



HAL
open science

Jeux de territoire "Inventons nos territoires de demain".

Sylvie Lardon

► **To cite this version:**

Sylvie Lardon. Jeux de territoire "Inventons nos territoires de demain".. INRAE, Territoires. 2016, 24 p. hal-04915533

HAL Id: hal-04915533

<https://hal.inrae.fr/hal-04915533v1>

Submitted on 27 Jan 2025

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Distributed under a Creative Commons Attribution - NonCommercial - NoDerivatives 4.0 International License

Jeux de territoire

INVENTONS NOS TERRITOIRES DE DEMAIN

PNR Livradois Forez et Grand Clermont

Le projet PSDR INVENTER

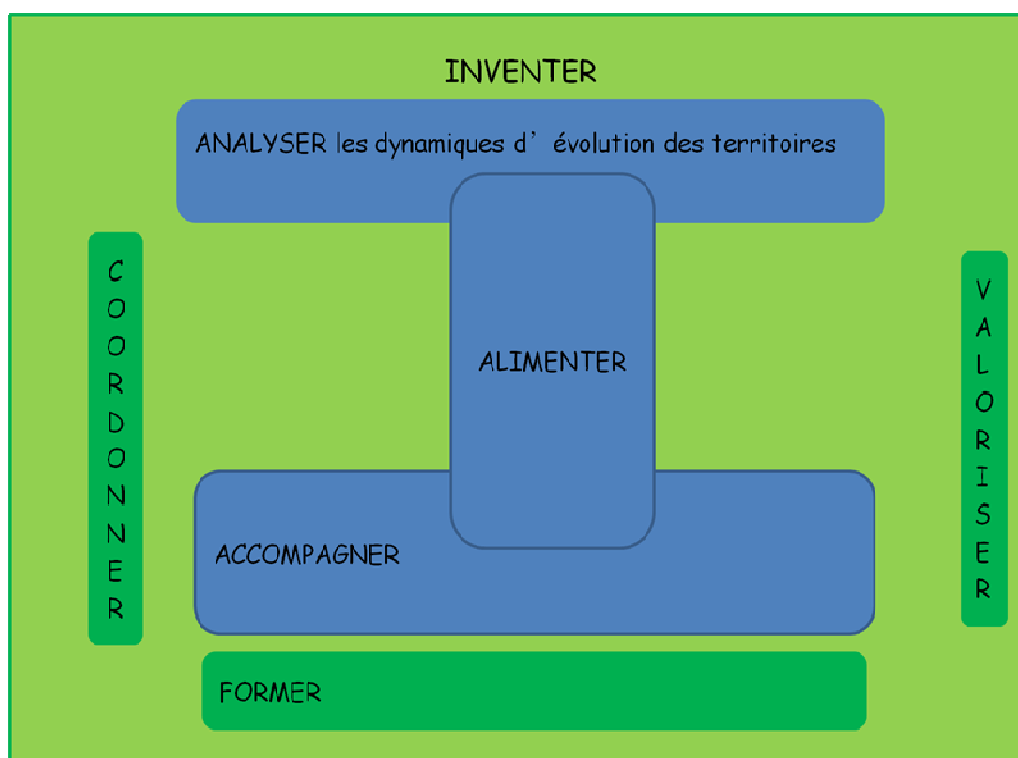
Le projet de recherche-action « **INVENTER** » - *Inventons nos territoires de demain (2015-2019)* », s'intéresse aux dynamiques d'évolution des territoires ruraux et métropolitains, en prenant appui sur la gouvernance alimentaire, afin d'accompagner le changement dans les territoires de projet. Le projet s'inscrit dans le cadre du programme national et régional PSDR (Pour et Sur le Développement Régional) - <http://www.psd4-auvergne.fr/PSDR-4/Les-4-projets/INVENTER>

A ce titre, les chercheurs de l'UMR Métafort (<http://www.metafort.fr/>) et du CRCGM (<http://www.crcgm.fr/>) en partenariat avec le PNR Livradois-Forez (<http://www.parc-livradois-forez.org/>) et le Grand Clermont (<http://www.legrandclermont.com/>) initient une réflexion avec les acteurs des territoires où s'inventent de nouvelles façons d'alimenter et d'accompagner les territoires, tant sous l'impulsion de politiques territorialisées que d'actions collectives.

Deux ateliers participatifs ont été organisés le 2 mars 2016 à La maison du Parc Livradois-Forez et le 3 mars 2016 à la mairie de Pérignat sur Allier pour jouer le « jeu de territoire - Inventons nos territoires de demain » .

Ces ateliers avaient pour objectif de **débattre des dynamiques du territoire, de ses enjeux pour aujourd'hui et demain, de la place de l'alimentation et d'identifier les leviers d'actions qui pourront être testés et expérimentés** dans le cadre du projet PSDR « INVENTER » .

Volets de recherche et de valorisation



Le Jeu de territoire*

Le jeu de territoire est un jeu d'expression qui vise à construire une vision partagée entre les acteurs pour la conception de leur projet de territoire. Il facilite la participation des différents acteurs, l'appropriation collective des dynamiques et enjeux de leur territoire et leur implication dans l'action collective. Il repose sur une démarche de diagnostic prospectif participatif basé sur la construction collective de représentations spatiales.

Il a été joué en 2 étapes, par tables de 6 joueurs, avec restitution collective des productions de chaque table.

1. Réaliser un diagnostic partagé de la situation : élaboration d'une maquette des structures et dynamiques du territoire à partir de fiches de jeu et identification des enjeux.

2. Construire des scénarios prospectifs, en forçant le trait des dynamiques en cours et faire des propositions d'actions pour aller dans le sens d'un scénario voulu ou pour contrer un scénario non souhaité.

Lardon S., 2013. Le « jeu de territoire », un outil de coordination des acteurs locaux. *Revue FaçSADe*, Résultats de recherches du département Inra-Sad, n°38, 4 p.

www.sad.inra.fr/Toutes-les-actualites/Le-jeu-de-territoire

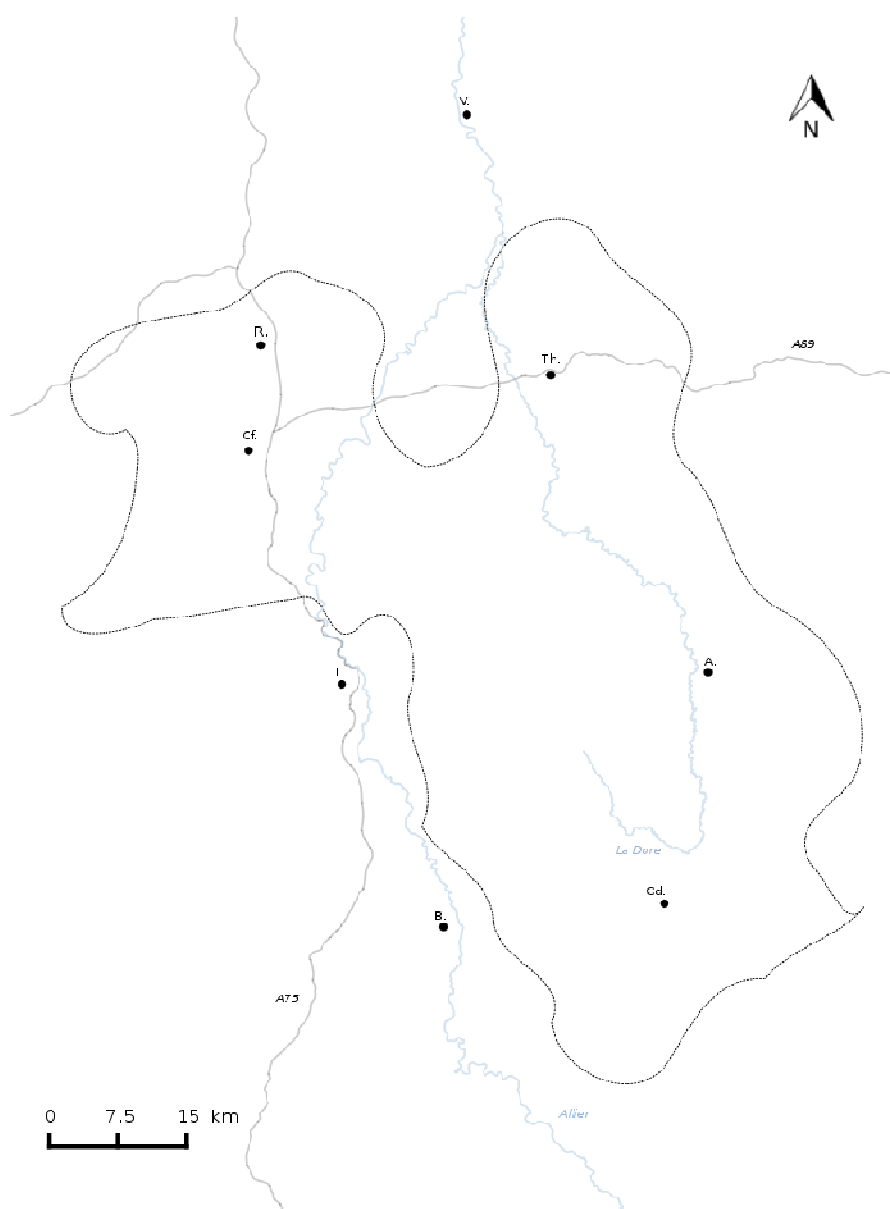
Le fond de carte

Il est constitué par le contour des deux territoires de projet : le Grand Clermont et le PNR Livradois-Forez.

Seules les autoroutes (A71, A75 et A89) et les principales rivières (Allier, Dore) sont indiquées.

La localisation des principales villes à l'intérieur (Clermont-Ferrand, Riom, Thiers, Ambert, La Chaise Dieu), ou à l'extérieur (Vichy, Issoire, Saint-Etienne, Brioude) est indiquée par un point et l'initiale du nom de la ville.

Une carte IGN au 1/50 000° était mise à disposition des tables pour un repérage plus précis.



Les fiches de diagnostic

Les fiches de diagnostic de territoire avaient été réalisées par les étudiants du master TAM (Territoires, Acteurs, Modélisation) de l'IADT (Institut d'Auvergne du Développement des Territoires), dans le cadre de leur module de formation « Démarches participatives et projets de territoire ».

Les sources de données des fiches de jeu sont principalement les documents des territoires de projet disponibles sur internet, ainsi que les données statistiques (INSEE, Agreste) disponibles.

Les cartographies des fiches de jeu pouvaient être à différentes échelles : périmètre du Grand Clermont et du PNR Livradois-Forez, département du Puy de Dôme, Région Auvergne, Région Auvergne-Rhône-Alpes, ...



Liste des fiches de jeu

Urbanisme et habitat

- Découpage Administratif
- Documents d'urbanisme
- Habitat dans les centres-bourgs

Ressources

- Energie
- Nature et biodiversité
- Ressource en eau

Services

- Les équipements de santé
- Les équipements sportifs
- Les services de formation

Agriculture

- Orientations technico-agricoles ...
- Occupation des sols
- Des paysages diversifiés

Population

- Revenus et salaires en Auvergne
- Population Auvergne
- Emploi

Mobilité

- Trajets domicile-travail
- Déplacements et transport
- JOKER

Activités touristiques

- Evénements festifs
- Les musées du PNR
- Hébergement touristique

Alimentation

- Circuits-courts
- Agroalimentaire
- Distribution

Répartition des fiches par joueur

Joueur 1	Joueur 2	Joueur 3	Joueur4	Joueur 5	Joueur 6
Découpage administratif	Document d'urbanisme	Habitat centre-bourg	Revenus en auvergne	Population auvergne	emploi
Nature et biodiversité	Trajet domicile-travail	Ressource en eau	Déplacements et transports	énergie	JOKER
distribution	Occupation des sols	agroalimentaire	paysages	Orientations technico-économiques	Circuits courts
Hébergement touristique	musée	Services de formation	Equipements de santé	Equipements sportif	Evénements festifs

Le jeu du PNR Livradois Forez

L'atelier participatif s'est déroulé le mercredi 2 mars 2016, de 17h30 à 21h00 dans les locaux du PNR Livradois Forez.

Dominique Vergnaud, directeur du PNRLF a accueilli les participants et présenté le projet PSDR INVENTER et les objectifs de l'atelier participatif.

Sylvie Lardon, UMR Métafort, a donné les consignes des deux étapes du jeu de territoire avant de lancer le travail par table.

A chaque table, il y avait un animateur, étudiant du master TAM et 2 observateurs, étudiant ou chercheur. Notons qu'un étudiant, habitant du PNRLF, a joué à l'une des tables.

Les séances plénières de présentation des productions de chaque table ont été filmées et les travaux par table enregistrés, pour les besoins de la recherche. A ce titre, les participants qui l'acceptaient ont signé un droit à l'image.

Constitution des 3 tables d'acteurs du jeu du 2 mars

Jeux du PNR Livradois-forez			
	Table 1	Table 2	Table 3
Joueur 1			
Joueur 2			
Joueur 3			
Joueur 4			
Joueur 5			
Joueur 6			



Type d'acteur
Élu
Développement territorial
Agriculture
Alimentation
Habitat, urbanisme
Commerces, distribution
Industrie agro-alimentaire, transformation
Culture, tourisme
Environnement
Santé



Le jeu du Grand Clermont

L'atelier participatif s'est déroulé le jeudi 3 mars 2016, de 17h30 à 22h dans les locaux de la mairie de Pérignat sur Allier. Jean-Pierre Buche, maire de Pérignat sur Allier, a accueilli les participants et les a invités à s'approvisionner localement en produits alimentaires.

Vanessa Luciani, directrice du Grand Clermont a présenté le projet PSDR INVENTER et les objectifs de l'atelier participatif.

Sylvie Lardon, UMR Métafort, a donné les consignes des deux étapes du jeu de territoire avant de lancer le travail par table.

Constitution des 5 tables d'acteurs

	Jeux du Grand Clermont				
	Table 1	Table 2	Table 3	Table 4	Table 5
Joueur 1					
Joueur 2					
Joueur 3					
Joueur 4					
Joueur 5					
Joueur 6					

Type d'acteur
Élu
Développement territorial
Agriculture
Alimentation
Habitat, urbanisme
Commerces, distribution
Industrie agro-alimentaire, transformation
Culture, tourisme
Environnement
Santé

L'atelier participatif été suivi d'un buffet avec des produits du terroir au PNRLF et d'un buffet préparé par le traiteur Gourmandises & Créations de St Jean des Ollières à la mairie de Pérignat sur Allier.



Diagnostic : les diagonales des contrastes et des complémentarités



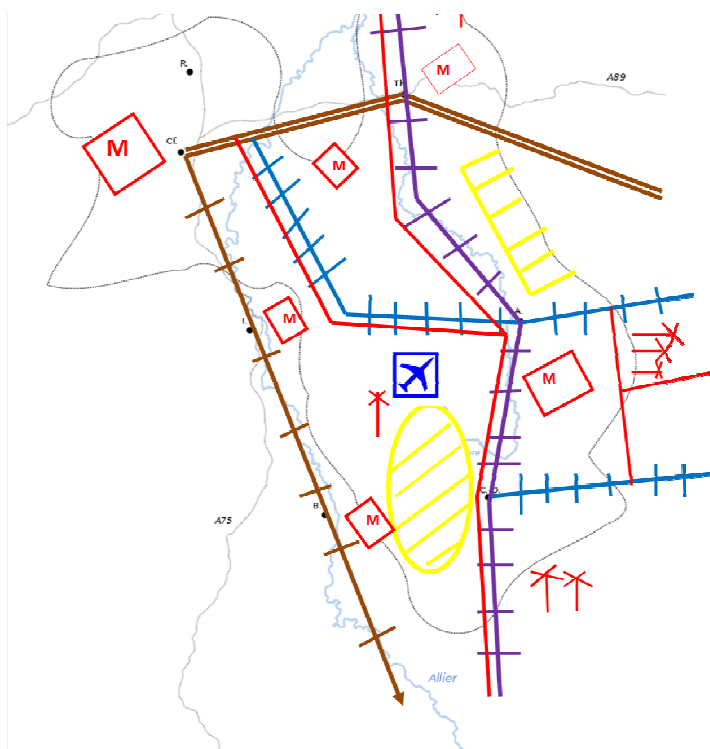
Les participants ont mis en avant le contraste entre les territoires (PNR-Livradois-Forez et le PETR du Grand Clermont). Pour montrer le contraste des deux territoires, les participants dresseront un tableau sombre de leur territoire (PNR Livradois-Forez) à travers le flux de leur production agricole vers le PETR du Grand Clermont et d'autres territoires voisins tels que l'agglomération de Lyon et la ville de Saint-Etienne. Par la suite, ils montreront une forte concentration des activités commerciales et des services sanitaires dans la ville de Clermont-Ferrand et ses alentours. Un point important du diagnostic est la perte la population de leur territoire car le constat est clair : le PNR Livradois-Forez perd de la population au profit du Grand Clermont. Il faut noter que certains points montrant les atouts du territoire PNR Livradois-Forez ont été soulevés, notamment son rôle dans la production agricole avec une concentration des emplois agricoles. Le territoire a aussi une indépendance en énergie éolienne et hydraulique avec également une zone écologique riche. Pour finir le diagnostic révèle un territoire fragile moins équipé que le territoire du Grand Clermont.

Fiches jouées

N° Joueur	Choix 1 ^{ère} fiche	FIGURE 1 ^{ère} fiche	LEGENDE 1 ^{ère} fiche	Choix 2 ^{ème} fiche	FIGURE 2 ^{ème} fiche	LEGENDE 2 ^{ème} fiche
1	N°24 DISTRIBUTION ALIMENTAIRE		Pôles Commerciaux Zone commerciale en dehors des villes	N°14 NATURE ET BIODIVERSITE		Périmètre du parc Zone écologique particulièrement riche
2	N° 2 DOCUMENT D'URBANISME		Territoire possédant un document d'urbanisme	N°7 TRAJET-DOMICILE		Zone de travail, trajet très court Zone travail trajet très long (1 heure)
3	N° 3 HABITAT DANS LES CENTRES BOURGS		Part des résidences principales > à 70% des logements totaux. Bourg centre	N°15 LES RESSOURCES EN EAU		Tension sur la rivière Allier (source d'eau potable)
4	N°4 REVENUS ET SALAIRES		Gradient sud-Est_ Nord-Ouest : Revenu fiscal médian	N° 8 DEPLACEMENT, TRANSPORT	PPP	Présence d'aires de covoiturage sur le territoire
4	N° 16 EQUIPEMENTS DE SANTE		Service de santé plus croissant. Il y'a plus de service			
5	N°5 POPULATION AUVERGNE		Pôle urbain Espace périurbain Pression démographique	N°13 ENERGIES		Energie éolien + énergie hydraulique Pôle énergie
6	N° 22 CIRCUIT COURT		AMAP et marché de production Circuit des produits dans le territoire Circuit des produits vers d'autres territoires	N°13 L'EMPLOI		Emploi industriel Clermont et tertiaire Thiers et Ambert Emploi agricole important en LF

Scénario :

Une nouvelle ville frugale, solidaire et équilibrée s'invente ici



Figuré	Description
	Tram du Livradois Forez
	TGV Clermont-Lyon avec un arrêt tous les 3 kilomètres
	Général
	Ligne à grande vitesse (express) Lignes expresses globales
	Aéroport du Livradois-Forez (Avions à l'hydrogène)
	Fibre internet
	Zone de déconnexion Zone électromagnétique (tourisme de désintoxication internet)
	Eolien (Projet st clément de vologue). Eoliennes de plus par tout
	Unité de méthanisation

Ce scénario se base sur les axes de circulation, notamment la construction des chemins de fer reliant les différentes villes du PNR Livradois-Forez et les grandes villes voisines (St Etienne, Clermont-Ferrand, Lyon et Montpellier) avec des lignes de tram et de TGV reliant Clermont-Ferrand à Lyon avec un arrêt à chaque 3 kilomètres sur une voie d'express.

Le tourisme est au cœur du scénario avec la création des zones de déconnexions ou des zones électromagnétiques pour un tourisme de désintoxication internet afin de favoriser l'attractivité de leur territoire avec ce tourisme spécialisé.

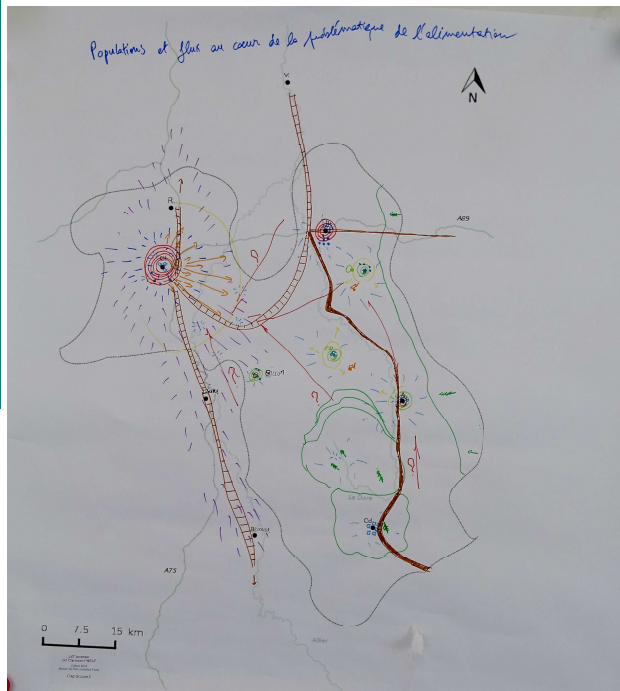
La création d'un aéroport permet d'attirer le flux migratoire en provenance de toute la France voire même du monde entier. Il y a aussi le développement de l'énergie éolienne pour renforcer l'indépendance du territoire en énergie avec des zone de méthanisation. Pour ce qui concerne l'agriculture, les participants préconisent de maintenir l'agriculture sur le territoire avec des pôles de spécialisation et aussi d'inciter une migration forcée des populations concentrées dans la ville de Clermont-Ferrand et ses alentours. Dans cette étape, les participants mettent l'accent sur l'équilibre des deux territoires (PNR-Livradois-Forez et PETER du Grand Clermont) pour répondre au déséquilibre soulevé lors du diagnostic.

Les actions

Nom de la fiche	Argumentaire
Aéroport du Livradois -Forez	L'objectif est de créer un maillage aéroportuaire Production du gaz non polluant Moteurs silencieux
Zone de décontamination aux ondes électro-magnétiques	L'objectif est de développer un tourisme pour les entreprises, les particuliers
Créer des équipements de production d'énergie	l'objectif est d'assurer une autonomie en matière d'énergie - méthanisation (connecté au réseau de gaz pour faciliter le vol des avions) - éoliennes
Dynamiser et non pas dynamiter les centres bourgs	
La fibre optique	Elle permet de développer le commerce
Créer le Tram du Livradois-Forez	

Diagnostic :

Populations et flux au cœur de la problématique de l'alimentation

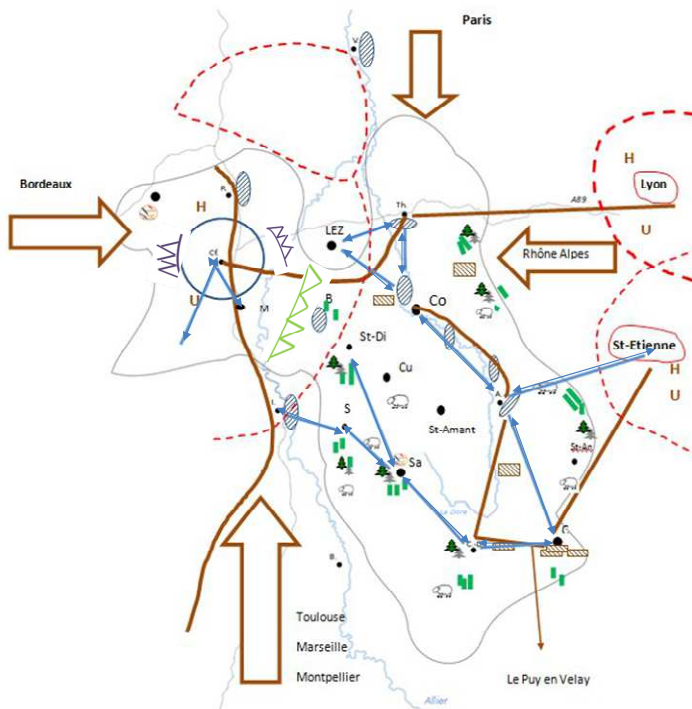


Le diagnostic met en avant le problème de la dispersion de l'habitat, que ce soit à travers la périurbanisation de l'agglomération clermontoise et la pression foncière que cela engendre (surtout à l'ouest du territoire) ou bien à travers la désertification des centres-bourgs des villes plus modestes qui se situent au cœur du PNR (Ambert, Courpière etc...). A cette dispersion de l'habitat s'oppose une concentration de plus en plus importante des activités, notamment les activités commerciales, sur les principaux pôles urbains. En outre les joueurs ont constaté un déséquilibre démographique important entre les zones périurbaines du grand Clermont et le PNR. La périurbanisation engendre également un phénomène de pression urbaine qui a pour conséquence de réduire la superficie agricole utilisée. Le diagnostic montre également un manque de mobilité surtout au niveau du PNR Livradois-Forez. On constate que sur le territoire, les lignes de chemin de fer sont peu ou pas exploitées, alors qu'elles pourraient servir pour le transport de marchandises par exemple. Les participants ont aussi souligné que les transports collectifs étaient bien présents en ville mais peu sur le reste du territoire.

Fiches jouées

Joueur	Fiche	figuré	légende	commentaires
1	Famille alimentation Fiche 24 : Distribution		Concentration commerciale dans les pôles urbains y compris alimentaire sous forme de super/hypermarchés. Diversification des modes de commercialisation sous la forme de commerce de détail, d'AMAP	
2	Famille Agriculture Fiche 11 : Occupation des sols		Dynamique de pression urbaine autour de Clermont-Ferrand, urbanisation – SCOT pour préserver. Forêt/ Friche qui risque de se redévelopper suite à la perte d'exploitation agricole. Quelques projets d'installation sur des « petits projets »	Il travaille sur l'agriculture. Important pour le PNR. Critique de la tendance à dire que la SAU est stabilisée (avec moins d'agriculteurs, moins de SAU)
3	Famille urbanisme Fiche 3 : Habitat dans les centres-bourgs		Logements vacants en centre bourg dévitalisation des centres bourgs.	Faire venir de la population et éviter de consommer dans les supermarchés à Ambert (à Clermont-Ferrand), Thiers ils sont dans les mêmes réflexions.
4	Famille Mobilité Fiche 8 : Déplacement et transport		Transport ferroviaire/ Structures existantes mais inutilisées. Transports collectifs (et interaction).	
5	Famille Population Fiche 5 : Population en Auvergne		Concentration de population dans les grands centres (Clermont). Dynamique locale propre aux espaces ruraux Initiatives dans le périurbain ou quartiers des grandes villes. Péri urbain = enjeu de recréer/ population en hausse. Des dynamiques locales et de maîtrise de l'urbanisation	Perte de population : différentes dynamiques entre Clermont-Ferrand et les zones périurbaines et le PNR (vers Ambert)
6	Famille Mobilité Fiche 9 : Joker		Problème de mobilité des marchandises qui permettent de maintenir des activités en zones rurales (agriculture et agroalimentaire).	Production, manque de mobilité de la population et des marchandises ; déplacement collectif seulement en ville

Scénario : Nouvelles pratiques pour l'équilibre des territoires



Figuré	Description
	Villes, bourgs structurants, habitat durable, énergie renouvelable, densification centre bourg/ centre ville. (logement, commerces, services...) Organisation de l'espace de proximité. Dynamique citoyenne Nature à l'intérieur des bourgs Energies renouvelables, culture
	Bassins d'emplois
	Transports type minibus et bus
	Métropoles Aires d'influences
	Ceinture verte, viticole Agriculture en ville
	Usines transformation bois scieries.
	Agricultures céréalières et fermières
	Prairies fleuries Petites forêts
	Bassins d'emplois
	Attractivité habitants + visiteurs du territoire
	Equipements métropolitains (université, CHU...)

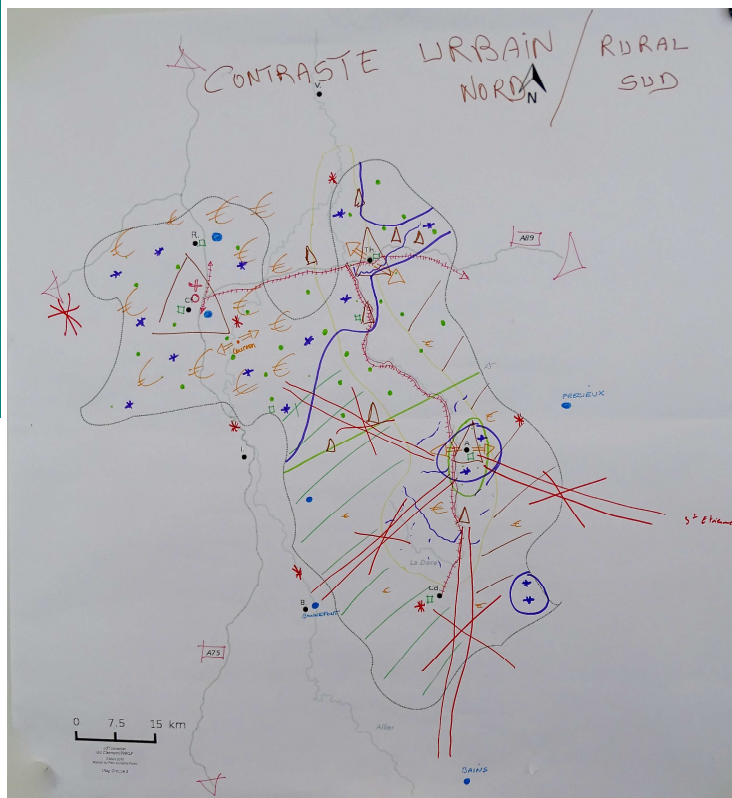
Les participants ont opté pour le scénario idéal. Le scénario propose de mobiliser les ressources du territoire pour en faire bénéficier les habitants. Cela peut passer par la mise en place de projets collaboratifs autour de différents projets encourageants des nouvelles pratiques. Le développement se ferait de manière plus équilibré. Il s'agit de ramener la campagne dans les grandes villes et les villes dans les campagnes. Pour ce faire, il faut d'un côté développer les jardins partagés ainsi que la permaculture dans les grandes villes, et d'un autre côté réhabiliter les centres bourgs dans les petites villes (notamment les petites villes du PNR). Les joueurs proposent également de créer des ateliers de transformation sur le territoire afin de mettre en valeur les ressources agricoles dont dispose le PNR. De plus les paysages, qui constituent aussi une ressource importante, peuvent être mieux valorisés par le tourisme. Le scénario imagine donc un nombre plus important de touristes venant sur le PNR. En parallèle, les connexions entre Clermont et les autres métropoles seront renforcées. Ce faisant les fréquentations des axes de circulation seront plus importantes. Finalement le territoire idéal proposé est un territoire attractif et dynamique mais qui reste à dimension humaine.

Les actions

Nom de l'action	Thématique/enjeu	Quoi ?	Avec qui ?	Où ?
Recréer une agriculture de proximité	Agriculture	Attractivité agriculture du LF Prospection et installation de jeunes sur reprises d'exploitations en AB Promouvoir l'émergence de plateformes collectives pour développer la consommation locale	Elus Professionnels Formation	
Revitalisation	Habitat-Commerces	Centre-bourg vivant et attractif → Aménagement en accord avec la demande → Incitation au développement durable → Haut-débit → Politique culturelle, engagement citoyen	Elus et privé nouvelles formes d'investissements participatifs et collectifs	Tous les centres-bourgs du territoire
	La mobilité → Interactions	→ Revalorisation des lignes de chemin de fer (frêt, personnes) → Covoiturage, TAD, voitures partagées, transport collectif → Mutualiser le transport de personnes et de marchandises → Transport fluvial	Collectivités Territoriales Professionnels Citoyens Tous les acteurs du territoire	Entre les bassins de vie, le long de la Dore

Diagnostic 3 :

Contraste urbain/rural, Nord/Sud



Le diagnostic dégage un contraste entre le grand Clermont et le PNR Livradois Forez. Les joueurs ont mis en avant le caractère rural du PNR Livradois Forez avec ses avantages et désavantages. Il a beaucoup été question de souligner les manques observés sur le territoire, notamment l'exode rural qui se poursuit sur le PNR Livradois Forez de manière continue, la mauvaise desserte en transport ferroviaire et transports en commun, l'absence de commerces et de certaines structures de santé.

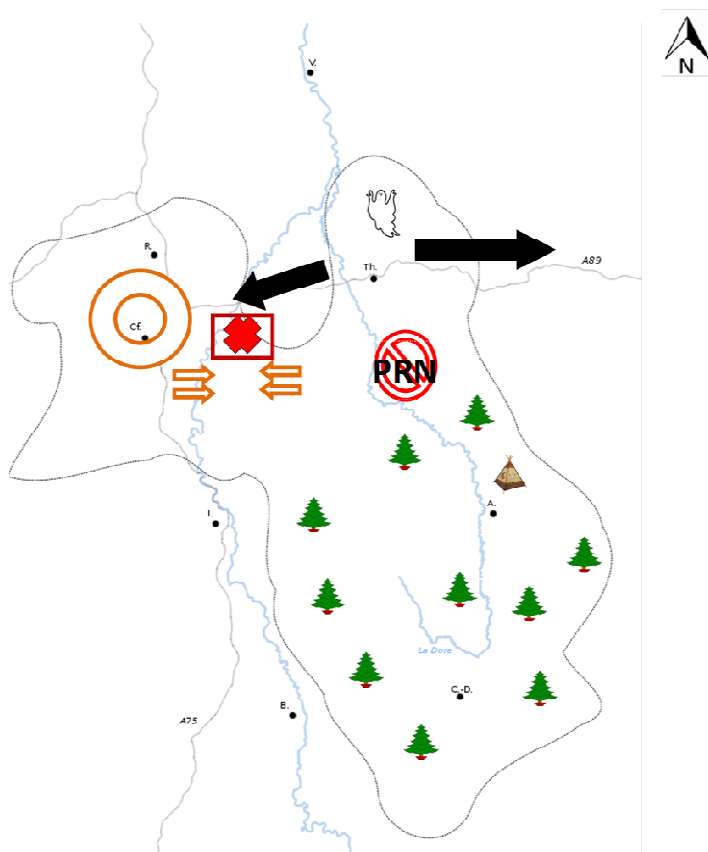
Si le diagnostic aborde certains manques, des atouts de développement sont aussi spatialisés. Notons la valorisation des ressources et énergie hydraulique.

Par ailleurs, ce diagnostic est opposé pour le Grand Clermont, à caractère plutôt urbain, qui lui attire la population et une concentration des activités économiques.

Fiches jouées

N° Jouer	Choix 1 ^{ère} fiche	FIGURE 1 ^{ère} fiche	LEGENDE 1 ^{ère} fiche	Choix 2 ^{ème} fiche	FIGURE 2 ^{ème} fiche	LEGENDE 2 ^{ème} fiche
1	N° 24 DISTRIBUTION		Localisation des commerces.	N°14 NATURE ET BIODIVERSITE		Chaîne des Puys
						Principaux sites naturels
2	N°2 PLU		La majorité des communes présente un document d'urbanisme.	N°11 OCCUPATION DU SOL		Étalement urbain sur les terres agricoles.
3	N° 18 EQUIPEMENT DE FORMATION		Structures de formation agricoles.	N° 3 HABITAT DANS LE CENTRE-BOURGS		Part des résidences principales.
4	N°12 PAYSAGE		Hautes chaumes /Pâturages, estives Hautes Livradois/ Pâturages, estives Energie bois.	N°8 DEPLACEMENT, TRANSPORT		Absence de transports en commun.
				N° 10 ORIENTATION TECHNICO-ECONOMIQUE AGRICOLESS		Petite rentabilité agricole/Km ² Grande rentabilité agricole/Km ²
5	N° 13 ENERGIE		Energie hydraulique.	N° 22 CIRCUIT-COURT		Localisation de circuit-court.
6	N° 9 JOKER : MOBILITE		Autoroutes Aéroport Fibre optique Chemin de fer			

Scénario 3 : Intensification et spécialisation des espaces



N°	Figuré	Description
1		Densification de la forêt, perte de la biodiversité, de la richesse des sols.
2		Concentration de la population, d'activités autour de Clermont- Ferrand
3		No life zone, attaque insecte ou OGM
4		Territoire de la Limagne rétréci, concentré, surexploité
5		Exode rural
6		Réserve d'indiens ambertois
7		Thiers ville fantôme
8		Perte du label PNR

Ce scénario met en avant les méfaits d'une surexploitation des ressources naturelles par l'activité industrielle. Quelles sont les conséquences d'une utilisation effrénée des ressources du territoire ? Le déplacement de la population. L'exode rural vers Clermont Ferrand et ses alentours occasionne une concentration de la population ainsi que des activités industrielles. Pour loger cette nouvelle population, la plaine de la Limagne se rétrécit suite à une forte pression de la périurbanisation. L'industrie chimique à travers ses tests et essais a introduit des insectes qui ont pollué les terres de la Limagne la rendant *no life zone*. La faible présence humaine dans le PNR Livradois-Foréz amène à une densification de la forêt et un retour à un mode vie Amazonien.

THÉMATIQUE / ENJEU

NEO FORET

NOM DE L'ACTION

TERRE DE LIEN DE LA PERM CULTURE



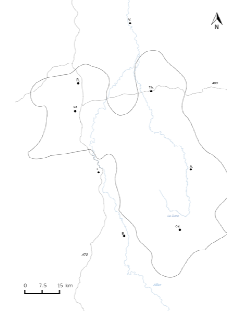
QUOI ?

- Immobiliers pas chers
- libération de la sylviculture (d'après le modèle Sebb holzer en Autriche)

AVEC QUI ?

- les jeunes de villes qui n'y voient pas d'avenir
- Les locaux ouverts
- des élus « couillis »

OÙ ?



Fleche action renseignée par : N° 3

Les actions

THÉMATIQUE / ENJEU

AGRICULTURE

NOM DE L'ACTION

RENOUVELLEMENT DES ACTIFS AGRICOLES



OÙ ?

QUOI ?

- Promotion des métiers
- Soutien à la création/développement de l'activité agricole
- Meilleure valorisation des produits à forte valeur ajoutée

AVEC QUI ?

- Profession agricole
- Collectivités
- Techniciens
- Distribution/ transformation consommateurs



Fleche action renseignée par : N° 1

THÉMATIQUE / ENJEU

ECONOMIE

NOM DE L'ACTION

CREATION D'ACTIVITE



OÙ ?

QUOI ?

- Valorisation des ressources : forêts, agroalimentaire
- Maintien et développement des entreprises
- Développement des activités à forte valeur ajoutée

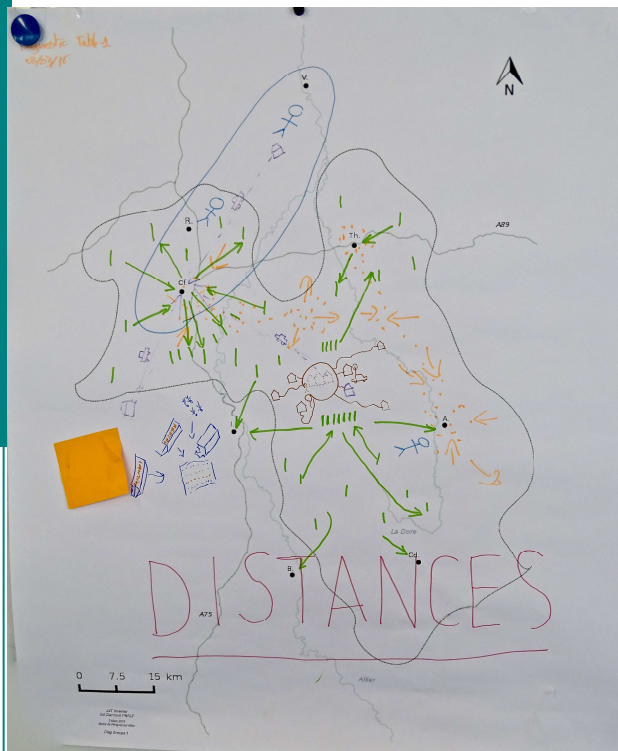
AVEC QUI ?

- Entreprises
- Collectivités locales




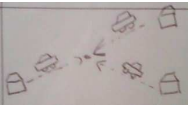


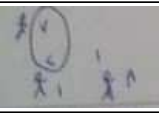
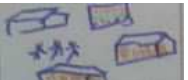
Fleche action renseignée par : N° 2

Diagnostic : Distances

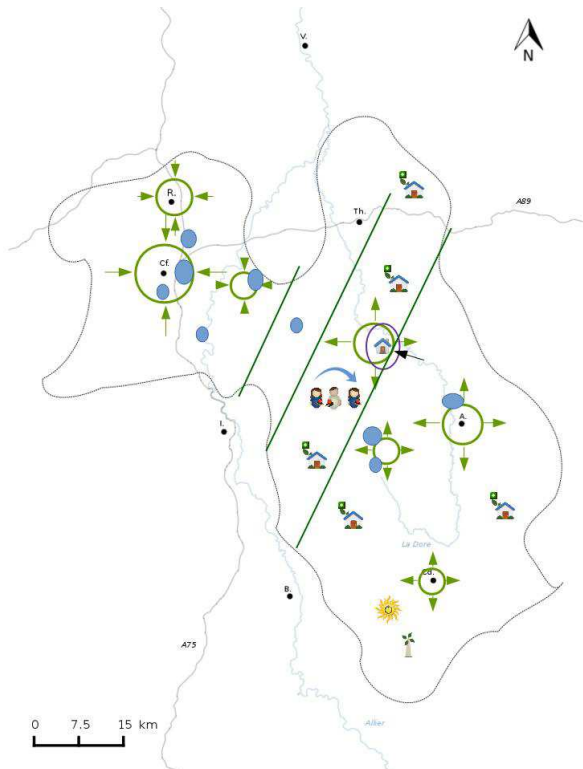


Les joueurs ont mis l'accent sur la notion de distance. Cette notion peut prendre plusieurs aspects. Cela peut être la distance domicile-travail qui augmente de plus en plus puisque les individus vivent de plus en plus éloignés de leur lieu de travail, mais également la distance symbolique que l'on peut observer entre les limites administratives telles qu'elles ont été construites dans le passé et le territoire de vie réel des citoyens d'aujourd'hui. Le diagnostic pointe du doigt le fait que ces limites ne sont plus adaptées. La distance se manifeste également à travers l'habitat pavillonnaire qui se développe au dépend des centres bourgs et éloigne de plus en plus les habitants de la ville. Les questions des circuits courts et de la vente directe de produits fermiers sont également évoquées. Les acteurs regrettent que ces initiatives ne soient pas assez développées. Par ailleurs, à travers le diagnostic, les joueurs ont tenu à mettre en avant l'humain en faisant remarquer notamment que les individus ont la même valeur quel que soit le territoire où ils résident. Bien que ce n'était que l'étape de diagnostic, les joueurs se sont beaucoup projetés vers l'avenir en imaginant le développement futur du territoire.

Fiches jouées

1	Famille urbanisme Fiche 1 : découpage administratif		Les individus doivent être au centre du projet. L'individu peut faire de l'individualisme mais aussi du projet collectif. Les flèches représentent les interactions et les connexions à trouver qui ne dépendent pas obligatoirement du nombre mais de l'implication de chaque individu
2	Famille Mobilité Fiche 7 : trajet domicile-travail		Les distances domicile-travail s'allongent au fil du temps. Les ménages les plus modestes ne se trouvent pas sur les pôles d'emploi et de logement répondant à leur budget et sont conduits à habiter éloignés de leur emploi. Leur budget disparaît dans les frais liés à la voiture.
3	Famille urbanisme Fiche 3 : centre-bourgs		Centres-bourgs fantômes (restes des villages originaux), habitat décentralisé pavillonnaire ou sur des terrains anciennement agricoles
4	Famille agriculture Fiche 12 : paysages		Paysages diversifiés permettant un potentiel énorme vis-à-vis du tourisme, du monde agricole avec des productions locales rapprochant les consommateurs des agriculteurs locaux créant un maillage important ou des zones « qui se vident ».
5	Famille population Fiche 5 : population en Auvergne		La métropolisation redessine les zones d'habitat et pourtant les habitants, qu'ils soient de Vichy de Clermont ou d'Ambert ont la même valeur.
6	Famille Alimentation Fiche 22 : circuits courts		Utiliser les circuits courts : ils sont utiles et bénéfiques. Rapprocher les centres, les restaurants, des achats en circuit court.

Scénario : Des territoires de vie et d'avenir



Figuré	Description
	Certaines communes doivent se développer d'autres moins. Un archipel équilibré avec une plus grande efficacité foncière
	Développement des énergies renouvelables sur le territoire
	Proposer du foncier pour permettre à des jeunes de tester une activité agricole de façon à contribuer au problème de la passation aujourd'hui difficile.
	Réhabiliter l'habitat pour que les villages retrouvent des habitants, remplir les maisons vides en attirant de nouveaux habitants.
	Délocaliser le travail : imprimantes 3D, internet, savoir-faire qui permette de travailler localement.
	Transmettre le savoir-faire entre les générations (artisanat, agriculture etc.).
	Recréer une couronne maraîchère.

Les joueurs ont rebondi sur la notion de distance développée plus tôt dans l'étape de diagnostic. Le but du scénario était de réduire ces fameuses distances observées plus tôt. Pour ce faire, les participants ont imaginé un développement territorial plus équilibré en réduisant le poids démographique de certaines communes (principalement Clermont-Ferrand et sa couronne) et en augmentant le nombre d'habitants des communes du PNR. De plus, le scénario insiste sur la revitalisation des centres-bourgs ainsi que la réhabilitation et la réappropriation des nombreux logements vides sur le PNR Livradois-Forez. En parallèle, le scénario propose de réduire les distances domicile-travail en rapprochant le travail du lieu d'habitation, notamment grâce au télétravail et à la création de fablabs permis par le développement de l'imprimante 3D.

Le côté humain, évoqué dans le diagnostic, n'est pas en reste, puisque la thématique de la transmission des savoirs et des savoir-faire entre les générations est également abordée.

Dans une perspective idéale les ressources qui relèvent du bien commun (eau, air etc...) sont mieux exploitées (énergie renouvelables) mais elles sont aussi mieux gérées afin que cette exploitation profite à l'ensemble de la communauté. Enfin, concernant les questions agricoles, les passations d'exploitation seraient facilitées par un grand accompagnement ainsi que la mise en place d'es-

THÉMATIQUE / ENJEU	NOM DE L'ACTION
Bien commun	
Fiche n°3	
QUOI ? L'eau → régie publique L'air → transformer en énergie éolien Les paysages Espace public L'énergie AVEC QUI ? - Avec les citoyens locaux - Le département pour accompagner les initiatives locales - Des structures locales à dimension humaine	OÙ ? Sur tout le territoire Bien communs et intècos à dimension humaine

Fiche action renseignée par :

Les actions

THÉMATIQUE / ENJEU	NOM DE L'ACTION
Alimentation	Alimentation saine et locale
Fiche n°1	
QUOI ? - Monnaie locale - Créer de nouveaux circuits de distribution (magasins de producteurs, groupement d'achats de consommateur) - Faciliter l'installation d'agriculteurs, les reprises, Les transmissions (terres de liens terres de prêts pour tester les activités) AVEC QUI ? - Les agriculteurs locaux, en place à venir - Des distributions innovantes à réorganiser À réinventer. Multiplier les systèmes de distributions À adapter aux territoires	OÙ ? Partout localement (-15 km)

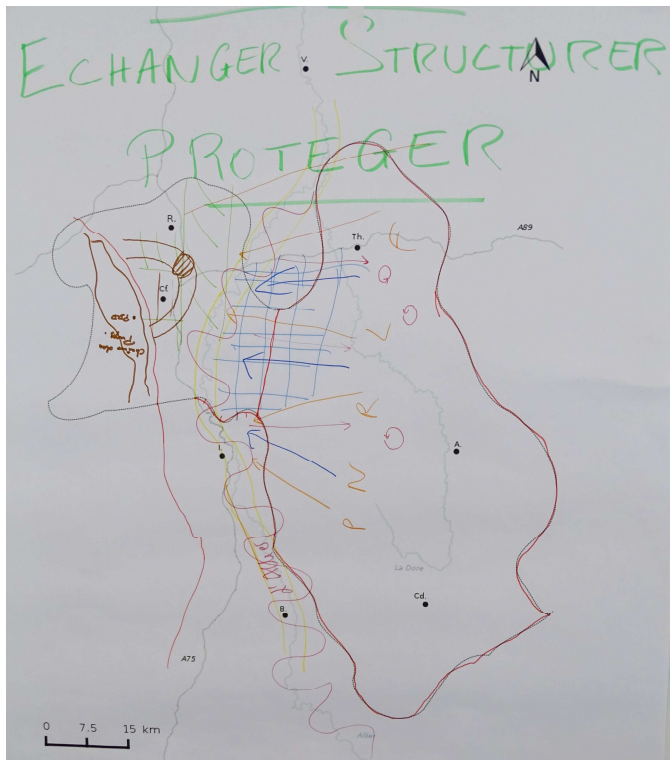
Fiche action renseignée par :

THÉMATIQUE / ENJEU	NOM DE L'ACTION
Travail	Travailler dans son lieu de vie
Fiche n°2	
QUOI ? - Nouvelles technologies, imprimantes 3D, Fablab - Réappropriation du foncier en centre bourg pour l'installation d'emplois locaux (artisanat, commerces de demain) - Transmission des savoir-faire AVEC QUI ? - Un équivalent de Terres de lien pour se réapproprier le foncier - Associations de développement des fablabs et autres ateliers à dispositions des individus en milieu rural	

Fiche action renseignée par :

Diagnostic :

Echanger, structurer, protéger

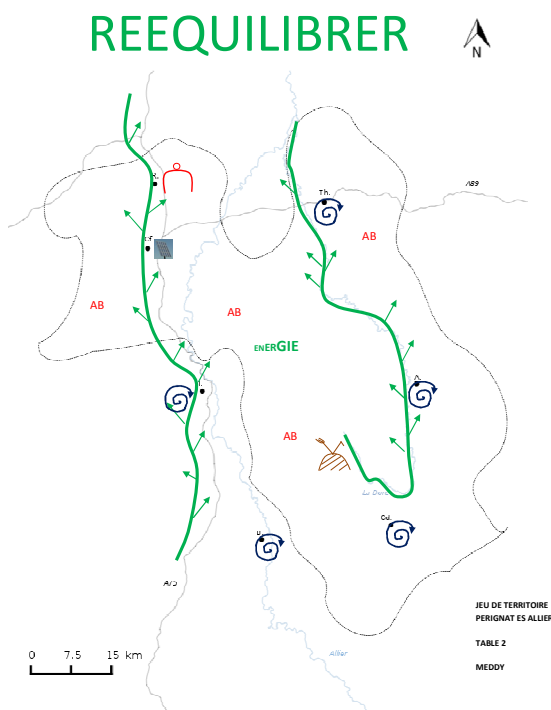



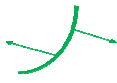



Autour de la table 2, lors du jeu de territoire du Grand Clermont, les acteurs ont beaucoup insisté sur les aspects agricoles, environnementaux et paysagers. Les acteurs se sont naturellement livrés à des scénarios dès la partie diagnostic, ils ne se sont pas contentés de symboliser les dynamiques et les structures présentes sur leur fiche. En Limagne, les espaces agricoles, les productions arboricoles et maraichères ont été symbolisées, une grande importance a été accordée à la rivière Allier et à son pourtour classé Natura 2000. Pour les différents acteurs réunis autour de la table, les productions agricoles et alimentaires de qualité du Livradois-Forez doivent être reliées à la ville par un maillage de circuits courts. Un échange s'opère donc entre l'agglomération Clermontoise et le territoire du Parc, les citoyens reçoivent des produits de qualité et les producteurs des euros. Clairement, la question de l'approvisionnement de l'agglomération et des centres bourgs du territoire par des produits agricoles de qualité, provenant du Livradois-Forez, a été centrale et a fait débat. Les acteurs ont éprouvé assez de difficultés à trouver un titre à leur carte, des débats ont eu lieu mais ils sont arrivés à un consensus avec un titre qui exprime bien les dynamiques qu'ils ont matérialisés : Echanger, Structurer, Protéger.

Fiches jouées

2	Famille Agriculture Fiche 11 : Occupation des sols		Protection des espaces agricoles avec production maraichères et arboricoles
3	Famille Ressources Fiche 15 : Eau		Alimentation en eau des secteurs densément peuplés Méandres de l'Allier
5	Famille Ressources Fiche 13 : Energie		Fourniture d'énergie
6	Famille Alimentation Fiche 22 : circuit court		Maillage du circuit court et coût pour une cantine qui souhaite s'intéresser aux bons produits
1	Famille ressources Fiche 14 : Nature et Biodiversité		Zone Natura 2000 Contour du PNRLF et du PNRVA
2	Famille Agriculture Fiche 11 : Occupation des sols		Rétrécissement des surfaces agricoles et localisation de la production céréalière
4	Famille Agriculture Fiche 12 : Paysages diversifiés		Organisation d'une logistique d'approvisionnement local pour les locaux Achat

Scénario : Rééquilibrer



Figuré	Description
	Panneaux solaires sur bâtiments commerciaux et industriels
	Energie hydraulique
	Revitalisation des centres bourgs = activités économiques, lieux de vie
	La terre appartient à ceux qui l'exploitent
	Mise sous cloche de zones agricoles de qualité
AB	Conversions massives à l'agriculture biologique

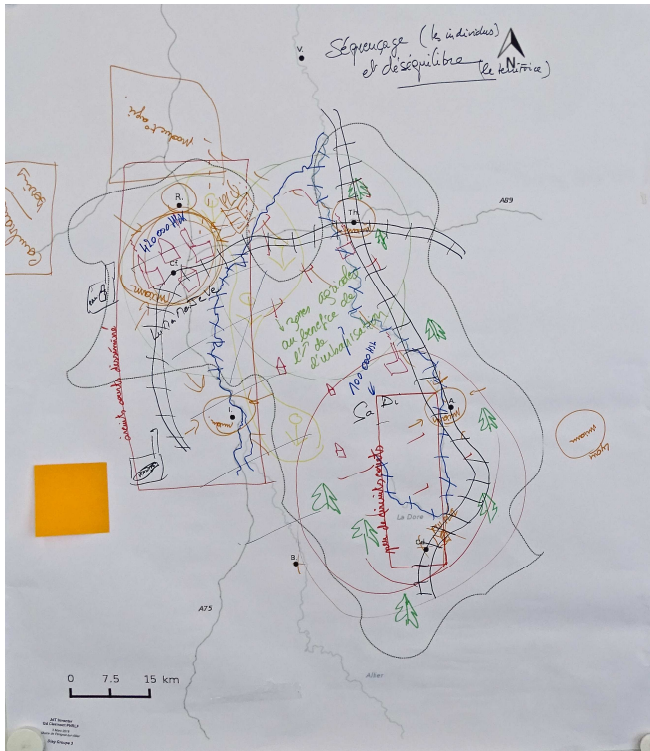
L'accent a été mis dans un premier temps sur l'énergie et sur l'idée de rééquilibrer le Grand Clermont et le PNRLF. Un des acteurs a soumis l'idée que les deux rivières l'Allier et la Dore pourraient servir de réserve d'énergie hydroélectrique, un autre a réagi en proposant de mettre des panneaux photovoltaïques sur les toits des grandes surfaces de l'agglomération clermontoise plutôt que de le mettre sur des parcelles agricoles. Ces parcelles agricoles, celles en Limagne, de grande qualité, doivent être « mises sous cloche » et protégées de l'extension urbaine. Plusieurs foyers d'Agriculture Biologique répartis dans tout le territoire du PNRLF et du Grand Clermont ont été imaginés. L'idée d'offrir des logements décentes à la campagne dans des centres bourgs revitalisés et attractifs a aussi été émise, elle a créé des discussions et les acteurs indiquaient sur le fond de carte les centres bourgs en question, correspondant d'ailleurs plus à des sous-préfectures (Thiers, Ambert) qu'à de petits villages. Au départ tous les acteurs n'avaient pas l'air d'être en accord quant à la connotation politique de la proposition de "donner la terre à ceux qui la travaillent" mais après discussion et débat, tout le monde a donné son aval pour exprimer cette idée.

Les actions

Nom de l'action	Thématique/enjeu	Quoi ?	Avec qui ?	Où ?
Rééquilibrage	Emploi pour accueillir de nouvelles populations	Revitalisation des centres bourgs. Ce qui impose des emplois, par exemple grâce au télétravail avec du co-working. En plus du travail, cela apporte une offre culturelle et des lieux d'échanges sociaux	Nouveaux habitants Collectivités Employeurs pouvant permettre le télétravail	PNRLF
	Production alimentaire	A qui appartient la terre ? Mise à la disposition de ceux qui veulent produire de l'alimentation Transmission des terres	Les « néo ruraux » et les descendants d'agriculteurs en recherche de travail et de réalisation de soi (quelle est ma place dans la société ?)	Ensemble du territoire plus spécialement les zones tempérées et avec de l'eau Utilisation des « marges »
Protection des terres les plus fertiles	Préservation des terres agricoles	Protection stricte des zones agricoles dans les documents d'urbanisme	Collectivités/pouvoirs publics	
Cultures bio		Convention massive en agriculture bio	Avec les agriculteurs existants Installations de nouveaux agriculteurs	Ensemble du territoire
Développement de l'utilisation des énergies renouvelables aux endroits opportuns	énergies	Développer l'énergie hydraulique, solaire sur les territoires artificialisés	Voir les travaux et les recherches en Bretagne	Sur les cours d'eau à forte pente Sans barrages sans freiner l'écoulement de l'eau Sur les bâtiments, entrepôts pour le solaire

Diagnostic :

Séquençage (les individus) et déséquilibre (le territoire)



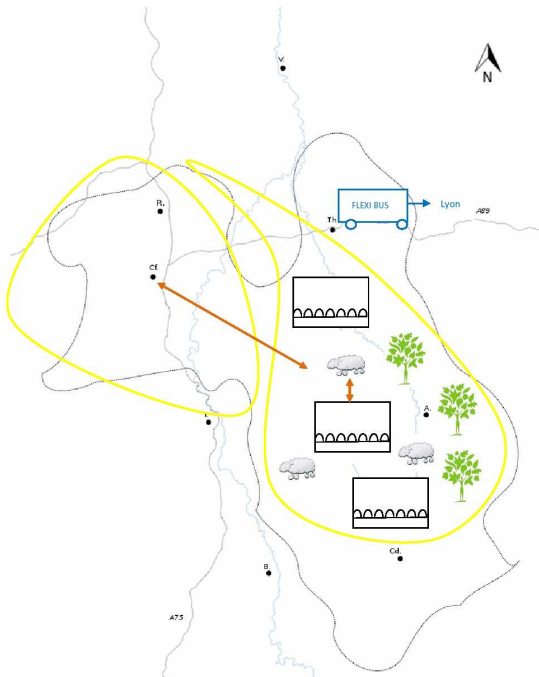
Premier élément mis en avant : la diversité du paysage naturel et de la biodiversité. Un paysage caractérisé par un contraste entre l'urbain et le rural. Ce paysage s'étend aux fonctions économiques. Il s'agit d'un contraste entre la fonction industrielle dans le Grand Clermont et l'activité agricole au PNR Livradois Forez. Cette diversité s'accompagne par une mise en avant de la problématique de métropolisation où la surface agricole diminue en raison de l'augmentation de l'urbanisation. La problématique de la périurbanisation et de la dévitalisation des centres bourgs a été dégagée. Les acteurs ont mis en exergue l'absence des documents d'urbanisme dans plus de la moitié des communes du PNR Livradois Forez.

Fiches jouées

N° Joueur	Choix 1 ^{ère} fiche	FIGURE 1 ^{ère} fiche	LEGENDE 1 ^{ère} fiche	Choix 2 ^{ème} fiche	FIGURE 2 ^{ème} fiche	LEGENDE 2 ^{ème} fiche
1	Famille Ressources Fiche 14 : Nature et biodiversité		Nature et biodiversité autour de l'Allier et de la Dore	Famille urbanisme et habitat Fiche 1 : Découpage administratif		Découpage administratif : deux syndicats mixtes avec une densité de population
2	Famille Agriculture Fiche 11 : Occupation des sols		Diminution des terres agricoles en raison de l'augmentation de l'urbanisation	Famille urbanisme et habitat Fiche 2 : Documents d'urbanisme		Absence des documents d'urbanisme dans plus de la moitié des communes du parc
3	Famille Urbanisme et habitat Fiche 3 : habitat dans les centres-bourgs	Lu/Ma/Me/Je/ve Sa/Di	Alternatif de la vie citoyenne	Famille alimentation Fiche 23 : Agroalimentaire		Dépendance à l'égard de groupes internationaux -Perte progressive d'emplois
4	Famille agriculture Fiche 12 : des paysages diversifiés		Des paysages diversifiés : Naturel/urbain Industriel/Agricole	Famille mobilité Fiche 8 : Déplacements et transports		Liaisons ferroviaires
5	Famille Agriculture Fiche 10 : Orientation technico-économique		Un secteur céréalier dynamique sur le Grand Clermont Elevage bovin en perte de vitesse			
6	Famille population Fiche 6 : Emploi		Bassin de production autour et dans les villes : Consommation	Famille Alimentation Fiche 22 : Circuits courts		Zonage distinction de circuits courts

Scénario:

Développement harmonieux numériques / Ruches clermontoises



N°	Figuré	Description
1		La ruche Livradoise connectée au bassin de population : Concentration, dans un espace dense, des ressources du Livradois (La ruche) dans le champ mellifère et l'agglomération clermontoise.
2		Augmentation de l'activité agricole, création d'emploi
3		Rééquilibrage des zones urbaines et agricoles
4		L'agriculture se professionnalise à l'accueil des touristes
5		Capture du flux Clermont-Lyon et irrigation du Livradois
6		Création, Vente à distance

Ce scénario se base sur un développement harmonieux entre les deux territoires du PNR Livradois Forez et le Grand Clermont. L'agriculture est au cœur de ce développement harmonieux.

Les acteurs expriment une dynamique d'augmentation de l'activité agricole à travers la création d'une « ruche Livradoise » qui concentre, dans un espace dense, des ressources du Livradois Forez.

Les acteurs relient aussi l'agriculture au tourisme où le champ de l'agriculture se professionnalise à l'accueil des touristes.

Le transport a été également évoqué par les acteurs. L'autoroute A89 constitue un atout pour le développement du transport dans le PNR Livradois Forez en captant le flux des bus Lyon-Clermont.

Dans les actions imaginées à la suite de cette étape de scénario, une logique de fonctionnement diatomique est exprimée par les acteurs du PNR Livradois Forez et du territoire du Grand Clermont.

Les actions

THÉMATIQUE / ENJEU

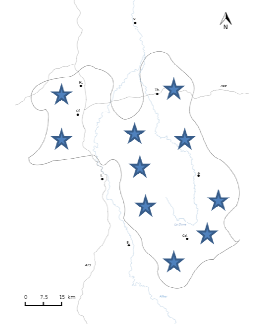
NOM DE L'ACTION



QUOI ?

Développement agricole

OÙ ?
Ensemble du territoire



AVEC QUI ?

- Les agriculteurs
- Les élus
- Les citoyens

Fiche action renseignée par :

THÉMATIQUE / ENJEU

NOM DE L'ACTION



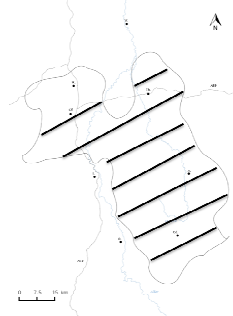
QUOI ?

Enjeu du développement agricole :
-En matière de santé publique
-En matière d'emplois

AVEC QUI ?

- Collectivités
- Tissu associatif
- Citoyens

OÙ ?



Fiche action renseignée par :

THÉMATIQUE / ENJEU

NOM DE L'ACTION



QUOI ?

Concevoir des quartiers clermontois numériques en secteur Livradois : Faire des arbitrages sur le ou les lieux où l'on va mettre ces quartiers

AVEC QUI ?

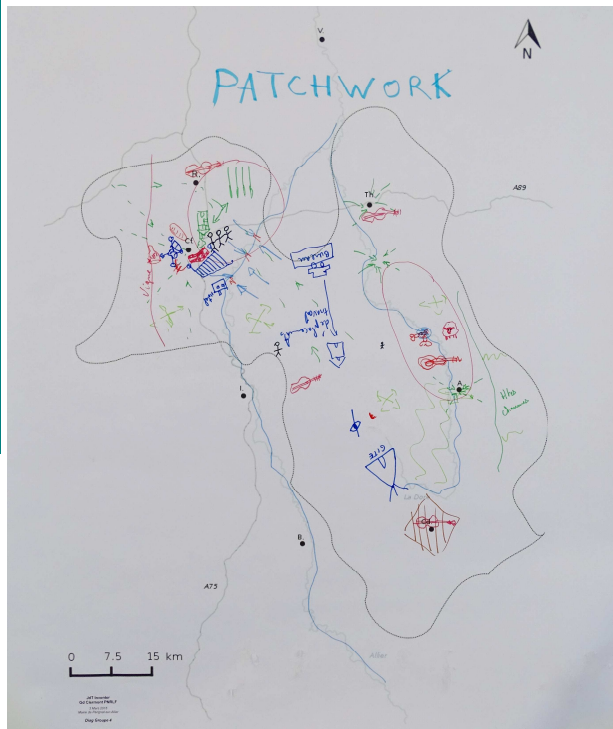
- Le Grand Clermont
- Les pouvoirs publics
- Une ruche universitaire

OÙ ?



Fiche action renseignée par :

Diagnostic : Patchwork

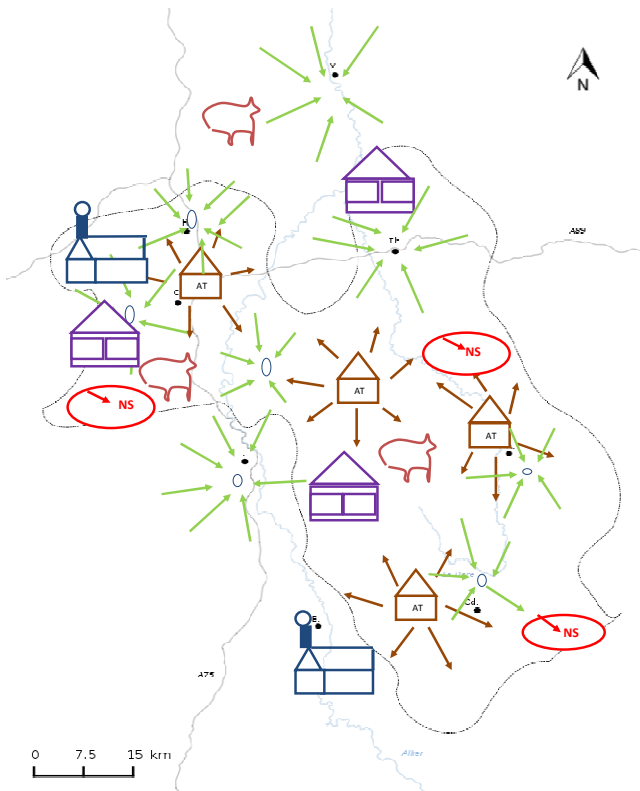


Les joueurs ont évoqué d'abord la distribution alimentaire sur les deux territoires, le Grand Clermont et Le PNR Livradois-Forez, avec l'augmentation de l'offre en grande surface. Ensuite, ils ont eu une longue discussion autour des circuits-courts et des industries agro-alimentaires, notamment sur les produits d'élevage et de maraîchage. Ils ont abordé les conflits d'usage entre terrains agricoles et le besoin en logement, ainsi que les risques de pollution diffuse, particulièrement pour les rivières. Ils retiennent la diversité des paysages et l'émergence d'une dynamique à travers les circuits courts, mais également au niveau culturel avec de nombreux festivals sur l'ensemble du territoire. Apparaît alors un « patchwork » où l'alimentation de proximité reste à promouvoir pour dépasser le stade de la marginalité.

Fiches jouées

N° Joueur	Choix 1 ^{ère} fiche	FIGURE 1 ^{ère} fiche	LEGENDE 1 ^{ère} fiche	Choix 2 ^{ème} fiche	FIGURE 2 ^{ème} fiche	LEGENDE 2 ^{ème} fiche
1	Famille Alimentation Fiche N° 24 Distribution et commerce		Augmentation des grandes surfaces. Diminution commerces de proximité.	Famille Services Fiche N° 21 Hébergement touristique		Concentration hébergement touristique (camping, gîtes) sur Livradois. Baisse fréquentation hôtelière.
2	Famille Agriculture Fiche N° 11 Occupation du sol		Tension entre les besoins de développement urbain (logements) et préservation des terres agricoles notamment en Limagne.	Famille Mobilité Fiche N° 7 Trajets domicile-travail		De plus en plus de personnes travaillent en dehors de leur commune de résidence → pb de mobilité
3	Famille Alimentation Fiche N° 23 Agro-alimentaire		Secteur d'activité important mais en baisse avec une forte concentration des unités.	Famille Ressources Fiche N° 15 Ressource en eau		Ressources importantes et actuellement confronté à des conflits d'usage et des risques de pollution diffuses.
4	Famille Agriculture Fiche N° 12 Paysages diversifiés		Vigne coteaux Forêt Hautes chaumes Pomme de terre	Famille Population Fiche N° 4 Revenus		Revenu ↗ ↘ Peu visible
5	Famille Population Fiche N°5 Population		La population d S63 surtout façade ouest et autour d'ISSOIRE	Famille Agriculture Fiche N° 10 OTEX		Gd Clermont Céréales : production agricole Parc Livradois : bovins Ovins OTEX
6	Famille Alimentation Fiche N°22 Circuits-courts		Deux des circuits courts vers ville et petite ville. Rapprochement restauration collective et production locale.	Famille Activités touristiques Fiche N° 19 Événements festifs		Nombreux festivals bien répartis à travers l'Auvergne

Scénario : Dupliquer en local



Figuré	Description
	Multiplication des circuits et points de vente
	Redistribution des cultures et de l'élevage sur tout le territoire
	1 Atelier de transformation se fournit localement et redistribue
	Nécessité de développement des abattoirs
	Atelier cuisine pour éducation alimentaire des enfants sur tous les territoires
	Baisse des normes sanitaires

Les joueurs ont eu des difficultés à représenter leurs idées sur le fond de carte. Les idées sont successives et liées entre elles. Elles sont basées sur l'aspect alimentaire et agro-alimentaire. Ils souhaitent redistribuer la production, la transformation et la distribution, notamment par le développement des circuits courts sur l'ensemble du territoire, ou des abattoirs innovants comme les « abattoirs itinérants ». Ils souhaitent réapprendre la culture culinaire aux enfants pour leur donner envie de consommer des produits du territoire. Enfin, ils pensent à modifier les normes sanitaires qu'ils jugent contraignantes pour l'essor des productions locales.

Les actions

THÉMATIQUE / ENJEU ? **NOM DE L'ACTION**

QUOI ?

Mini- plateforme locale pour redistribution des produits locaux :

- pour restaurants collectifs
- pour particulier

AVEC QUI ?

- Producteurs
- Commerçants
- Collectivités

Fiche action renseignée par : Sanna ZDOUDOU

THÉMATIQUE / ENJEU ? **NOM DE L'ACTION**

QUOI ?

Espaces « cuisine » collective productive ou éducative sur tout le territoire

AVEC QUI ?

- Ecoles, collectivités locales, associations, consommateurs, Cuisiniers, free-lance, association en éducation populaire

Fiche action renseignée par : Sanna ZDOUDOU

THÉMATIQUE / ENJEU ? **NOM DE L'ACTION**

QUOI ?

Abattoirs locaux (Mini abattoirs ou Itinérants)

AVEC QUI ?

- Producteurs Professionnels et particuliers
- Parc
- ESAT
- Associations de consommateurs
- Etablissements scolaires
- collectivités

Fiche action renseignée par : Sanna ZDOUDOU

THÉMATIQUE / ENJEU ? **NOM DE L'ACTION**

QUOI ?

Ateliers de transformation

AVEC QUI ?

- Les producteurs Professionnels et particuliers
- ESAT
- collectivités locales
- Associations de consommateurs
- Etablissements scolaires

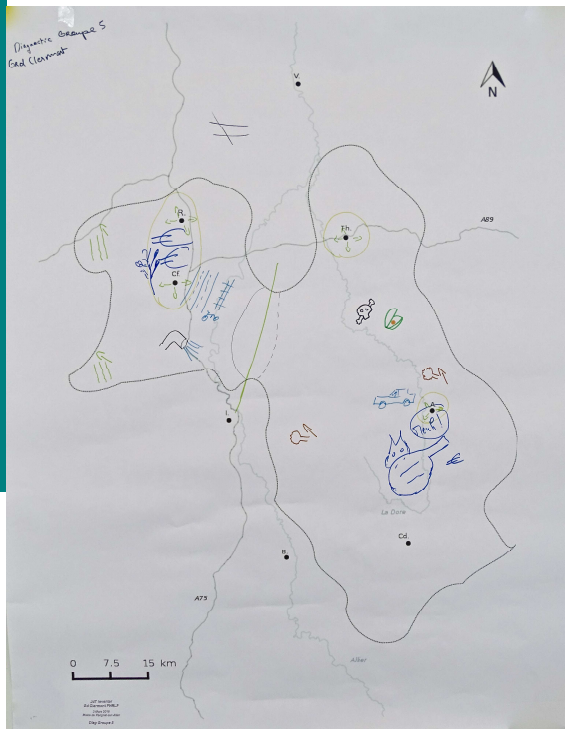
Fiche action renseignée par : Sanna ZDOUDOU

Diagnostic : (sans titre)

Table 5

Animateur : Marie

Observateurs : Florian et Vanessa puis Virginie

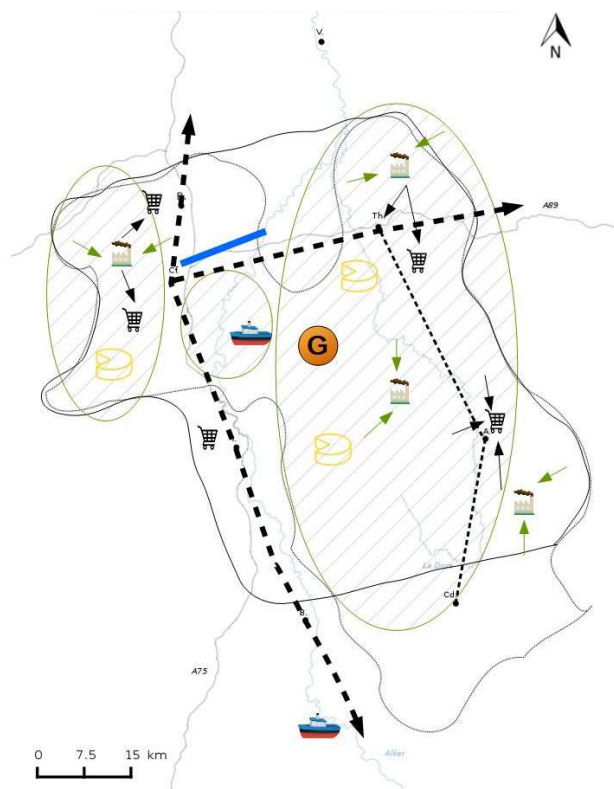


Les acteurs de la table 5 ont surtout évoqué la distribution agro-alimentaire en partant d'abord sur les observations économiques des exploitations agricoles de la plaine de la Limagne et du Livradois-Forez. Dès cette étape, il y a eu très rapidement des débats, parfois très engagés du fait de la présence sur cette table d'acteurs qui ont des idées opposées. Notamment avec un représentant des industries agro-alimentaires du Puy de Dôme et un agriculteur qui se définit comme un paysan dont la conception de la distribution agro-alimentaire est en opposition totale avec celui des grandes surfaces. On sent l'envie de la part des grandes surfaces de s'approvisionner en produits maraîchers auprès d'exploitants à proximité des grandes surfaces. Le constat global et unanime par tous est le manque d'exploitations maraîchères dans le Livradois-Forez. Au-delà des informations que contiennent les fiches de jeu, les acteurs ont apporté beaucoup d'informations et même contredit certaines données. C'est pour cela qu'il n'y a pas eu de deuxième tour car les joueurs avaient du mal à représenter leurs idées sur le fond de carte. Les joueurs ont globalement souhaité discuter des aspects du territoire qu'ils vivent quotidiennement.

Fiches jouées

Joueur	Choix 1 ^{ère} fiche	FIGURE 1 ^{ère} fiche	LEGENDE 1 ^{ère} fiche
1	Famille alimentation Fiche 24 : Distribution		Zones de consommation et de distribution commerciales principales.
2	Famille Agriculture Fiche 11 : Occupation des sols		Progression des zones forestières. Pertes des zones agricoles autour des zones urbaines. Augmentation des superficies agricoles.
3	Famille Ressources Fiche 15 : ressource en eau		Rivière Allier : principale ressource en eau potable du Grand Clermont. Rivière Dore : paradoxe entre zone très polluée et zones à haute valeur environnementale.
4	Famille mobilité Fiche 8 déplacements et transports		Grand Clermont → Beaucoup de moyens de transport. Livradois-Forez → Mal desservi.
5	Famille agriculture Fiche 10 Orientation technico-économique		Grandes cultures → Rentable. Élevage → Peu rentable.
6	Famille alimentation Fiche 22 : circuits courts		Grand Clermont : zone de consommation en produits locaux et de développement des circuits courts. Livradois-Forez : zone de production de l'alimentation

Scénario : un territoire reconnecté



Figuré	Description
	Rendre le territoire plus cohérent en redéfinissant ses limites.
	Train-Tram-Véhicules autonome Ligne principale. Autres lignes
	Canal.
	Voie navigable.
	Zones de production agricoles.
	Industries agro-alimentaires.
	Distribution (moyenne/ grande) avec 1/ de produits circuits courts.
	Gouvernance unique.
	Circuits de proximité.
	Nouveau mode de distribution des produits en circuits courts (tram / train / aire de covoiturage / manifestations culturelles / autres).

Les joueurs ont eu du mal à se lancer dans l'étape scénario. Ils ont beaucoup échangé sur plusieurs éléments des territoires : les limites administratives du territoire, les infrastructures de transports, l'agriculture, etc. Il y a une volonté de redéfinir les limites du territoire pour une meilleure gouvernance. On sent une volonté de rendre navigable la rivière Allier, d'augmenter les échanges avec les grandes agglomérations que sont Paris, Lyon, Bordeaux, Marseille, Toulouse et Montpellier. Concernant l'agriculture, ils veulent surtout développer les industries agro-alimentaires autour des villes qui semblent importantes et l'offre en circuit-court.

Il y a tout de même quelques points de blocage et même des conflits sur les aspects agricoles, notamment dans l'offre en circuits-courts et pour la répartition des industries agro-alimentaires. Les débats ont été très engagés. Ils ont eu beaucoup de difficultés à représenter sur le fond de carte leurs idées.

Les actions

THÉMATIQUE / ENJEU	NOM DE L'ACTION
Gouvernance	Gouvernance unique
Fiche numéro 3	
QUOI ?	OÙ ?
Gouvernance unique au niveau locale (intercommunalités-communes)	Tout le territoire
AVEC QUI ?	
Représentants de tous les maillons	

Fiche action renseignée par :

THÉMATIQUE / ENJEU	NOM DE L'ACTION
Réseau de communication	New Deal Transport
Fiche numéro 1	
QUOI ?	OÙ ?
NEW DEAL TRANSPORTS / DÉPLACEMENTS (Voie fluviale, canaux, tram-train, routes pour véhicules Autonomes...)	Tout le territoire
AVEC QUI ?	
Gouvernance locale unique Communes intercommunalités	

Fiche action renseignée par :

THÉMATIQUE / ENJEU	NOM DE L'ACTION
Développement économique	Connexion au sein des filières
Fiche numéro 1	
QUOI ?	OÙ ?
Développer les filières (production, transport, distribution) Alimenter pour au moins 1/3 en produit locaux La distribution.	Tout le territoire
AVEC QUI ?	
Tout les acteurs économiques et sociaux	

Fiche action renseignée par :

Premiers rendus et premiers enseignements du jeu de territoire

Pourquoi avoir joué un jeu de territoire au début du projet INVENTER ?

Les jeux de territoire, qui se sont déroulés les 2 et 3 mars 2016, avaient pour but d'initier la dynamique de recherche et d'action dans les territoires du PNR Livradois-Forez et du Grand Clermont. Trois objectifs étaient assignés à ce dispositif :

Tout d'abord, être un événement initiateur de la dynamique sur le terrain : les acteurs ont été invités au titre du projet PSDR INVENTER à participer aux ateliers participatifs.

Ensuite, identifier quels étaient les enjeux ressentis par les acteurs sur leur territoire et quelle était la place de la problématique de l'alimentation.

Enfin, connaître les acteurs et la façon dont ils envisagent les relations entre territoires urbain et rural, entre le Grand Clermont et le Livradois-Forez.

Pourquoi avoir fait deux jeux ?

Deux territoires de projet sont partenaires du projet INVENTER, le PNR Livradois-Forez et le Grand Clermont. Un jeu a été organisé dans chaque territoire, mais avec les mêmes questionnements, les mêmes matériaux et les mêmes modalités. Les acteurs étaient invités à **débattre des dynamiques du territoire, de ses enjeux pour aujourd'hui et demain, de la place de l'alimentation et d'identifier les leviers d'actions** qui pourront être testés et expérimentés dans le cadre du projet PSDR « INVENTER ». Le même Kit de jeu a été utilisé : le fond de carte du pourtour des territoires du Grand Clermont et du PNRLF et les 24 fiches de jeu.

Périmètre considéré

Le fond de carte représentait le contour des deux territoires, il restait de la place autour pour représenter des éléments extérieurs. C'est ainsi que le PNR des Volcans d'Auvergne a pu être dessiné, ainsi que l'Autoroute A75 ou la rivière Allier à l'Ouest, la liaison vers Saint-Etienne ou Lyon à l'Est, ou le manque de liaison avec les départements proches de Loire et de Haute-Loire. On peut tout de même remarquer que ces liens avec les territoires voisins n'ont pas été beaucoup mentionnés, c'est plus l'interaction, la complémentarité, le contraste entre le Grand Clermont et le PNR Livradois-Forez qui a été débattu.

Les fiches de jeu comportaient des cartes à différentes échelles, centrées sur les deux territoires (10 fiches), ou plus largement sur l'Auvergne (9 fiches), les autres étant à des échelles variées (zone d'emploi de Clermont-Ferrand, Thiers, Ambert, périmètre du SAGE de l'Allier, Département 63 ou Région Auvergne-Rhône-Alpes, incitant les joueurs à positionner le territoire dans un ensemble plus vaste.

Thématique considérée

Si la question de l'alimentation est au cœur du projet de recherche INVENTER, elle n'est pas la seule thématique en cause dans la dynamique des territoires et le seul enjeu à considérer. C'est pourquoi les fiches de jeu abordaient très largement l'ensemble des thématiques transversales d'un diagnostic de territoire, permettant en cela d'exprimer les interactions entre dynamiques que les acteurs peuvent ressentir sur leur territoire. Par ailleurs, le projet de recherche étant à son début, nous ne disposions pas de données inédites sur la chaîne d'alimentation, de la production à la distribution, transformation, consommation. Les acteurs invités aux jeux pouvaient eux-mêmes apporter leur expérience et leurs témoignages durant la phase de diagnostic et leurs idées lors de la phase de scénario et de propositions d'actions.

Les consignes ont-elles été respectées ?

Les consignes ont pour but de préciser les questions posées et les modalités de co-construction en collectif des représentations spatiales. Elles permettent de répartir la parole entre les joueurs et de produire des cartes qui seront expliquées aux autres participants. Un certain nombre de règles sont ainsi à respecter, avec une certaine marge de liberté que les joueurs n'ont pas manqué de se donner.

Quelles sont les préalables du projet INVENTER ?

Trois idées sont à la base du projet :

1. Le futur des territoires passe par un projet qui articule incitations des politiques publiques et initiatives des acteurs locaux ; il est à la fois nécessaire de légitimer les initiatives locales et de décliner les politiques publiques. Le jeu de territoire donne la parole aux acteurs locaux, dans le cadre des politiques publiques à l'œuvre dans les territoires de projet. Il permet de mieux connaître les enjeux portés par les acteurs et les dynamiques de différenciation des territoires.
2. L'alimentation est une thématique transversale intégratrice des différents enjeux d'un territoire. Le jeu de territoire aide à construire une vision partagée des dynamiques et des enjeux d'un territoire. Il donne à voir les figures de projet territorial que les acteurs souhaitent ou craignent et qui peuvent constituer des modèles de développement pour demain. L'alimentation y a une place centrale.
3. Tous les types d'acteurs sont concernés par la construction du territoire de demain. Chacun peut y contribuer à sa façon et selon son échelle d'action. Le jeu de territoire permet aux acteurs concernés de proposer des actions collectives qui ont du sens pour tous et où chacun se reconnaît. Ni compromis ni consensus, c'est par le dialogue et la mise en débat que l'on peut répondre collectivement aux enjeux du territoire.

Premiers résultats des diagnostics et scénarios

Les diagnostics réalisés aux différentes tables, s'ils montrent des images variées, dessinent un territoire avec ses ressources et ses inégalités, son potentiel et ses infrastructures, ses contrastes et ses complémentarités. La richesse des regards met en évidence les enjeux de mobilité, en particulier dans le Livradois-Forez et ceux de maîtrise de l'urbanisation à proximité de Clermont-Ferrand, les flux de personnes et de produits entre les deux territoires mais aussi les échanges saisonniers, hebdomadaires ou journaliers, la répartition des ressources et des revenus ou les phénomènes de concentration ou dispersion des commerces et des résidences. Toutes ces dynamiques sont à approfondir et font l'objet de politiques publiques ou d'initiatives d'acteurs locaux.

Si les titres des diagnostics et des scénarios imaginés parlent peu d'alimentation les fiches de jeu de la famille « alimentation » ont été jouées à chaque tour de table et les figurés expriment plus souvent un lien à la thématique de l'alimentation. Il apparaît une différence entre le PNRLF et le Grand Clermont, qu'il faudra interpréter en fonction des acteurs en présence, des enjeux diversifiés ou des modalités du jeu.

Pistes d'action

La diversité des acteurs présents lors des jeux (c'est-à-dire invités et disponibles, deux conditions qui interrogent la représentativité des résultats) et la diversité de constitution des tables (toutes les sensibilités n'étant pas présentes à chaque table) a produit une diversité de propositions d'actions qu'il s'agit bien sûr de valider. Elles portent sur l'habitat, la mobilité, l'agriculture de proximité, la création d'activités, le bien commun, la restauration collective, les ateliers de transformation, la gouvernance, ...

Si les acteurs se mobilisent, inventent des nouvelles coordinations, entre le local et le régional, entre le public et le privé, entre les acteurs de la production et ceux de la consommation, de nouvelles initiatives verront le jour et pourront être soutenues, financées, légitimées.

Ce sont ces pistes d'action que nous souhaitons tester, expérimenter, dans le cadre du projet INVENTER, avec les acteurs des territoires et les partenaires publics, avec les élus et les habitants, avec les étudiants et les chercheurs.

Sylvie Lardon, le 3 Mai 2016

Pistes de poursuite

A l'issue de ces jeux de territoire, une analyse approfondie sera faite dans le cadre du stage de Seydou HAIDARA et Trésor MADUMA, étudiants TAM.

L'analyse des jeux de territoire portera sur 3 points :

- Les enjeux identifiés par les acteurs et les figures de projet territorial : quelles sont les dynamiques qui ont le plus retenu l'attention des acteurs et pourquoi ? Quelles sont les configurations dans lesquelles ils se projettent dans l'avenir ?
- Les liens avec la thématique de l'alimentation et les pistes d'action proposées : comment est prise en compte l'alimentation et avec quelles autres thématiques est-elle mise en lien et comment est envisagée l'action ?
- Les modalités de réalisation des ateliers, les jeux d'acteurs et l'analyse critique du dispositif : les principes d'un diagnostic prospectif participatif ont-ils été respectés et quels jeux d'acteurs ont été révélés ?

Des entretiens complémentaires seront réalisés auprès d'acteurs locaux pour approfondir les propositions d'action et tester leur faisabilité. Un rendu leur sera envoyé avant l'été.

La restitution des travaux sera faite aux partenaires du projet IPSDR NVENTER le 20 juin à l'IADT. Les propositions d'action seront soumises au comité de pilotage, qui décidera des pistes à poursuivre.

A l'automne, d'autres ateliers participatifs seront proposés avec nos partenaires acteurs, avec la nouvelle promotion d'étudiants de l'IADT et d'AgroParisTech, pour la poursuite des expérimentations. Nous comptons sur votre participation !

PARTICIPANTS

Jeu du PNRLF le 2 mars 2016 : 19 acteurs du PNRLF, Grand Clermont, Pays, Communauté de communes, Communes, Contrat local de santé, CGET, réseau agricole, Chambre d'Agriculture, Association, transformateur, habitant.

Jeu du Grand Clermont le 3 mars 2016 : 31 acteurs du Grand Clermont, Clermont Communauté, Communauté de communes, Communes, Terres de liens, INRA, DRAAF, Chambre d'Agriculture, Centre de Loisirs, Association, agriculteurs, distributeurs, ESAT, CIVAM, CFPPA, CPIE.

AUTEURS

Etudiants master DTNR TAM de l'IADT :

Mohammed Rafik ARFAOUI, Pierre CHERRIER, Meddy ESCURIET, Seydou HAIDARA, Trésor MADUMA, Florian PERIACARPIN, Sanna ZDOUDOU.

Chercheurs : Virginie BARITAUX, Camille BILLION, Cécile COT, Vanessa ICERI, Marie HOUDART, François JOHANY, Sylvie LARDON, Salma LOUDIYI.

Pour citer ce document : TAM et Lardon S., 2016. Jeux de territoire « Inventons nos territoires de demain » - PNR Livradois-Forez et Grand Clermont. Plaquette AgroParisTech, 24p.

