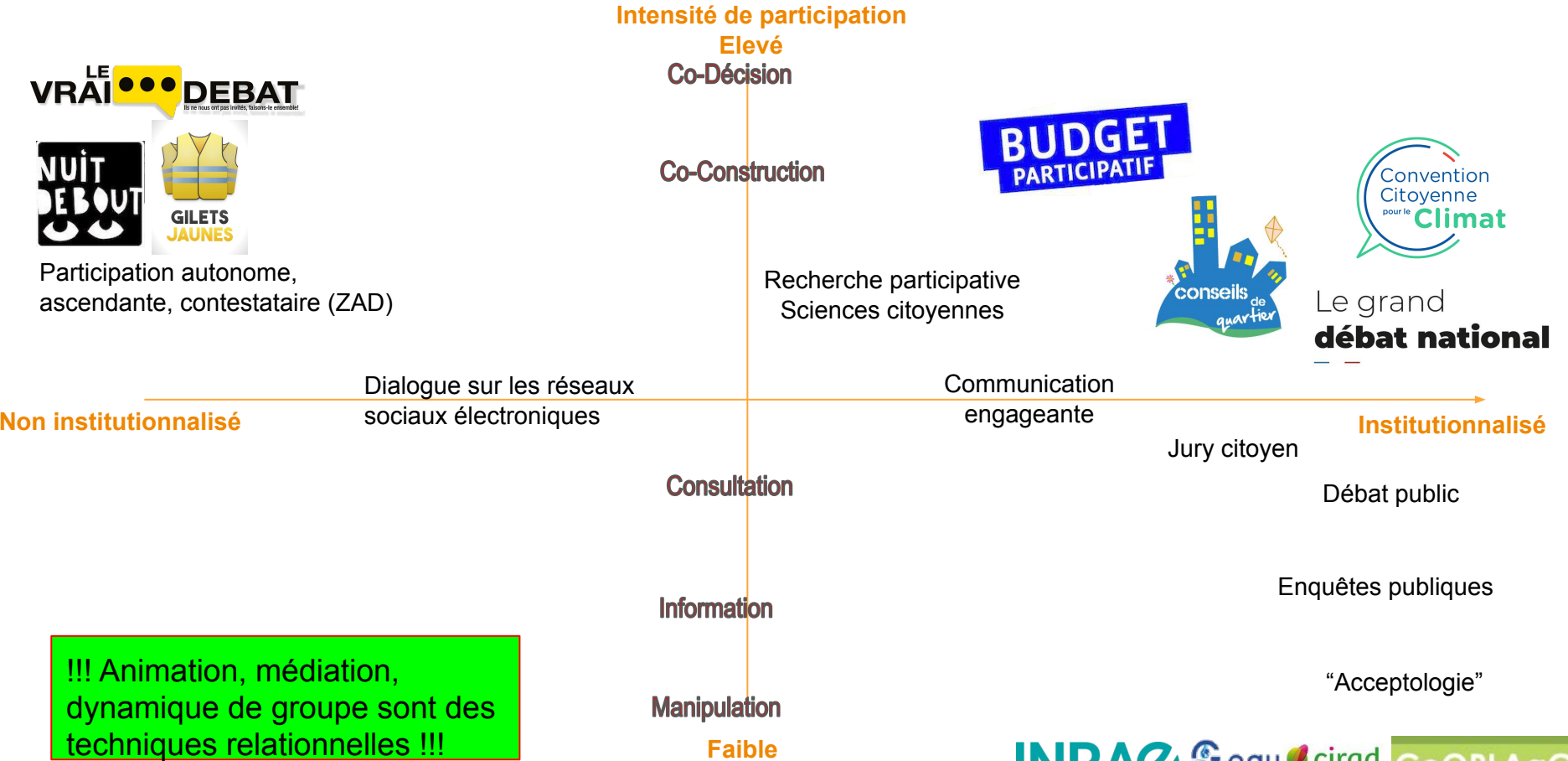
Objectifs de ces webinaires

Savoir (Faire) Participer ... pour changer

Des webinaires **ouverts à tous** pour :

- **Partager des connaissances** sur la participation décisionnelle
- Répondre à vos questions sur la **conception** et le **pilotage** de processus participatifs
- Vous permettre de **contribuer activement aux besoins actuels de changement**

" Paysage " rapide des pratiques participatives



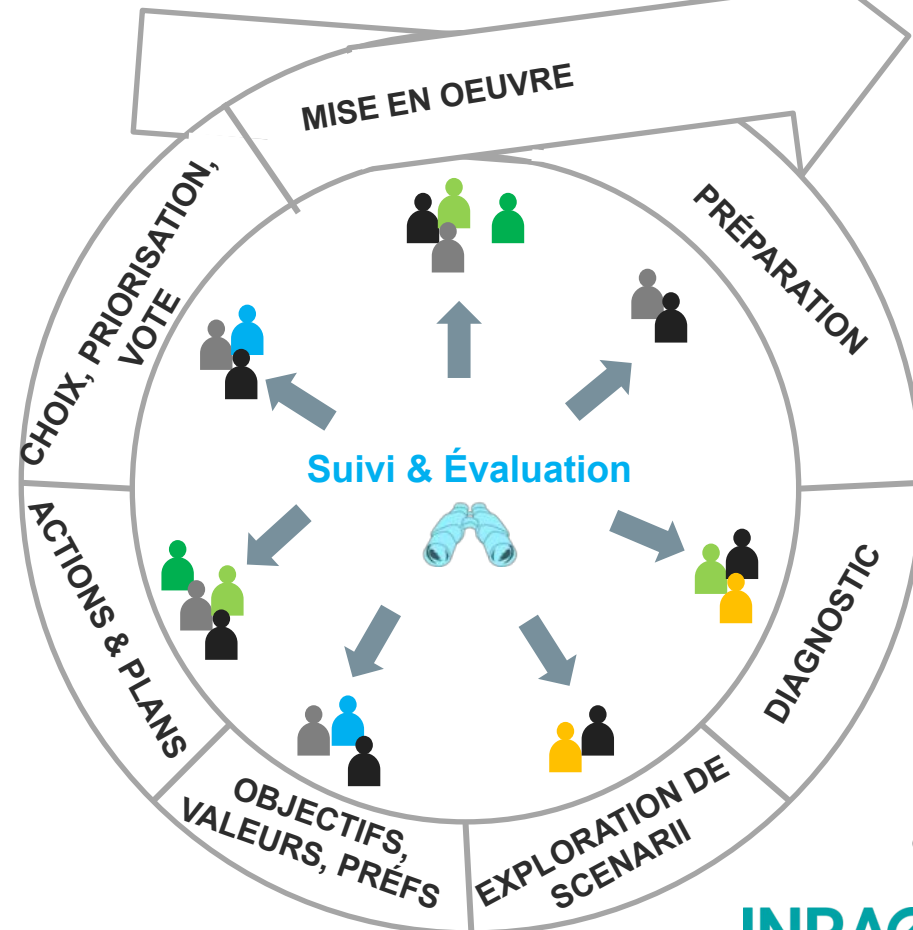
Participation autonome, ascendante, contestataire (ZAD)

!!! Animation, médiation, dynamique de groupe sont des techniques relationnelles !!!

« Participation décisionnelle » ?

Tout processus participatif engageant les participant.e.s dans des étapes décisionnelles successives conduisant à des décisions partagées et des réalisations, fortement influencées par cette participation.

7 étapes de la décision avec ou sans participation !



1. Discuter les rôles et les droits des différents acteurs dans la prise de décision

LE PARTICIPATIF DES ACTEURS

Quel niveau ou intensité de la participation ?

	Faible	Moyens	Élevé
Exemples de méthodes	<ul style="list-style-type: none"> Analyse participative des acteurs Charte de la participation Plan de participation 		

Source: INRAE, 2018

● <http://frama.link/RMCPart>

Les acteurs de la participation

ADMINISTRATIFS
GESTIONNAIRES

ELUS

CITOYENS

AUTRES PARTIES
PRENANTES

(fonction du sujet de la participation)

ACTEURS PUBLICS



ASSOCIATIONS & RESEAUX



RECHERCHE



ENTREPRISES PRIVÉES

Bureaux de conseil en participation



Civic Tech



Exemple (succinct) Drôme 1



Nov 2016 -
Oct 2018
(2 ans)

Etape 1
Lancement



Etape 2
Plan de
participation



Etape 3
Etat des lieux /
Diagnostic



Etape 4
Propositions &
plans d'actions



Etape 5
Synthèse



Réunions du groupe pilote

Information & Suivi-évaluation

Réunions de la CLE incluant des citoyens

Synthèse des questionnaires : 83 réponses

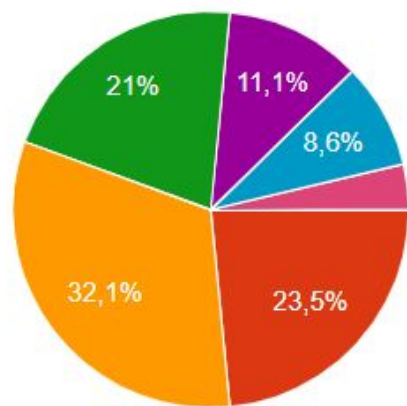
Citoyen.ne 24,4 %

Agent.e collectivité territoriale 17,1%

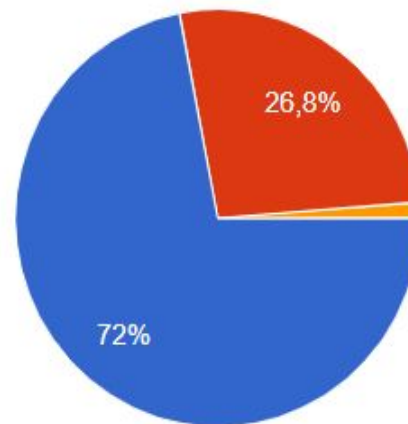
Salarié entreprise privée : 14,6%

Chercheur.se : 28%

ÂGES (81 réponses)



GENRES (82 réponses)



Vos souhaits

- Apprendre, mieux comprendre (63%)
- Pouvoir concevoir des processus (61%)
- Pouvoir animer (60%)
- Pouvoir initier et / ou piloter un processus (46%)
- Pouvoir suivre et évaluer des processus (43%)
- ...
- Mieux participer moi-même (29%)

Vos domaines prioritaires

- Transitions, adaptations : 66%
- Démocratie, participation « en général » : 58%
- Gestion de l'eau : 54%
- Aménagement du territoire : 51%
- Biodiversité, nature : 49%
- Recherche sur la participation : 39%
- Sciences citoyennes : 33%

Attentes & besoins

- Curiosité vis-à-vis des principes et méthodes / découverte
- Compréhension des fondements théoriques, des méthodes et de leurs usages concrets dans la pratique
- Découverte de nouvelles méthodes pour compléter ses propres connaissances et pratiques
- Partage et échanges d'expériences
- Renforcement de compétences pour utilisation en situation professionnelle ou citoyenne d'animation et de mise en dialogue (à usage plus ou moins immédiat)

S'informer



Agir (vite)

Plan des webinaires : sujets prévus (plan initial)

Date	Thème
19/11/2020	Participation décisionnelle
26/11/2020	Gestion participative de l'eau
3/12/2020	Des cas exemplaires
10/12/2020	Discuter et évaluer des changements
17/12/2020	Organiser un processus participatif
7/1/2021	Diagnostic et modélisation participative
14/1/2021	Concevoir et utiliser un jeu de rôle
21/1/2021	Prospective participative
28/1/2021	Planification participative
4/2/2021	Participation numérique
11/2/2021	Expertise et participation
4/3/2021	La recherche sur et pour la participation
11/3/2021	Les "pros" de la participation
18/3/2021	Participer ailleurs dans le monde
25/3/2021	Former par et sur la participation

Ces Webinaires sont liés en fonction des besoins avec des formations "pratiques", ou ateliers, dans le cadre de projet ou de collaborations, ou via le MOOC "TErr'Eau & co"

→ <http://mooc.watagame.info>

D'autres appuis & documents

GUIDES

<http://frama.link/RMCPart>



Démocratie participative, guide des outils pour agir
Fondation Nicolas Hulot, 2015 [LIEN](#)



Méthodes participatives. Un guide pour l'utilisateur
Fondation Roi Baudoin, 2006 [LIEN](#)



Comment impliquer les citoyens dans la gestion de l'eau? Retours d'expériences de Parcs Naturels Régionaux
AERMC, 2016 [LIEN](#)

SITES INTERNET

 Participationcompass

<http://participationcompass.org>

Comédie

<http://www.comedie.org/ressources/fiches-experiences/>

PARTICIPEDIA

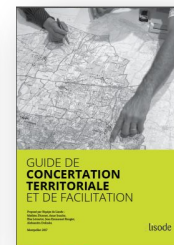
<http://participedia.net/>



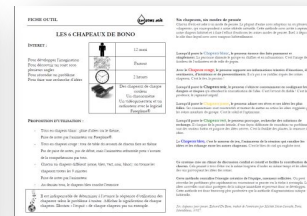
<http://actioncatalogue.eu>



La concertation, cœur du développement durable
CERTU, Conseil général de l'Isère, Conseil régional Rhône-Alpes, DIREN, Rhônalpénergie-Environnement, 2005 [LIEN](#)



Guide de concertation territoriale et de facilitation
Lisode, 2017 [LIEN](#)



Démarches participatives et dialogue territorial
URCPiE Rhône-Alpes, 2017 [LIEN](#)

Bibliographie

- Glicken, J. (2000). Getting stakeholder participation “right”: a discussion of participatory processes and possible pitfalls. *Environmental Science & Policy*, 3(6), 305–310.
- Favre, M., Lainard, M., Loiseau, L. (2012) Participation des usagers dans les projets de santé publique : réalités et paradoxes. *Spécificités* 1(5), 139-152
- DGCS/INET (2016) La participation des usagers dans les politiques sociales. Promotion Hannah Arendt. 97pp.