



**HAL**  
open science

## Prospective Participative - Webinaire Savoir (Faire) Participer... pour changer

Nils Ferrand, Raphaëlle Ducrot

► **To cite this version:**

Nils Ferrand, Raphaëlle Ducrot. Prospective Participative - Webinaire Savoir (Faire) Participer... pour changer. 2021. hal-04234188

**HAL Id: hal-04234188**

**<https://hal.inrae.fr/hal-04234188>**

Submitted on 10 Oct 2023

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - ShareAlike 4.0 International License

# Savoir (Faire) Participer... pour changer

Webinaire n°8 – Prospective Participative

# Où en sommes-nous (rappel des acquis) ?

19/11/2020	<b>Participation décisionnelle</b>	Qu'est-ce que la "participation décisionnelle" ? Quels sont les besoins des acteurs ? Quel est le "paysage" des acteurs et pratiques participatives ? Pourquoi et pour qui organiser ces webinaires ? Comment former ?
26/11/2020	<b>Gestion participative de l'eau</b>	C'est quoi la "gestion participative de l'eau dans les territoires" ? Quelle participation pour SAGE, PGRE, PTGE, PAPI...? Quelle cohérence avec d'autres politiques ? Est-ce généralisable ? Quelles leçons en tirer ?
3/12/2020	<b>Des cas exemplaires</b>	Des expériences contrastées : préparation participative pour le SAGE de la Drôme, conception participative de l'assainissement au Sénégal, Politique de l'Eau partagée en Nouvelle-Calédonie
10/12/2020	<b>Discuter et évaluer des changements</b>	Quels changements attendus de la participation décisionnelle ? Pourquoi et comment en débattre ? Comment suivre et évaluer le processus et ses impacts ? Comment partager et utiliser ces informations ?
17/12/2020	<b>Organiser un processus participatif</b>	Comment organiser un processus de participation décisionnelle ? Quelles étapes ? Quel cadre réglementaire ? Quels acteurs et quels rôles ? Comment se faire aider ? Quels méthodes et outils ? Quid du COVID ?
7/1/2021	<b>Diagnostic et modélisation participative</b>	Qu'est-ce qu'un diagnostic ou un observatoire participatif ? Quels liens entre sciences citoyennes et participation décisionnelle ? Pourquoi et comment utiliser la modélisation participative ? Quels outils ?
14/1/2021	<b>Concevoir et utiliser un jeu de rôle</b>	Comment concevoir et utiliser votre propre modèle pour porter un jeu de rôle ? Qu'est-ce que la Modélisation d'Accompagnement ? Quels outils supports : Wat-A-Game, EauEnJeu, Terristories, Jeu de Territoire, etc ?
21/1/2021	<b>Prospective participative</b>	Qu'est-ce que la prospective participative ? Comment faire imaginer des futurs possibles et des chemins y menant ? Comment concilier rêve et réalité ? Quels outils ?
28/1/2021	<b>Planification participative</b>	Comment faire créer et discuter des plans d'action intégrés, "multi-acteurs" ? Comment initier cela ? Quel format de propositions d'action ? Comment assembler et comparer des stratégies ?
4/2/2021	<b>Participation numérique</b>	Quels usages, atouts et contraintes pour la participation numérique ? C'est quoi les "civic-tech" ? Comment soutenir un "vrai débat", un recueil d'avis, une carto participative ? Qu'apporte l'IA ? Qu'est-ce que CoPILLOT ?

# Au menu : de la simulation participative à la prospective participative

*(ID Webin. 7 → La simulation participative par les jeux de rôle qui permet :*

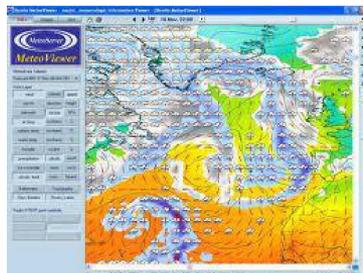
- De confronter les représentations individuelles sur l'action dans un territoire dans le cadre d'une représentation collective
- Une confrontation experientielle à la complexité de l'action locale et aux résistances des autres acteurs
- De mettre en discussion des options socialement difficiles dans un contexte facilitant : **s'engager vers le changement**



# Parler du futur

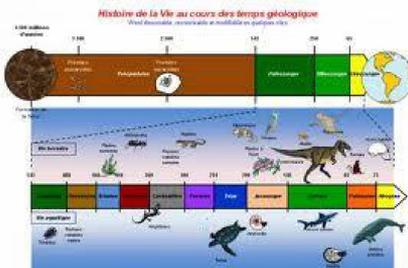
## La Prévision

Connaître le futur  
Réduire les incertitudes  
sur l'avenir



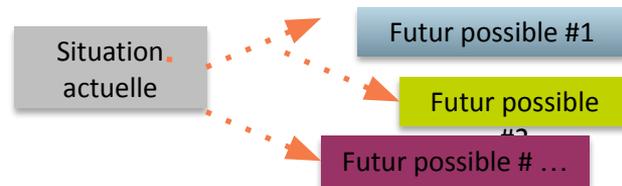
## La Projection

Déduire le futur par la  
tendance passé



## La Prospective

Evaluer le champs des  
possibles sans préjuger  
de leur probabilités



# Comportements vis-à-vis du futur

Attitude	Sens	Actions	Stratégies
<b>Passive</b>	<i>Accepter</i>	<i>Laisser faire</i>	<i>Se soumettre</i>
<b>Réactive</b>	<i>S'adapter</i>	<i>Réagir</i>	<i>Attendre</i>
<b>Pré-active</b>	<i>Se préparer</i>	<i>Explorer</i>	<i>Anticiper</i>
<b>Pro-active</b>	<i>+ Intervenir</i>	<i>+ Modifier</i>	<i>+ Influencer</i>

## Réduire les incertitudes

### PREVISION

Approche sectorielle  
Données quantitatives, Quantification  
Modélisation mathématique  
Extrapolation de tendances  
Tendances et fluctuations  
Determinisme  
Effet Gigo (Garbage In, Garbage Out)

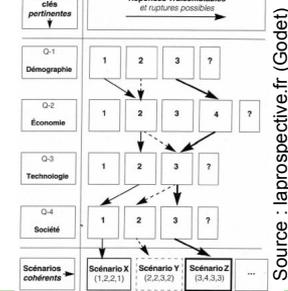
## Prendre des décisions qui vont dans le sens de l'avenir souhaité

### PROSPECTIVE

Approche Systémique  
Données qualitatives  
Construction de scénarios  
Imagination  
Tendances et ruptures  
Avenir multiples et indéterminés  
L'effet « Chaos »

# Des acteurs... et des supports

- Commanditaires
- Prospectivistes (Méthodologues, facilitateurs)
- Experts, analystes (contributeurs sur connaissances & infos)
- Participants
  - Les experts eux-mêmes
  - Décideurs
  - Autres : citoyens, représentants
- Utilisateurs des résultats



Source : CEREMA

- Des cas / territoires cibles
- Des méthodes... variées
  - Cf. infra.
- Des sessions plus ou moins participatives
  - débat, créativité, cadrage, modélisation, évocation, terrain...
- Des objectifs
  - Penser des futurs possibles
  - Préparer la planification et l'action
  - Faire changer les participants

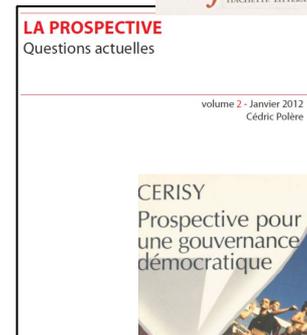
# Enjeux et défis de la prospective... participative

- “Ouvrir” la prospective hors du cadre des élites, décideurs, spécialistes
  - Débat sur la “capacité” des gens (le “public”) à y contribuer utilement...

« La prévision servant aux décisions « publiques » (au sens de « gouvernementales ») doit être « publique » (c'est-à-dire exposée en public ». Au demeurant, c'est ainsi seulement que l'on évitera de donner pour opération « magique » le processus intellectuel de formation d'opinions raisonnées sur l'avenir.” (B. de Jouvenel, 1964)

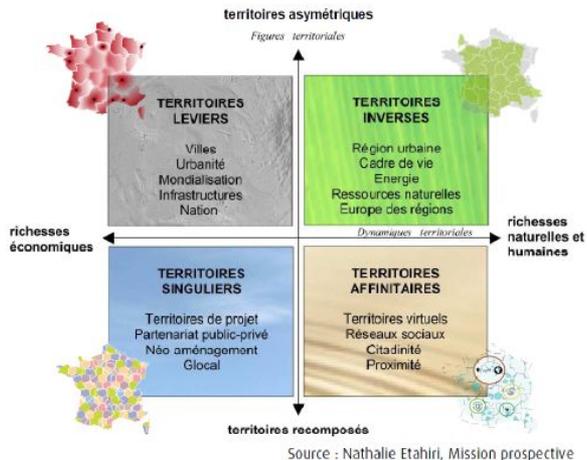
Mais... “La prospective est de fait une activité élitiste, parisienne à la fois par les personnes concernée et par les lieux où elle s'effectue. [...] Pour [...] (Édith Heurgon, Josée Landrieu, Solange Saint Arroman...), c'est à la fois un principe démocratique : qu'il s'agisse de prospective d'une organisation ou de prospective d'un territoire, la démarche doit, à un moment donné, s'étendre à tous les membres de l'organisation, ou tout les habitants, car l'avenir et les décisions qui s'y rattachent les concernent tous ; et à la fois une nécessité puisque les capacités dites profanes d'expertise, d'expérience, et d'initiative sont posées comme source de connaissance et d'inspiration pour l'action” (C. Polère, 2012)

→ **Développement de la prospective “participative” !!!**  
& **“Prospective du présent”** (Heurgon, 1999)



# Prospective et gestion de l'eau :

**AQUA 2020**  
Volet « Ressources »  
Satisfaire les besoins en eau du Languedoc-Roussillon tout en respectant les milieux aquatiques  
Document de référence  
Version 12 du 20 décembre 2006



**ANR** **Parlons-en!** **adapt'eau**

Le projet de recherche ANR Adapt'Eau (Adaptation aux Variations des Régimes Hydrologiques dans l'Environnement Fluvio-Côtier de la Garonne-Gironde) touche à sa fin. Des séminaires d'évaluation du processus Garonne-Gironde ont été organisés par les chercheurs de ce projet. En 2015, ses images synthétiques de futur seront partagées et mises en discussion avec les acteurs du territoire.

Le coordinateur du projet Adapt'Eau, Denis Salles et les équipes de recherche ont le plaisir de vous inviter à discuter et échanger sur

## Les futurs de la Garonne

Vendredi 22 mai 2015 de 9h00 à 17h

Bate de Iniers du Tarn et de la Garonne - 2466, avenue du Plan d'Eau, 83210 Saint Nicolas de la Grave

Réservez la date!

Bilan du projet Explore 2070 – Résultats et premiers enseignements

## Vulnérabilité des écosystèmes aquatiques et adaptation

**BIOTOPE**  
Florence BAPTIST – Gwenaelle FAHRNER

Logo: explore 2070, b2i acc, HYDRICO, SIVANE, Ministère de l'Énergie, du Développement durable et de l'Équipement, www.developpement-durable.gouv.fr

de la construction d'experts ouverte au débat vers une co-construction collective

<p><b>Scénario n°1 : Tout bouge mais rien ne change</b> Une adaptation par ajustement</p> <p>Les villes à la campagne   Le cc sans réponse   La Garonne à soif et la mer monte</p> <p><b>Idées générales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Les villes à la campagne : étalement urbain et tensions entre espaces urbains et ruraux</li> <li>Le changement climatique sans réponse : aucune mesure proactive d'adaptation au changement climatique</li> <li>La Garonne à soif et la mer monte : un écosystème fortement impacté et dégradé</li> </ul>	<p><b>Scénario n°2 : Pulsé, il faut de l'eau</b> Une adaptation par le développement de l'affaire en eau</p> <p>Le développement de l'agro-industrie fait le territoire   Des intérêts organisés plaident pour développer l'affaire en eau   La Garonne « gouttière »</p> <p><b>Idées générales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le développement de l'agro-industrie fait le territoire : l'activité agro-industrielle domine l'ensemble de l'EFE</li> <li>Des intérêts organisés plaident pour développer l'affaire en eau : accord mis sur la gestion quantitative de la ressource en eau</li> <li>La Garonne « gouttière » : l'EFE, largement anthropisé, n'est appréhendé que pour amener l'eau</li> </ul>
<p><b>Scénario n°3 : L'EFE approuvée par et pour ses métropoles</b> Une adaptation par l'économie verte</p> <p>Une lutte contre le cc organisée et structurée   Métropoles et son Jardin   La Garonne, corridor bleu et vert</p> <p><b>Idées générales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Une lutte contre le cc stratégique et organisée : les filières organisées luttent contre le changement climatique</li> <li>Métropoles et son Jardin : un EFE partagé entre métropoles et espaces de nature aménagés</li> <li>La Garonne, corridor vert et bleu : la qualité écologique de l'EFE augmente sous l'effet d'une gestion interventionniste</li> </ul>	<p><b>Scénario n°4 : Une voix pour l'écosystème</b> Une adaptation par les pratiques alternatives</p> <p>La Garonne en courant alternatif   L'âge de raison écologique   Un pilotage local et prospectif du cc</p> <p><b>Idées générales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La Garonne en courant alternatif : adaptations à la nouvelle dynamique de l'EFE</li> <li>L'âge de raison écologique : prise de conscience généralisée des enjeux de changement climatique</li> <li>Un pilotage local et prospectif du changement climatique : les pratiques alternatives se généralisent sur l'EFE et guident les options d'adaptation</li> </ul>

# Renouveler la façon de penser le changement pour aborder les enjeux de la transformation

## CHANGEMENTS TRANSFORMATIFS



**Dépasser les processus rationnels de résolution de problème**

Lever les barrières extérieures  
« apprendre à bien faire les choses ou apprendre à prendre une bonne décision »  
Prendre en compte les risques  
Etats



M.C Escher, sky-and-water

Estrid Jakobsen

Monde et société intégrée  
Accueillir incertitudes et paradoxes  
Dynamique et flexibilité  
« comment décider ce qui est bon/juste »

**En mobilisant**

**imaginaires**

**Subjectivités**

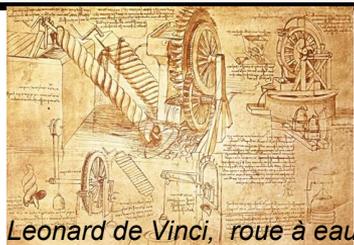
**Créativités**

**via un dispositif participatif**

**le futur**

# Mobilisation participative de la subjectivité et de l'imaginaire

Rendre accessible les résultats, médiatiser, communiquer



Leonard de Vinci, roue à eau



Medium d'action collective, support de dialogue et de construction d'identité collective

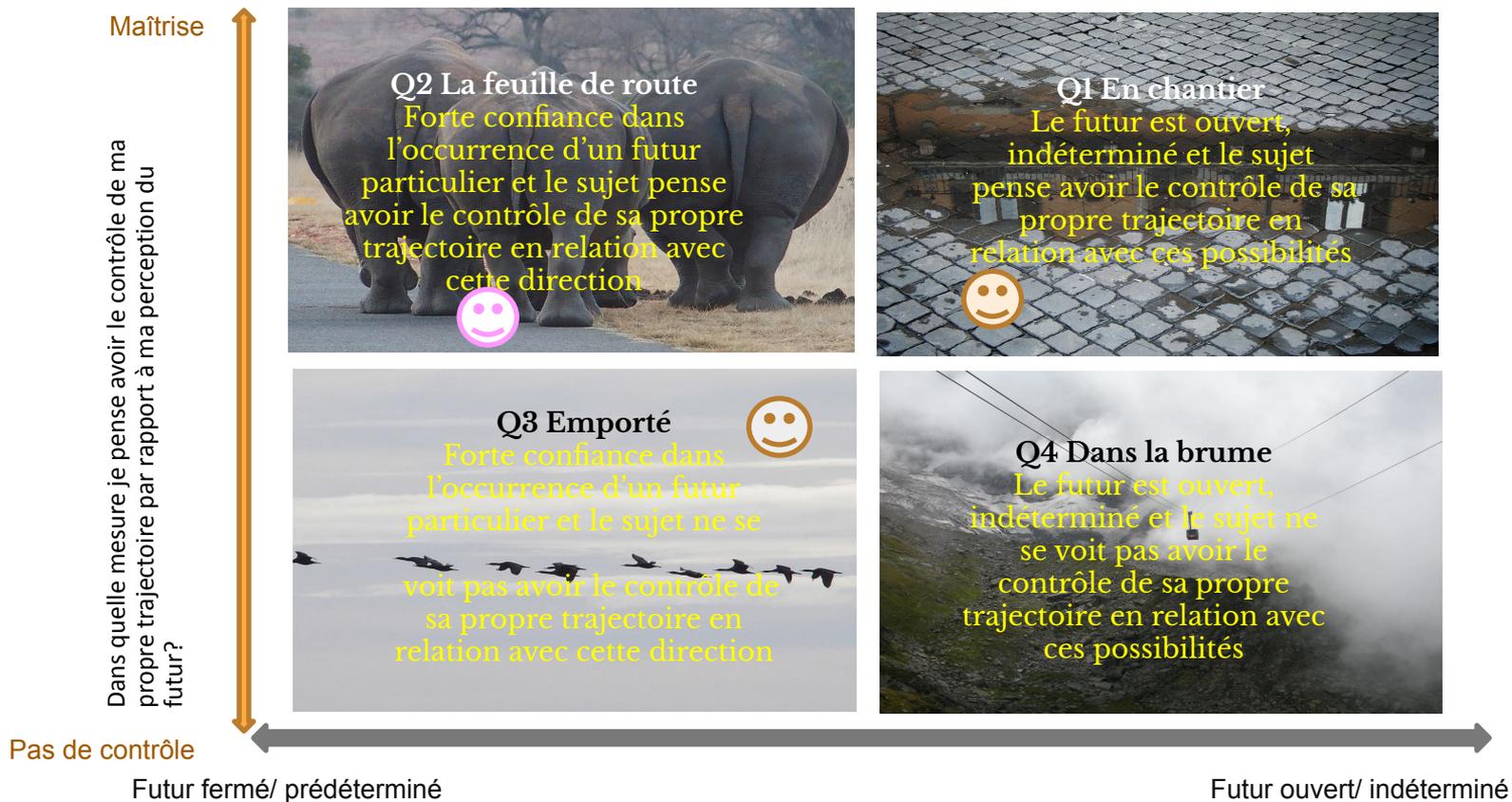
Partager et intégrer d'autres façons de d'approcher et de connaître le monde

Esthétique de la complexité  
– mobiliser la créativité émergente collective



Imaginer des futurs pour se décoller du présent

# Plusieurs postures individuelles par rapport au futur



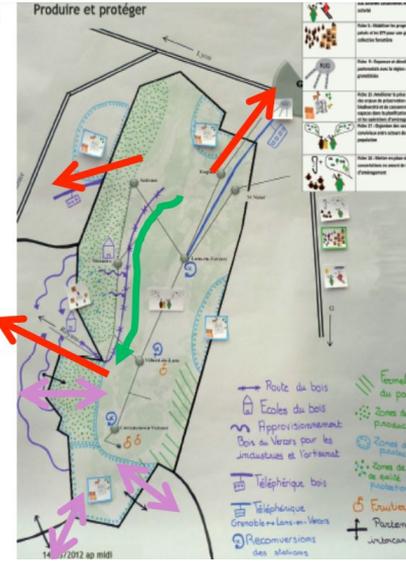
# Construire une vision partagée du futur comme objectif

cf. Jeux de territoire (Lardon, Piveteau)

S3 Vers un développement maîtrisé  
Produire et protéger

Icones pour la légende des actions

	Fiche 4 : Soutenir l'économie locale liée aux activités saisonnières et à la pluri-activité
	Fiche 5 : Mobiliser les propriétaires privés et les ETF pour une gestion collective forestière
	Fiche 9 : Repenser et développer les partenariats avec la région urbaine grenobloise
	Fiche 15 : Améliorer la prise en compte des enjeux de préservation de la biodiversité et de consommation des espaces dans la planification territoriale et les opérations d'aménagement
	Fiche 17 : Organiser des rassemblements conviviaux entre acteurs de la forêt et la population
	Fiche 18 : Mettre en place des concertations en amont de tout projet d'aménagement



Etape 1	Etape 2	Etape 3	
<u>Constater et Partager</u>	<u>Etablir une vision d'avenir</u>	<u>Envisager l'action</u>	
État des lieux	Quelle(s) évolution(s) ?	Mobiliser	<b>Le jeu de rôle met l'accent sur le jeu d'acteurs</b>
Diagnostic	Scénarisation créative	Co-construire	
Partage avec les acteurs	Vision concertée	<b>Le jeu de territoire repose sur le jeu des espaces, compte tenu du jeu des acteurs mais pour imaginer des actions collectives</b>	
<u>La vision partagée</u>	<u>Scénarisation prospective</u>	<u>Les actions</u>	

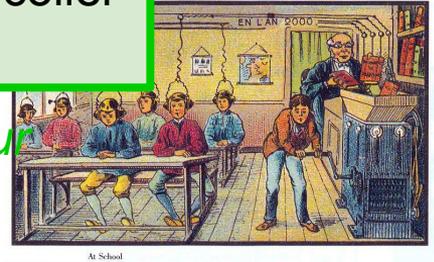
# L'anticipation au service de l'autonomisation du collectif

Vers une culture du futur  
*apprendre à penser, lire et utiliser  
le futur*



Penser le futur pour se décoller  
du présent

*Le présent colonise le futur*



Par le primat de l'outil

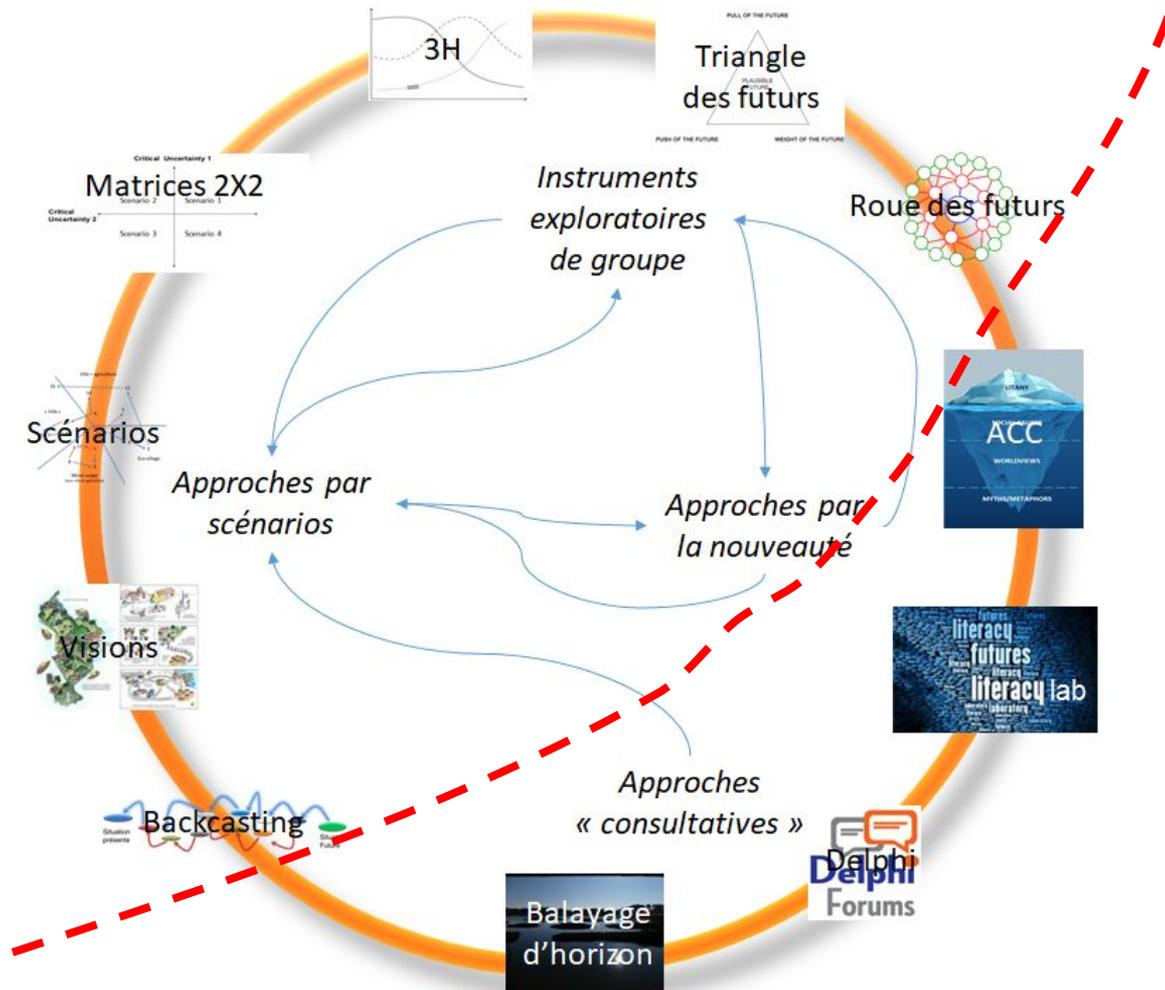
Par un objectif et chemin optimal (*colonisation procédurale et instrumentale*)

Par la procédure de ceux qui savent faire (*colonisation intellectuelle et institutionnelle*)

Par une certitude et un chemin obligé (*colonisation politique et sociétale*)

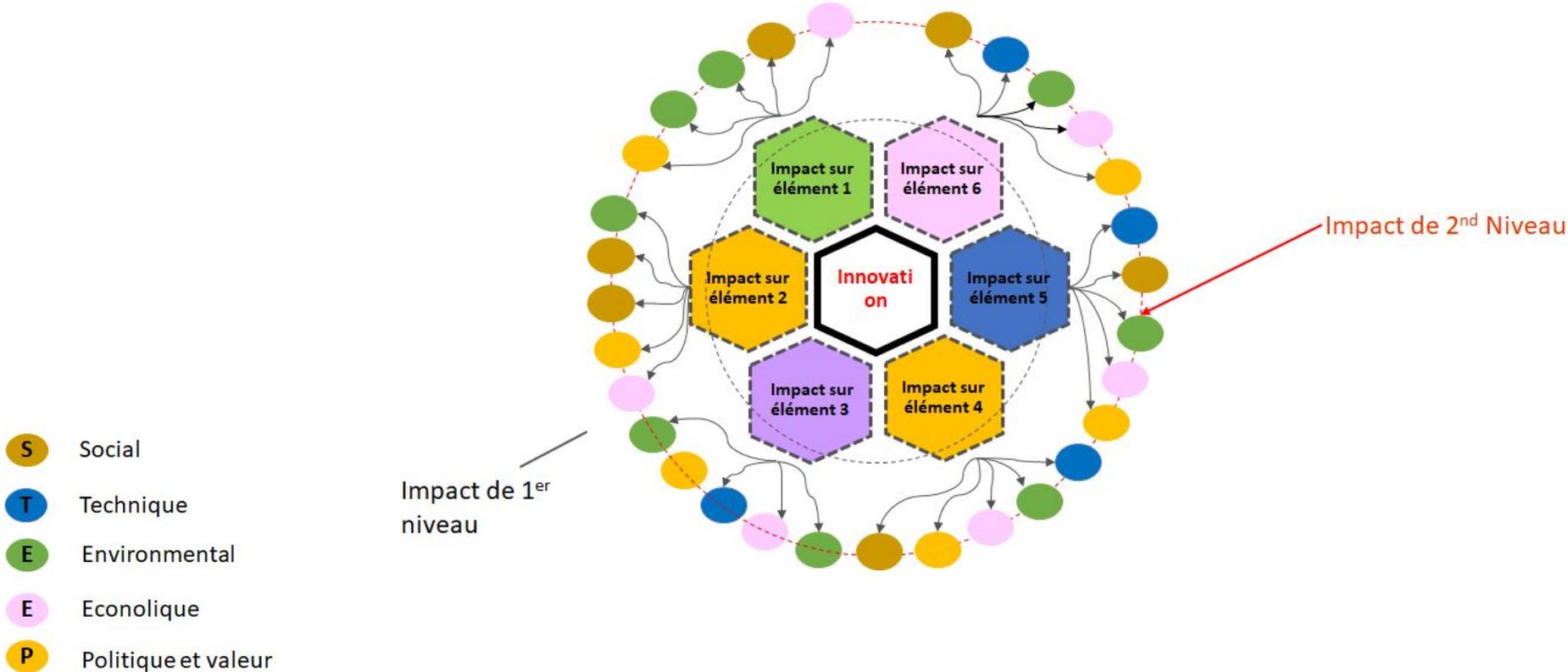
Reorganisation -  
transformation du collectif

Différentes  
outils et  
methodes  
pour des  
niveaux de  
participations  
différentes



# La roue des futurs

# Discuter les impacts d'une innovation techniques

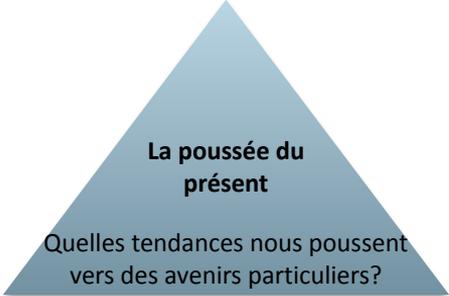


# Le triangle des futurs

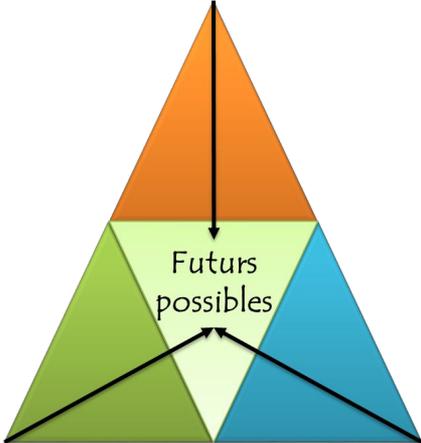
Un outil particulièrement simple pour discuter d'une question générale



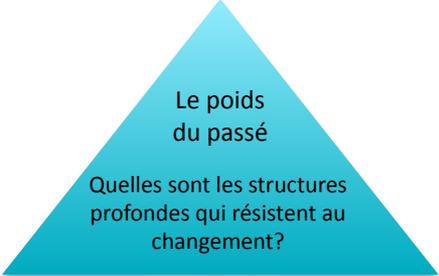
Traction de l'avenir



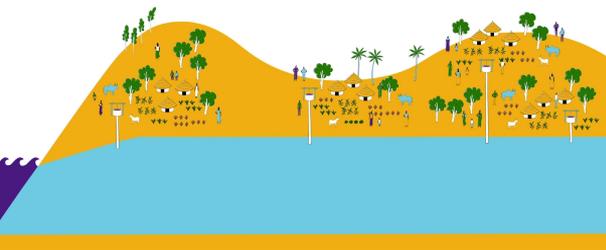
Poussée du présent



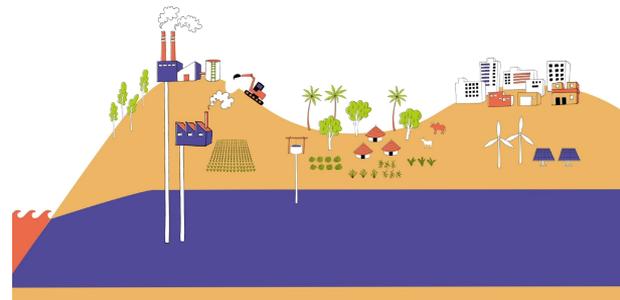
Poids du passé



SOS Niayes

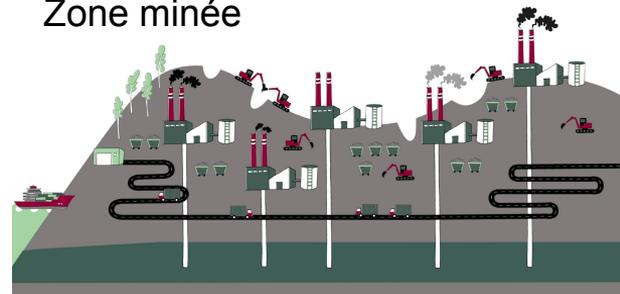


Co-niayes



# Construction participative de scenarios

Zone minée



Ex : Prospective Nyayes 2040 Senegal

<http://niayes2040.com/>

Astou Camara, Mbaye Fall Diallo, Amy Faye, Pape Daouda Guèye, Dièry Gaye, Oumar Kane, Thérèse Mbaye, Ali Guèye Ndiaye, Mamadou Ndiaye, Khady Ndoye, Seydou Niang, Mamadou Sané, Ndiankou Sèye, Mamadou Sow, Seydou Nourou Sy, Ibrahima Paul Thiao, Sidy Tounkara, Camille Jahel, Robin Bourgeois

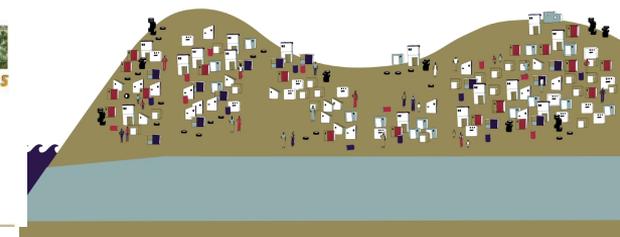
Ville verte autogérée



Niayes touristiques



SOS Niayes



# Les principes de l'approche

- **Sources**

- La connaissance des acteurs comme "experts"
- Documents et données accessibles

- **Formes d'interaction**

- Travail de groupe en co-élaboration par des "experts" (acteurs du territoire sélectionnés comme porteur d'un savoir particulier)

- **Méthodes**

- Données qualitatives et si possible quantitatives
- Analyse structurelle et morphologique, scénarios

**S1 – Identification des forces qui façonnent l'avenir**

Forces motrices de changement

**S2 – Identification des futurs plausible**

Scénarios plausibles

**S3 – Définir une stratégie**

Actions

9 scénarios différents définis par 7 variables motrices des changements internes collectivement sélectionnées comme étant fortement influentes et indépendante

1 l'eldorado du Senegal

2 Perfeco

3 Les éco-villages numériques

4 Ouverture sur le future

5 La ville verte autogéré

6 Les Nyayes touristiques

7 Zone minée

8 SOS Niayes

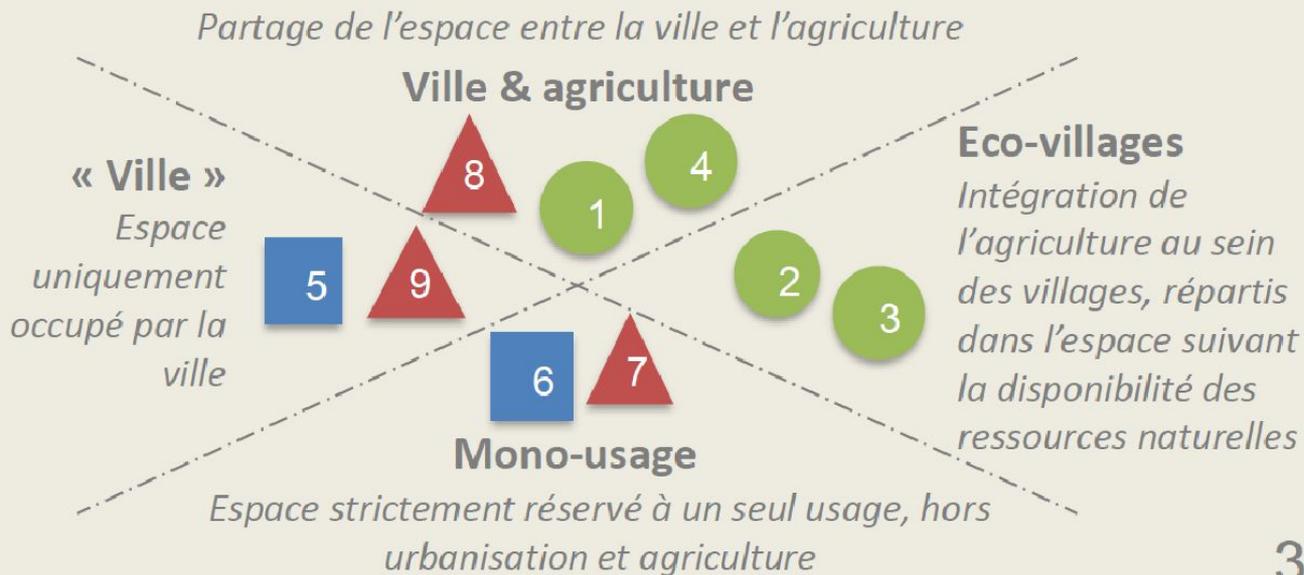
9 Il Niayes plus rien

Type de coexistence  
entre acteurs, secteurs  
économiques et  
occupations de l'espace

● Harmonieuse

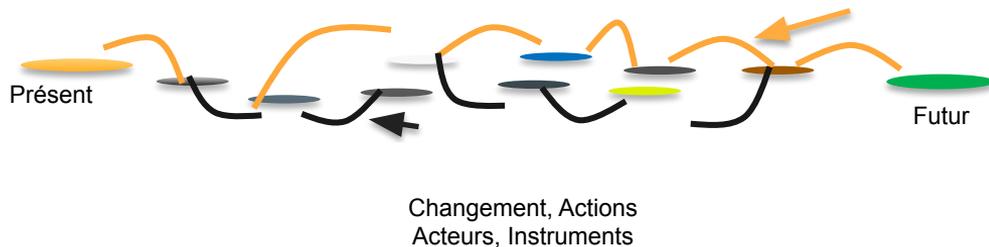
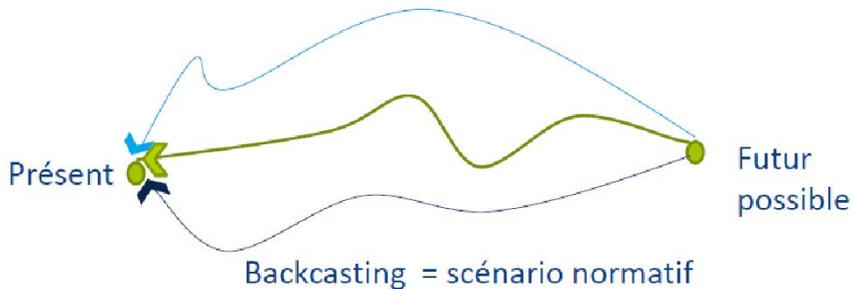
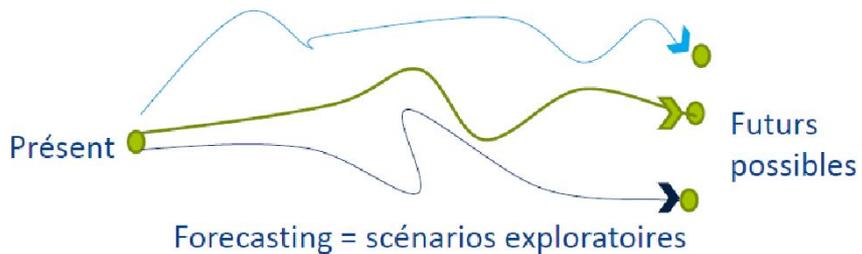
■ Singulière

▲ Conflictuelle



# Utilisation du backcasting

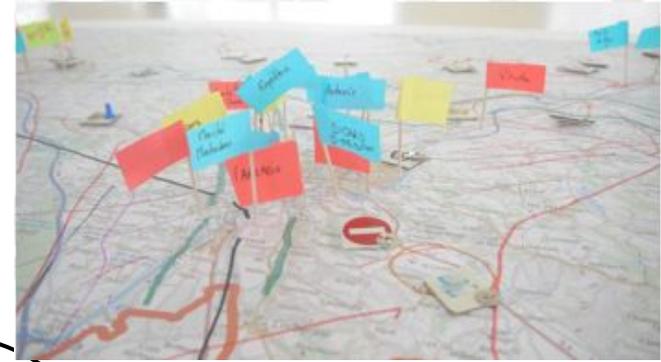
## Construction des scénarios



# Prospective : mobiliser la créativité pour la transformation en s'appuyant sur un territoire ou un enjeu réel



Source: CERESCO, OCCITANIE, 2017



Source: CERESCO, OCCITANIE, 2017

