



**HAL**  
open science

## Participation décisionnelle

Nils Ferrand, Emeline Hassenforder

► **To cite this version:**

Nils Ferrand, Emeline Hassenforder. Participation décisionnelle: Webinaire 1/15. 2020. hal-04234169

**HAL Id: hal-04234169**

**<https://hal.inrae.fr/hal-04234169>**

Submitted on 9 Oct 2023

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - ShareAlike 4.0 International License

# Savoir (Faire) Participer... pour changer

Webinaire n°1 – Participation décisionnelle

# Les intervenants dans ces webinaires

CHERCHEURS

Unité Mixte de Recherche (Montpellier)



Equipe de recherche

Ingénierie de la participation et de la Décision (IPD)



<http://cp.watagame.info>

<http://www.g-eau.fr/>

INTERVENANTS  
EXTERNÉS



GRUPEMENT D'INTERÉT SCIENTIFIQUE  
PARTICIPATION DU PUBLIC, DÉCISION,  
DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE



# Expérience, projets participatifs passés et en cours

2000

2010

2020

**LITTORAL+**

FRANCE

Participation pour la Dir Cadre Eau

INTERMED  
Débat Public Electronique

Ag Eau RMC  
Part. Citoyennes



PATRéO – Plateforme pour des Projets Participatifs d'Aménagement de Territoires Résilients Littoral Occitanie (2020-2023)

EUROPE

Projets européens  
Aquastress /  
Newater

Prj Euro SPARE  
(Drôme)



MONDE

Gestion participative de l'eau (Af Sud, Mali, Niger, Kenya)

Prj Euro Fromaison (Afrique)



Programme d'Adaptation au Changement Climatique des Territoires ruraux vulnérables (PACTE)

**TUNISIE (2018-2023)**



SERTOES  
Brésil



Polysémique !

# Définitions

## Parties prenantes (*acteurs*)

Personnes ou organisations affectées par, ou pouvant affecter, le processus de prise de décision (adapté de Glicken, 2000).

Ex:

- Collectivités territoriales, Associations, Entreprises, ...

## Participation

Engagement délibéré de personnes dans des débats, travaux, décisions, réalisations, dont elles sont habituellement ou légalement absentes

Inclusion

## Citoyens

du latin *civis*, celui qui a droit de cité.

> Toutes les personnes qui participent en tant qu'individu et non en tant que « représentant de »

- « Les gens », Les habitants, Le « grand public », ...

## Concertation

[Notre définition correspondant à une réalité observée] Participation « intermédiaire » avec uniquement des parties prenantes)

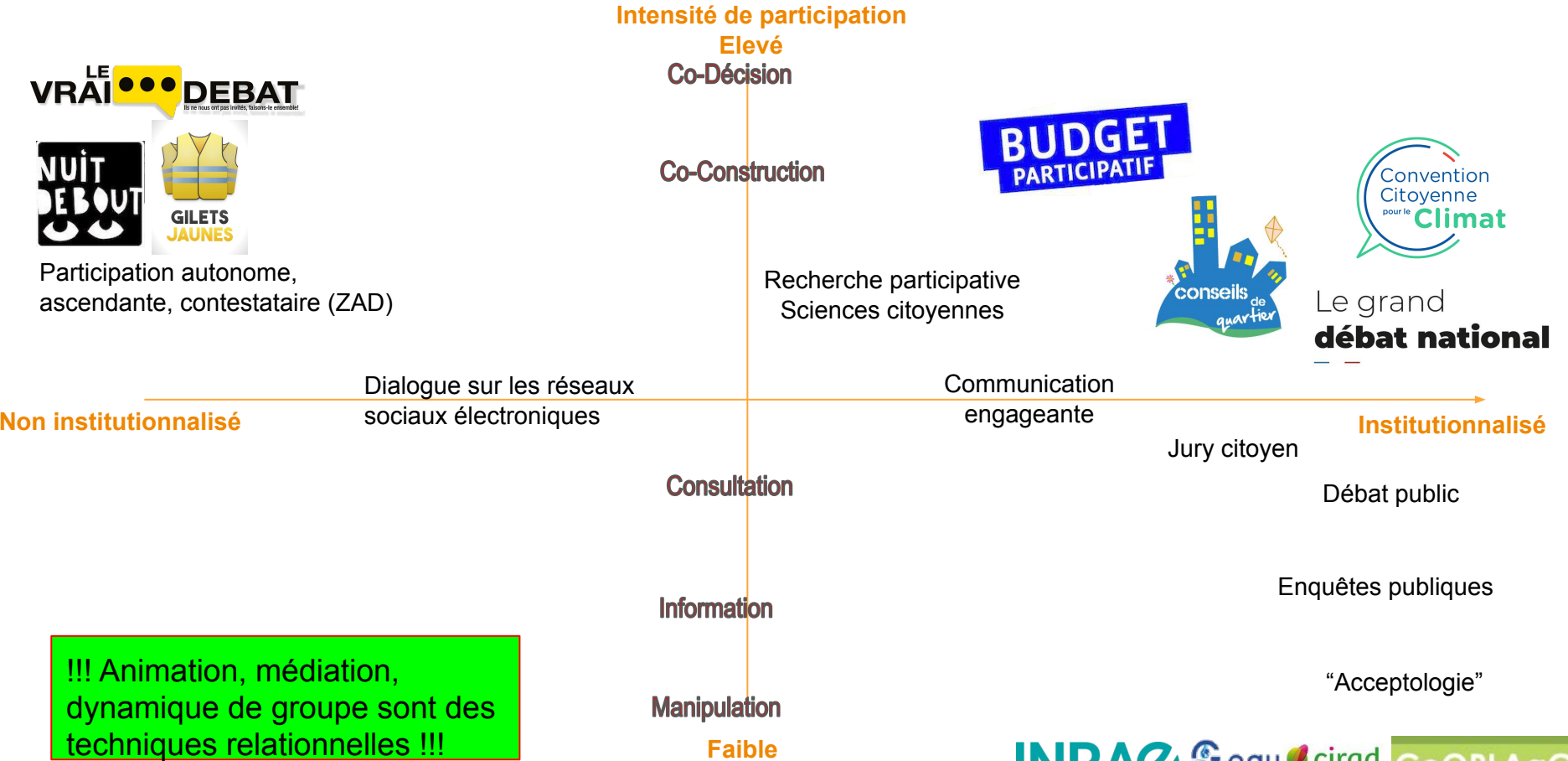
# Objectifs de ces webinaires

## *Savoir (Faire) Participer ... pour changer*

Des webinaires **ouverts à tous** pour :

- **Partager des connaissances** sur la participation décisionnelle
- Répondre à vos questions sur la **conception** et le **pilotage** de processus participatifs
- Vous permettre de **contribuer activement aux besoins actuels de changement**

# " Paysage " rapide des pratiques participatives



Participation autonome, ascendante, contestataire (ZAD)

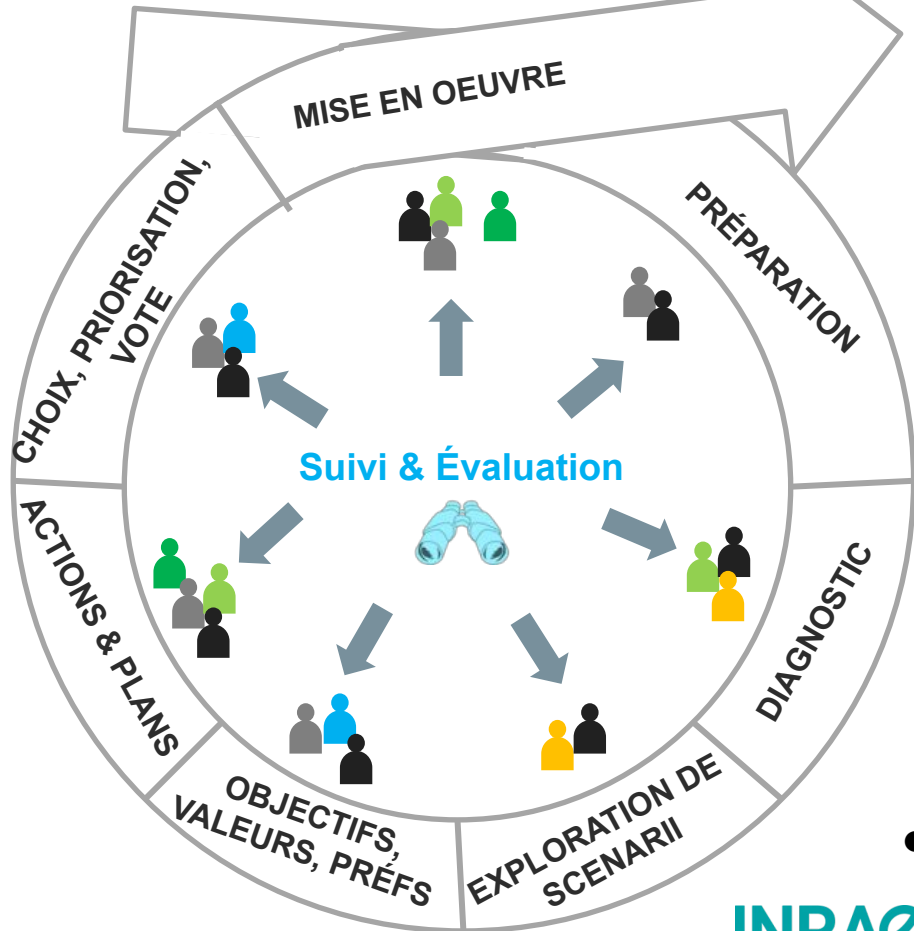
!!! Animation, médiation, dynamique de groupe sont des techniques relationnelles !!!

# « Participation décisionnelle » ?

Tout processus participatif engageant les participant.e.s dans des étapes décisionnelles successives conduisant à des décisions partagées et des réalisations, fortement influencées par cette participation.



# 7 étapes de la décision avec ou sans participation !



**1. Discuter les rôles et les droits de différents acteurs dans la prise de décision**

**LA PARTICIPATION DES ACTEURS**

Quelle est la nature de la participation ?

Cette étape a lieu normalement avant le processus de décision. Elle consiste à contacter le plus de participants, ceux à être à déterminer la manière dont la participation sera mise en œuvre. Elle vise donc à laisser les participants décider quels aspects feront partie du processus de décision, à quel moment, avec quel rôle et quel statut.

Quel niveau ou intensité de la participation ?

	Faible	Moyen	Élevé
Exemples de méthodes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse participative des acteurs</li> <li>Charte de la participation</li> <li>Plan de participation</li> </ul>		

Source: <http://frama.link/RMCPart>

● <http://frama.link/RMCPart>

# Les acteurs de la participation

ADMINISTRATIFS  
GESTIONNAIRES

ELUS

CITOYENS

AUTRES PARTIES  
PRENANTES

(fonction du sujet de la participation)

## ACTEURS PUBLICS



## ASSOCIATIONS & RESEAUX



## RECHERCHE



## ENTREPRISES PRIVÉES

Bureaux de conseil en participation



Civic Tech



# Exemple (succinct) Drôme 1



Nov 2016 -  
Oct 2018  
(2 ans)

**Etape 1**  
Lancement



**Etape 2**  
Plan de  
participation



**Etape 3**  
Etat des lieux /  
Diagnostic



**Etape 4**  
Propositions &  
plans d'actions



**Etape 5**  
Synthèse



Réunions du groupe pilote

Information & Suivi-évaluation

Réunions de la CLE incluant des citoyens

# Synthèse des questionnaires : 83 réponses

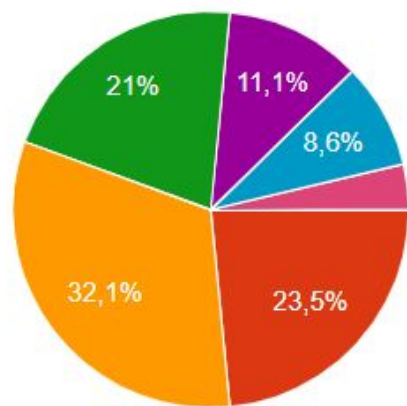
Citoyen.ne 24,4 %

Agent.e collectivité territoriale 17,1%

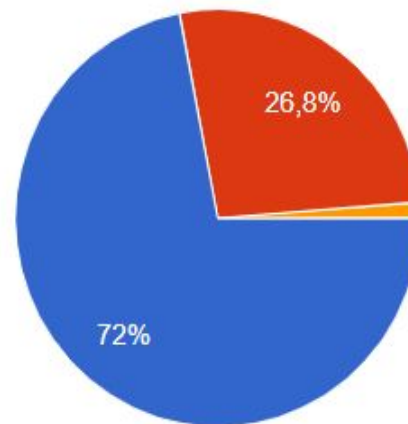
Salarié entreprise privée : 14,6%

Chercheur.se : 28%

**ÂGES** (81 réponses)



**GENRES** (82 réponses)



# Vos souhaits

- Apprendre, mieux comprendre (63%)
  - Pouvoir concevoir des processus (61%)
  - Pouvoir animer (60%)
  - Pouvoir initier et / ou piloter un processus (46%)
  - Pouvoir suivre et évaluer des processus (43%)
- ...
- Mieux participer moi-même (29%)

# Vos domaines prioritaires

- Transitions, adaptations : 66%
- Démocratie, participation « en général » : 58%
- Gestion de l'eau : 54%
- Aménagement du territoire : 51%
- Biodiversité, nature : 49%
- Recherche sur la participation : 39%
- Sciences citoyennes : 33%

# Attentes & besoins

- Curiosité vis-à-vis des principes et méthodes / découverte
- Compréhension des fondements théoriques, des méthodes et de leurs usages concrets dans la pratique
- Découverte de nouvelles méthodes pour compléter ses propres connaissances et pratiques
- Partage et échanges d'expériences
- Renforcement de compétences pour utilisation en situation professionnelle ou citoyenne d'animation et de mise en dialogue (à usage plus ou moins immédiat)

**S'informer**



**Agir (vite)**

# Plan des webinaires : sujets prévus (plan initial)

Date	Thème
19/11/2020	Participation décisionnelle
26/11/2020	Gestion participative de l'eau
3/12/2020	Des cas exemplaires
10/12/2020	Discuter et évaluer des changements
17/12/2020	Organiser un processus participatif
7/1/2021	Diagnostic et modélisation participative
14/1/2021	Concevoir et utiliser un jeu de rôle
21/1/2021	Prospective participative
28/1/2021	Planification participative
4/2/2021	Participation numérique
11/2/2021	Expertise et participation
4/3/2021	La recherche sur et pour la participation
11/3/2021	Les "pros" de la participation
18/3/2021	Participer ailleurs dans le monde
25/3/2021	Former par et sur la participation

Ces Webinaires sont liés en fonction des besoins avec des formations "pratiques", ou ateliers, dans le cadre de projet ou de collaborations, ou via le MOOC "TErr'Eau & co"

→ <http://mooc.watagame.info>



# D'autres appuis & documents

GUIDES

<http://frama.link/RMCPart>



Démocratie participative, guide des outils pour agir  
Fondation Nicolas Hulot, 2015 [LIEN](#)



Méthodes participatives. Un guide pour l'utilisateur  
Fondation Roi Baudoin, 2006 [LIEN](#)



Comment impliquer les citoyens dans la gestion de l'eau ?  
Retours d'expériences de Parcs Naturels Régionaux  
AERMC, 2016 [LIEN](#)

SITES INTERNET

 Participationcompass

<http://participationcompass.org>

PARTICIPEDIA

<http://participedia.net/>



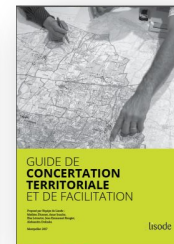
<http://actioncatalogue.eu>

Comédie

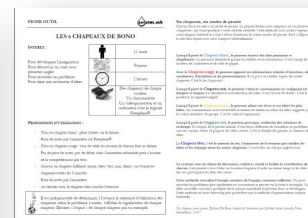
<http://www.comedie.org/ressources/fiches-experiences/>



La concertation, cœur du développement durable  
CERTU, Conseil général de l'Isère, Conseil régional Rhône-Alpes, DIREN, Rhônalpénergie-Environnement, 2005  
[LIEN](#)



Guide de concertation territoriale et de facilitation  
Lisode, 2017  
[LIEN](#)



Démarches participatives et dialogue territorial  
URCPIE Rhône-Alpes, 2017  
[LIEN](#)

# Bibliographie

- Glicken, J. (2000). Getting stakeholder participation “right”: a discussion of participatory processes and possible pitfalls. *Environmental Science & Policy*, 3(6), 305–310.
- Favre, M., Lainard, M., Loiseau, L. (2012) Participation des usagers dans les projets de santé publique : réalités et paradoxes. *Spécificités* 1(5), 139-152
- DGCS/INET (2016) La participation des usagers dans les politiques sociales. Promotion Hannah Arendt. 97pp.