



**HAL**  
open science

# Les interactions entre diverses exploitations agricoles : un levier pour les collectivités territoriales dans le Morbihan

Véronique Lucas, Pierre Gasselin

► **To cite this version:**

Véronique Lucas, Pierre Gasselin. Les interactions entre diverses exploitations agricoles : un levier pour les collectivités territoriales dans le Morbihan. Colloque SFER “ Les exploitations agricoles et les métiers en agriculture : Évolutions, transformations, perspectives ”, SFER; ESA Angers, Jun 2024, Angers (France), France. hal-04617135

**HAL Id: hal-04617135**

**<https://hal.inrae.fr/hal-04617135v1>**

Submitted on 19 Jun 2024

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons CC0 - Public Domain Dedication 4.0 International License



## *Les interactions entre diverses exploitations agricoles : Un levier pour les collectivités territoriales dans le Morbihan*

Véronique LUCAS (INRAE - UMR BAGAP) & Pierre GASSELIN (INRAE – UMR Innovation)



**INRAE**

*Colloque SFER - Les exploitations et les métiers en agriculture*

*ESA Angers - 6 et 7 juin 2024*

## ➤ Introduction

- **Contexte et question de départ**

- Demande d'appui par une intercommunalité rurale
  - Pour son action agricole en faveur de la transition agroécologique & de l'installation agricole (PCAET)

- **Démarche proposée**

- Proposition d'un diagnostic agraire pour partir d'un état de lieux consolidé
  - Février 2023 : Réunion publique pour recueillir les questions des acteurs
  - Printemps-Eté 2023 : Stage étudiant diagnostic agraire



## ➤ Introduction

- **Méthodologie**

- Approche croisant sociologie du développement, agriculture comparée, géographie économique
  - Concepts structurants : Systèmes de production, Réseau socioprofessionnel local, Systèmes agraires, Ressources territoriales
  - Diagnostic agricole : Différenciation historique des systèmes productifs, Performances technico-économiques,
    - + Analyse des formes d'action collective professionnelle agricole
- 15 entretiens historiques + 28 enquêtes technico-économiques

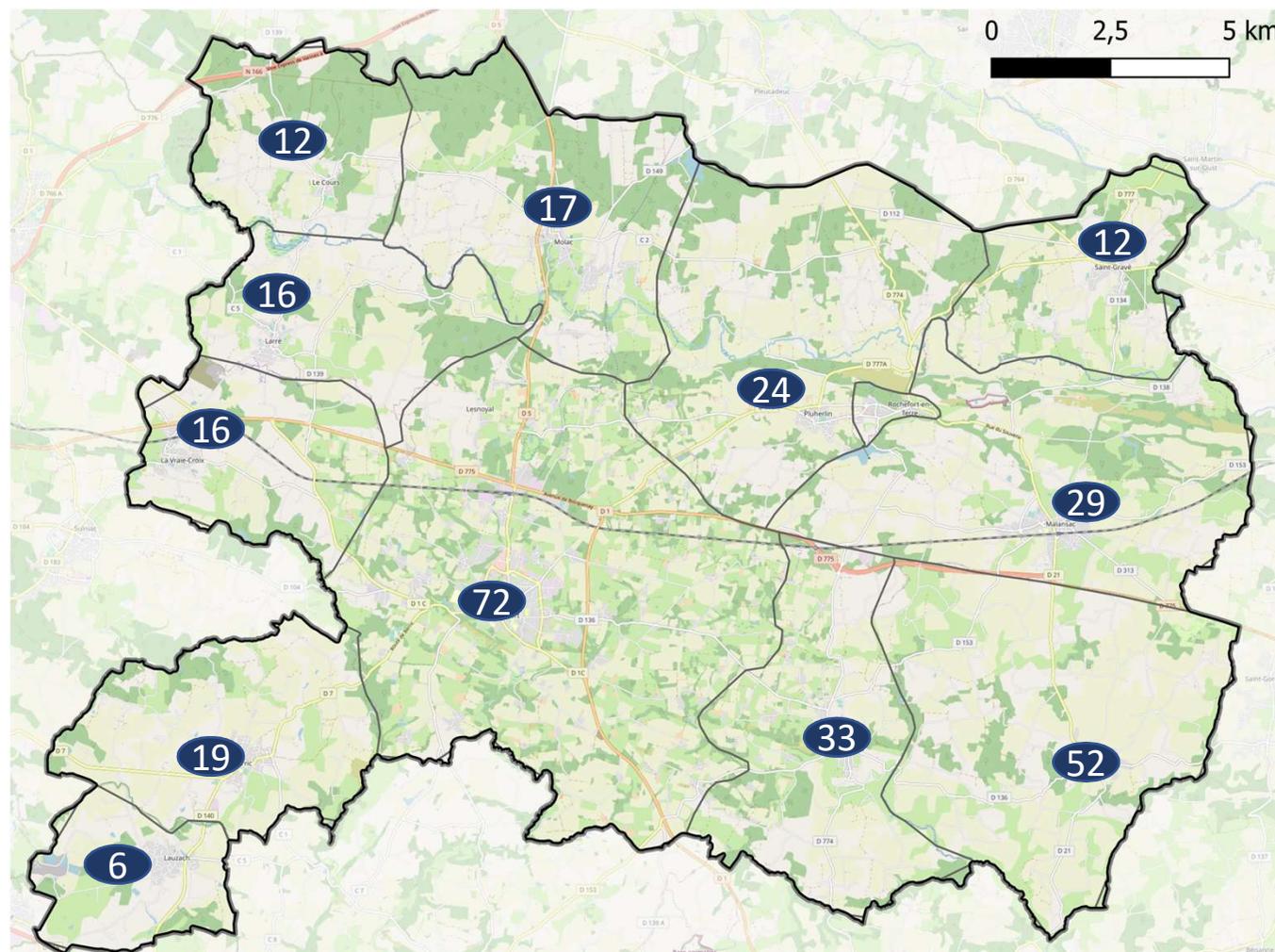
- **Plan**

- Etat des lieux de l'agriculture locale
- Une richesse d'interactions : un atout à cultiver pour l'intercommunalité



## ➤ Introduction

- 308 sièges d'exploitations agricoles recensés en 2020



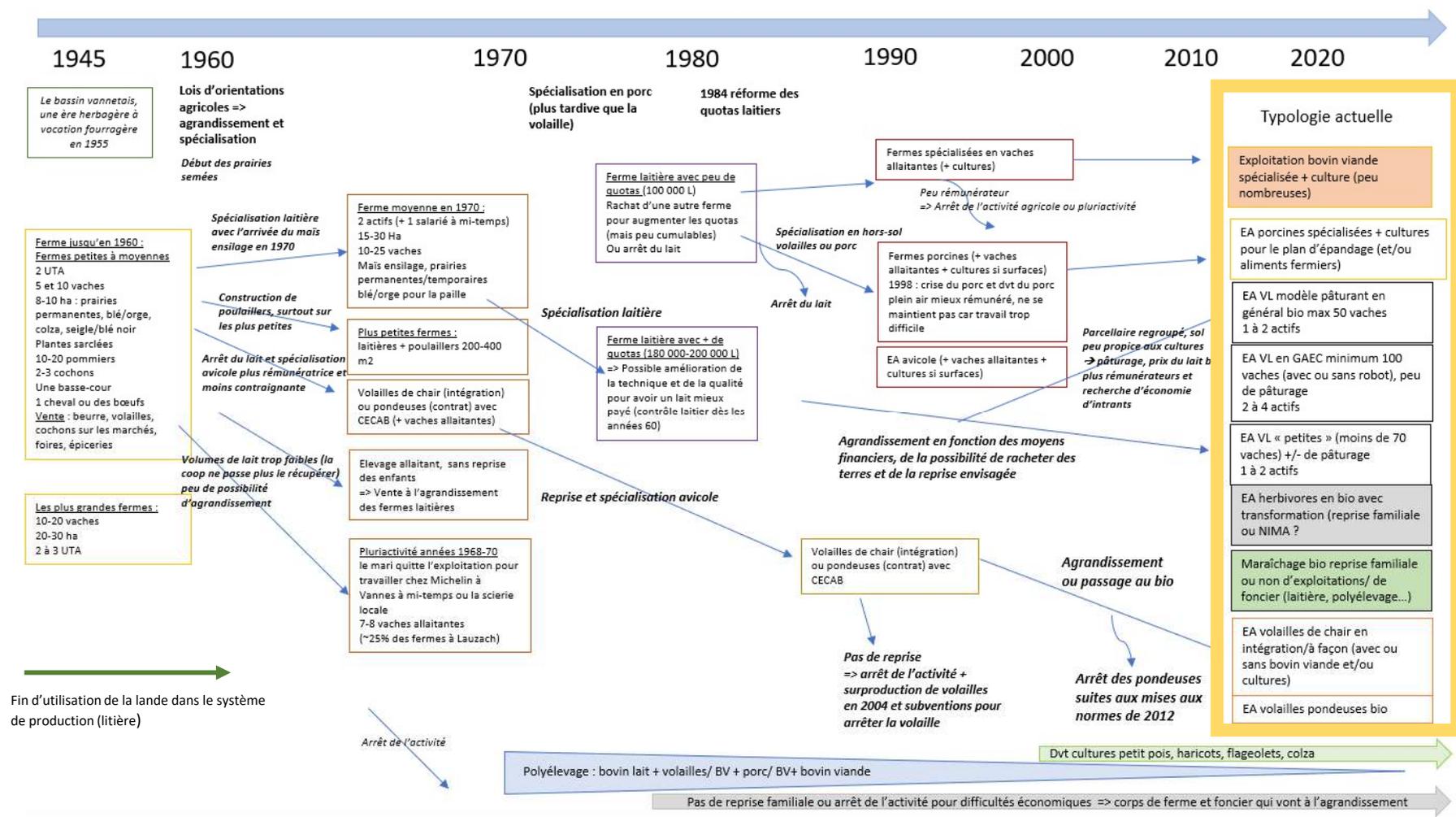
INRAE

Les interactions entre diverses exploitations agricoles : Un levier pour les collectivités territoriales dans le Morbihan  
6 et 7 juin 2024 / Colloque de la SFER / Véronique LUCAS & Pierre GASSELIN

# Etat des lieux de l'agriculture : Grandes tendances



# Analyse historique et différenciation des exploitations



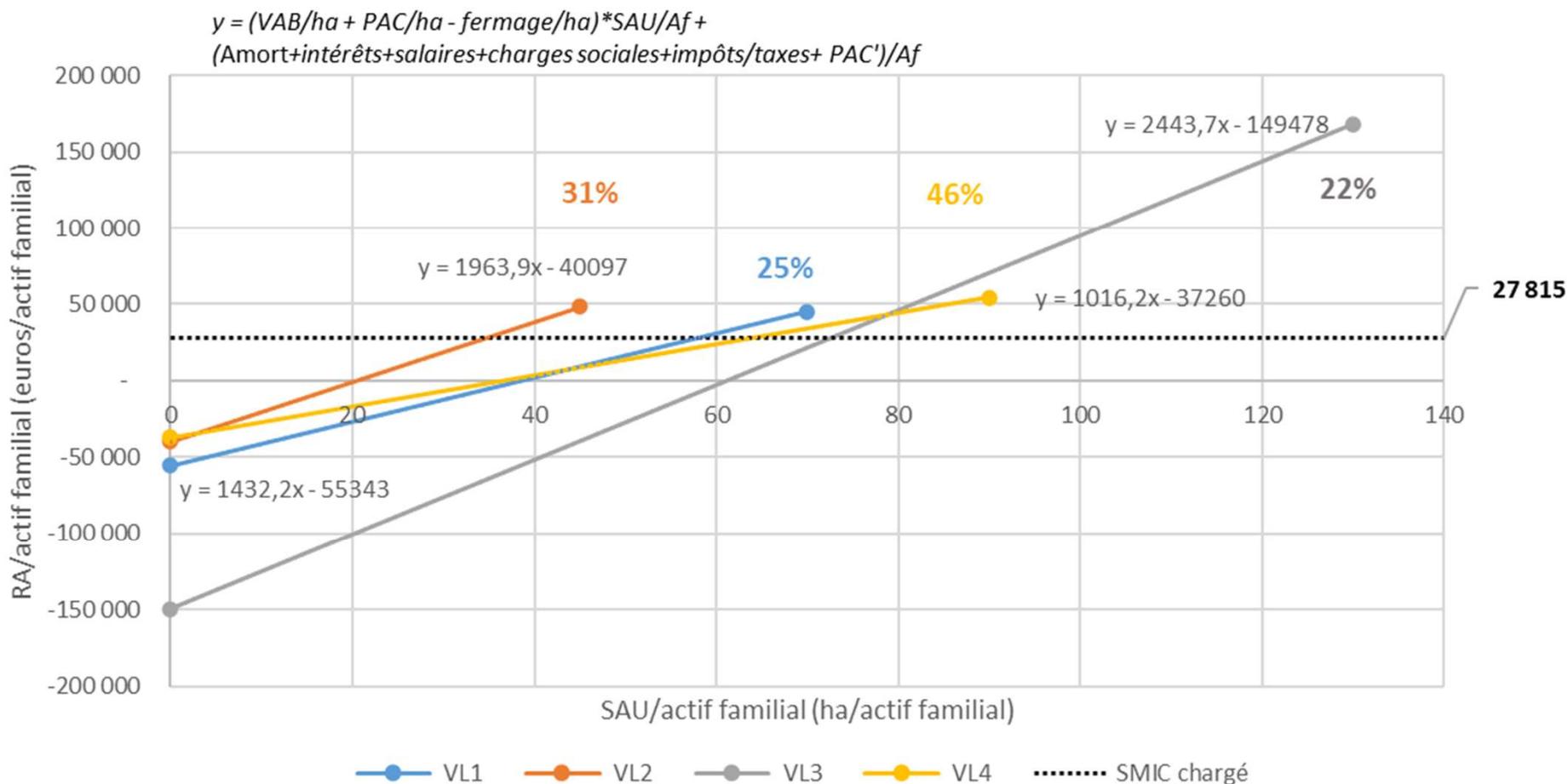
INRAE

Les interactions entre diverses exploitations agricoles : Un levier pour les collectivités territoriales dans le Morbihan  
6 et 7 juin 2024 / Colloque de la SFER / Véronique LUCAS & Pierre GASSELIN

Bernadi, 2023

# Modélisation et comparaison du revenu agricole des systèmes bovins laitiers

RA/actif familial en fonction de la SAU/actif familial



INRAE

Les interactions entre diverses exploitations agricoles : Un levier pour les collectivités territoriales dans le Morbihan  
6 et 7 juin 2024 / Colloque de la SFER / Véronique LUCAS & Pierre GASSELIN

Bernadi, 2023

# Un territoire d'élevage, aux multiples reconfigurations

## Prédominance de l'élevage : 81% des exploitations, dont la moitié en élevage laitier

- Baisse de 15% du cheptel total entre 2010 et 2020 (herbivores, volailles, porcins)
  - Arrêt d'un des ateliers d'élevage au profit d'un autre
  - Des exploitations d'élevage en retraite reprises par d'autres élevages
  - Poursuite de la concentration animale dans une part des restants
    - Part limitée d'exploitations sans élevage
    - *Surtout de pluriactifs ou proches de la retraite*
- Des agrandissements de grande échelle : baisse des prairies (-12% en 10 ans)
  - En élevage porcin & laitier (robot, fabriques d'aliments): parfois sources de vulnérabilités : *endettement, sensibilité aux variations de cours, saturation en travail...*
- Des exploitations restant petites et moyennes :
  - En aviculture, malgré hétérogénéité des structures
  - En porcin & laitier : performances économiques grâce à l'appui sur l'auto-organisation collective : *Cuma, maternités collectives, groupes d'échanges, ...*



# Une agriculture biologique en essor

**Fermes en agriculture biologique : multiplié par 5 entre 2010 et 2020** (15% du total)

- Conversion de fermes conventionnelles
- Part importante de nouveaux installés porteurs de ces démarches
- Positionnement géographique favorable
  - Proximité des bassins de consommation vannetais et touristiques
  - Attractivité du territoire pour ménages de ces nouveaux entrants : emplois pour conjoints, services pour familles...
- Richesse d'organisations collectives supportant ces démarches
  - *Groupe herbe GVA, Civam Agriculture Durable, ...* **Important**
  - *Réseau d'entraide entre porteurs de projets* **au vu des freins rencontrés :**
    - Accès au foncier
    - Accès au logement
  - *Filières longues : Biolait, ...*
  - *Filières courtes : Marchés, magasins, etc.*

**Vulnérabilités :**

**Charge de travail en circuits courts, Accès à la matière organique sans élevage**

**Crise actuelle surtout en circuits longs : conjoncturelle, structurelle ???**



INRAE

# Dynamisme collectif

## Un territoire riche d'interactions et collaborations entre la diversité

- Longue histoire d'auto-organisation collective, et en renouvellement constant
- Des interactions entre la diversité des systèmes de production
  - Cuma rejoignant l'hétérogénéité des types d'exploitations
    - Recours important à la délégation de travaux
  - Des échanges & interdépendances entre systèmes différents :
    - *Plans d'épandage*
    - *Elevages équins s'approvisionnant auprès d'autres*
    - *Prairies permanentes en élevage monogastrique valorisées par des élevages herbivores*
- Aussi des tensions et des concurrences...
  - Cuma : choix de dimension de matériels
  - Compétition dans l'accès au foncier
  - Divergences entre OPA sur les visions de l'installation



INRAE

# Interactions inter-exploitations : un atout à saisir...



# Un territoire favorable à l'installation

## Attractivité locale pour les nouveaux entrants

- Parmi les territoires les plus attractifs pour l'installation
  - Attractivité du territoire pour ménages de ces nouveaux entrants : emplois pour conjoints, services pour familles...
  - Dynamisme des réseaux pour les entrants dans le métier : *JA, Réseau d'entraide entre porteurs de projets, ...*
  - Des communes avec une démographie agricole stable ou en augmentation
- Baisse démographique n'est pas une fatalité
  - Des agriculteurs en fin de carrière voudraient transmettre
  - Inadéquation entre offre et demande : difficile accès au foncier et au logement

*Maillons manquants :  
Démarches territoriales et collectives avec les cédants  
Démarches/ dispositifs pour faciliter l'accès au foncier & logement*



INRAE

# Un territoire favorable à l'installation

## Travailler avec les agriculteurs cédants pour accompagner la transmission des EA

- Mettre à profit l'attractivité pour les nouveaux entrants en levant le frein principal : l'accès au foncier
- Lever les freins à la transmission
- Accompagner les agriculteurs cédants et les encourager dans l'engagement de démarches de transmission pour l'installation

Organiser des démarches collectives et territoriales avec les cédants :  
Groupes d'échanges & d'entraide mutuelle entre cédants



**INRAE**

*Evolutions agricoles sur Questembert Communauté : Diagnostic & Pistes d'action*  
26 février 2024 – Conseil Communautaire– Questembert

# Synergies agronomiques

## Accès problématique à la matière organique pour exploitations sans élevages

- Quelles biomasses valorisables dans d'autres exploitations ?
- Quelles biomasses valorisables sur le territoire ?
- Besoin d'explorer les synergies possibles à l'échelle territoriale

## Freiner la disparition des prairies

- Fréquence de foin de prairies permanentes en exploitations sans herbivores cédées à des élevages herbivores
- Intérêt des prairies dans rotations céréalières <> recherche de sécurisation fourragère chez herbivores face aux sécheresses
- Explorer les possibilités de synergies agronomiques inter-exploitations en misant sur les habitudes établies de collaboration

*Tissu dense de flux de matières inter-exploitations : S'appuyer sur l'existant pour les développer davantage avec de l'ingénierie d'appui*



INRAE

Evolutions agricoles sur Questembert Communauté : Diagnostic & Pistes d'action  
26 février 2024 – Conseil Communautaire– Questembert

# Conclusion



## ➤ Conclusion

- **Un territoire spécialisé en polyculture-élevage**
  - Hétérogénéité des formes sociales et techniques
    - Echelles d'exploitation et modes de production
    - Éventail des échelles d'exploitation restant réduit
  - De nombreuses interactions et collaborations
    - Via les organisations collectives
    - Via les flux de matières inter-exploitations (matières organiques, fourrages, etc.)
- **Recommandation à l'intercommunalité : S'appuyer sur ces habitudes dialogiques, interactives et coopératives déjà là**
  - Pour travailler sur la transmission, l'amélioration parcellaire, les complémentarités culture-élevage dans une visée d'amélioration agroécologique & d'autres (réaménagement parcellaire, approvisionnement restauration collective, ...)
  - Suppose un travail d'animation ou de soutien à l'animation de démarches collectives par la collectivité



## ➤ Conclusion

- **Un territoire spécifique ?**

- Relative diversité sociotechnique : étonnante

- A approfondir :

- Dans une histoire plus globale de la modernisation agricole bretonne

- Moindre effet de domination d'un modèle

- d'où contexte favorable au dialogue & à l'interaction ?

- Une étude de cas confortant d'autres cas montrant interactions synergiques possibles entre des agricultures diverses <> des cas isolés ?



Merci  
de votre attention !

[veronique.lucas@inrae.fr](mailto:veronique.lucas@inrae.fr)  
[pierre.gasselin@inrae.fr](mailto:pierre.gasselin@inrae.fr)

