



Short and local food chains

Caroline Pénicaud

► To cite this version:

Caroline Pénicaud. Short and local food chains. Final event Food Improv'iders, ANIA, Aug 2023, En ligne, France. hal-04606150

HAL Id: hal-04606150

<https://hal.inrae.fr/hal-04606150v1>

Submitted on 9 Jun 2024

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License

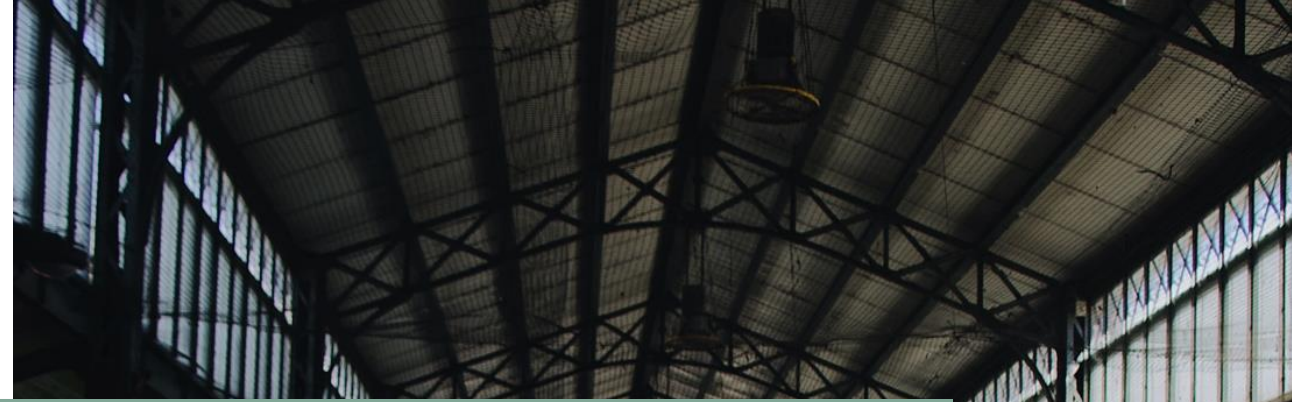
RMT Alimentation Locale

Short and local food chains

2015 - 2019 / 2020 - 2024



INRAE



RMT = Combined Technology Network



Research



Training



Development

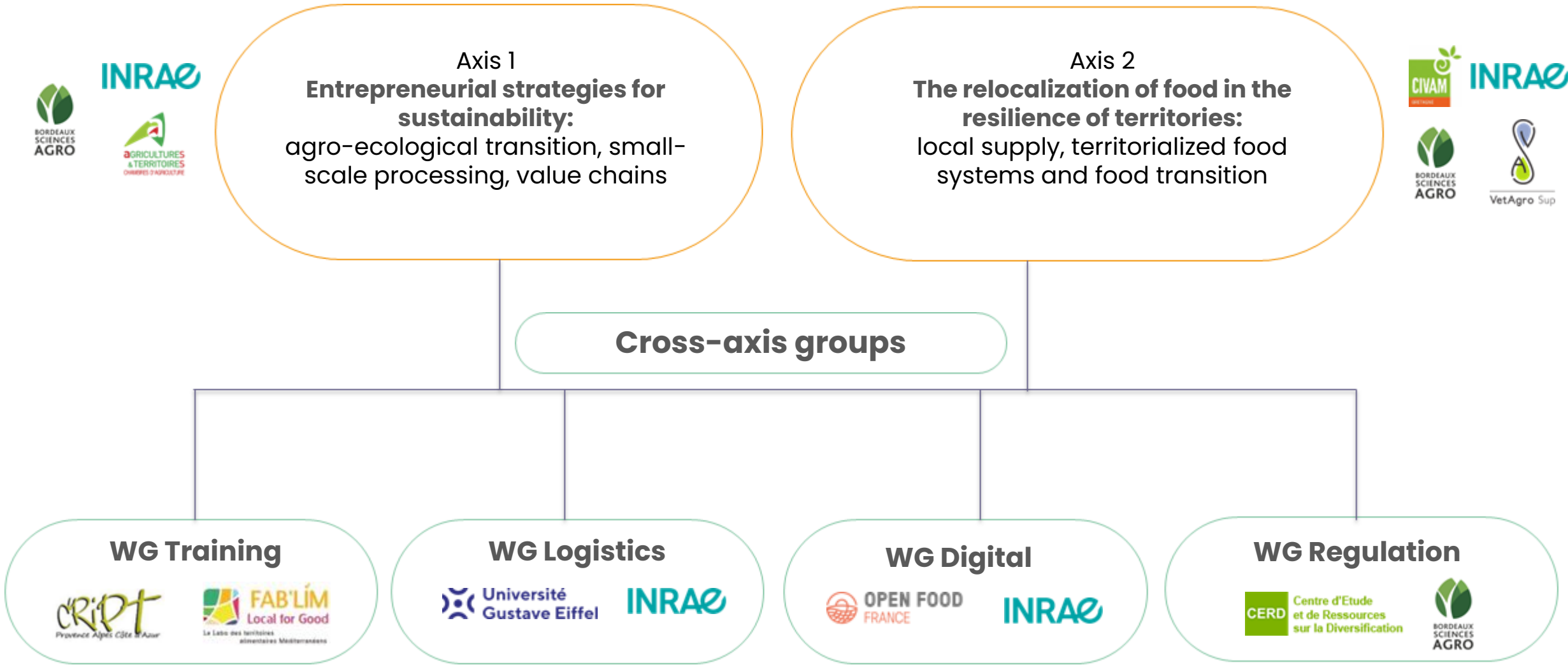


Main objectives

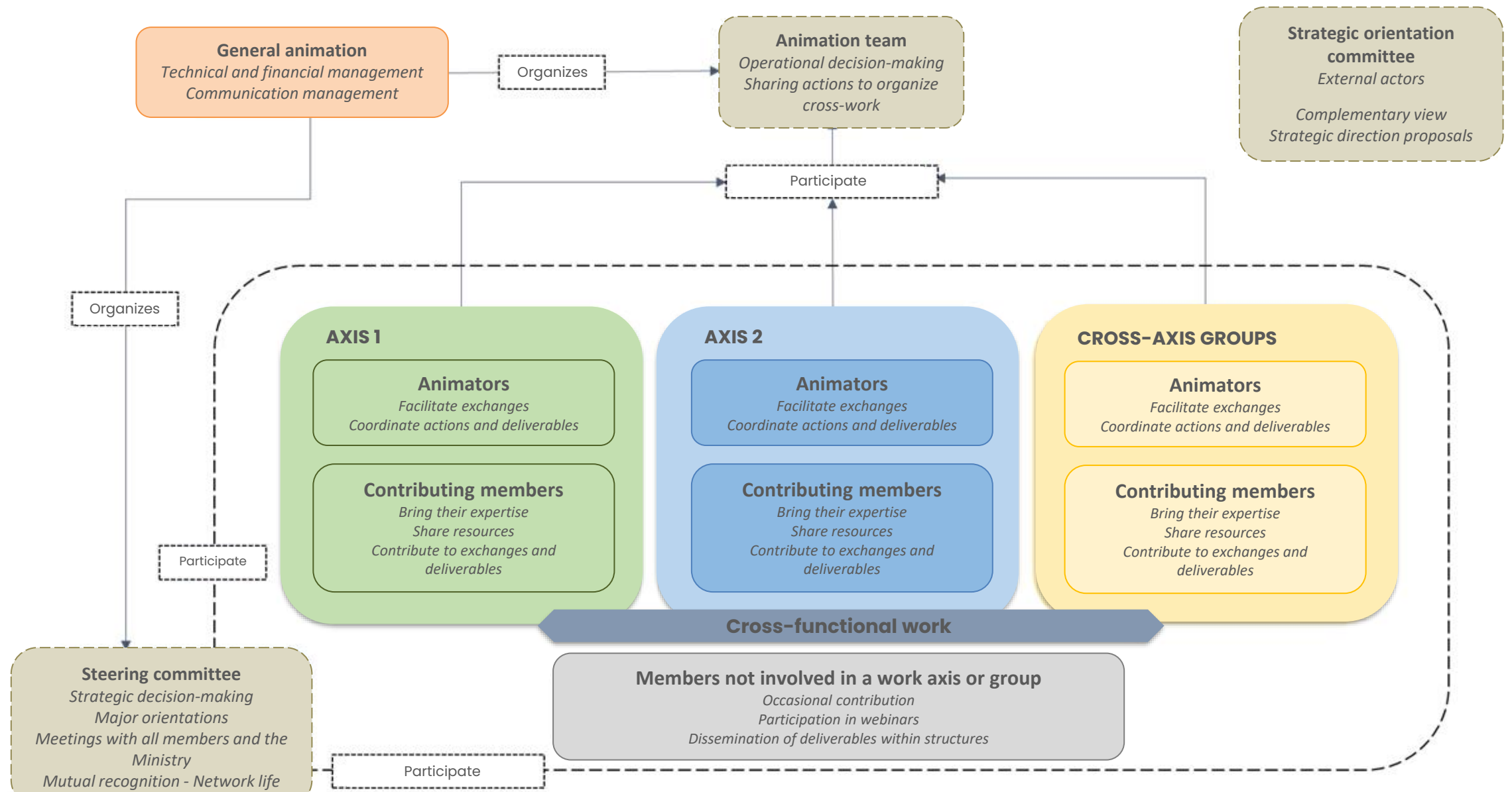
- **Produce** collective expertise, tools and training content
 - 2 target audiences: farmers and accompanying professionals; local authorities
 - **Train** stakeholders, **transfer** knowledge and tools, **disseminate** results for successful integration into short and local food chains
 - **Identify** new R&D issues and incubate projects
 - **Support** public, private, civic action
- Enhanced contribution of these chains to the **sustainability of agriculture, food and regional development**



Structure



Governance



The members

Animators

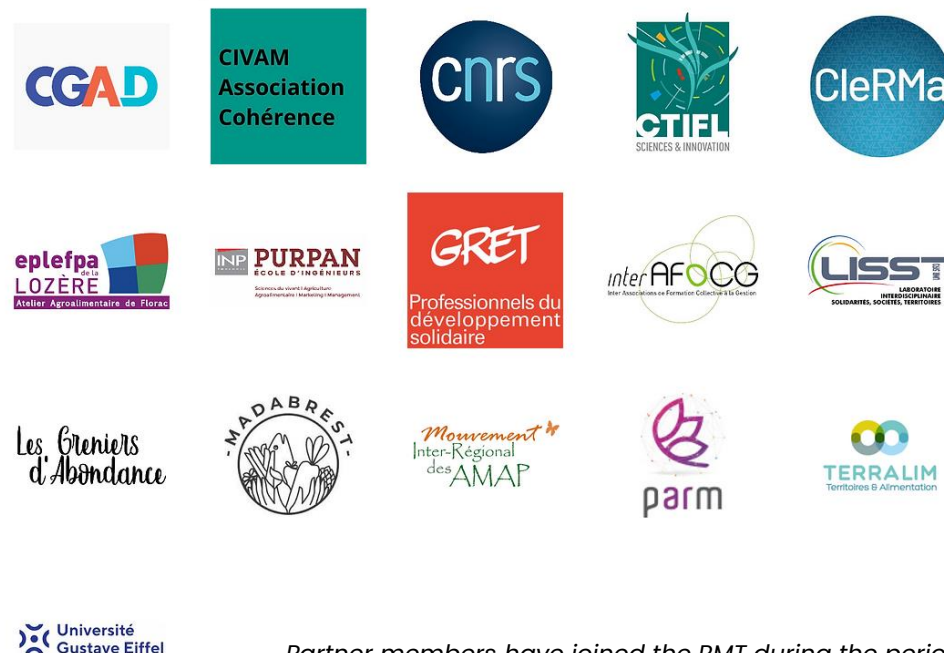


INRAE

Founding members



Partner members



Partner members have joined the RMT during the period and/or are unable to make a long-term commitment in terms of time spent on RMT issues. Their participation is nevertheless important for the network's activities and outputs.

The members

- Members can benefit from :
 - **Working time** organized within the framework of the RMT
 - a **collective watch** on news about short and local food chains and information on work in progress
 - **reflections** arising from the various thematic and cross-working groups
 - **data on short and local food chains**
 - **privileged access** to potential partners and project resources to make projects
 - the **work of trainees** funded by the RMT
 - **visibility of their work and their organization** through the RMT website and subscribers



The members

- Members undertake to:
 - **Actively participate in the network dynamic** through at least one working group
 - Disseminate productions **under free license**



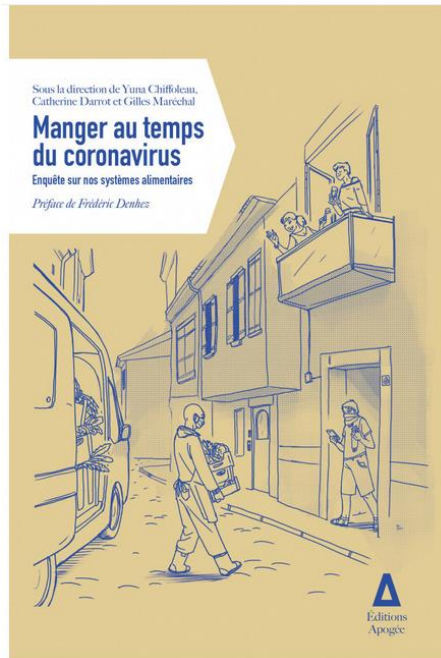
Highlights of activities 2020–2023

Highlights of activities 2020–2023



Highlights of activities 2020–2023

Produce collective expertise (capitalization, new knowledge)



Collective expertise about food production, supply and consumption during the pandemic (press synthesis, surveys...)

Analysis of short food chains dynamics

Highlights of activities 2020–2023

Produce collective expertise (capitalization, new knowledge)



Gwenaëlle Raton (Université Gustave Eiffel, SPLOTT)

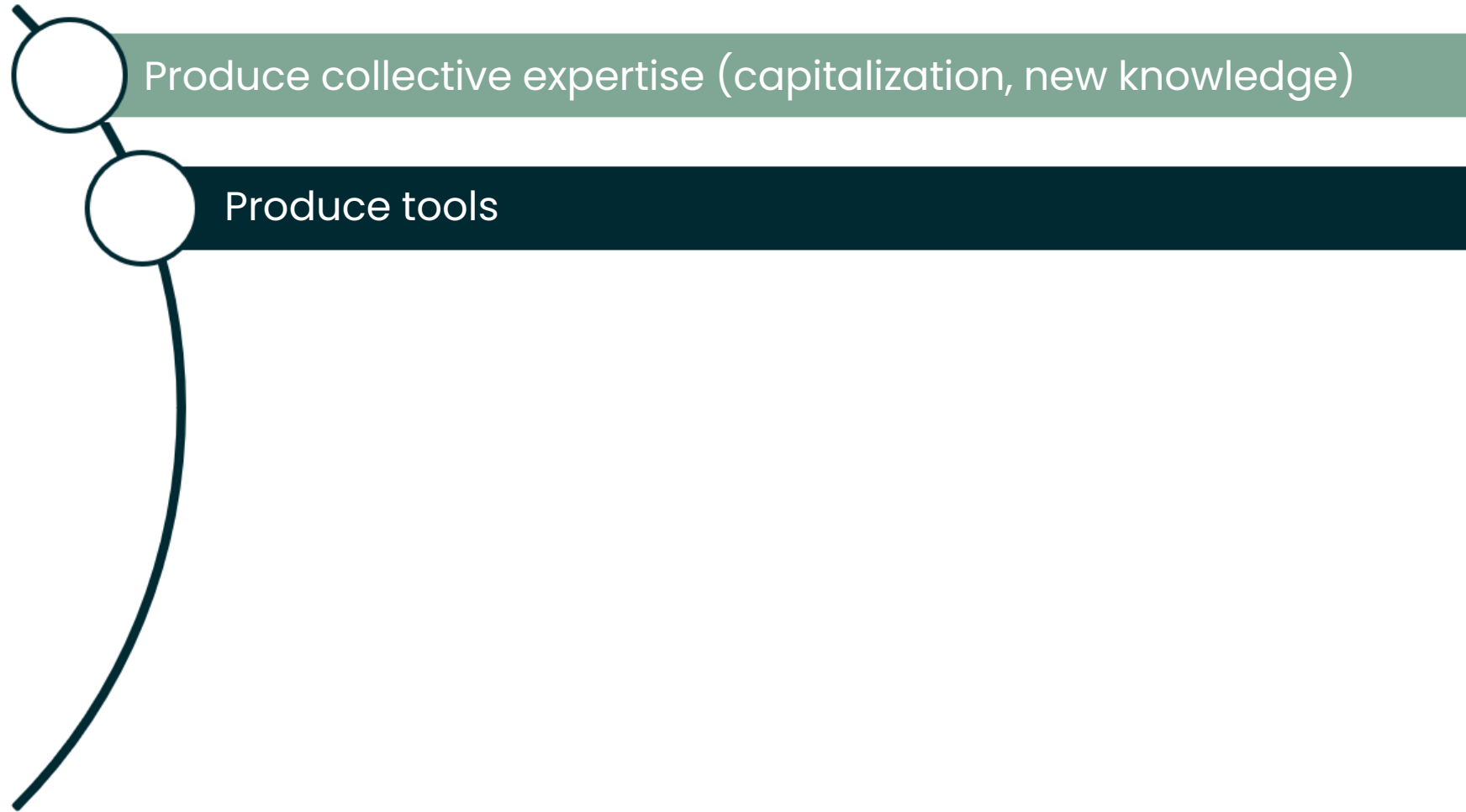
Amélie Gonçalves (INRAE, AGIR)

Leila Gaillard (FRCivam Bretagne / Université Gustave Eiffel, SPLOTT)

Frédéric Wallet (Université Paris-Saclay, INRAE/AgroParisTech, SAD-APT)

Logistics in local and short food chains: situation report, new challenges and avenues for development

Highlights of activities 2020–2023



Highlights of activities 2020-2023

Produce tools



Un outil pour déterminer rapidement la plateforme de commercialisation en ligne qui vous convient le mieux !

Cet outil de type " aide à la décision " (OAD) se propose de fournir une grille de lecture aux producteurs agricoles ou groupements de producteurs qui souhaiteraient s'appuyer sur une plateforme de commercialisation en ligne pour vendre leurs produits alimentaires en circuits courts et de proximité. Par un système de filtres à renseigner, l'OAD permet d'identifier en un rapide coup d'œil



Decision-support tool to choose online platform for food sale



Guideline for on-farm pork-products processing

Highlights of activities 2020–2023



Highlights of activities 2020–2023

Produce training contents



Website for participatory identification of training courses
and teaching ressources about short and local food chains

Highlights of activities 2020–2023

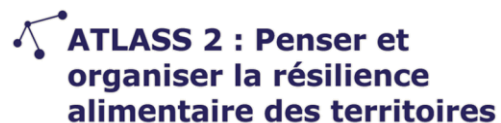


Highlights of activities 2020–2023



Highlights of activities 2020–2023

Identify new R&D issues and incubate projects



Travailler en circuit court

FILTER – Des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques

Les points saillants du bilan mi-parcours

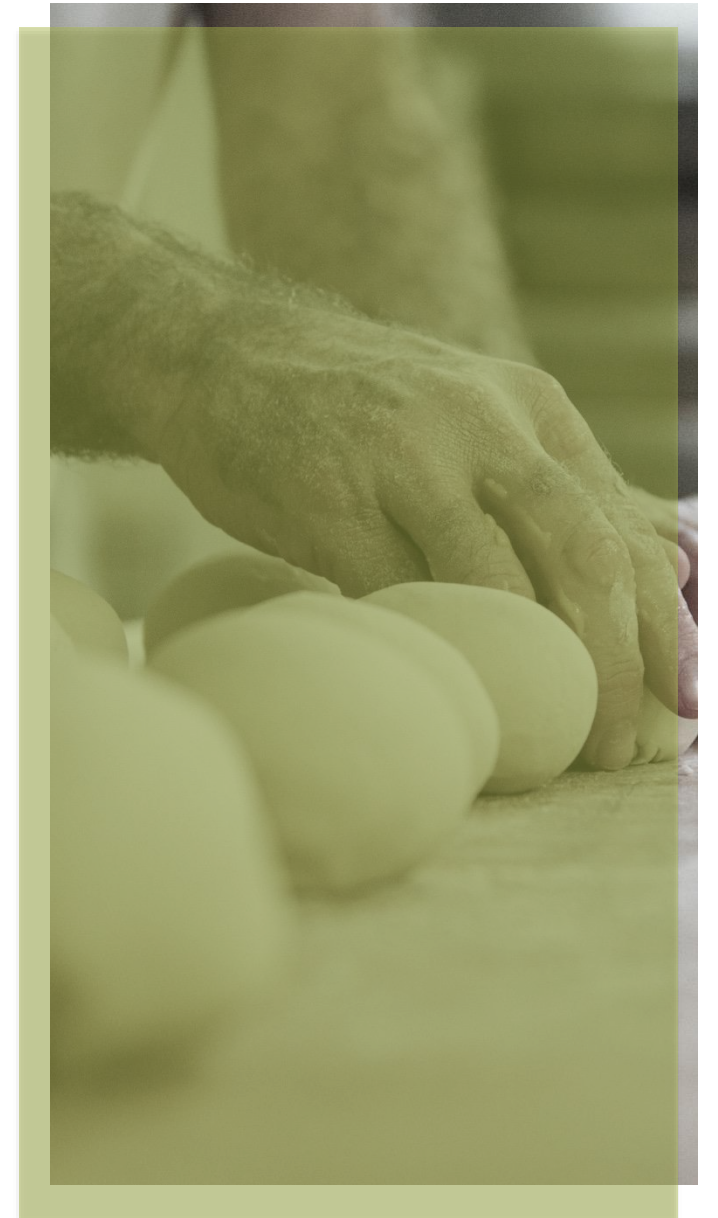




Activities of the small-scale processing group

Small-scale processing group

- 3-4 virtual meetings/year
- ~45 members
- Roadmap
 - Production of technical, socio-economic and environmental references (including LCA) on small-scale processing workshops and processing processes adapted to short and local food chains for the various products,
 - in collaboration with RMT Transfobio
 - and with a view to exchanging information with RMT Qualima and Ecoval
 - Inventory of experiments carried out in agricultural high schools, experimental areas and technology halls around the short and local food chains.
 - Specifications and incubation of an operational group on ethical considerations about at farm and artisanal processing



Small-scale processing group Achievements

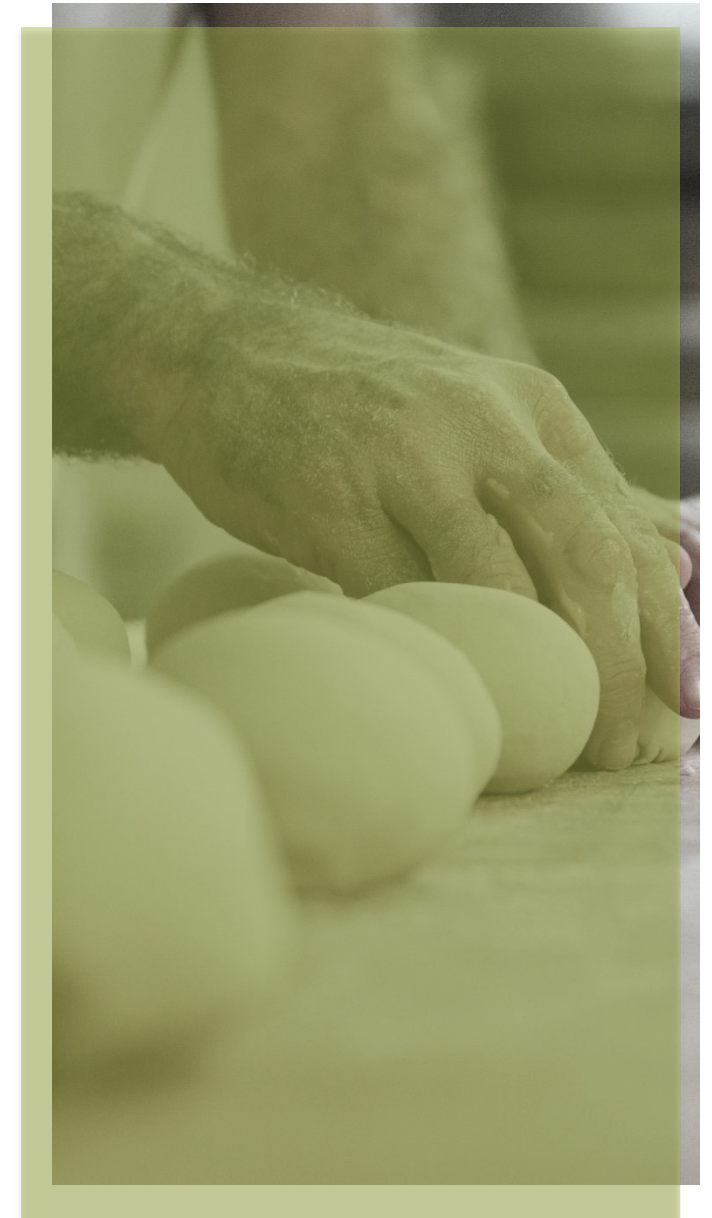
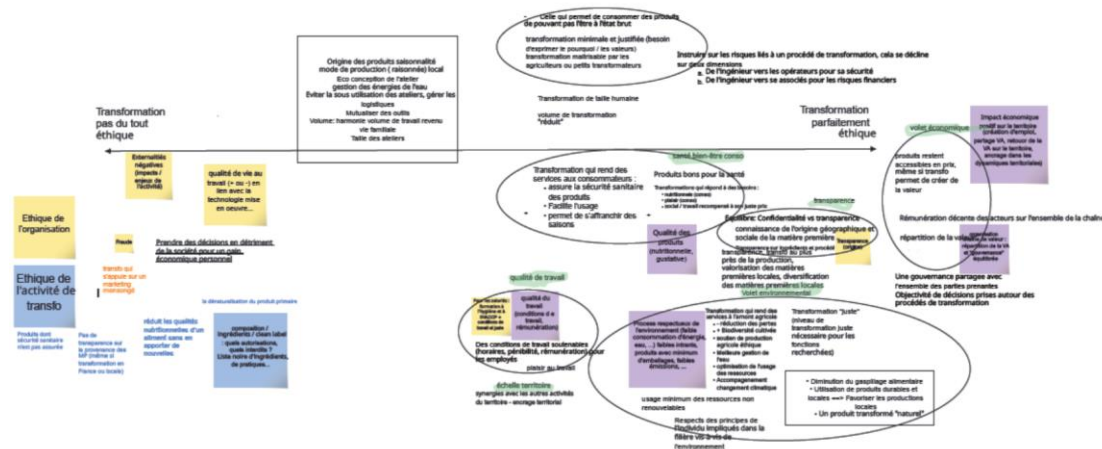
- Indicators to describe processing tools
 - Aim: to help
 - the Observatory of local food systems to describe processing tools
 - Project leaders to create their processing tool

Echelle	Axe	Indicateur	Spécifique alimentation locale	Prioritaire pour l'observatoire	Prioritaire pour les porteurs de projets
Atelier	Dimensions	Date de début		x	x
		Date de fin		x	
		Surface			x
		Volumes transformés (sur une période donnée à définir)		x	x
		Chiffre d'affaires		x	x
		Nombre de salariés / ETP		x	x
		Nombre de salariés temporaire / saisonniers			
		Capacité à agrandir l'atelier sur les installations existantes			x
		Nature et montant des immobilisations corporelles (choix neuf, occasion ?)			x
		Taille de l'autobus (conditionne le rendement en boîtes stérilisées)			x
		Accessibilité de l'atelier par les axes de communication routiers			x
		Nb km parcopus / en par l'outil si mobile			
		Couplage de l'atelier de transformation avec un atelier de production ou de distribution			
		Statut de l'atelier (collectif, individuel, personnel salarié, prestataire)			
		Nature des instances de gouvernance (important dans les ATC)	x		x
	Gouvernance	Existence d'outils de gestion du travail en collectif, d'un organigramme fonctionnel			x
		Auto-construction de l'atelier			
		Licence libre pour les plans			
		Mode de financement et propriété des investissements			x
		Coûts de production (coûts opérationnels)			
		Poids des dotations aux amortissements dans les charges d'exploitation			x
		Niveau d'endettement			x
		% des activités internalisées vs soustraites / coûts de production totaux			x
		% de charges fixes / coûts prod totaux			x
		Taux de marge par famille de produits			x
		Part des ventes liées à chaque produit ou service			x
		Ratio CA produits/services			x
		Part des débouchés B to B / B to C	x		x
		Répartition du CA par type de débouché			x
		Répartition des volumes par type de débouché			x
	Economie	Volume d'achats auprès des agriculteurs locaux (fourchette ou moy)	x		x
		Echelle la plus prévalente où sont inscrits les fournisseurs/utilisateurs de l'atelier (Commune, EPCI, Département, Département + Départements limitrophes, Région, France, Europe, Monde)	x		x
		Echelle maximale où sont inscrits les fournisseurs/utilisateurs de l'atelier (Commune, EPCI, Département, Département + Départements limitrophes, Région, France, Europe, Monde)	x		x
		Existence de circuits de mutualisation logistique en amont de l'atelier (ex. ramasse en collectif)	x		x
		Taux de remplissage de l'autobus			x
		% d'ingrédients locaux vs non locaux, bio vs conventionnels dans les achats	XXXX		x
		Diversité des approvisionnements et écoulements locaux (=connaissance et intégration au tissu local)	x		
		Accessibilité de l'atelier en transports en commun (pour ateliers en insertion)			x
		Eventuelle co-construction collective/participative des recettes			x
		Niveau d'information, de transparence sur les process, les prix, etc.			x
		Nature des relations avec les fournisseurs et les consommateurs	x		x
		Capacité d'évolution de la gamme de produits ou de services (fréquence des nouvelles recettes, ETP dédiés, largeur de gamme existante...)			x
		Capacité d'investissement passée et à venir			
		Origine des paliers de changement d'échelle			x
		Trajectoire d'évolution : nb emplois, fournisseurs, volumes transformés et vendus, etc.			x
	Evolution	Evolution du taux de fidélité vs de renouvellement des fournisseurs/clients			x
		Evolution du ratio transformation pour compte propre vs à façon			x
		Atelier fixe ou mobile			
	Technique	Typologie de procédés			



Small-scale processing group Achievements

- Ethical considerations about small scale processing
 - Aim: a national-scale code of conduct, based on the principle of voluntary, free adherence, making it possible to claim a difference in processing methods between players who have signed up to the code of conduct and those who haven't
 - 2 workshops
 - A survey to come





Some actions to come

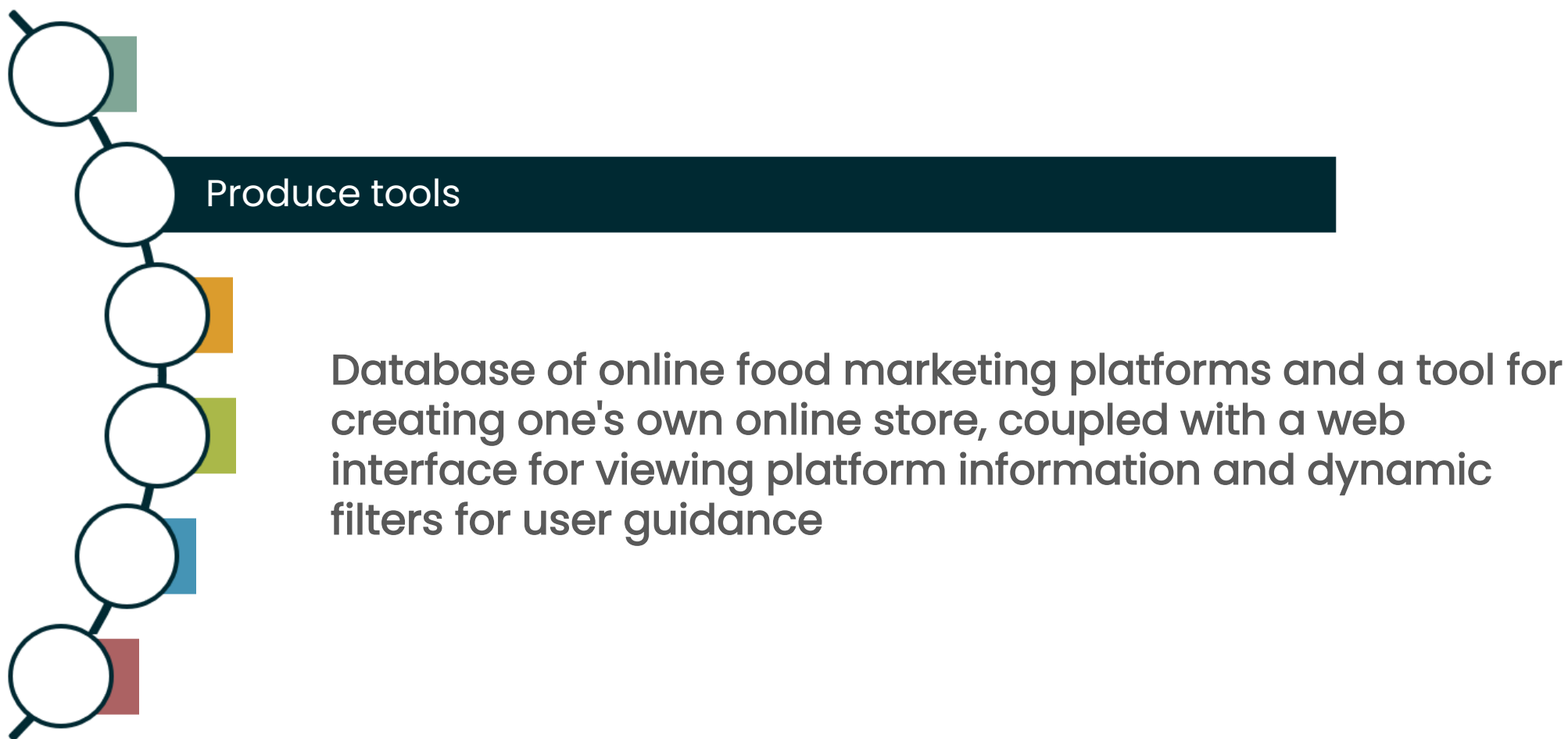
Some actions to come



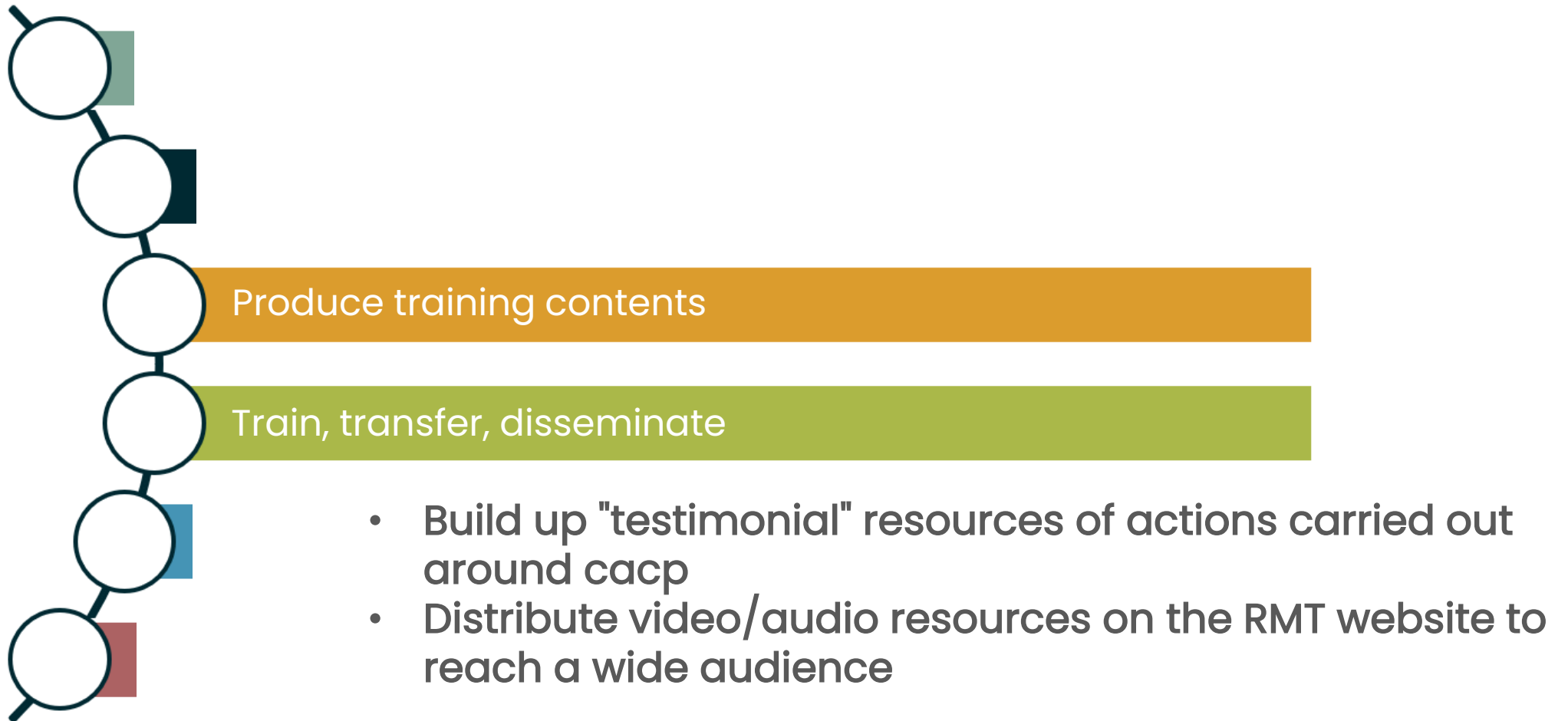
Some actions to come



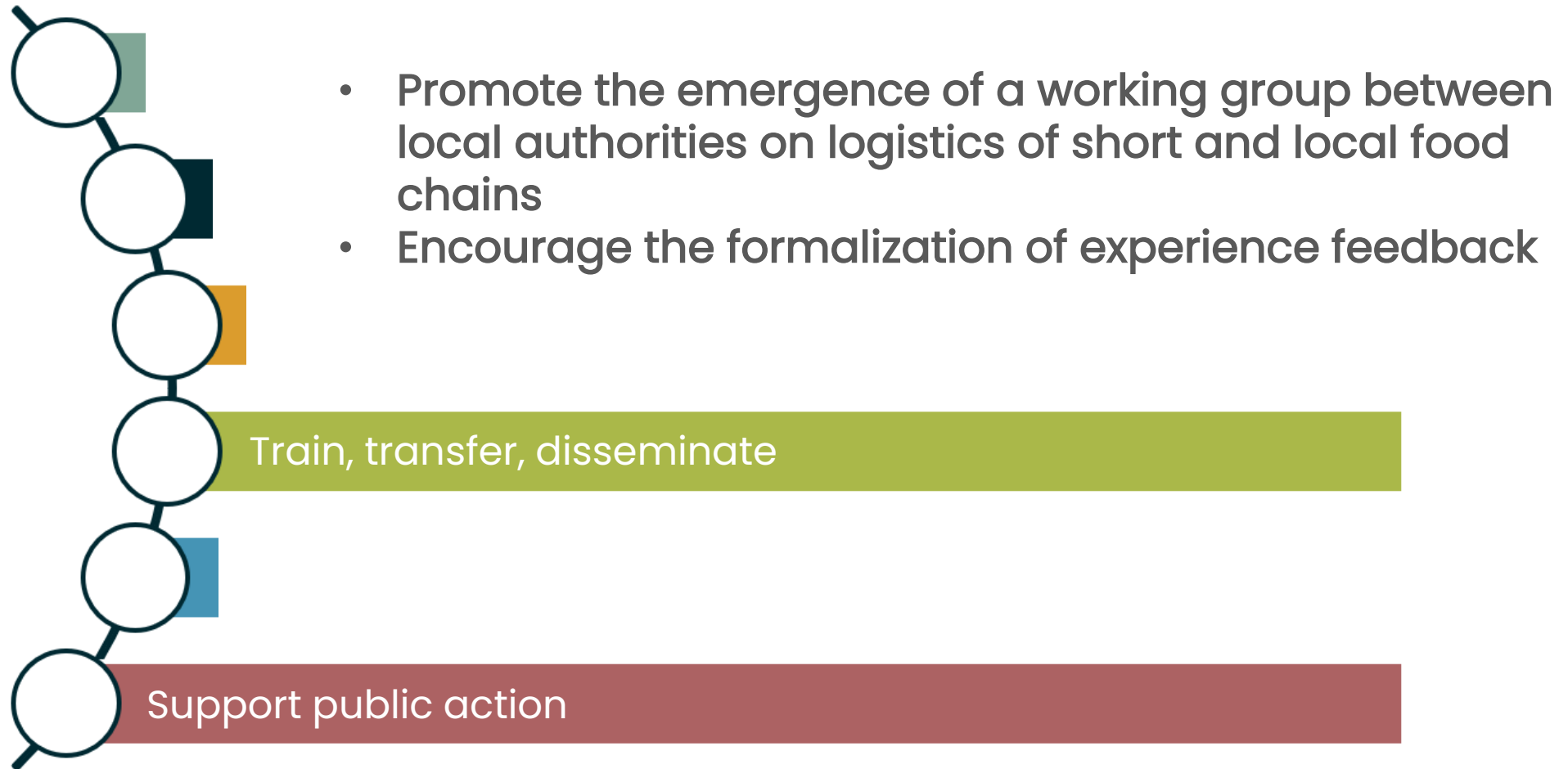
Some actions to come



Some actions to come



Some actions to come



Some actions to come



Thank you!

Contacts

This presentation / WG small-scale processing

Caroline Pénicaud, INRAE
caroline.penicaud@inrae.fr

RMT Alimentation locale

Alice Lesenechal, CIVAM Bretagne
alice.lesenechal@civam.org

Yuna Chiffoleau, INRAE
yuna.chiffoleau@inrae.fr

