



**HAL**  
open science

## Le groupe de travail "Outils de transformation" du RMT Alimentation locale

Caroline Pénicaud

► **To cite this version:**

Caroline Pénicaud. Le groupe de travail "Outils de transformation" du RMT Alimentation locale. Événement final du projet PAT'AT, FN CUMA, Apr 2024, En ligne, France. hal-04631279

**HAL Id: hal-04631279**

**<https://hal.inrae.fr/hal-04631279v1>**

Submitted on 2 Jul 2024

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License

Etude réalisée dans le cadre de l'AAP du PNA avec le soutien financier de l'ADEME



Ateliers de Transformation au service des Projets Alimentaires de Territoires

---

# GT Outils de transformation RMT Alimentation locale

---





Recherche



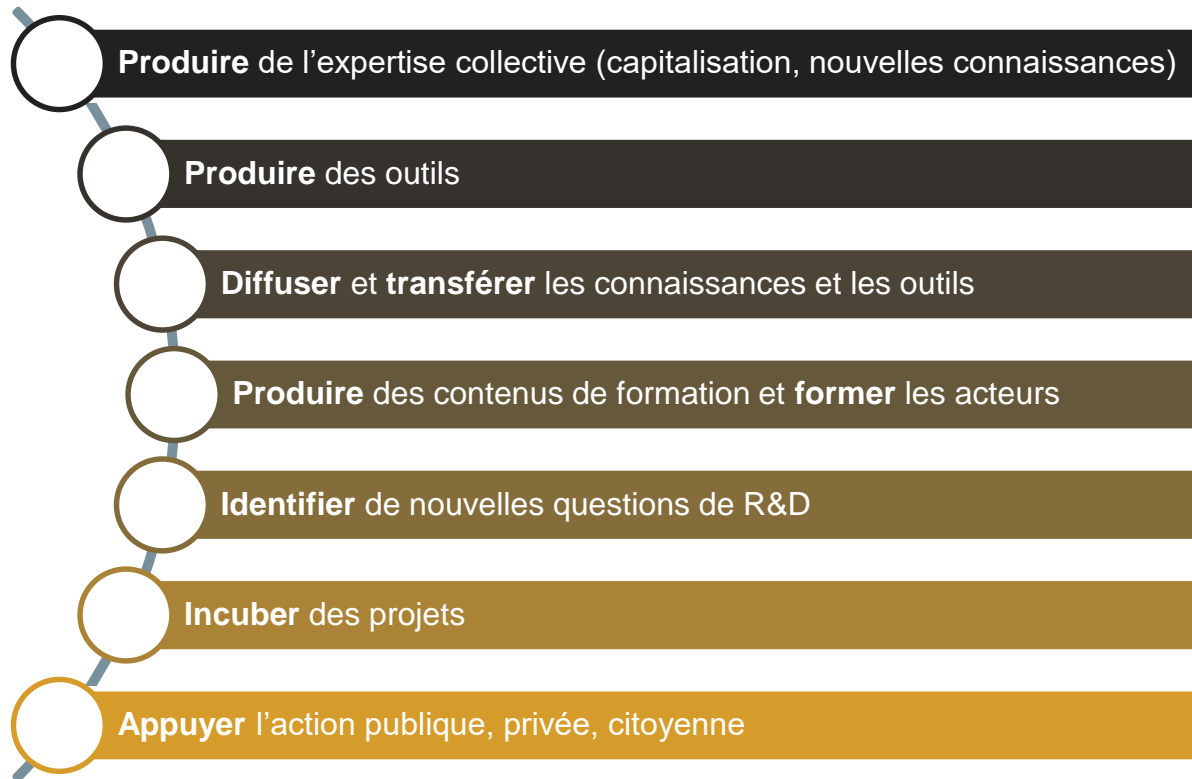
Formation



Développement

### **2 publics privilégiés :**

- agriculteurs et accompagnateurs
- collectivités territoriales



→ Renforcer la contribution des circuits courts et de proximité à **la durabilité de l'agriculture, de l'alimentation et au développement des territoires**

Axe 1  
**Les stratégies entrepreneuriales dans la durabilité :**  
transition agroécologique,  
transformation à petite échelle,  
chaîne de valeur

Axe 2  
**La relocalisation de l'alimentation dans la résilience des territoires :**  
approvisionnement local, systèmes alimentaires territorialisés et transition alimentaire

**Groupes Transversaux**

**GT Formation**



**GT Logistique**



**GT Numérique**



**GT Règlementation**



**INRAE**



**INRAE**



### Feuille de route 2020-2025

- Production de références techniques, socio-économiques et environnementales sur les ateliers de transformation artisanale et les procédés de transformation adaptés aux filières courtes et locales pour les différents produits
  - Collaboration avec le RMT Transfobio*
  - Echange d'informations avec les RMT Qualima et Ecoval*
- Inventaire des expérimentations menées dans les lycées agricoles, les zones expérimentales et les halles technologiques autour des filières courtes et locales
- Cahier des charges et incubation d'un groupe opérationnel sur les considérations éthiques autour de la transformation à la ferme et artisanale





Diffuser et transférer les connaissances et les outils

## Documents d'analyse



Projet GATO :  
Gouvernances Alimentaires Territoriales en Occitanie  
Lot 3 : Les intermédiaires dans la reterritorialisation de l'alimentation

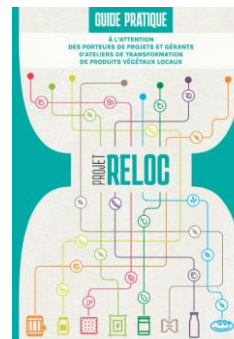


Etude du rôle et la place des légumeries dans la relocalisation des approvisionnements de la restauration collective en région Occitanie  
Amélie Gonçalves, Isabelle Duvernoy, Matthieu Moran

## Projets



## Guides d'accompagnement



## Produire de l'expertise collective (capitalisation, nouvelles connaissances)

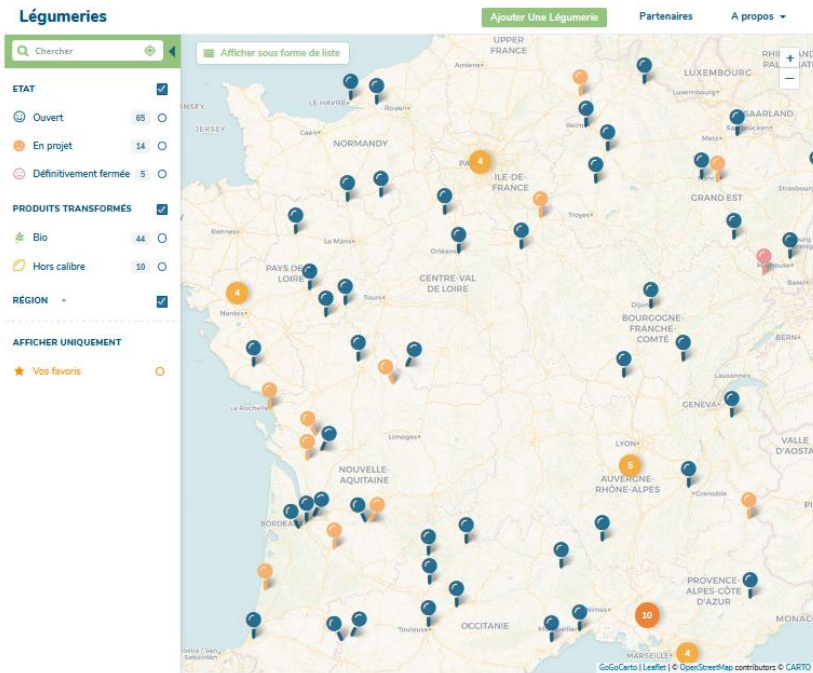
### Indicateurs

- > pour caractériser les outils de transformation  
lien ObSAT
- > pour accompagner des porteurs de projet

Echelle	Axe	Indicateur	Spécifique alimentation locale	Prioritaire pour l'observatoire	Prioritaire pour les porteurs de projets	
Atelier	Dimensions	Date de début		x	x	
		Date de fin		x	x	
		Surfaces				
		Volumes transformés (sur une période donnée à définir)		x	x	
		Chiffre d'affaires		x	x	
		Nombre de salariés / ETP		x	x	
		Nombre de salariés temporaire / saisonniers				
		Capacité à agrandir l'atelier sur les installations existantes				x
		Nature et montant des immobilisations opportes (cristal neuf, occasion ?)				x
		Taille de l'autocave (conditionne le rendement en boîtes stérilisés)				x
		Accessibilité de l'atelier par les axes de communication routiers				x
		Nb km parcoures / an par l'outil si mobile				
		Couplage de l'atelier de transformation avec un atelier de production ou de distribution				
		Gouvernance		Statut de l'atelier (collectif, individuel, personnel salarié, prestataire)		
Nature des instances de gouvernance (important dans les ATC)				x	x	
Existence d'outils de gestion du travail en collectif d'un organisme fonctionnel					x	
Auto-construction de l'atelier						
Economie		Licence libre pour les plans				
		Mode de financement et propriété des investissements			x	
		Coûts de production (coûts opérationnels)				
		Poids des dotations aux amortissements dans les charges d'exploitation			x	
		Niveau d'endettement			x	
		% des activités intermédiaires vs sous-traitées / coûts de production totaux			x	
		% de charges fixes / coûts prod totaux			x	
		Taux de marge par famille de produits			x	
		Part des ventes liées à chaque produit ou service			x	
		Ratio CA produits/services			x	
		Part des débouchés B to B / B to C		x	x	
		Répartition du CA par type de débouché			x	
		Répartition des volumes par type de débouché			x	
		Environnement		Volume d'achats auprès des agriculteurs locaux (fourchette ou moy)		x
Echelle la plus prévalente où sont inscrits les fournisseurs/utilisateurs de l'atelier (Commune, EPIC, Département, Département + Départements limitrophes, Région, France, Europe, Monde)				x	x	
Echelle maximale où sont inscrits les fournisseurs/utilisateurs de l'atelier (Commune, EPIC, Département, Département + Départements limitrophes, Région, France, Europe, Monde)				x	x	
Existence de circuits de mutualisation logistique en amont de l'atelier (ex: ramasse en collectif)				x	x	
Taux de remplissage de l'autocave						
% d'ingrédients locaux vs non locaux, bio vs conventionnels dans les achats				xxxx	x	
Diversité des approvisionnements et écoulements locaux (socioconnaissance et intégration au tissu local)				x		
Taux de remplissage de l'autocave						
Niveau d'information, de transparence sur les process, les prix, etc.					x	
Nature des relations avec les fournisseurs et les consommateurs				x	x	
Evolution		Capacité d'évolution de la gamme de produits ou de services (fréquence des nouvelles recettes, ETP dédié, largeur de gamme existante...)			x	
		Capacité d'investissement passée et à venir				
		Origine des paliers de changement d'échelle			x	
		Trajectoire d'évolution : nb emplois, fournisseurs, volumes transformés et vendus, etc.			x	
		Evolution du taux de fidélité vs de renouvellement des fournisseurs/clients			x	
Technique		Evolution du ratio transformation pour compte propre vs à façon			x	
		Atelier fixe ou mobile				
		Typologie de procédés				

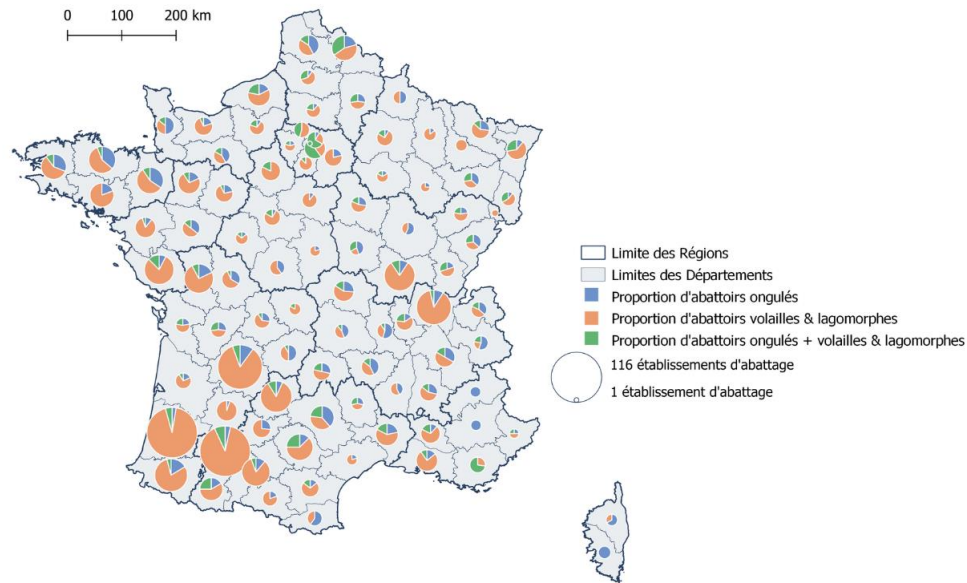


## Carte Participative des Légumeries de France



<https://obsat.org/?TransfoLeg>

## Les abattoirs en France Métropolitaine



<https://obsat.org/?TransfoCE>

**Produire de l'expertise collective (capitalisation, nouvelles connaissances)**

# Code de conduite de la transformation locale

Echelle nationale, basé sur le principe de l'adhésion volontaire et libre, permettant de revendiquer une différence de traitement entre les acteurs qui ont adhéré au code de conduite et ceux qui n'y ont pas adhéré

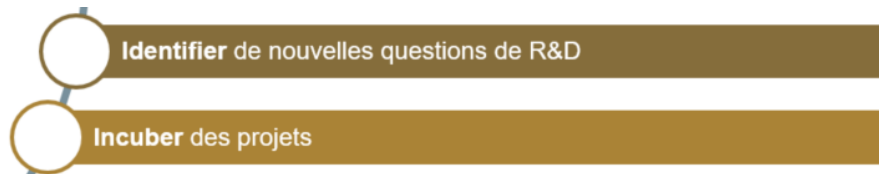
- 2 ateliers
- 1 enquête à venir



Des analyses encore très peu nombreuses et partielles des outils de transformation, de leur place et de leurs impacts dans les systèmes alimentaires territorialisés



Besoin de recherche, en lien avec les acteurs socio-économiques



# Projet PLAT4TERFOOD

## Recensement des types de structures et de leur localisation sur le territoire

*Platform of data, methods and devices for the quantitative analysis and evaluation of territorialised food systems*



Conserveries

Lycées agricoles



Légumeries



Coops

Abattoirs

Moulins



MIN





Quels critères permettent de **définir** la transformation à petite échelle ?



Quelle **typologie** de situations peut-on établir concernant la transformation à petite échelle actuellement en France ?



Quels **facteurs** de réussite/échec sont identifiables ?



Même dans les situations de réussite, quelles **difficultés**/verrous techniques ou socio-économiques persistent ?



Quels **critères** sont à prendre en compte pour envisager une transformation à petite échelle d'un territoire ?



Quel est l'**impact** de ces initiatives sur la durabilité, notamment environnementale, des systèmes alimentaires ?



Quelles **questions** de recherche la transformation à petite échelle pose aux scientifiques ?