



Prospective Participative - Webinaire Savoir (Faire) Participer... pour changer

Nils Ferrand, Raphaëlle Ducrot

► To cite this version:

Nils Ferrand, Raphaëlle Ducrot. Prospective Participative - Webinaire Savoir (Faire) Participer... pour changer. 2021. hal-04234188

HAL Id: hal-04234188

<https://hal.inrae.fr/hal-04234188>

Submitted on 10 Oct 2023

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - ShareAlike 4.0 International License

Savoir (Faire) Participer... pour changer

Webinaire n°8 – Prospective Participative

Où en sommes-nous (rappel des acquis) ?

19/11/2020	Participation décisionnelle	Qu'est-ce que la "participation décisionnelle" ? Quels sont les besoins des acteurs ? Quel est le "paysage" des acteurs et pratiques participatives ? Pourquoi et pour qui organiser ces webinaires ? Comment former ?
26/11/2020	Gestion participative de l'eau	C'est quoi la "gestion participative de l'eau dans les territoires" ? Quelle participation pour SAGE, PGRE, PTGE, PAPI... ? Quelle cohérence avec d'autres politiques ? Est-ce généralisable ? Quelles leçons en tirer ?
3/12/2020	Des cas exemplaires	Des expériences contrastées : préparation participative pour le SAGE de la Drôme, conception participative de l'assainissement au Sénégal, Politique de l'Eau partagée en Nouvelle-Calédonie
10/12/2020	Discuter et évaluer des changements	Quels changements attendus de la participation décisionnelle ? Pourquoi et comment en débattre ? Comment suivre et évaluer le processus et ses impacts ? Comment partager et utiliser ces informations ?
17/12/2020	Organiser un processus participatif	Comment organiser un processus de participation décisionnelle ? Quelles étapes ? Quel cadre réglementaire ? Quels acteurs et quels rôles ? Comment se faire aider ? Quels méthodes et outils ? Quid du COVID ?
7/1/2021	Diagnostic et modélisation participative	Qu'est-ce qu'un diagnostic ou un observatoire participatif ? Quels liens entre sciences citoyennes et participation décisionnelle ? Pourquoi et comment utiliser la modélisation participative ? Quels outils ?
14/1/2021	Concevoir et utiliser un jeu de rôle	Comment concevoir et utiliser votre propre modèle pour porter un jeu de rôle ? Qu'est-ce que la Modélisation d'Accompagnement ? Quels outils supports : Wat-A-Game, EauEnJeu, Terristories, Jeu de Territoire, etc ?
21/1/2021	Prospective participative	Qu'est-ce que la prospective participative ? Comment faire imaginer des futurs possibles et des chemins y menant ? Comment concilier rêve et réalité ? Quels outils ?
28/1/2021	Planification participative	Comment faire créer et discuter des plans d'action intégrés, "multi-acteurs" ? Comment initier cela ? Quel format de propositions d'action ? Comment assembler et comparer des stratégies ?
4/2/2021	Participation numérique	Quels usages, atouts et contraintes pour la participation numérique ? C'est quoi les "civic-tech" ? Comment soutenir un "vrai débat", un recueil d'avis, une carto participative ? Qu'apporte l'IA ? Qu'est-ce que GeoPILLOT ?

Au menu : de la simulation participative à la prospective participative

(ID Webin. 7 → La simulation participative par les jeux de rôle qui permet :

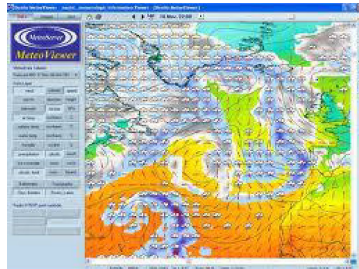
- De confronter les représentations individuelles sur l'action dans un territoire dans le cadre d'une représentation collective
- Une confrontation experientielle à la complexité de l'action locale et aux résistances des autres acteurs
- De mettre en discussion des options socialement difficiles dans un contexte facilitant : **s'engager vers le changement**



Parler du futur

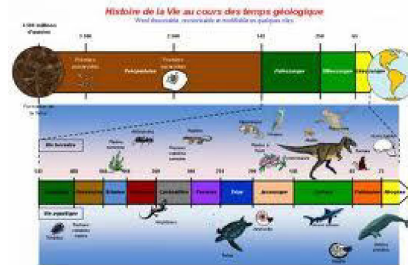
La Prévision

Connaître le futur
Réduire les incertitudes
sur l'avenir



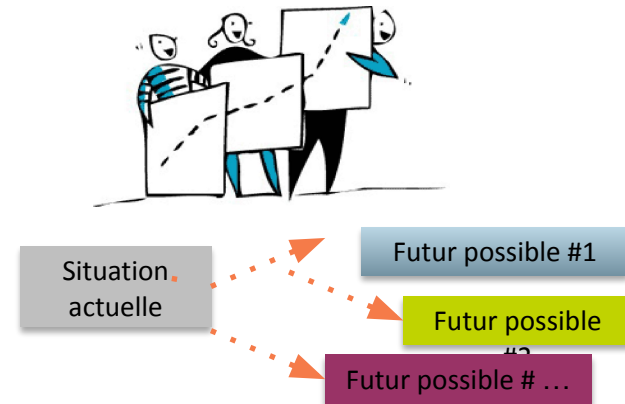
La Projection

Déduire le futur par la
tendance passé



La Prospective

Evaluer le champs des
possibles sans préjuger
de leur probabilités



Comportements vis-à-vis du futur

Attitude	Sens	Actions	Stratégies
Passive	<i>Accepter</i>	<i>Laisser faire</i>	<i>Se soumettre</i>
Réactive	<i>S'adapter</i>	<i>Réagir</i>	<i>Attendre</i>
Pré-active	<i>Se préparer</i>	<i>Explorer</i>	<i>Anticiper</i>
Pro-active	<i>+ Intervenir</i>	<i>+ Modifier</i>	<i>+ Influencer</i>

Réduire les incertitudes

PREVISION

Approche sectorielle
 Données quantitatives, Quantification
 Modélisation mathématique
 Extrapolation de tendances
 Tendances et fluctuations
 Determinisme
 Effet Gigo (Garbage In, Garbage Out)

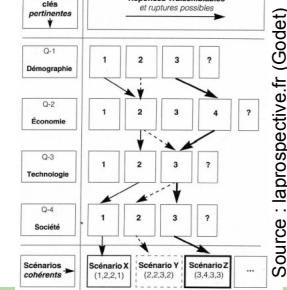
Prendre des décisions qui vont dans le sens de l'avenir souhaité

PROSPECTIVE

Approche Systémique
 Données qualitatives
 Construction de scénarios
 Imagination
 Tendances et ruptures
 Avenir multiples et indéterminés
 L'effet « Chaos »

Des acteurs... et des supports

- Commanditaires
- Prospectivistes (Méthodologues, facilitateurs)
- Experts, analystes (contributeurs sur connaissances & infos)
- Participants
 - Les experts eux-mêmes
 - Décideurs
 - Autres : citoyens, représentants
- Utilisateurs des résultats



Source : CEREMA

- Des cas / territoires cibles
- Des méthodes... variées
 - Cf. infra.
- Des sessions plus ou moins participatives
 - débat, créativité, cadrage, modélisation, évocation, terrain...
- Des objectifs
 - Penser des futurs possibles
 - Préparer la planification et l'action
 - Faire changer les participants

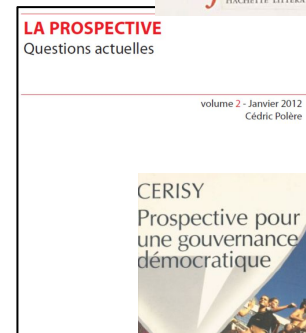
Enjeux et défis de la prospective... participative

- “Ouvrir” la prospective hors du cadre des élites, décideurs, spécialistes
 - Débat sur la “capacité” des gens (le “public”) à y contribuer utilement...

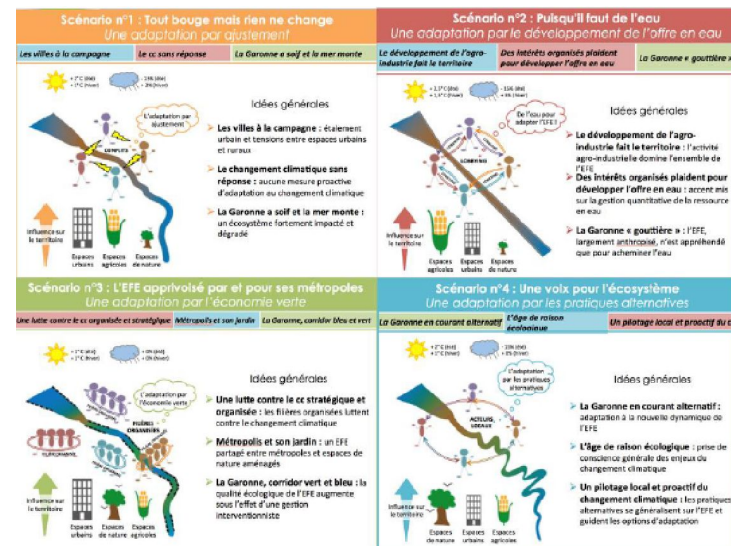
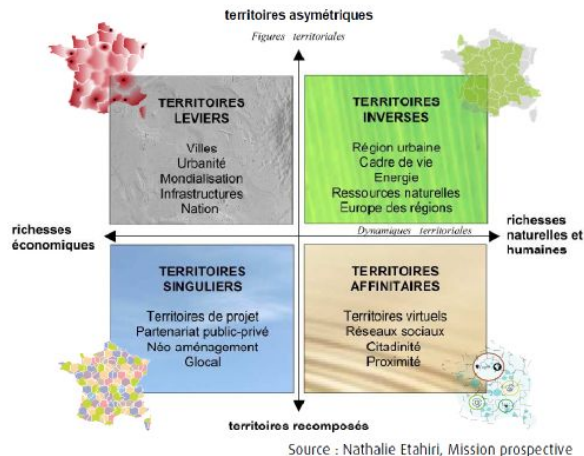
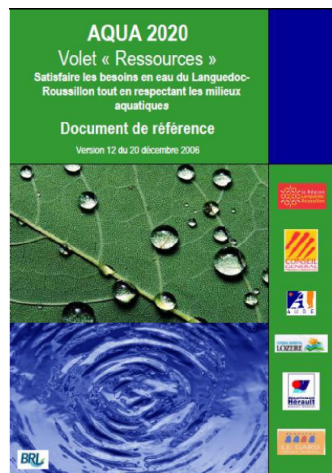
« La prévision servant aux décisions « publiques » (au sens de « gouvernementales ») doit être « publique » (c'est-à-dire exposée en public »). Au demeurant, c'est ainsi seulement que l'on évitera de donner pour opération « magique » le processus intellectuel de formation d'opinions raisonnées sur l'avenir.” (B. de Jouvenel, 1964)

Mais... “La prospective est de fait une activité élitiste, parisienne à la fois par les personnes concernée et par les lieux où elle s'effectue. [...] Pour [...] (Édith Heurgon, Josée Landrieu, Solange Saint Arroman...), c'est à la fois un principe démocratique : qu'il s'agisse de prospective d'une organisation ou de prospective d'un territoire, la démarche doit, à un moment donné, s'étendre à tous les membres de l'organisation, ou tout les habitants, car l'avenir et les décisions qui s'y rattachent les concernent tous ; et à la fois une nécessité puisque les capacités dites profanes d'expertise, d'expérience, et d'initiative sont posées comme source de connaissance et d'inspiration pour l'action” (C. Polère, 2012)

→ **Développement de la prospective “participative” !!!**
& **“Prospective du présent”** (Heurgon, 1999)



Prospective et gestion de l'eau :



de la construction
d'experts ouverte au
débat vers une
co-construction collective



Renouveler la façon de penser le changement pour aborder les enjeux de la transformation

CHANGEMENTS TRANSFORMATIFS



Dépasser les processus rationnels de résolution de problème

Lever les barrières extérieures
« apprendre à bien faire les choses ou apprendre à prendre une bonne décision »
Prendre en compte les risques
Etats



M.C Escher, sky-and-water

Estrid Jakobsen

Max Planck Institute for Human Cognitive and Brain Sciences
<https://www.neurobureau.org/galleries/brain-art-competition-2015/#jp-carousel-2139>

Monde et société intégrée
Accueillir incertitudes et paradoxes
Dynamique et flexibilité
« comment décider ce qui est bon/juste »

En mobilisant

Subjectivités

imaginaires

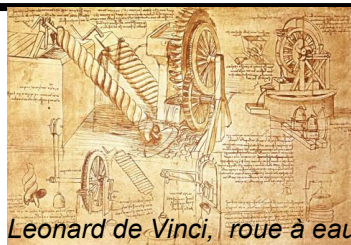
Créativités

via un dispositif participatif

le futur

Mobilisation participative de la subjectivité et de l'imaginaire

Rendre accessible les résultats, médiatiser, communiquer



Leonard de Vinci, roue à eau



Medium d'action collective, support de dialogue et de construction d'identité collective

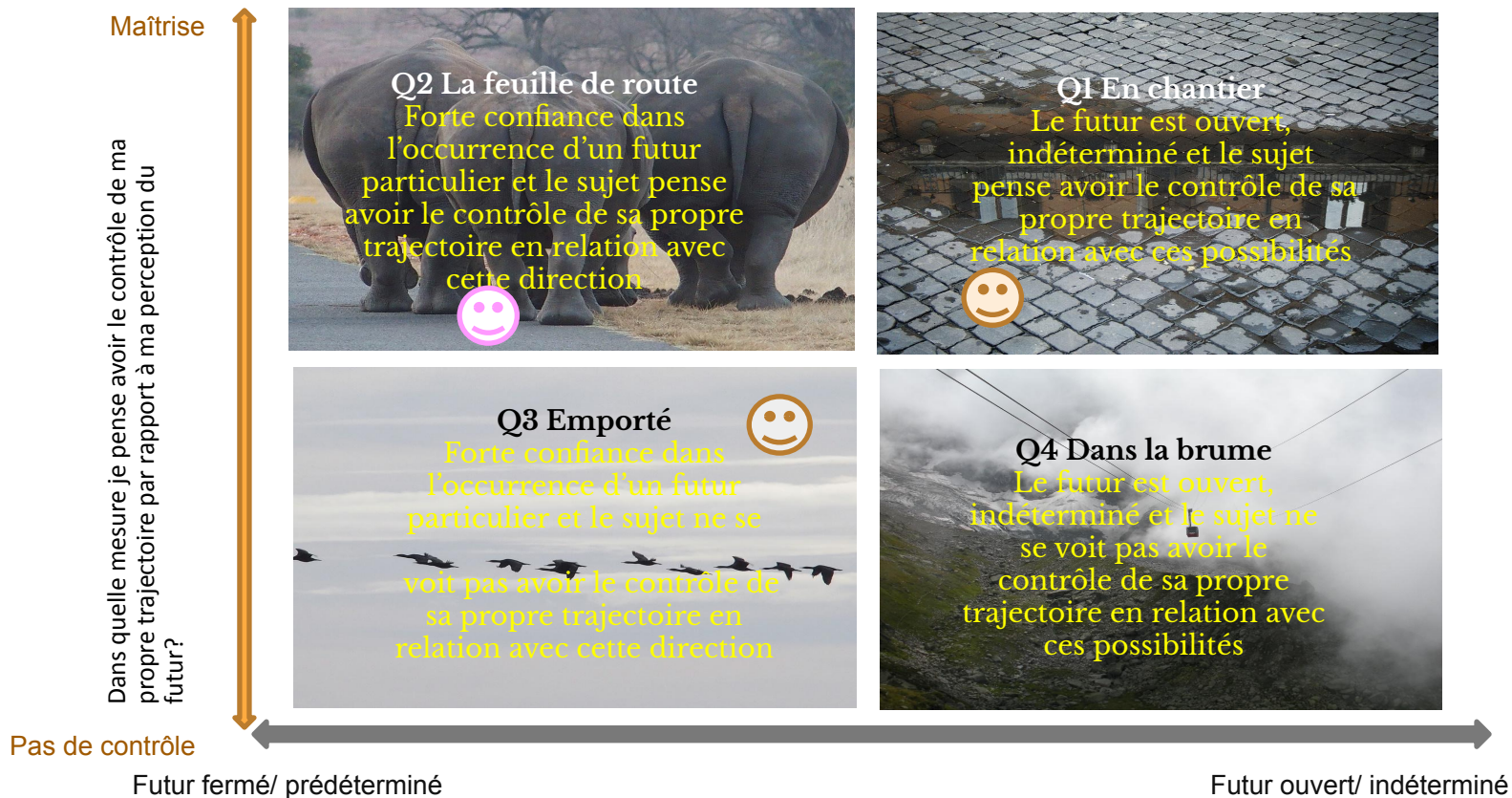
Partager et intégrer d'autres façons de d'approcher et de connaître le monde

Esthétique de la complexité
– mobiliser la créativité émergente collective



Imaginer des futurs pour se décoller du présent

Plusieurs postures individuelles par rapport au futur



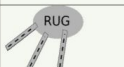
Dans quelle mesure le futur (à 10-15 ans) est-il déjà :

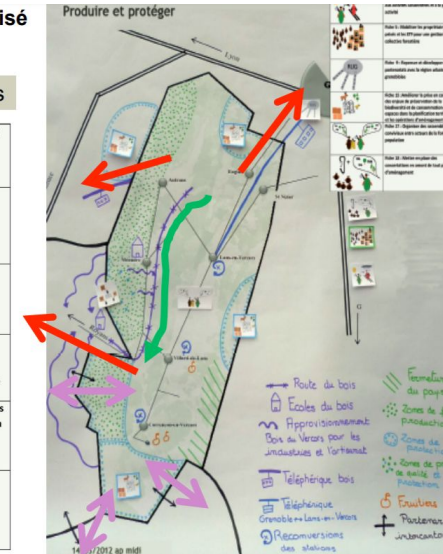
Construire une vision partagée du futur comme objectif

cf. Jeux de territoire (Lardon, Piveteau)

S3 Vers un développement maîtrisé Produire et protéger

Icones pour la légende des actions

	Fiche 4 : Soutenir l'économie locale liée aux activités saisonnières et à la pluri-activité
	Fiche 5 : Mobiliser les propriétaires privés et les ETF pour une gestion collective forestière
	Fiche 9 : Repenser et développer les partenariats avec la région urbaine grenobloise
	Fiche 15 : Améliorer la prise en compte des enjeux de préservation de la biodiversité et de consommation des espaces dans la planification territoriale et les opérations d'aménagement
	Fiche 17 : Organiser des rassemblements conviviaux entre acteurs de la forêt et la population
	Fiche 18 : Mettre en place des concertations en amont de tout projet d'aménagement



Etape 1

Constater et Partager

État des lieux

Diagnostic

Partage avec les acteurs

La vision partagée

Etape 2

Etablir une vision d'avenir

Quelle(s) évolution(s) ?

Scénarisation créative

Vision concertée

Scénarisation prospective

Etape 3

Envisager l'action

Mobiliser

Co-construire

Les actions

Le jeu de rôle met l'accent sur le jeu d'acteurs

Le jeu de territoire repose sur le jeu des espaces, compte tenu du jeu des acteurs mais pour imaginer des actions collectives

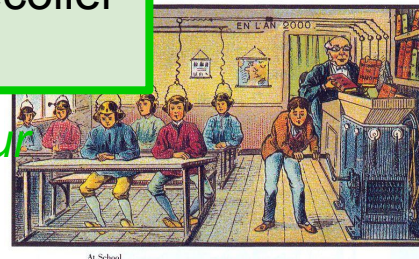
L'anticipation au service de l'autonomisation du collectif

Vers une culture du futur
*apprendre à penser, lire et utiliser
le futur*



Penser le futur pour se décoller
du présent

Le présent colonise le futur



Par le primat de l'outil

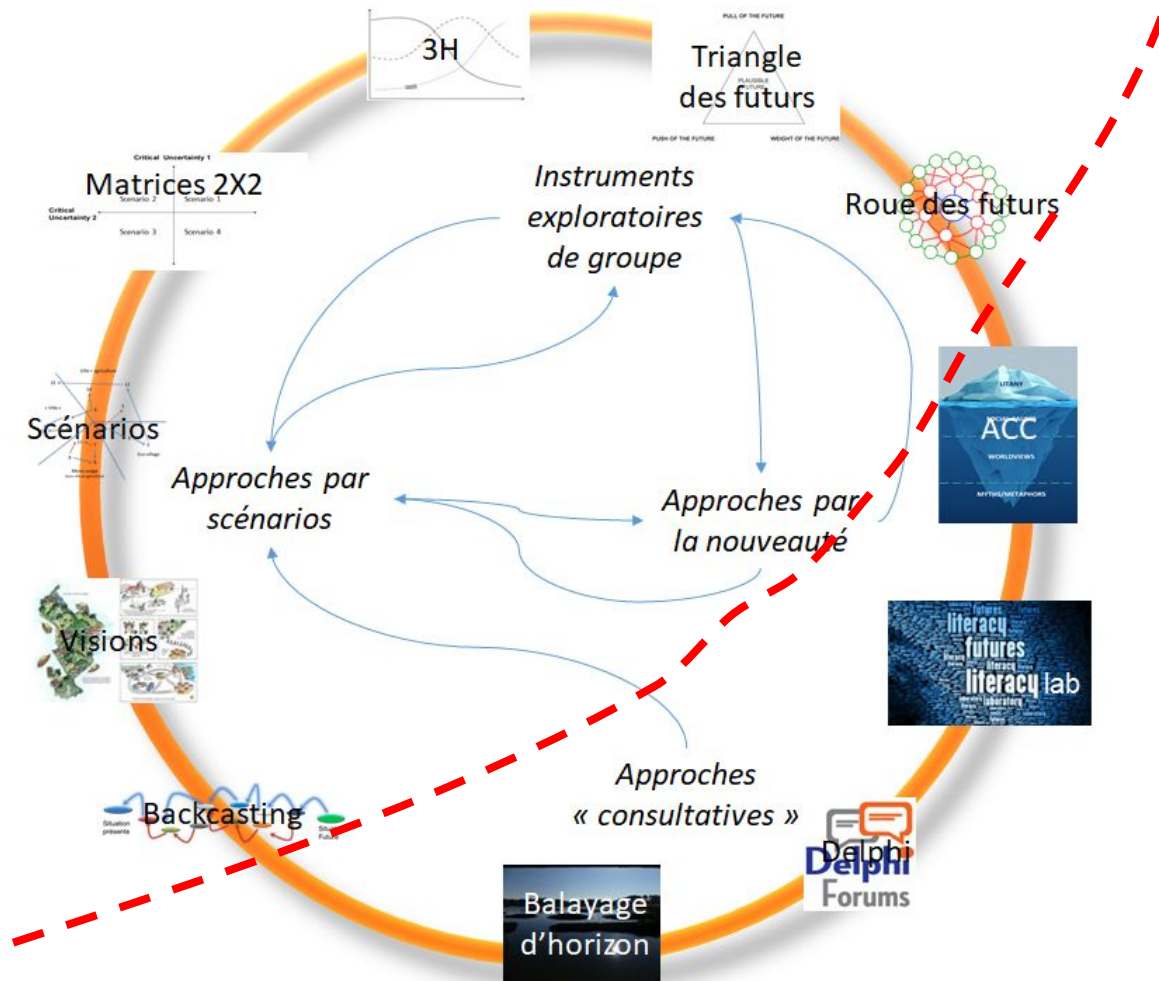
Par un objectif et chemin optimal (*colonisation procédurale et instrumentale*)

Par la procédure de ceux qui savent faire (*colonisation intellectuelle et institutionnelle*)

Par une certitude et un chemin obligé (*colonisation politique et sociétale*)

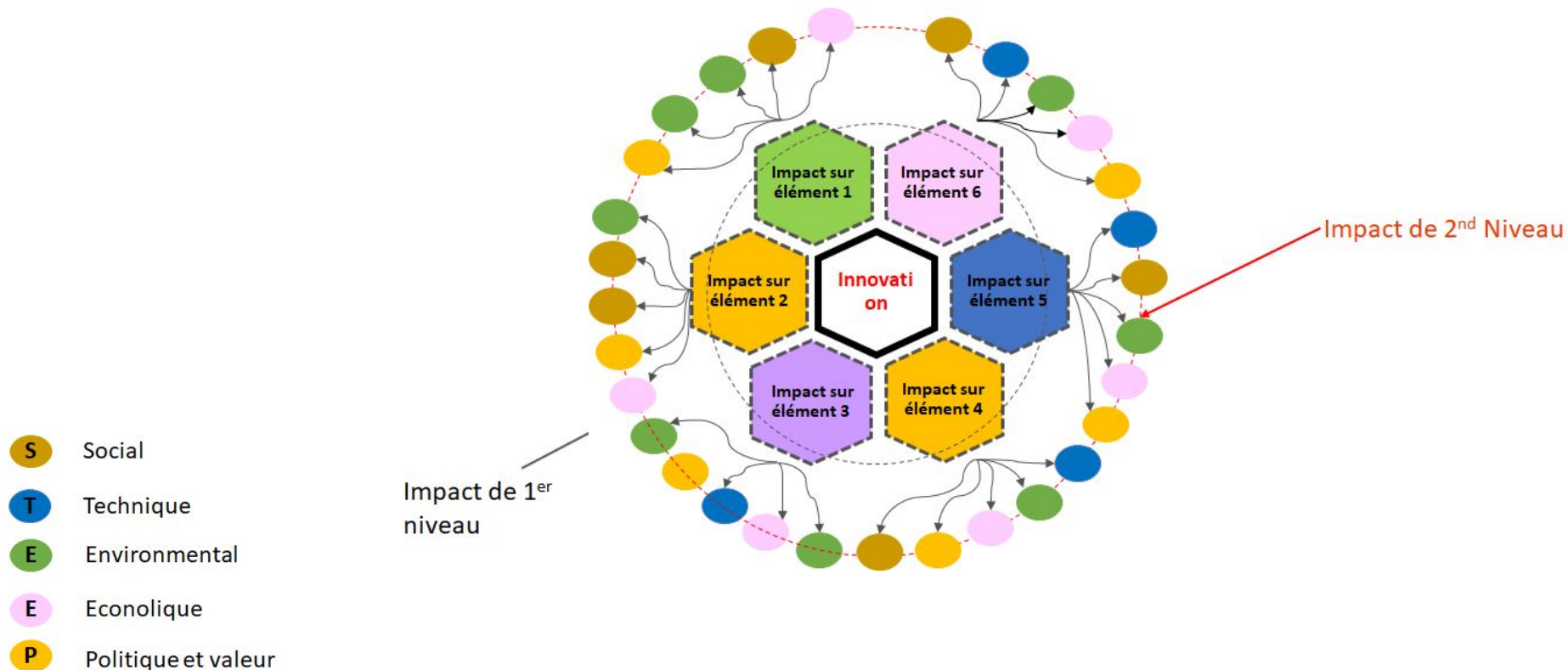
Reorganisation -
transformation du collectif

Différentes
outils et
methodes
pour des
niveaux de
participations
différentes



La roue des futurs

Discuter les impacts d'une innovation technique

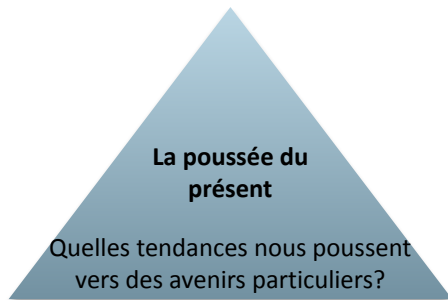


Le triangle des futurs

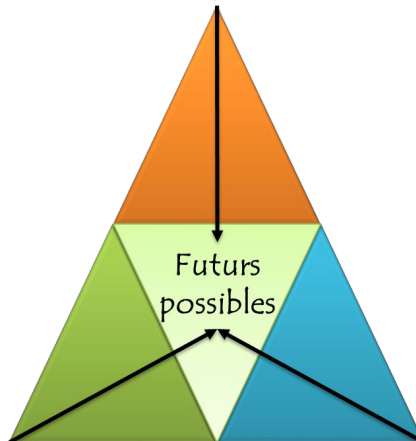
Un outil particulièrement simple pour discuter d'une question générale



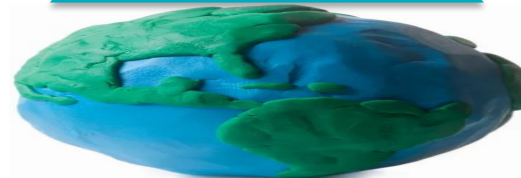
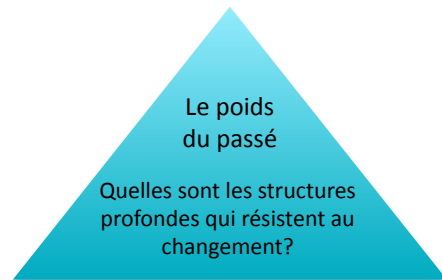
Traction de l'avenir



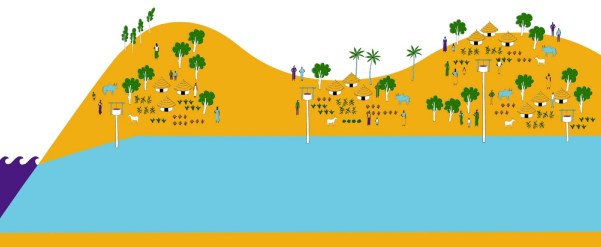
Poussée du présent



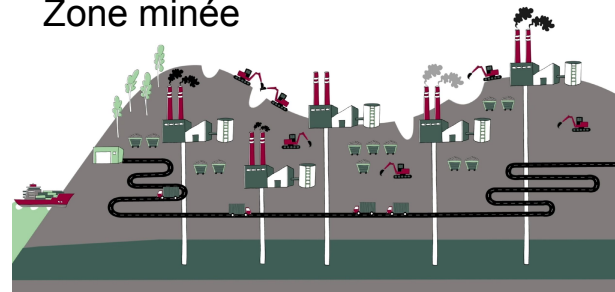
Poids du passé



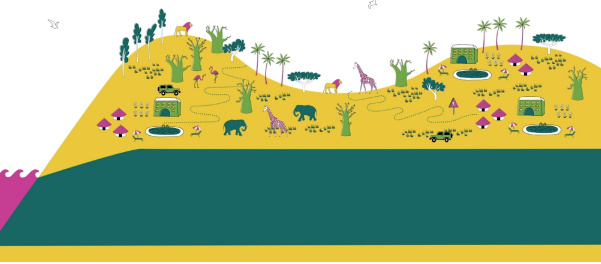
SOS Niayes



Zone minée



Niayes touristiques



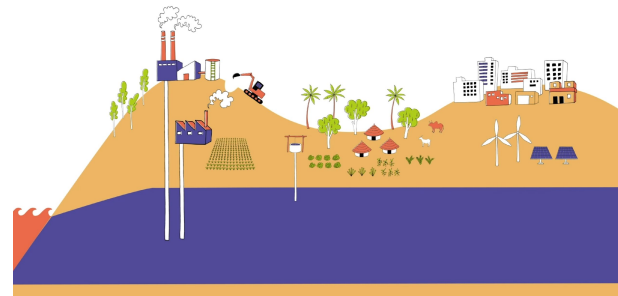
Construction participative de scenarios

Ex : Prospective Nyayes 2040 Senegal

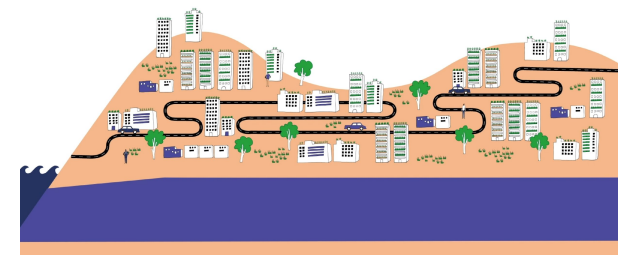
<http://niayes2040.com/>

Astou Camara, Mbaye Fall Diallo, Amy Faye, Pape Daouda Guèye, Dièry Gaye, Oumar Kane, Thérèse Mbaye, Ali Guèye Ndiaye, Mamadou Ndiaye, Khady Ndoeye, Seydou Niang, Mamadou Sané, Ndiankou Sèye, Mamadou Sow, Seydou Nourou Sy, Ibrahima Paul Thiao, Sidy Tounkara, Camille Jahel, Robin Bourgeois

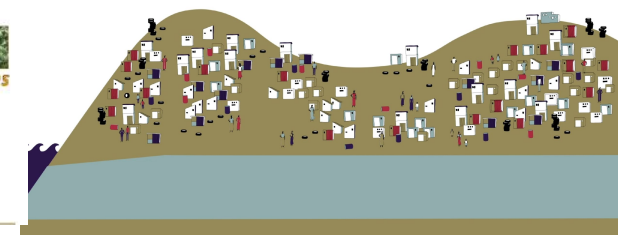
Co-niayes



Ville verte autogérée



SOS Niayes



Bureau d'analyses macro-économiques
Institut sénégalais de recherches agricoles



Les principes de l'approche

- **Sources**

- La connaissance des acteurs comme "experts"
- Documents et données accessibles

- **Formes d'interaction**

- Travail de groupe en co-élaboration par des "experts" (acteurs du territoire sélectionnés comme porteur d'un savoir particulier)

- **Méthodes**

- Données qualitatives et si possible quantitatives
- Analyse structurelle et morphologique, scénarios

S1 – Identification des forces qui façonnent l'avenir

Forces motrices de changement

S2 – Identification des futurs plausibles

Scénarios plausibles

S3 – Définir une stratégie

Actions

9 scénarios différents définis par 7 variables motrices des changements internes collectivement sélectionnées comme étant fortement influentes et indépendante

1 l'eldorado du Senegal

2 Perfeco

3 Les éco-villages numériques

4 Ouverture sur le future

5 La ville verte autogéré

6 Les Nyayes touristiques

7 Zone minée

8 SOS Niayes

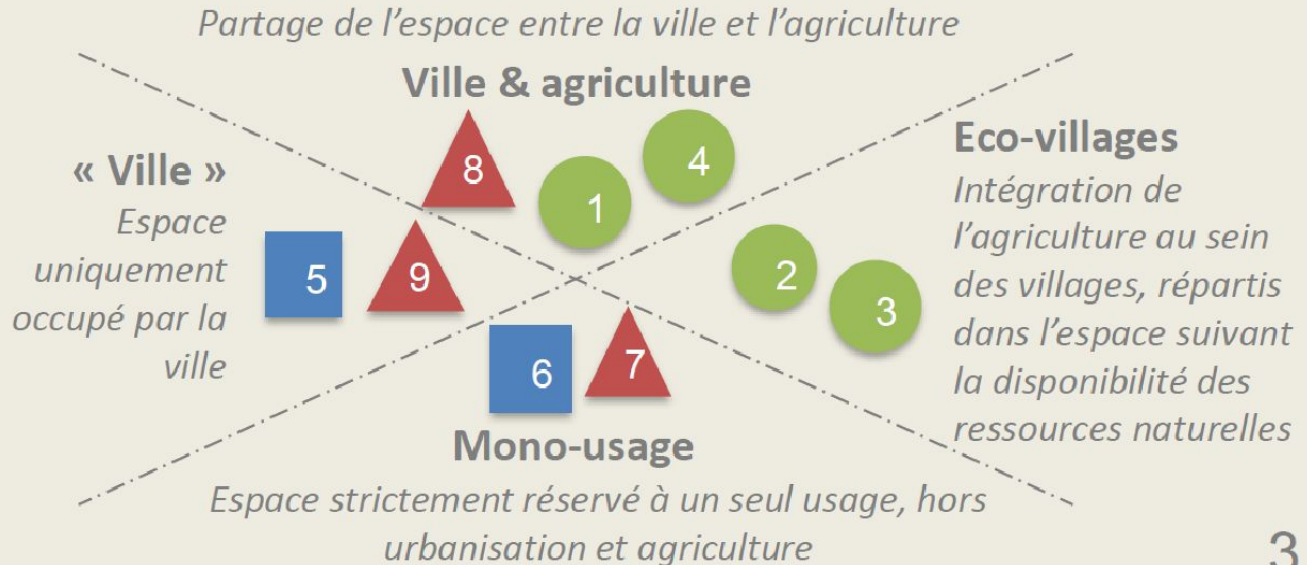
9 Il Niayes plus rien

Type de coexistence
entre acteurs, secteurs
économiques et
occupations de l'espace

 Harmonieuse

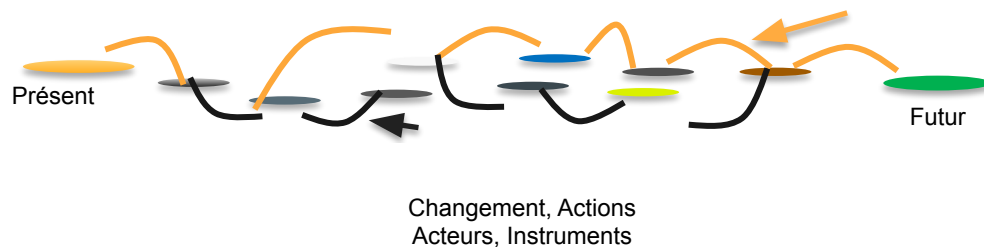
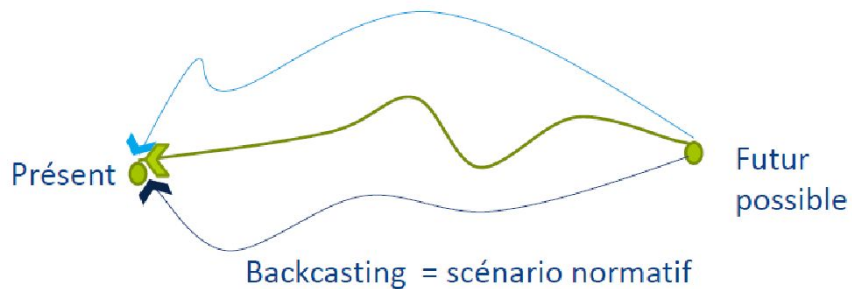
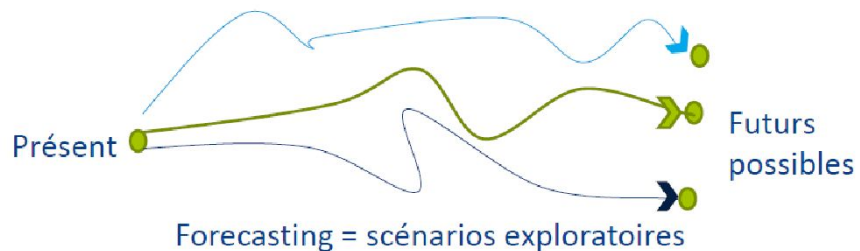
 Singulière

 Conflictuelle



Utilisation du backcasting

Construction des scénarios



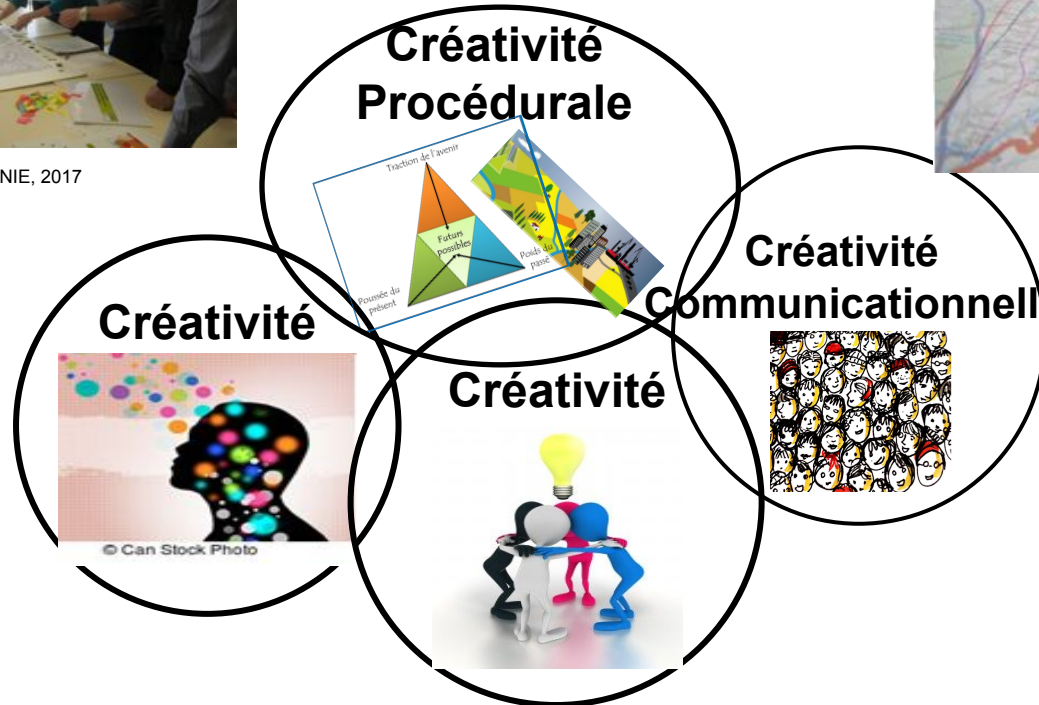
Prospective : mobiliser la créativité pour la transformation en s'appuyant sur un territoire ou un enjeu réel



Source: CERESCO, OCCITANIE, 2017



Source: CERESCO, OCCITANIE, 2017



Inférer collectivement la signification d'une création sur un sujet donnée (ex Planification urbaine)