



HAL
open science

Le modèle économique durable : outil de mise en œuvre de la durabilité des fermes urbaines ? Cas d'étude du Potager du Roi, site historique de l'Ecole nationale supérieure de paysage (ENSP)

Veronique Saint-Ges, Antoine Jacobsohn, Bethsabée Warin

► To cite this version:

Veronique Saint-Ges, Antoine Jacobsohn, Bethsabée Warin. Le modèle économique durable : outil de mise en œuvre de la durabilité des fermes urbaines ? Cas d'étude du Potager du Roi, site historique de l'Ecole nationale supérieure de paysage (ENSP). Comité de pilotage Unité Mixte Technologique : Durabilité des Fermes Urbaines Professionnelles, Ecole Dubreuil, Mar 2023, Paris, France. hal-04396477

HAL Id: hal-04396477

<https://hal.inrae.fr/hal-04396477>

Submitted on 19 Jan 2024

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

FOODE

INRAE

AgroParisTech
Talents d'une planète soutenable

université
PARIS-SACLAY



27 mars 2023 – COPIL n°1 UMT FUP – Ecole du Breuil, Paris

Le modèle économique durable : outil de mise en œuvre de la durabilité des fermes urbaines ?

Cas d'étude du Potager du Roi, site historique de l'Ecole nationale supérieure de paysage (ENSP)

Véronique Saint-Ges – Chercheuse en sciences économiques (SAD-APT)

veronique.saint-Ges@inrae.fr Antoine Jacobsohn – Adjoint à la directrice en charge du Potager du Roi
a.jacobsohn@ecole-paysage.fr Bethsabée Warin – Ingénieure assistante de recherche (SAD-APT)

bethsabee.warin@a



➤ Modèles économiques, gouvernance et éthique

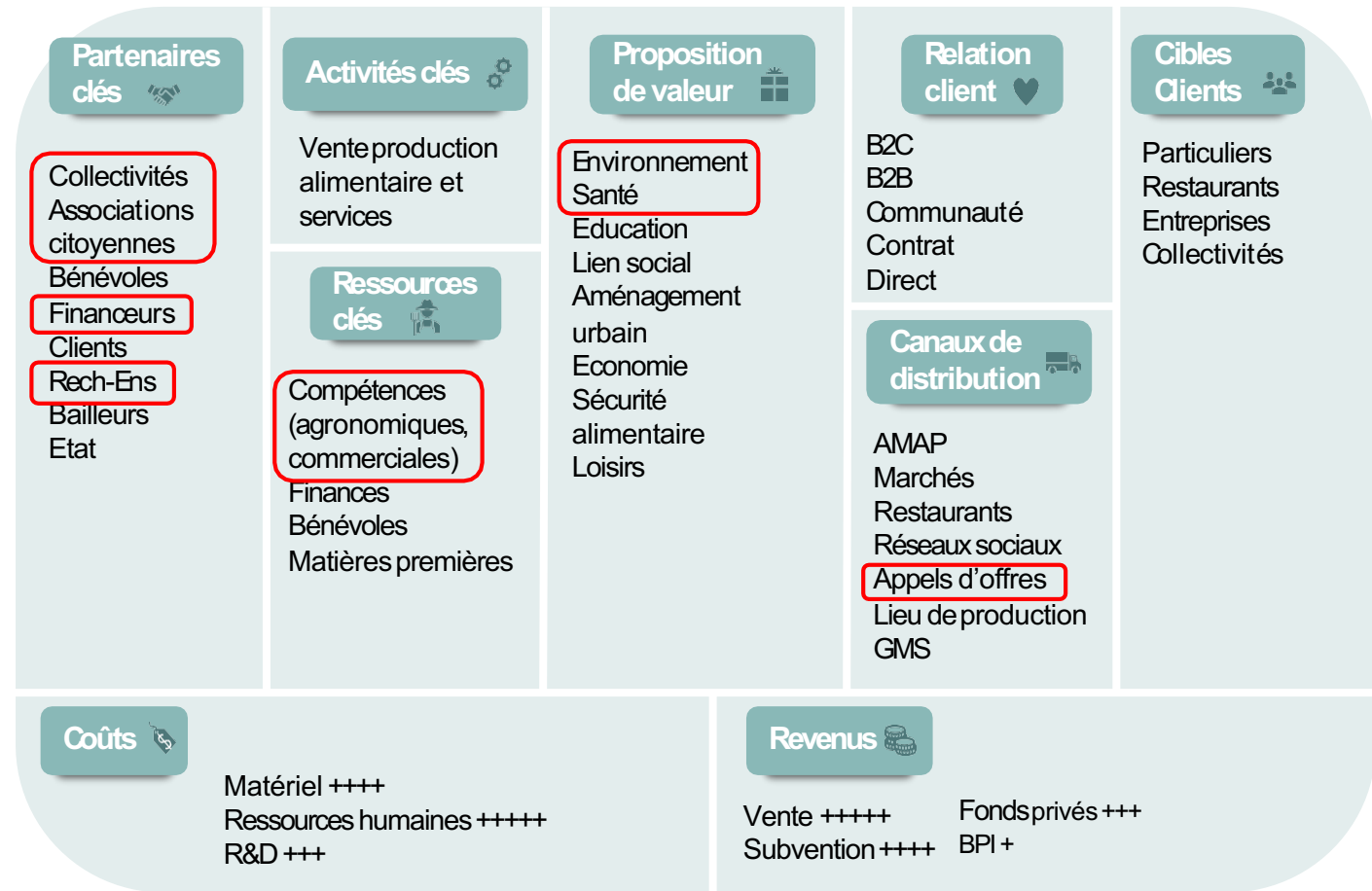
Comprendre les modèles économiques des FUP et analyser les écosystèmes d'acteurs

Facteurs de clés de réussite identifiés [3]

Le business model canvas (BMC) [3]

Le business model (BM)

- Définition : le *BM* définit la façon d'une **organisation crée, distribue et capte de la valeur** [1]
- Permet de **préciser la stratégie et les moyens mis en œuvre** par une organisation **pour être viable économiquement**
- Etude de **25 FUP** [2]
 - ↳ **FUP sont multifonctionnelles et leurs BM variés**



[1] Zott et al., 2011 [2] Saint-Ges, 2021 [3] Osterwalder et Pigneur, 2010

> Questions de recherche et méthodologie

Quelle est la stratégie de durabilité du Potager du Roi ?
Quels sont ses impacts économiques, environnementaux et sociaux ?

Structure des questionnaires

Concept

Le modèle
économique
durable

Sources des données

- **14 entretiens** semi-directifs
- Documents internes
- Observations directes

1 Données socio-économiques

2 Activités et fonctions

3 Stratégie économique

4 Stratégies envi et sociale







> Le Potager du Roi (ENSP)

Caractéristiques


➤ Construit en **1678** sous **Louis XIV**
 ↳ **Monument historique** inscrit au patrimoine mondial de l'UNESCO





➤ **Service technique** de l'ENSP (9 ha)

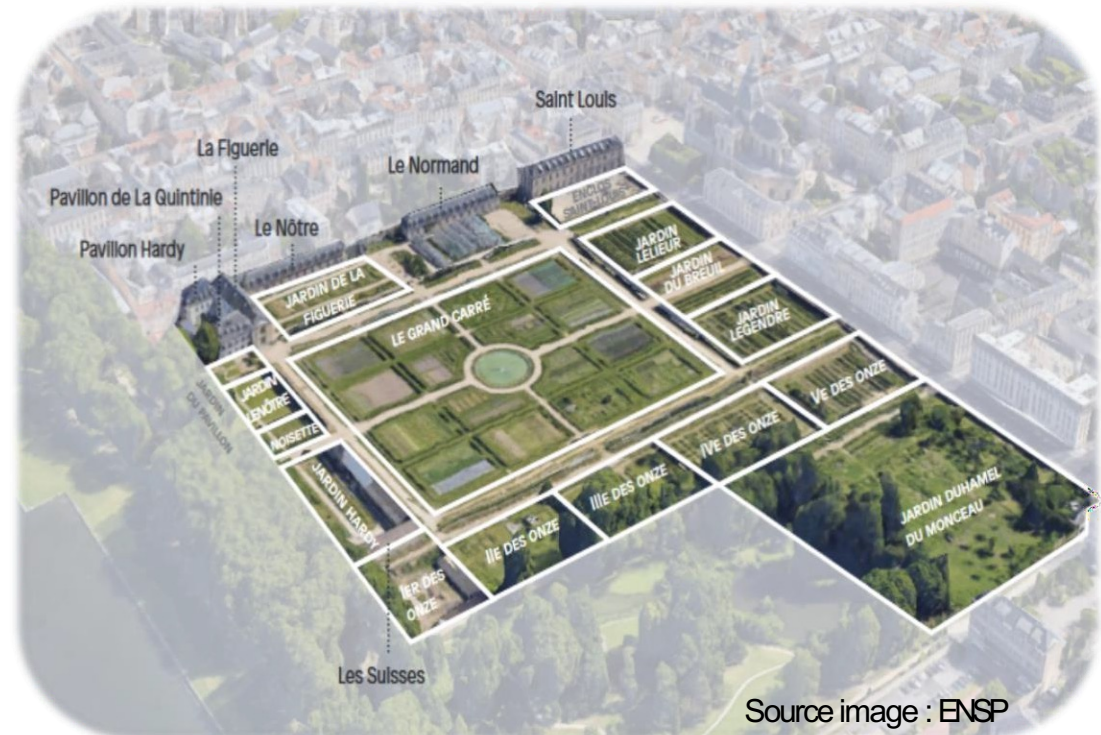
➤ **Site multifonctionnel urbain**

-  Production et vente alimentaire
-  Merchandising
-  Formation
-  Service et culturel
-  Expérimentation et recherche
-  Conservation et patrimoine

↳ **Développe des caractéristiques propres à l'AU**

Chiffres clés 

			
3,2 ha arboricoles 1,9 ha maraîchers	11,24 ETP En 2020	Entre 15 et 25 t/an	Entre 40 000 et 60 000 visiteurs



> Mercidevotreattention

Véronique Saint-Ges – Chercheuse en sciences économiques (SAD-APT)

veronique.saint-Ges@inrae.fr

Antoine Jacobsohn – Adjoint à la directrice en charge du Potager du Roi

a.jacobsohn@ecole-paysage.fr

Bethsabée Warin – Ingénieure assistante de recherche (SAD-APT)

bethsabee.warin@agroparistech.fr

FOODE

INRAE

AgroParisTech
Talents d'une planète soutenable

université
PARIS-SACLAY

Acknowledgments to the European FoodE project and its members. This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 862663. The contents reflect the author's views. The Research Executive Agency (REA) is not liable for any use that may be made of the information contained therein. Ref. Ares(2021)3906409

